

U skladu sa članom 75. Zakona o tržištu kapitala (Sl. Glasnik RS broj 129/2021) i članom 5 Pravilnika o izveštavanju javnih društva (Službeni glasnik RS BROJ 77/2022) Tigar a.d. iz Pirota, MB 07187769, objavljuje

POLUGODIŠNJI FINANSIJSKI IZVEŠTAJ ZA 2026.GODINU

SADRŽAJ:

- 1.POLUGODIŠNJI KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI IZVEŠTAJI TIGAR AD KOJI OBUHVATAJU: Bilans stanja, Bilans uspeha, Izveštaj o ostalom rezultatu, Izveštaj o tokovima gotovine, Izveštaj o promenama na kapitalu, Napomene uz konsolidovane finansijske izveštaje
- 2.IZVEŠTAJ O POSLOVANJU DRUŠTVA ZA PERIOD I-VI 2026.
3. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA
4. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE GODIŠNJIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA
- 5.ODLUKE NADZORNOG ODBORA O USVAJANJU POLUGODIŠNJIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: Тигар А.Д.		
Седиште: Николе Пашића 197, Пирот		

БИЛАНС СТАЊА - консолидовани

на дан 30.06.2026. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Текућа година	Износ	
					Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2025.	Почетно стање 01.01.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002		1.872.324	1.888.035	1.978.099
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	22	6.434	6.915	8.076
010	1. Улагања у развој	0004		128	128	128
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		5.458	6.023	7.184
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		848	764	764
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	23	1.865.237	1.880.467	1.969.234
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		1.497.855	1.532.102	1.604.038
023	2. Постројења и опрема	0011		227.472	249.686	291.710
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		98.328	81.389	47.243
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		41.582	17.290	26.243
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019+0020+0021+0022+0023+0024+0025+0026+0027)	0018		653	653	789
040(део), 041(део) и 042(део)	1. Учешће у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040(део), 041(део) и 042(део)	2. Учешће у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	24	596	596	596
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	0021				
044, 050(део) и 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	0022				
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				

046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	25	57	57	193
28(део), осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		838	838	1.175
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031+0037+0038+0044+0048+0057+0058)	0030		1.557.766	1.532.492	1.533.937
Класа 1, осим рачуна групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032+0033+0034+0035+0036)	0031	26	1.169.596	1.026.808	1.195.909
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		195.895	209.369	216.890
11и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		837.955	708.409	845.867
13	3. Роба	0034		88.049	86.819	101.226
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		37.343	13.962	21.453
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		10.354	8.249	10.473
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039+0040+0041+0042+0043)	0038	27	190.854	174.231	168.388
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039		100.914	88.205	82.855
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		89.940	86.026	85.533
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045+0046+0047)	0044	28	42.790	34.549	51.943
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		42.601	34.358	50.133
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		189	191	1.810
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049+0050+0051+0052+0053+0054+0055+0056)	0048	28	2.786	40	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050		2.786	40	
232, 234(део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234(део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236(део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236(део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	29	112.150	217.369	44.288
28(део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	30	39.590	79.495	73.409
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001+0002+0029+0030)	0059	7	3.430.928	3.421.365	3.513.211

88	Ђ. ВАНБИЛАСНА АКТИВА	0060		394.222	394.222	389.421
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402+0403+0404+0405+0406-0407+0408+0411-0412) ≥ 0	0401				
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	31a	1.059.085	1.049.130	4.099.562
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	31	143	386	386
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	31	161.163	140.843	149.585
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ	0407	31	180.275	161.492	129.691
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409+0410)	0408		0	0	0
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410				
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	31			
35	IX. ГУБИТАК (0413+0414)	0412		7.601.504	7.498.208	10.128.022
350	1. Губитак ранијих година	0413		7.465.511	7.077.590	9.108.892
351	2. Губитак текуће године	0414		135.993	420.618	1.019.130
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416+0420+0428)	0415		823.327	724.457	903.049
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	32	78.308	79.917	75.702
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		78.308	79.917	75.702
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)	0420	33	745.019	644.540	827.347
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411(део) и 412(део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	0422				
411(део) и 412(део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	0423				
414 и 416(део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		745.019	644.540	827.347
415 и 416(део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49(део), осим 498 и 495(део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495(део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				

	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432+0433+0441+0442+0449+0453+0454)	0431		9.168.989	9.166.249	8.618.342
467	I. КРАТКОРЧА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	0433	34	5.937.312	5.945.159	5.300.431
420(део) и 421(део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420(део) и 421(део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у	0435				
422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		5.928.286	5.936.140	5.215.439
422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		9.026	9.019	84.992
423, 424(део), 425(део) и 429(део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	35	80.624	57.737	110.735
43 осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443+0444+0445+0446+0447+0448)	0442	35	676.579	737.640	825.126
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	0443		1.633	2.593	2.713
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445		554.536	540.228	598.483
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		119.947	194.357	223.464
439(део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439(део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		463	462	466
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450+0451+0452)	0449		2.249.265	2.227.485	2.174.429
44,45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	36	2.242.493	2.218.418	2.164.688
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	37	6.750	8.798	9.741
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	37	22	269	
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА	0453				
49(део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	37	225.209	198.228	207.621
	Ђ.ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415+0429+0430+0431-0059) ≥ 0 = (0407+0412-	0455	7,31	6.561.388	6.469.341	6.008.180
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401+0415+0429+0430+0431- 0455)	0456	7	3.430.928	3.421.365	3.513.211
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		394.222	394.222	389.421

У Пироту,

дана 28.08.2026.

Законски заступник

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ:100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 197,Пирот		

БИЛАНС УСПЕХА - консолидовани
за период од 01.01. до 30.06.2026. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напоме на број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002+1005+1008+1009-1010+1011+1012)	1001		1.073.548	1.037.621
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003+1004)	1002	6,7	12.355	13.724
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		11.517	12.901
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004		838	823
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006+1007)	1005	6,7	915.863	990.653
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		399.094	342.414
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		516.769	648.239
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008			
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	8	137.263	30.368
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	8		
64, 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	9	8.067	2.876
68, осим 683,685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012			
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)	1013		1.199.851	1.239.877
50	I . НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	10	10.097	8.766
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	11	489.194	557.622
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017+1018+1019)	1016	12	598.934	567.601
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017		373.898	369.226
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018		59.561	58.470
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019		165.475	139.905
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	13	42.333	43.946
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ И ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021			
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	14	14.983	19.061
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	13		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	15	44.310	42.881
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001-1013) ≥ 0	1025		0	0

	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013-1001) ≥ 0	1026		126.303	202.256
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028+1029+1030+1031)	1027	16	422	34.709
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	1028			
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		156	124
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		266	34.585
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031			
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+1034+1035+1036)	1032	17	25.294	21.365
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	1033			
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		10.718	11.005
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		13.802	8.999
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		774	1.361
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027-1032)≥0	1037		0	13.344
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032-1027)≥0	1038		24.872	0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ	1039	18	14	
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ	1040	19		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	18	2.727	9.290
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	19	2.326	1.252
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001+1027+1039+1041)	1043		1.076.711	1.081.620
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013+1032+1040+1042)	1044		1.227.471	1.262.494
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043-1044)≥0	1045		0	0
	Н.ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044-1043)≥0	1046	21	150.760	180.874
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ	1047	20		
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ	1048	20	3.368	786
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045-1046+1047-1048)≥0	1049		0	0
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046-1045+1048-1047)≥0	1050		154.128	181.660
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		653	519
722 дуг.салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052			
722 пот.салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053			
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВАЦА	1054			
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049-1050-1051-1052+1053-1054)≥0	1055		0	0
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050-1049+1051+1052-1053+1054)≥0	1056	7,21	154.781	182.179

	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		18.788	16.581
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		135.993	165.598
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1061			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

У Пироту

дана 28.08.2026.

Законски заступник

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ:100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 197, Пирот		

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ - консолидовани

за период од 01.01. до 30.06.2026. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056)	2002	7,23	154.781	182.179
	Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
	а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003		20.320	
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			10.018
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005			
	б) губици	2006		18.783	14.248
	3. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених				
333	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
	2. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			
	3. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
335	а) добици	2013			
	б) губици	2014			

336	4. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добиици	2015			
	б) губици	2016			
337	5. Добици или губици по основу хартија од вредности које се вреднују по фер вредности кроз остали укупан				
	а) добиици	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017)-(2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018) ≥ 0	2019		1.537	0
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018)-(2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017) ≥ 0	2020		0	24.266
	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019-2020-2021+2022) ≥ 0	2023		1.537	0
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020-2019+2021-2022) ≥ 0	2024		0	24.266
	В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001-2002+2023-2024) ≥ 0	2025		0	0
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002-2001+2024-2023) ≥ 0	2026		153.244	206.445
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028+2029)=АОП2025 ≥ 0 или АОП2026 > 0	2027		153.244	206.445
	1. Приписан матичном правном лицу	2028		134.456	189.864
	2. Приписан учешћима без права контроле	2029		18.788	16.581

У Пироту

дана 28.08.2026.

Законски заступник

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ - консолидовани

за период од 01.01. до 30.06.2026.године

у хиљадама динара

Позиција	ОПИС	Компоненте капитала																			
		АОП	Основни капитал (група 30 без 306 и 309)	АОП	Остали основни капитал (ри 309)	АОП	Уписан а неуплаћени капитал (група 31)	АОП	Емисиона премија и резерве (ри 306 и група 32)	АОП	Ревалоризационе резерве и нераспоређени добитак и губитак (група 33)	АОП	Нераспоређени добитак (група 34)	АОП	Губитак (група 35)	АОП	Учешће без права контроле	АОП	Укупно (одговара позицији АОП 0401)(кол. 2+3+4+5+6+7-8+9)≥0	АОП	Губитак изнад висине капитала (одговара позицији АОП 0455) (кол. 2+3+4+5+6+7-8+9)<0
1.	Стање на дан 01.01.2025. године	4001	4.099.562	4010		4019		4028	386	4037	19.894	4046		4055	10.128.022	4064		4073	0	4082	6.008.180
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4002		4011		4020		4029		4038		4047		4056		4065		4074	0	4083	
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. 2025. године (р.бр. 1+2)	4003	4.099.562	4012	0	4021	0	4030	386	4039	19.894	4048	0	4057	10.128.022	4066	0	4075	0	4084	6.008.180
4.	Нето промене у 2025.години	4004	-3.050.432	4013		4022		4031		4040	-40.543	4049		4058	-2.629.814	4067		4076	0	4085	
5.	Стање на дан 31.12. 2025. године (р.бр. 3+4)	4005	1.049.130	4014	0	4023	0	4032	386	4041	-20.649	4050	0	4059	7.498.208	4068	0	4077	0	4086	6.469.341
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4006		4015		4024		4033		4042		4051		4060		4069		4078	0	4087	
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.2026. године (р.бр. 5+6)	4007	1.049.130	4016	0	4025	0	4034	386	4043	-20.649	4052	0	4061	7.498.208	4070	0	4079	0	4088	6.469.341
8.	Нето промене у 2026. години	4008	9.955	4017		4026		4035	-243	4044	1.537	4053		4062	103.296	4071		4080	0	4089	
9.	Стање на дан 30.06. 2026. године (р.бр. 7+8)	4009	1.059.085	4018	0	4027	0	4036	143	4045	-19.112	4054	0	4063	7.601.504	4072	0	4081	0	4090	6.561.388

У Пироту

Законски заступник

дана 28.08.2026.

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 197, Пирот		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ - консолидовани

за период од 01.01. до 30.06.2026. године

у хиљадама динара

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	1.020.568	1.078.660
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	479.547	405.392
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	499.322	603.805
3. Примљене камате из пословних активности	3004	156	124
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	41.543	69.339
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	1.198.166	1.154.814
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	472.251	415.419
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	128.298	179.301
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	570.306	533.970
4. Плаћене камате у земљи	3010	9.502	8.399
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	899	135
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	2013	16.910	15.644
8. Остали одливи из пословних активности	3014		1.946
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3015	0	0
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3016	177.598	76.154
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	10.476
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		10.476
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	24.203	4.787
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	24.203	4.787

3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3027	0	5.689
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3028	24.203	0
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	100.000	72.300
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	100.000	72.300
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	2.824	60
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	2.824	60
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3046	97.176	72.240
IV Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3047	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001+3017+3029)	3048	1.120.568	1.161.436
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006+3023+3037)	3049	1.225.193	1.159.661
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048-3049)≥0	3050	0	1.775
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049-3048)≥0	3051	104.625	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	217.369	44.288
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	594	618
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050-3051+3052+3053-3054)	3055	112.150	45.445

У Пироту

дана 28.08.2026.

Законски заступник

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2026. године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

Матично друштво

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Матично друштво”) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумење обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Тигар први у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Матичног друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Матично друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава организационих делова - Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ” - предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Матично друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С’обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Матично друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%. У току 2008. године Матично друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Матичног друштва у компанији “Тигар Tyres ” износи 20%. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела. У складу са тим, предузеће “Тигар Tyres ”, Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2007. године и 31. децембар 2008. године. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела .

Поступак добровољне ликвидације предузећа Tigar Europe, са седиштем у Лондону, где је Тигар а.д. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014. године. Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Матичном друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртм кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Tigar Europe. У складу са тим, предузеће Tigar Europe, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2015. године и 31. децембар 2016. године.

Поступак гашења Tigar Americas-a, комерцијалног предузећа са седиштем на територији САД-а у коме је Тигар ад власник 100% акцијског капитала још увек није окончан. Друштво је ангажовало адвоката из Србије на процесу гашења. Како се ради о држави са другачијим пореским системом, стручне службе Друштва нису у могућности да попуне неопходну документацију за гашење. Како би се поступак гашења окончао потребно је ангажовати овлашћеног рачуновођу из САД-а који би попунио неопходну документацију. Оно што је важно нагласити је да нема никаквих додатних трошкова везано за пословање овог Друштва, јер оно не послује још од 2013. године (рачуни су угашени, нема пословног простора, нема запослених).

Имајући у виду да је Тигра Монтенегро у протеклом периоду исказивала негативан пословни резултат, матично друштво је у 2018.ој години предузело активности за решавање статуса овог ентитета кроз продају удела Тигра а.д. у трговачком друштву Тигра Монтенегро д.о.о. Подгорица или покретањем стечајног поступка пред надлежним органима. Због неизмиренних пореза и доприноса, Министарство финансија Републике Црне Горе је 08.04.2019.године покренуло стечајни поступак над Тигар Монтенегром. Тигар а.д. је своја потраживања пријавио у стечајну масу у законски предвиђеном року. Дана 15.09.2021.године Тигра Монтенегро је брисан из регистра привредних субјеката Црне Горе. У складу са тим, предузеће Тигра Монтенегро, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2021. године.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2026. године

У децембру 2022.године је УППР Тигар Обезбеђења са пресечним датумом 31.10.2020.године постао правоснажан, и по том основу је дошло до промене у структури власништва капитала С тим у вези је дана 09.12.2022.године Агенција за привредне регистре донела Решење бр. BD 112523/2022 којим је усвојена регистрациона пријава и у регистар привредних субјеката регистрована промена података. Удео Акционарског друштва Тигар Пирот је промењен - брисан је удео 100%, а уписан удео од 32,05%.

Као један од оснивача Слободне зоне Пирот, Тигар а.д. је на дан 31.12.2022.године имао 61,87% удео у власништву СЗ Пирот, која је затворено акционарско друштво. Након усвајања Закључка Владе Републике Србије 05 Број: 023-4548/2023 – 25.маја 2023.године којим је исказана сагласност Владе Републике Србије да се 100% учешћа Тигра а.д. у основном капиталу Слободне зоне Пирот, односно 1.700 акција Друштва пренесу на Град Пирот, без накнаде, приступило се реализацији активности на спровођењеу истог. На основу Закључка Владе РС и Уговора о преносу акција без накнаде између Тигар а.д. (преносиоца) и Града Пирота (стицаоца) који је потписан 29.06.2023.године акције Тигра а.д. су пренете Граду Пироту. 10.07.2023.године је извршена промена власништва над акцијама Слободне Зоне Пирот у Централном регистру хартија од вредности, чиме је Град Пирот укључујући и акције Слободне зоне које је имао у свом власништву постао власник 85,96% акција СЗ Пирот. У складу са тим, акционарско друштво Слободна зона Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2023. године.

Имајући у виду да Тигра Трејд д.о.о., Лакташи нема интереса за даљу пословну активност, матично друштво је у 2025.-ој години предузело активности за решавање статуса овог ентитета. Надзорни одбор Друштва је 02.09.2025.године донео Одлуку о престанку рада пословног субјекта Тигра Трејд д.о.о., а дана 26.12.2025.године је Окружном привредном суду у Бања Луци путем адвоката поднет предлог за скраћени добровољни поступак ликвидације.

Надзорни одбор Друштва је 02.09.2025.године донео Одлуку о покретању поступка ликвидације за зависно правно лице Тигар Интер риск д.о.о. Пирот и 15.09.2025.године покренут је поступак ликвидације решењем АПР-а број БД 74730/2025.

20.02.2026.године је Окружни привредни суд у Бања Луци донео Решење бр.: 57 0 L 148326 25 L којим отвара и истовремено закључује скраћени добровољни ликвидациони поступак над пословним субјектом Тигра Трејд д.о.о. Лакташи. У складу са тим, пословни субјект Тигра Трејд д.о.о. Лакташи, није обухваћен у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 30. јун 2026. године.

Дана 24.04.2026.године Агенција за привредне регистре је донела Решење бр. БД 35320/2026 којим је зависно правно лице Тигар Интер риск д.о.о. Пирот – у ликвидацији брисан из Регистра привредних субјеката, чиме је поступак ликвидације истог окончан. У складу са тим, пословни субјект Тигар Интер риск д.о.о. Пирот – у ликвидацији, није обухваћен у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 30. јун 2026. године.

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Група се бави и: производњом лепила и утензилија, транспортом, угоститељством, пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Друштво основано, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз купљене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

Органи управљања Матичног друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор. Седиште Матичног друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 197. На дан 30. јуна 2026. године Група је имала 798 запослених, од којих су 470 запослених у радном односу, 205 запослених је ангажовано преко агенције, док је 120 лица ангажовано по уговорима ван радног односа и 3 волонтера. Порески идентификациони број (“ПИБ”) Матичног друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котаџу Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Матичног друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом ТИГР. Решењем

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2026. године

комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештај за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013.године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Belex 15.

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА

2.1. Основе консолидације

Приложени финансијски извештаји представљају консолидацију финансијског извештаја Матичног друштва Тигар А.Д., Пирот и финансијских извештаја следећих зависних друштва:

	<u>% учешћа у капиталу</u>
1 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00%
2 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	32.05%
3 Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Република Македонија	70.00%
4 Тигта Трејд Дооел д.о.о., Скопље, Република Македонија	100,00%
5 Тигар Америцас Јацксонвилл, Флорида, УСА*	100.00%

*Консолидовани финансијски извештај за 2025.годину не садржи податке зависног предузећа Тигар Americas Јсксонвилл,Florida ,USA.

Финансијски извештаји зависних предузећа у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног предузећа (динар), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу НБС у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних предузећа елиминисани су приликом консолидације.

2.2. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

Рачуноводствени основ

Ови финансијски извештаји су припремљени у складу са начелом историјског трошка. Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

Основне рачуноводствене политике које су примењене за припрему ових финансијских извештаја обелодањене су у наредним напоменама.

Група води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

Приложени финансијски извештаји Групе за 2026 (*текућу*) годину су састављени у складу са важећим рачуноводственим прописима у Републици Србији заснованим на Закону о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 73/2019 и 44/2021-др.закон.).

Финансијски извештаји Групе за 2025 годину састављени су у складу са важећим рачуноводственим прописима у Републици Србији заснованим на Закону о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 73/2019 и 44/2021-др.закон.).

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2026. године

Како у поступку консолидовања на дан 30.06.2026.године нису обухваћене билансне позиције пословних субјеката Тигра Трејд д.о.о. Лакташи и Тигар Интер риск д.о.о. Пирот – у ликвидацији, то падаци на дан 30.06.2026.године нису упоредиви са подацима датим на дан 31.12.2025.године (биланс стања), односно нису упоредиви са подацима датим за период јануар-јун 2025.године (биланс успеха)

Решењем Министра финансија Републике Србије и утврђивању превода међународних стандарда финансијског извештавања („Службени гласник РС“ број 123/2020 и 125/2020 –испр) утврђени су и објављени преводи основних текстова МСФИ и МРС, Концептуалног оквира, као и повезаних ИФРИЦ тумачења.

Група приликом састављања финансијских извештаја за 2026 годину примењује Концептуални оквир, МРС, односно МСФИ и са њима повезана тумачења издата од Комитета за тумачење рачуноводствених стандарда (ИФРИЦ), накнадне измене тих стандарда и са њима повезана тумачења.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020), као и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020).

Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Поједина законска и подзаконска регулатива у Републици Србији дефинише одређене рачуноводствене поступке, што има за последицу додатна одступања од МСФИ.

Рачуноводствени прописи Републике Србије одступају од МСФИ и у следећем:

- Губитак изнад висине капитала приказује се као ставка пасиве, која по дефиницији МСФИ нема карактер обавеза
- Ванбилансна средства и обавезе су приказани у Билансу стања. Ове ставке по дефиницији МСФИ не представљају ни средства ни обавезе ...

С озиром на напред изнето, приложени финансијски извештаји нису усаглашени са свим захтевима МСФИ и не могу се сматрати финансијским извештајима састављеним и приказаним у складу са МСФИ.

Група је у састављању приложених финансијских извештаја применило рачуноводствене политике обелодањене у даљем тексту у напоменама 2 и 3, које су засноване на важећим рачуноводственим и пореским прописима Републике Србије. Ове политике су конзистентно примењене на све приказане године, осим ако није другачије назначено.

2.3. Начело сталности пословања

Група је за годину која се завршава на дан 30. јун 2026. године остварила нето губитак у износу од 154.781 хиљаде динара. На наведени дан краткорочне обавезе Групе су веће од његове обртне имовине за износ од 7.611.223 хиљаде динара. Група има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно има губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Групе (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015. године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2026. године

Почетком 2016. године Група је учила могућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестила Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј. начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такође одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Групе. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал матичног друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција.

Дошло је до значајније промене у власничкој структури. Република Србија је након уписа X емисије акција највећи акционар Друштва са 39,91% учешћа у капиталу, док заједно са Акционарским фондом РС 5,27% и Фондовима ПИО РС 12,46%, Републичким заводом за здравствено осигурање 2,80% и Националном службом за запошљавање 0,65% има укупно 61,09% учешћа у власништву Тигар а.д. .

Влада Републике Србије је дана 13. априла 2017. године донела Закључак 05 Број: 023-3255/2017 о покретању иницијативе за приватизацију Акционарског друштва „Тигар“ Пирот и зависних друштава Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о.

Једна од мера предвиђених правоснажно усвојеним УППР-ом је растерећење компаније и повећање ефикасности пословања кроз оптимизацију радне снаге и смањења трошкова запослених у виду смањења броја запослених.

Програмима решавања вишка запослених, односно добровољним социјалним програмима уз помоћ Министарства за рад, запошљавање, борачких и социјалних питања, у 2017-ој, 2018-ој и 2019-ој години обухваћено је 340 запослених на нивоу корпорације, којима су из буџета Републике Србије обезбеђена средства за исплату отпремнина, а све у циљу решавања њиховог радно правног статуса у складу са опцијама за које су се определили.

У складу са програмом пословног реструктурирања спроведена је статусна промена припајања дела зависних предузећа матичној компанији. 27.05.2019.године (матичном друштву Тигру а.д. су припојена три услужна ентитета: Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Ти-кар трговине д.о.о.). Статусна промена је извршена након решења вишка запослених кроз социјални програм који је спроведен у последњем кварталу 2018.године и пребацивања преосталих запослених на нове послове у оквиру матичног Друштва.

У делу измирења обавеза према повериоцима касни се са намирењем и обавезе се измирују у складу са могућностима. У почетку спровођења УППР-а измирење обавеза је ишло несметано, међутим од јануара 2017. године кад су на плаћање доспеле и главнице код фабрике Обуће могућност измирења обавеза је отежана. Средином јула 2017. године доспеле су и главнице по УППР-у Тигар а.д. што је додатно отежало и онако тешку финансијску ситуацију. Кренуло се са билатералним састанцима са већим повериоцима и предочени су им кораци које Друштво преузима у циљу превазилажења проблема, као и неопходност отписа дела потраживања, смањење каматне стопе и продужење периода отплате остатка дуга поверилаца. Због кашњења у измиривању обавеза, а у циљу избегавања блокаде рачуна, заједно са Министарством привреде и највећим повериоцима је договорено да треба ући у поступак израде новог УППР-а

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2026. године

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Након одлагања гласања за овај УППР које је било заказано за 27.05.2021.године, на рочишту одржаном 25.06.2021.године у Привредном суду у Нишу усвојен је УППР Тигра а.д.. На решење о усвајању УППР-а Привредна банка ад Београд у стечају је уложила жалбу, на коју је Тигар ад Пирот Привредном апелационом суду у Београду, преко Привредног суда у Нишу послао одговор. Крајем јуна 2022.године је стигло решење Привредног апелационог суда, којим се предмет враћа првостепеном суду на поновни поступак. Августа месеца из Привредног суда у Нишу је стигао закључак којим се налаже допуна и измена плана и достављање суду пречишћеног текста. Пречишћени текст је предат у законском року са новим пресечним датумом , како је суд и наложио. Нови пресек стања урађен је са 31.07.2022.године. Након мишљења вештака, суд је План одбацио на шта је Тигар уложио жалбу Привредном апелационом суду. Жалба Тигар АД-а је усвојена од стране привредног апелационог суда и суд је заказао рочиште за 15.08.2023.године. На рочишту које је одржано у Привредном суду у Нишу 15.08.2023.године, дошло је до усвајања УППР-а. На решење о усвајању Плана, жалбе Привредном Апелационом суду су поднеле Привредна банка Београд у стечају и НЛБ Комерцијална банка. Привредни апелациони суд је одбацио жалбе. УППР је постао правноснажан 23.10.2024.године. Почетак примене плана је 07.11.2024.године. У складу са тим отпочела је и реализација мера које план предвиђа. Рок за реализацију мера које План предвиђа је 18 месеци.

Овај правноснажни Унапред припремљени план реорганизације је од виталне важности за Друштво, јер ће мере предвиђене Планом допринети опоравку Тигар а.д. Пирот.

К

ако је у матичном друштву дошло до престанка потребе за радом одређеног броја запослених услед економских промена које имају за циљ финансијску стабилизацију Групе, Одлукама Извршног и Надзорног одбора у другој половини 2023.године су покренуте активности на утврђивању вишка запослених у складу са Законом о раду. Након оцењивања у складу са дефинисаним критеријумима и разматрања Комисија за спровођење поступка утврђивања вишка запослених, 244 запослених је проглашено технолошким вишком и по том основу напустило матично друштво уз исплату одговарајућих отпремнина.

Како се правноснажност Плана одужила, на предлог Министарства привреде, на основу Закона о пореском поступку и пореској администрацији, Влада Републике Србије је донела Закључак 05 Број: 023-7060/2023, 02.августа 2023.године којим препоручује Управним одборима Републичког фонда ПИО, Републичког фонда за здравствено осигурање, Националној служби за запошљавање и локалним самоуправама да донесу Одлуке да се потраживања према матичном друштву по основу јавних прихода са стањем на дан 22.јун 2023.године и каматом до дана доношења Закључка, конвертују у капитал Акционарског друштва Тигар Пирот. У складу са тим је дана 08.08.2023.године потписан Записник број 079-433-12-04179/2023-1300 о усаглашеном стању пореског дуга на дан 02.08.2023.године са обрачунатом каматом до 02.08.2023.године у износу од 1.051.346 хиљаде динара и по том основу је извршено одговарајуће књижење, односно пренос са обавеза за порезе и доприносе на обавезе које могу да се конвертују у капитал. Предлог Владе Републике Србије су испоштовали фондови, Национална служба за запошљавање и већина локалних самоуправа. До краја 2023.године је спроведена XI емисија обичних акција и том приликом је емитовано 2.768.744 обичних акција номиналне вредности 1.035.510.256 динара, док је XII емисија обичних акција спроведена у првој половини 2024.године и том приликом емитовано 36.417 обичних акција номиналне вредности 13.619.958 динара. Акцијски Капитал Друштва се након XII емисије акција састоји од 10.961.397 обичних акција укупне номиналне вредности 4.099.562 хиљаде динара (номинална вредноста акције износи 374,00 динара).

Друштво је 05.02.2025.године Комисији за хартије од вредности и Београдској берзи доставило Обавештење акционарима да ће у складу са УППР-ом, а услед покрића губитка ранијих година

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2026. године

извршити поништење 8.156.236 акција појединачне номиналне вредности 374,00 динара, укупне номиналне вредности 3.050.432 хиљаде динара, ИСИН: RSTIGRE55421, ЦФИ: ESVUFR. Централни регистар, депо и клиринг хартија од вредности је 30.05.2025.године извршио смањење капитала поништењем акција у поседу акционара и о томе обавестио Друштво.

Дана 20.02.2026.године у централном регистру депо и клиринг хартија од вредности извршено је повећање капитала издавањем XIII емисије акција Друштва. Акције XIII емисије су издате по основу Одлуке Надзорног одбора о издавању акција ради повећања основног капитала Акционарског Друштва Тигар Пирот конверзијом потраживања у капитал број 41/25 од 13.11.2025.године, Закључком Владе Републике Србије 05 број 00-99/2025 од 02.03.2025.године и Уговора о конверзији потраживања бр.102/25 од 24.10.2025 у корист повериоца Републике Србије у укупном износу од 26.617 обичних акција, појединачне номиналне вредности 374,00 динара, односно укупне номиналне вредности у износу од 9.954.758,00 динара. Акцијски Капитал Друштва се након XIII емисије акција састоји од 2.831.778 обичних акција укупне номиналне вредности 1.059.085 хиљаде динара (номинална вредноста акције износи 374,00 динара).

У посматраном периоду менаџмент компаније је наставио континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећим појединачним акционаром, у циљу постизања сагласности око кључних одлука за компанију, а све у складу са предвиђеним мерама из УППР-а.

Сходно свему горе наведеном, Група је приложене финансијске извештаје за период јануар-јун 2026-у.годину саставила у складу са начелом сталности пословања.

2.4. Упоредни подаци

Упоредне податке чине финансијски извештаји друштва за 2025.годину састављени у складу са Рачуноводственим прописима Републике Србије који су били предмет ревизије.

Како у поступку консолидовања на дан 30.06.2026.године нису обухваћене билансне позиције пословних субјеката Тигра Трејд д.о.о. Лакташи и Тигар Интер риск д.о.о. Пирот – у ликвидацији, то падаци на дан 30.06.2026.године нису упоредиви са подацима датим на дан 31.12.2025.године (биланс стања), односно нису упоредиви са подацима датим за период јануар-јун 2025.године (биланс успеха)

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Група врши признавање прихода кроз модел од пет корака:

- 1) Идентификација уговора са купцима – уговорне стране су одобриле уговор (писмено, усмено или у складу са другим уобичајеним пословним праксама) и обавезале су се да испуне своје обавезе;
- 2) Идентификација уговорне обавезе (обавезе чињења) тј. да ли је то испорука добра или услуге – Група идентификује права свих страна у вези са добрима или услугама које се преносе;
- 3) Утврђивање цене трансакције – Група може да идентификује услове плаћања за добра или услуге које се преносе;

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2026. године

- 4) Алокација цене трансакције на уговорне обавезе – садржина уговора је комерцијална (то јест, очекује се да ће ризик, време или износ будућих токова готовине Групе да се промене као резултат уговора); и
- 5) Признавање прихода када се испуне уговорне обавезе – постоји значајна вероватноћа да ће Група добити накнаду на коју ће имати право у замену за добра или услуге који ће бити испоручени купцу.

Приликом вршења процене да ли је вероватно да ће наплата неког износа накнаде бити извршена, Група разматра само способност и намеру купца да плати тај износ накнаде до истека рока доспећа. Износ накнаде на који ће Група имати право може бити мањи од цене наведене у уговору ако је накнада променљива зато што Група може да понуди купцу попуст на цену.

Променљивост која се односи на накнаде обећане од стране купца може бити експлицитно наведена у уговору. Поред услова уговора, постојање следећих околности указује на то да је обећана накнада променљива:

- а) купац има оправдано очекивање које произилази из уобичајених пословних пракси Групе, објављених политика или конкретних саопштења да ће Група прихватити мањи износ накнаде од цене наведене у уговору. То јест, очекује се да ће Група понудити умањење цене (нпр. попуст, рабат, повраћај новца или кредит);
- б) друге чињенице и околности указују на намеру Групе да, приликом закључивања уговора са купцем, понуди умањење цене купцу.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

Расходи се признају у билансу успеха по начелу узрочности прихода и расхода односно на обрачунској основи и утврђују се за период када су настали.

Пословни расходи обухватају трошкове условљене остваривањем прихода од продаје и укључују набавну вредност продате робе, трошкове материјала, горива и енергије, бруто зараде, трошкове амортизације и услуге пружене од стране трећих лица. Пословни расходи обухватају и опште трошкове као што су трошкови закупа, маркетинга, осигурања, платног промета, пореза и остале трошкове настале у текућем обрачунском периоду.

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено. Динар представља званичну извештајну валуту у републици Србији и функционалну валуту Групе.

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања, осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже се у корист или на терет биланса успеха, као приходи/расходи по основу курсних разлика у оквиру позиција финансијских прихода/расхода.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2026. године

3.4. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Група је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Група је, такође, обавезна да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Група обезбеђује отпремнине приликом одласка у пензију у складу са Законом о раду и Колективним уговором о раду.

Поред наведеног, Група је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Групи, као и за одлазак у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацијом Групе.

Обавезе по основу отпремнина приликом одласка у пензију и по основу јубиларних награда се процењују на годишњем нивоу од стране независних, квалификованих актуара.

Група је извршила резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

3.5. Порези и доприноси

Текући порез на добит

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од пет година.

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2026. године

3.6. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Групе исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријалну имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које руководство Групе сматра да су неопходни, а у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже, а за које руководство очекује будуће економске користи у наведеним периодима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и порез по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попушта и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме имовине за намењену употребу.

Директно приписиви трошкови су:

- трошкови примања запослених (дефинисаних у ИАС-у 19) настали директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директно у процесу довођења имовине у радно стање; и
- трошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоређивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

Нематеријална имовина која проистиче из развоја (или из фазе развоја интерног пројекта) се признаје као имовина, а активности развоја се односе на:

- пројектовање, изградњу и тестирање прототипова и модела пре производње и пре употребе;
- пројектовање алата, монтажних уређаја, калупа и матрица које подразумева нову технологију;
- пројектовање, изградњу и тестирање одабране алтернативе за нове или побољшане материјале, уређаје, производе, процесе, системе или услуге.

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком која се амортизује, се алоцира системски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Група трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.

3.7. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2026. године

трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштену вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења. Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на неотписану вредност основних средстава. Група је на дан 31. децембра 2008. године променила ранију рачуноводствену политику исказивања некретнина по набавној вредности обзиром да модел ревалоризоване вредности у бољој мери одражава њихову вредност.

Група је, ради свођења вредности основних средстава исказаних у пословним књигама Групе на њихову фер тржишну вредност, ангажовала интерне проценитеље који су, са стањем на дан 31. децембра 2008. године, извршили процену коришћењем методе тржишног принципа - упоређивањем продајних цена, односно за оне некретнине код којих није могао да се примени тржишни принцип коришћен је метод амортизоване вредности замене. На основу извештаја о процени вредност некретнина Групе је повећана уз истовремено књижење овог ефекта процене у корист ревалоризационих резерви.

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

	%
Грађевински објекти	1.30 - 10.00%
Опрема:	
Енерго станице	10.00%
Производна опрема	12.50% - 14.30%
Калупи	50.00%
Транспортна средства	14.30%
Аутомобили	15.50%
Лабораторијска опрема и мерни инструменти	16.60%
Канцеларијски намештај	12.50%
Компјутери	20.00%

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2026. године

3.8. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Групе су некретнине које Група као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности коју годишње утврђују екстерни проценитељи. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

Група врши пренос некретнина на инвестиционе некретнине или са њих само онда када дође до промене намене.

3.9. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Група преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдила постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Група процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризованом износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

3.10. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Групу, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Групе по садашњој вредности минималних лизинг рата утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

3.11. Залихе

Залихе недовршене производње и готових производа се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2026. године

залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Вредност производње у току и готових производа укључује све директне трошкове производње као и одговарајући део трошкова погонске режије.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у магацинима се воде по veleпродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

3.12. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Групе, од момента када се Група уговорним одредбама везала за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Група изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Финансијска средства

Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу намењеног продаји и расположива за продају која укључују пласмане у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу расположива за продају, обухватају се као финансијска средства и вреднују по поштеној (фер) тржишној вредности. Учешћа у капиталу расположива за продају, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Групе са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтовану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за консолидоване финансијске извештаје посматране у целини.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2026. године

Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплата потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора. Процена исправке вредности потраживања врши се на основу старосне анализе и историјског искуства, и када наплата целог или дела потраживања више није вероватна.

Готовина и готовински еквиваленти

У консолидованим извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти чине орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

Новчана средства се вреднују по њиховој номиналној вредности. Уколико је реч о новчаним средствима у страниој валути она се вреднују по званичном средњем курсу валуте објављеном од стране НБС.

Финансијске обавезе

Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене уговорене камате које кореспондирају ефективној каматној стопи, и евентуално за затезне камате.

Обавеза је текућа уколико се очекује да буде измирена у редовном пословном циклусу Групе, односно у периоду до 12 месеци након датума извештавања. Све остале обавезе се класификују као дугорочне.

Умањења финансијске имовине

Финансијска имовина, осим имовине исказане по фер вредности кроз биланс успеха, је процењена за индикаторе умањења на сваки датум биланса стања. Финансијска имовина је умањена тамо где је доказано да, као резултат једног или више догађаја који су се десили након почетног признавања финансијске имовине, процењени будући новчани токови инвестиције су измењени.

За акције које се не котирају на берзи а класификоване су као расположиве за продају, значајан или продужен пад у фер вредности вредносног папира испод његовог трошка сматра се објективним доказом умањења.

За сву осталу финансијску имовину, укључујући откупиве вредносне папире класификоване као расположиве за продају и потраживања по финансијском најму, објективан доказ умањења може укључити:

- значајне финансијске тешкоће издаваоца или корисника; или
- пропуст или делинквенција у отплати камате или главнице; или
- могућност да ће дужник пасти под стечај или финансијску реорганизацију.

За одређене категорије финансијске имовине, као што су потраживања од купаца, средства за која је процењено да нису умањена појединачно се накнадно процењују за умањење на колективној основи. Објективан доказ умањења портфолиа потраживања могао би укључити претходно искуство Групе у наплати, кашњење у наплати након периода доспећа, као и промене у националним или локалним економским условима који стоје у узајамној вези са неизвршењем потраживања.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2026. године

За финансијску имовину исказану по амортизованом трошку, износ умањења је разлика између књиговодствене вредности имовине и садашње вредности процењених будућих новчаних токова, дисконтованих користећи оригиналну ефективну каматну стопу финансијског средства.

3.13. Стална средства намењена продаји

Стална средства намењена продаји мере се по књиговодственој вредности или фер вредности умањеној за трошкове продаје, у зависности која је нижа. Када се очекује да се продаја догоди после једне године, трошкови продаје се одмеравају по садашњој вредности, а свако повећање садашње вредности трошкова продаје које се јавља због протекла времена, признаје се као трошак финансирања текућег периода.

3.14. Учешћа у капиталу осталих правних лица

Учешћа у капиталу осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Групе коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.1. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријалних улагања. Ревидирање амортизационих стопа се врши у складу са очекиваним променама употребног века основног средства.

4.2. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Групе је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

4.3. Исправка вредности потраживања

Исправка вредности потраживања обрачунава се за сва потраживања која нису наплаћена у року од 180 дана од дана доспећа за наплату, уз додатну анализу наплативости од стране руководства Групе.

Ненаплатива потраживања се отписују на основу одлуке суда, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Матичног друштва и зависних ентитета.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2026. године

4.4. Резервисања по основу отпремнина и јубиларних награда

Трошкови утврђених накнада запосленима након одласка у пензију након испуњених законских услова и јубиларних накнада утврђују се применом актуарске процене. Актуарска процена укључује процену дисконтне стопе, будућих кретања зарада, стопе морталитета и будућих повећања накнаде по одласку у пензију. Због дугорочне природе ових планова, значајне неизвесности утичу на исход процене.

4.5. Резервисања по основу судских спорова

Група је укључена у већи број судских спорова који проистичу из њеног свакодневног пословања и односе се на комерцијална питања, као и на питања која се тичу радних односа, а која се решавају или разматрају у току регуларног пословања. Правни сектор Групе процењује вероватноћу негативних исхода ових питања, као и износе вероватних или разумних процена губитака. Питања која су или потенцијалне обавезе или не задовољавају критеријум за резервисање се обелодањују, осим ако је вероватноћа одлива ресурса која садрже економске користи веома мала.

4.6. Исправка вредности залиха

Исправку вредности залиха обрачунавамо на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања залиха, историјским отписима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје, променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултирајућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у консолидованим финансијским извештајима.

4.7. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Група примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Групе је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Групе врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Групе, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

5. КОРЕКЦИЈЕ ИЗ ПРЕТХОДНОГ ПЕРИОДА, МАТЕРИЈАЛНОСТ ПОЗИЦИЈЕ И КОРЕКЦИЈА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Групи одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим позицијама већа од 5% оствареног укупног прихода Групе у претходној години.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2026. године

5.1. Позиције које нису материјално значајне

Накнадно установљене грешке које нису материјално значајне исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

5.2. Корекција грешака из ранијих периода

Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно нераспоређеног губитка ранијих година.

6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 30. јун	
	2026.	2025.
Приходи од продаје у земљи		
Приходи од продаје производа и услуга у земљи	399.094	342.414
Приходи од продаје робе у земљи	11.517	12.901
Приходи од продаје у иностранству		
Приходи од продаје производа и услуга у иностранству	516.769	648.239
Приходи од продаје робе у иностранству	838	823
	928.218	1.004.377

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација прихода од продаје производа, роба и услуга у укупном износу од 31.528 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало приходе од продаје у износу од 12.863 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала приходе од продаје у износу од 18.665 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући трошкови матичног друштва и зависних друштава.

7. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ

Производи и услуге у оквиру пословних сегмената

За потребе руковођења, Група је организована у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Група извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

- *Трговине* – малопродаја и велепродаја робе ино предузећа која се консолидују.
 - *Услуге делатности* – пружање услуга туроператера, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.

- *Матично предузеће* – холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима. Обухвата Тигар а.д. и припојене зависне ентитете (Т.Обућа, Т.Техничку гуму, Т.Хемијске производе, Ти Кар трговине д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Тигар Инкон д.о.о). Након статусних промена, од 12.09.2015. године и 27.05.2019.године је целокупно пословање ових ентитета приказано у оквиру података који се односе на матичну компанију Тигар а.д. Дакле, овај сегмент након статусних промена у свом саставу обухвата и сегменте:

- *Гумени производи* – производња и продаја осталих производа од гуме као што су производи за протектирање, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лопте и спортски реквизити.

- *Хемијски производи* – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.

- *Обућа* – производња и продаја гумене обуће.

- *кетеринг послови и слично.*

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2026. године

Приходи од продаје по пословним сегментима

	Екстерна продаја		Интерна продаја		У хиљадама динара Укупно	
	30.06.2026.	30.06.2025.	30.06.2026.	30.06.2025.	30.06.2026.	30.06.2025.
Трговина*	9.348	9.341	-	-	9.348	9.341
Услугне делатности*	79.984	75.511	18.665	19.202	98.649	94.713
Матично предузеће*	838.886	919.525	12.863	9.597	851.749	929.122
Укупно за све сегменте					959.746	1.033.176
Елиминације					(31.528)	(28.799)
Консолидовани приходи од продаје					928.218	1.004.377

Резултат по пословним сегментима

	У хиљадама динара За годину која се завршава 30. јун	
	2026.	2025.
Трговина*	(627)	(4.269)
Услугне делатности*	(24.362)	(19.805)
Матично предузеће*	(129.139)	(157.586)
Укупно за све сегменте	(154.128)	(181.660)
Елиминације	-	-
Добит (губитак) пре опорезивања	(154.128)	(181.660)
Порез на добит (порески расход периода)	(653)	(519)
Одложени порески расходи	-	-
Одложени порески приходи	-	-
Нето добитак (губитак)	(154.781)	(182.179))

Средства и обавезе по пословним сегментима

	Средства		Обавезе	
	30.јун 2026.	31.децембар 2025.	30.јун 2026.	31.децембар 2025.
Трговина*	77.970	130.985	20.871	104.969
Услугне делатности*	91.098	86.127	306.839	274.218
Матично предузеће *	4.269.342	4.196.893	9.930.009	9.738.375
Укупно за све сегменте	4.438.410	4.414.005	10.257.719	10.117.562
Елиминације	(1.007.482)	(992.640)	(265.403)	(226.856)
Консолидовано	3.430.928	3.421.365	9.992.316	9.890.706

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2026. године

8. ПОВЕЋАЊЕ / СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА

Смањење вредности залиха недовршених и готових производа које на дан 30.06.2026. год. износи 137.263 хиљаде динара (30.06.2026. повећање залиха у вредности од 30.368 хиљаде динара) односи се на вредновање залиха готових производа и недовршене производње по цени коштања или по нето продајној цени у зависности од тога која је нижа.

9. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 30. јун	
	2026.	2025.
Приходи од премија, субвенција, регреса и компензација	-	-
Приход од закупнина	2.594	1.627
Остали пословни приходи	5.473	1.249
	8.067	2.876

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација осталих пословних прихода у укупном износу од 221.536 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало остале пословне приходе у износу од 220.046 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала остале пословне приходе у износу од 1.490 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући трошкови матичног друштва и зависних друштава.

10. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ

Набавна вредност продате робе која на дан 30.06.2026. год. износи 10.097 хиљаде динара (30.06.2025. 8.766 хиљаде динара) је обрачунска категорија код трговачких ентитета.

11. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 30. јун	
	2025.	2025.
Трошкови материјала за израду	331.060	417.877
Трошкови режијског материјала	4.701	1.534
Трошкови резервних делова	9.377	7.272
Трошкови отписа алата и инвен.	194	137
Трошкови електричне енергије	47.376	56.714
Остали трошкови горива и енергије	96.486	74.088
	489.194	557.622

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација трошкова материјала у укупном износу од 150.336 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало трошкове материјала у

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2026. године

износу од 150.283 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала трошкове материјала у износу од 53 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштва.

12. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 30. јун	
	2026.	2025.
Трошкови нето зарада и накнада зарада	373.898	369.226
Порези и доприноси на зараде и накнаде	59.561	58.470
Накнаде по основу уговора	3.821	4.433
Накнаде члановима надзорног одбора	4.474	9.284
Путни трошкови и дневнице	3.235	2.833
Трошкови превоза на посао и са посла	5.040	5.312
Трошкови радника који раде преко агенције	148.069	117.510
Остали лични расходи и накнаде	836	533
	598.934	567.601

13. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 30. јун	
	2026.	2025.
Трошкови амортизације	42.333	43.946
Трошкови резервисања	-	-
	42.333	43.946

14. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 30. јун	
	2026	2025
Транспортни трошкови	1.484	2.275
ПТТ услуге	1.804	2.036
Трошкови одржавања и оправке	4.428	4.423
Трошкови закупа	3.098	3.813
Трошкови сајмова	-	-
Трошкови рекламе, пропаганде, спонзорства и донаторства	842	892
Трошкови осталих производних услуга	3.327	5.622
	14.983	19.061

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација трошкова производних услуга у укупном износу од 4.883 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало трошкове производних услуга у износу од 4.809 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала трошкове производних услуга у износу од 74 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштва.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2026. године

15. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 30. јун	
	2026.	2025.
Остали трошкови непроизводних услуга (трошкови ревизије, адвокатских и консулт.услуга, друге непроизв.услуге)	18.342	16.616
Трошкови репрезентације	476	516
Трошкови премија осигурања	4.811	4.916
Трошкови платног промета	1.734	1.516
Трошкови чланарина	1.077	1.262
Трошкови пореза и доприноса	14.697	12.564
Остали нематеријални трошкови	3.173	5.491
	44.310	42.881

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација осталих пословних расхода у укупном износу од 89.225 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало остале пословне расходе у износу од 84.618 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала остале пословне расходе у износу од 4.607 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштава.

16. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 30. јун	
	2026.	2025.
Приходи од камата по основу пласмана и процене фин.инстр.	156	124
Приходи по основу затезних камата	-	-
Позитивне курсне разлике	266	34.585
Остали финансијски приходи	-	-
	422	34.709

17. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 30. јун	
	2026.	2025.
Расходи камата	10.718	11.005
Негативне курсне разлике	13.802	8.999
Остали финансијски расходи	774	1.361
	25.294	21.365

Остали финансијски расходи су трошкови обраде кредита (АОФИ факторинг)

С обзиром да је већи део обавеза са валутном клаузулом, извршено је њихово курсирање на дан 30. јун 2026. године.

У посматраном периоду у 2026-ој години је изражена промена националне валуте у односу на почетак године (+0,09 динара у односу на еур, +1,85 динара у односу на британску фунту и нарочито +3,12 динара у односу на амерички долар), негативно утицала на резултат Групе у односу на претходну годину.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2026. године

Нето ефекти курсних разлика

	У хиљадама динара		
	За период који се завршава 30. јун		Разлика
	2026	2025.	
1. Позитивне курсне разлике	266	34.585	(34.319)
2. Негативне курсне разлике	13.802	8.999	4.803
3. Нето курсне разлике (1-2)	(13.536)	25.586	(39.122)

18. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ У БИЛАНСУ УСПЕХА И ОСТАЛИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 30. јун	
	2026.	2025.
Приходи од усклађивања вредности краткорочних пласмана	-	-
Приходи од усклађивања вредности потраживања	14	-
Добици од продаје основних средстава и нематер улагања	-	5.446
Добици од продаје материјала	-	-
Вишкови	-	-
Приходи од смањења обавеза	126	-
Приходи од укидања дугорочних резервисања	-	-
Други остали приходи	2.601	3.844
	2.741	9.290

19. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ У БИЛАНСУ УСПЕХА И ОСТАЛИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 30. јун	
	2026.	2025.
Расходи од усклађивања вред.дугор.пласмана и ХОВ	-	-
Расходи од усклађивања вред.потраж.	-	-
Расходи од усклађивања вред.кратк.финан.пласмана	-	-
Губици од продаје основних средстава основних средстава, земљишта и слично	-	246
Губици од преноса улога без накнаде	-	-
Мањкови	-	-
Отпис потраживања (повећање исправке вредности)	-	-
Расходи по основу отписа вредности залиха	107	96
Други остали расходи	2.219	910
	2.326	1.252

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2026. године

20. НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА

У хиљадама динара
За период који се завршава
30.јун

	2026	2025
Позитиван нето ефекат на резултат по основу добитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправки грешака из ранијих периода (69-59)	-	-
Негативан нето ефекат на резултат по основу добитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправки грешака из ранијих периода (59-99)	3.368	786

21. РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА И ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

Резултат пословања

	30.јун 2026	30.јун 2025
Укупни приходи	1.076.711	1.081.620
Укупни расходи	1.227.471	1.262.494
Губитак из редовног пословања	(150.760)	(180.874)
Промена рач.политике и исправка грешке из ранијег периода	(3.368)	(786)
Резултат пре опорезивања	(150.760)	(181.660)
Одложени порески приход/расход периода	(653)	(519)
Нето губитак текуће године (1)	(154.128)	(182.179)
Резултат који припада мањинским улагачима	18.788	16.581
Нето губитак који припада матичном правном лицу (2)	(135.993)	(165.598)

Зарада по акцији

У хиљадама динара
30.јун 2026. 30.јун 2025.

Нето добитак (губитак)	(154.128)	(182.179)
Просечан пондерисани број акција у току године	2.831.778	2.805.161
Основна зарада по акцији (у динарима)	(54,43)	(64,94)

Акцијски Капитал Групе се на дан 30.06.2026.године састоји од 2.831.778 обичних акција номиналне вредности 374,00 динара по акцији.

Дана 20.02.2026.године у централном регистру депо и клиринг хартија од вредности извршено је повећање капитала издавањем XIII емисије акција Друштва. Акције XIII емисије су издате по основу Одлуке Надзорног одбора о издавању акција ради повећања основног капитала Акционарског Друштва Тигар Пирот конверзијом потраживања у капитал број 41/25 од 13.11.2025.године, Закључком Владе Републике Србије 05 број 00-99/2025 од 02.03.2025.године и Уговора о конверзији потраживања бр.102/25 од 24.10.2025 у корист повериоца Републике Србије у укупном износу од 26.617 обичних акција, појединачне номиналне вредности 374,00 динара, односно укупне номиналне вредности у износу од 9.954.758,00 динара. Акцијски Капитал Друштва се након XIII емисије акција састоји од 2.831.778 обичних акција укупне номиналне вредности 1.059.085 хиљаде динара (номинална вредноста акције износи 374,00 динара).

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2026. године

22. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	Лиценце	Остала нематер. улагања	Нематер. улагања у припреми	Укупно нематер. улагања
Набавана вредност				
Стање 1. јануара 2025. године	56.628	128	764	57.520
Повећања				
Преноси (активирање)				
Расход				
Смањења				
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Прекњижења				
Обезвређење				
Стање 31. децембра 2025. године	56.628	128	764	57.520
Стање 1. јануара 2026. године	56.628	128	764	57.520
Повећања	16		84	100
Преноси (активирање)				
Расход				
Смањења				
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Прекњижења				
Обезвређење				
Стање 30. јун 2026. године	56.644	128	848	57.620
Исправка вредности				
Стање 1. јануара 2025. године	49.444	-	-	49.444
Обезвређење				
Преноси				
Расход				
Мањак				
Амортизација	1.161			1.161
Стање 31. децембра 2025. године	50.605	-	-	50.605
Стање 1. јануара 2026. године	50.605	-	-	50.605
Обезвређење				
Преноси				
Расход				
Мањак				
Амортизација	581			581
Стање 30. јун 2026. године	51.186	-	-	51.186
Садашња вредност на дан:				
- 31. децембра 2025. године	6.023	128	764	6.915
- 30. јун 2026. године	5.458	128	848	6.434

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2026. године

23. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

	Земљи ште	Грађевинск и објекти	Постројења и опрема	Остала средства и улагање на туђим средствима	Аванси и инвес. у току	Укупно	Инвест. некретнине
Набавна вредност							
Стање на дан 1.јануара 2025. године	563.365	2.184.001	1.776.070	4.462	26.243	4.554.141	47.243
Повећања током године	2.647				12.577	15.224	
Повећања - процена Активирања		2.070	10.366		(12.436)	-	
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос са/на инв некретн.		(44.815)				(44.815)	35.668
Продаја	(872)	(5.650)	(5.596)			(12.118)	(3.934)
Вишак							
Мањак							
Пренос							
Обезвређење по процени							2.412
Остало					(8.723)	(8.723)	
Обезвређење по попису					(371)	(371)	
Отуђења и расходања			(9.464)			(9.464)	
Прекњижења							
Стање на дан 30. јун 2025. године	565.140	2.135.606	1.771.376	4.462	17.290	4.493.874	81.389
Стање на дан 1.јануара 2026. године	565.140	2.135.606	1.771.376	4.462	17.290	4.493.874	81.389
Повећања током године					25.434	25.434	
Повећања - процена Активирања	103		1.023		(1.142)	(16)	
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос са/на инв некретн.	(615)	(22.725)				(23.340)	16.939
Продаја							
Вишак							
Мањак							
Пренос							
Обезвређење по процени							
Остало			1.102			1.102	
Обезвређење по попису							
Отуђења и расходања							
Прекњижења							
Стање на дан 30. јун 2026. године	564.628	2.112.881	1.773.501	4.462	41.582	4.497.054	98.328

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2026. године

Исправка вредности

Стање на дан 1.јануара 2025. године	-	1.143.328	1.484.360	4.462	-	2.632.150	-
Амортизација за текућу годину		35.468	50.751			86.219	
Прекњижење							
Отуђења и расходања			(7.825)			(7.825)	
Пренос							
Продаја		(1.005)	(5.596)			(6.601)	
Мањак							
Пренос на инвест.некретн.		(9.147)				(9.147)	
Обезвређење по процени							
Остало							
Стање на дан 31. децембар 2025 године	-	1.168.644	1.521.690	4.462	-	2.694.796	-
Стање на дан 1.јануара 2026. године	-	1.168.644	1.521.690	4.462	-	2.694.796	-
Амортизација за текућу годину		17.411	24.339			41.750	
Прекњижење							
Отуђења и расходања							
Пренос							
Продаја							
Мањак							
Пренос на инвест.некретн.		(6.401)				(6.401)	
Обезвређење по процени							
Остало							
Стање на дан 30. јун 2026 године	-	1.179.654	1.546.029	4.462	-	2.730.145	-
Садашња вредност:							
- 31. децембар 2025. год.	565.140	966.962	249.686	-	17.290	1.799.078	81.389
- 30. јун 2026. год.	564.628	933.227	227.472	-	41.582	1.766.909	98.328

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Групе лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист повериоца који су откупили потраживања од пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се у Извештају о пословању за период јануар-јун 2026. године.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2026. године

24. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

	У хиљадама динара	
	30. јун 2026.	31. децембар 2024.
<i>Учешћа у капиталу расположивих за продају:</i>		
Учешћа у капиталу банака	43	43
Учешћа у капиталу других правних лица	553	553
	596	596
Исправка вредности учешћа у капиталу	-	-
	596	596

У поступку консолидовања учешћа у капиталу и капитала зависних друштава, извршена је елиминација књиговодствене вредности трошка стицања. Учешћа матичног друштва у капиталима зависних друштава елиминисана су у износу од 81.183 хиљаде динара.

25. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	30. јун 2026.	31. децембар 2025.
Дугорочни кредити дати запосленима (стамбени)	57	57
Други дугорочни финансијски пласмани	-	-
	57	57

Дугорочни кредити дати запосленима са стањем на дан 30. јун 2026. године у износу од 57 хиљаде динара (31. децембра 2025. године: 57 хиљаде динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

26. ЗАЛИХЕ

	У хиљадама динара	
	30. јун 2026.	31. децембар 2025.
Сировине, материјал и резервни делови	195.895	209.369
Недовршена производња	219.099	208.417
Готови производи (нето)	618.856	499.992
Роба (нето)	88.049	86.819
Дати аванси (нето)	47.697	22.211
	1.169.596	1.026.808

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2026. године

Над већим делом залиха матичног друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист повериоца који су откупили потраживања од пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2025. године. Нових залога у 2026-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Hevea global” д.о.о. Београд (ex ППБ банка)	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
„Hevea global” д.о.о. Београд (ex „Banka Intesa “ д.о.о. Београд)		82.415.240,08
„Hevea global” д.о.о. Београд (ex SGS а.д.Београд)		93.140.086,71
„Hevea global” д.о.о. Београд (ex АИК банка ад Ниш)		39.342.950,59
		389.910.553,98

27. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ

	У хиљадама динара	
	30. јун 2026.	31. децембар 2025.
Купци – остала повезана правна лица	-	-
Потраживања од купаца у земљи (нето)	100.914	88.205
Потраживања од купаца у иностранству (нето)	89.940	86.026
Остала потраживања	-	-
	190.854	174.231

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација потраживања од купаца матичног друштва и зависних друштава у износу од 60.113 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва и зависних друштава.

28. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА И КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	30. јун 2026.	31. децембар 2025.
Потраживања од запослених (нето)	7.878	8.912
Потраживања за више плаћен порез на добит	-	191
Потраживања за порез на додатну вредност (пдв)	19.875	10.024
Остала краткорочна потраживања	15.037	15.422
Краткорочна финансијски пласмани	2.786	40
	45.576	34.589

Потраживања од запослених односе се на потраживања по основу мањкова, аконтација за службена путовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

У поступку консолидовања извршена је елиминација потраживања по основу дивиденде матичног друштва у износу од 268 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања зависних друштава.

Такође је извршена и елиминација потраживања по основу краткорочних финансијских пласмана (позајмица) матичног друштва и зависних друштава у износу од 124.425 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва и зависних друштава.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2026. године

29. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	30. јун 2026.	31. децембар 2025.
Готовина у благајни	269	269
Пословни рачуни у локалној валути	98.759	104.096
Пословни рачуни у страној валути	12.785	11.331
Остала новчана средства	337	101.673
	112.150	217.369

30. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	30. јун 2026.	31. децембар 2025.
Разграничени трошкови по основу обавеза	3.842	3.842
Унапред плаћени трошкови	2.215	2.167
Потраживања за нефактурисани приход	8.203	4.797
Остала АВР	25.330	68.689
	39.590	79.495

На позицији остала АВР се налази обрачунати пдв приликом извоза када нису задовољени услови за ослобођење од обрачуна пдв-а у складу са чланом 24 ,став 1, тачка 2 Закона о пдв-у, као и разграничени пдв приликом увоза који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина. Преостали износ чине претходни пдв који се односи на обрачунати пдв на привремени увоз калупа који се користе у производњи и разграничене премије осигурања. У поступку консолидовања извршена је елиминација краткорочних активних временских разграничења матичног друштва у износу од 1.013 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања зависних друштава.

31. КАПИТАЛ

На дан 30. јун 2026 године (31. децембар 2025 године) структура капитала је следећа;

	У хиљадама динара	
	30.јун 2026.	31.децембар 2025.
Акцијски капитал	1.059.085	1.049.130
Резерве	143	386
Ревалоризационе резерве ¹	161.163	140.843
Нереализовани добици/губици по основу ХоВ и других компоненти осталог свеобухватног резултата ²	(180.275)	(161.492)
Учешће без права контроле	-	-
Укупан губитак	(7.601.504)	(7.498.208)
Капитал (Губитак изнад висине капитала)	(6.561.388)	(6.469.341)

Дана 20.02.2026.године у централном регистру депо и клиринг хартија од вредности извршено је повећање капитала издавањем XIII емисије акција Друштва. Акције XIII емисије су издате по

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2026. године

основу Одлуке Надзорног одбора о издавању акција ради повећања основног капитала Акционарског Друштва Тигар Пирот конверзијом потраживања у капитал број 41/25 од 13.11.2025.године, Закључком Владе Републике Србије 05 број 00-99/2025 од 02.03.2025.године и Уговора о конверзији потраживања бр.102/25 од 24.10.2025 у корист повериоца Републике Србије у укупном износу од 26.617 обичних акција, појединачне номиналне вредности 374,00 динара, односно укупне номиналне вредности у износу од 9.954.758,00 динара. Акцијски Капитал Друштва се након XIII емисије акција састоји од 2.831.778 обичних акција укупне номиналне вредности 1.059.085 хиљаде динара (номинална вредноста акције износи 374,00 динара).

¹ Ревалоризационе резерве су ефекат разлике између књиговодствене вредности и процењене вредности основних средстава .

² Нереализовани добици/губици се односе на актуарске добитке/губитке (примена стандарда МРС 19)

У поступку консолидовања извршена је рекласификација негативног учешћа без права контроле у износу од 140.196 хиљаде динара на нереализоване губитке по основу финансијских средстава и других компоненти осталог свеобухватног резултата.

У поступку консолидовања извршена је елиминација удела друштва са ограниченом одговорношћу у износу од 81.183 хиљаде динара. Разлике у односу на књиговодствену вредност трошка стицања учешћа у капиталу зависних друштава при овој елиминацији су евидентирани преко Губитка ранијих година.

31 а) АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ

Структура акцијског капитала на дан 30.јун 2026. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	1.584.281	55,95	592.521
Републички завод за здравствено осигурање	596.373	21,06	223.044
Општина Пирот	328.642	11,60	122.912
Република Србија	219.790	7,76	82.201
Национална служба за запошљавање	58.201	2,05	21.767
Град Београд	36.417	1,29	13.620
Град Ниш – Буџет Града Ниша	4.612	0,16	1.725
РС Општинска управа Апатин	1.863	0,07	697
Општинска управа Димитровград	1.599	0,06	598
	2.831.778	100	1.059.085

Акцијски капитал на дан 30.јун 2026. године састоји се од 2.831.778 обичне акције, номиналне вредности 374 динара по једној акцији.

32. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

Дугорочна резервисања исказана у билансу стања на дан 30. јун 2026. године у износу од 78.308 хиљаде динара (31. децембра 2025.године – 79.917 хиљаде динара) у целости се односе на резервисања по основу обавеза за бенефиције запослених, тј. отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде.

Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	2025.
Номинална дисконтна стопа	5,75%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	10%

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2026. године

33. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	30.јун	31.децембар
	2026	2025
Дугорочни кредити	6.406.486	6.293.849
Остале дугорочне обавезе	275.845	295.850
	6.682.331	6.589.699
Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза	(5.937.312)	(5.945.159)
	745.019	644.540

А) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у земљи од банака

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Ознака	Валута Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2025	31. децембар 2025
	3.5 % годишњ +				
Комерцијална банка	3М ЕУРИБОР	ЕУР	-	-	-
Остало				9.026	9.020
				9.026	9.020
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од банака				(9.026)	(9.020)
				-	-

Дугорочни кредити у земљи од лица која нису банке

<u>Кредитор</u>	Ознака	Валута Износ	У хиљадама динара	
			30. Јун 2026	31. децембар 2025
„Аgenciја за osiguranje i finansiranje izvoza ad Beograd“	ЕУР	578.316	67.877	67.826
“Фонд за развој Републике Србије “	ЕУР	2.935.864	344.581	344.324
“Фонд за развој Републике Србије “ 2017	ЕУР	697.046	81.812	81.751
“Фонд за развој Републике Србије “ 2018	ЕУР	146.203	17.160	17.147
“Фонд за развој Републике Србије “ 2019	ЕУР	696.253	81.719	81.658
“Фонд за развој Републике Србије “ 2020	ЕУР	2.044.406	239.951	239.772
“Фонд за развој Републике Србије “ 2021	ЕУР	1.739.082	204.116	203.963
“Фонд за развој Републике Србије “ 2022	ЕУР	2.957.614	347.134	346.875
“Фонд за развој Републике Србије “ 2023	ЕУР	8.129.909	954.205	953.492
“Фонд за развој Републике Србије “ 2024	ЕУР	173.215	20.330	20.315
“Фонд за развој Републике Србије “ 2025	ЕУР	2.976.117	349.306	349.045
“Фонд за развој Републике Србије “ 2026	ЕУР	851.981	99.997	-
“Vip security“ д.о.о. Београд	ЕУР	-	-	-
„Nevea global“ д.о.о. .Београд	ЕУР	29.353.021	3.453.175	3.442.581
“WIENER” осигурање	ЕУР	513.838	60.309	60.264
“WIENER “ реосигурање	ЕУР	129.695	15.222	15.211
Таково осигурање	ЕУР	174.460	20.477	20.461
“DDOR Novi Sad”		342.286		

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2026. године

	ЕУР	40.089	40.144
„Creditable Opportunities RS“ д.о.о. Београд	ЕУР	-	-
		6.397.460	6.284.829
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од лица која нису банке		(5.652.441)	(5.640.289)
		745.019	644.540

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	30.јун 2026	31.децембар 2025
До 1 године	5.661.467	5.649.309
Од 2 до 7 година	745.019	644.540
	6.406.486	6.293.849

У другој половини 2019-е године компанија „Euromenagement“ д.о.о. Н.Београд је извршила откуп потраживања које су банке („Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“ Немачка, „Српска банка - EIB“, „Banca Intesa a.d. Beograd“, „Eurobank EFG ad Beograd“, „Hypo Alpe Adria bank ad. Beograd“) имале према компанији Тигар а.д. Компанија „Euromenagement“ д.о.о. Н.Београд је затим у децембру месецу 2019-е године продала део откупљених потраживања компанији „Emporio team“ д.о.о. Београд. У 2020-ој години компанија „Vip security“ д.о.о. Београд је извршила откуп потраживања од компаније „Emporio team“ д.о.о. Београд, а такође и откуп потраживања које су банке „АИК банка ад Ниш“ и „ОТП банка“ („Societe General bank Srbija a.d. Beograd“) имале према компанији Тигар а.д. У 2021-ој години је компанија „Euromenagement“ д.о.о. Н.Београд извршила откуп потраживања које је ино добављач „Baldini“ имао према компанији Тигар а.д. Компанија „Hevea global“ д.о.о Београд је у 2021-ој години извршила откуп дела потраживања од компаније „Vip security“ д.о.о. Београд према компанији Тигар а.д. (а који се раније односио на потраживања која је имала „Banca Intesa a.d. Beograd“). Компанија „Hevea global“ д.о.о Београд је у 2023-ој години извршила откуп потраживања од компаније „Euromenagement“ д.о.о. Н.Београд према компанији Тигар а.д. (а који се раније односио на потраживања која је имала банка „Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“ Немачка и ино добављач „Baldini“ према компанији Тигар а.д.). Привредна банка Београд ад у стечају је дана 16.07.2024.године доставила Обавештење о уступању својих потраживања која је ималае према компанији Тигар а.д. привреном друштву „Creditable Opportunities RS“ д.о.о. Београд. Компанија „Vip security“ д.о.о Београд је са компанијом „Hevea global“ д.о.о Београд 04.04.2025.године закључила Уговоре о уступању свих својих потраживања према компанији Тигар а.д., и исте доставила Тигру а.д. НЛБ Комерцијална банка АД Београд је дана 29.04.2025.године доставила Обавештење о уступању својих потраживања која је ималае према компанији Тигар а.д. привреном друштву „Creditable Opportunities RS“ д.о.о. Београд. „Creditable Opportunities RS“ д.о.о. Београд је дана 18.07.2025.године доставила Обавештење о уступању својих потраживања која је ималае према компанији Тигар а.д. привреном друштву „Hevea global“ д.о.о Београд, (а која се идносе на потраживања НЛБ Комерцијална банка АД Београд). „Creditable Opportunities RS“ д.о.о. Београд је дана 21.08.2025.године доставила Обавештење о уступању својих потраживања која је ималае према компанији Тигар а.д. привреном друштву „Hevea global“ д.о.о Београд, (а која се идносе на потраживања Привредна банка Београд ад у стечају)

Сходно томе извршена су неопходна књижења.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2026. године

Б) Остале дугорочне обавезе

	У хиљадама динара	
	30. јун 2026	31. децембар 2025
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностранству	1.107	1.106
Остале дугорочне обавезе – Слободна зона АД	36.890	36.890
Остале дугорочне обавезе - локална самоуправа	85.532	85.532
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	41.077	41.046
Остале дугорочне обавезе - Југоимпорт	111.239	131.276
	275.845	295.850
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(275.845)	(295.850)
	-	-

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	30. јун 2026	31. децембар 2025
До 1 године	275.845	295.850
Од 2 до 7 година	-	-
	275.845	295.850

34. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	30. јун 2026	31. децембар 2025
Текућа доспећа дугорочних кредита и зајмова	5.937.312	5.945.159
	5.937.312	5.945.159

Текућа доспећа дугорочних обавеза односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године, односно у складу са роковима из отплатних планова.

Структура текућих доспећа дугорочних обавеза је дата у наредној табели

	У хиљадама динара	
	30. јун 2026	31. децембар 2025
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од банака	9.026	9.020
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од лица која нису банаке	5.652.441	5.640.289
Текућа доспећа осталих дугорочних обавеза	275.845	295.850
	5.937.312	5.945.159

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је и елиминација обавеза по основу краткорочних финансијских пласмана (позајмица) матичног друштва и зависних друштава у износу од 124.462 хиљаде динара са истим износом потраживања из пословања матичног друштва и зависних друштава.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2026. године

35. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА И ПРИМЉЕНИ АВАНСИ

	У хиљадама динара	
	30. јун 2026.	31. децембар 2025.
Добављачи – придружена предузећа	1.633	2.593
Примљени аванси, депозити и кауције	80.624	57.737
Добављачи у земљи	554.536	540.228
Добављачи у иностранству	119.947	194.357
Остале обавезе из пословања	463	462
	757.203	795.377

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација обавеза према добављачима матичног друштва и зависних друштава у износу од 140.178 хиљада динара са истим износом потраживања по том основу матичног друштва и зависних друштава.

36. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	30. јун 2026.	31. децембар 2025.
Обавезе за бруто зараде	116.974	95.400
Обавезе за камате	2.079.144	2.078.961
Обавезе за дивиденде и учешћа у добити	-	-
Остале обавезе из пословних односа	46.375	44.057
	2.242.493	2.218.418

На дан 30. јун 2026-е године није измирен део обавезе за порезе и доприносе на зараде за април и мај 2026-е године (тај део пореза и доприноса доспева у другој половини 2026.године). Такође се на салду налази и зарада за јун 2026. године (са припадајућим порезима и доприносима), део зараде за април 2014. године (са припадајућим порезима и доприносима), као и део регреса из 2013-е године (са припадајућим порезима и доприносима). Обавезе за камате се односе на камате по кредитима банака, осигуравајућих друштава и осталих повериоца..

Остале краткорочне обавезе односе се на обавезе према члановима Надзорног одбора у износу од 13.385 хиљаде динара, обавезе према запосленима (превоз, отпремнине, солидарна помоћ, накнаде по уговорима и сл.) у износу од 8.002 хиљаде динара и остале обавезе у износу од 24.988 хиљаде динара.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2026. године

37. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-А И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПВР

	У хиљадама динара	
	30. јун 2026.	31. децембар 2025.
Обавеза за ПДВ	1.983	4.241
Обрачунати приходи	-	-
Обавезе по основу осталих пореза и доприноса	4.767	4.557
Обрачунати (укалкулисани) трошкови	225.209	197.787
Остала ПВР	-	441
Обавезе по основу пореза и добит	22	269
	231.981	207.295

Пасивна временска разграничења - обрачунати трошкови односе се на обавезе за порез на имовину, на обавезе према радницима по основу уппр-а, на унапред обрачунате трошкове, разграничени обрачунати пдв и остала разграничења.

38. ЗАЛОГЕ

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме матичног друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. (Детаљан преглед залога и хипотека је дат у Извештају о пословању)

Над већим делом залиха матичног друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист повериоца који су откупили потраживања од пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2025. године. Нових залога у 2026-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залога у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Hevea global” д.о.о. Београд (ex ППБ банка)	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
„Hevea global” д.о.о. Београд (ex „Banka Intesa “ д.о.о. Београд)		82.415.240,08
„Hevea global” д.о.о. Београд (ex SGS a.d.Београд)		93.140.086,71
„Hevea global” д.о.о. Београд (ex АИК банка ад Ниш)		39.342.950,59
		389.910.553,98

39. СУДСКИ СПОРОВИ

Против Групе се за сада воде судски спорови у вредности од око 40 милиона динара, и по том основу није извршено резервисање трошкова.

Тигар Група учествује у одређеном броју судских спорова, који су уобичајени у текућем пословању. Ови поступци су у оквиру очекиваних, тако да неће имати значајнији утицај на финансијско стање Групе.

Такође Група води више спорова у којима се појављује као тужилац. Процењена вредност ових спорова износи 23.640 хиљаде динара. За већину ових спорова постоје извршне судске исправе али њихова наплата није извршена.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2026. године

40. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	30. јун 2026.	31. децембар 2025.
USD	103,0372	99,9165
EUR	117,3697	117,2820
GBP	136,3021	134,4515
CHF	127,2438	126,0013

У Пироту 28.08.2026. године

ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR - JUN 2026.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 26/01

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD
JANUAR – JUN 2026.**

Distribuciona lista:

e: www.tigar.com

p: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, JANUAR, JUN 2026.

Oznaka dokumenta

IZ.P.26/01

Datum: 2026-09-16

Autor: Danilo Mladenović

Odobrio: Slobodan Dabić



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

SADRŽAJ

1. UVOD	6
1.1 OPŠTI PODACI	6
1.2 ORGANIZACIONA STRUKTURA	7
1.3 ULAGANJA	8
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA	8
2.1 STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA	8
2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA	10
2.3 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR – JUN 2026.GODINE	10
2.4 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – JUN 2026.GODINE ..	11
2.5 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR – JUN 2026.GODINE	12
2.6 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - JUN 2026.GODINE	13
2.7 DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR – JUN 2026.GODINE	14
2.8 KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA	14
2.9 OSTVARENA PROIZVODNJA	15
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR – JUN 2026. GODINE	16
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD	16
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU	16
3.3 KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT	17
3.4 TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE	22
3.5 KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA	24
3.6 TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA – U LIKVIDACIJI	25
3.7 TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA	25
3.8 TIGRA TREJD DOOEL - MAKEDONIJA	26
3.9 TIGAR POSLOVNI SERVIS	26
3.10 TIGAR OBEZBEDENJE	28
3.11 PI KANAL	29
3.12 TIGAR INTER RISK – U LIKVIDACIJI	30



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.**

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA	31
4.1 NEKRETNINE	31
4.2 SUDSKI SPOROVI.....	35
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA	35
6. ODRŽIVI RAZVOJ.....	37
6.1 ZAPOSLENI	37
6.2 INTEGRISANI SISTEMI MENADŽMENTA.....	38
6.3 ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	39
6.4 INTELEKTUALNA SVOJINA	43
6.5 INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	44
6.6 DRUŠTVENA ODGOVORNOST	45
6.7 KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	45
7. NAJZNAČANIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR – JUN 2026.GODINE ..	46
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	47
9. PREDNOSTI I RIZICI	48
9.1 PREDNOSTI	48
9.2 RIZICI	49
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM 2026GODINE	51
11. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA: ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.	
12. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVEŠTAJA.....ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.	



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR – JUN 2026.GODINE

Doslednost u poštovanju smernica poslovne politike omogućila je da Tigar a.d. ostvari nivo realizacije svog proizvodnog programa (obuča, tehnička roba, hemijski proizvodi) u periodu januar-jun 2026.godine od 7,03 miliona eura, od čega je 63,5% ostvareno u izvozu (4,47 miliona eura). U odnosu na isti period 2025.g ostvareno je smanjenje prihoda za 8,4%.

I pored svih nepovoljnih dešavanja na svetskom tržištu (otežano snabdevanje repromaterijalom, nestašica pojedinih sirovina, promena uobičajenih transportnih ruta, rast transportnih troškova, rast cena energenata i sirovina, nemogućnost ino transfera), kompanija je na vreme prepoznala rizike poslovanja i uspeła da održi stabilnost snabdevanja i kontinuitet proizvodnje u svim fabrikama u posmatranom periodu.

Eksterna prodaja na domaćem tržištu

Na domaćem tržištu je u posmatranom periodu 2026.godine zabeležen porast eksterne prodaje od 17,3% u odnosu na isti period 2025.godine. Najveći kupci plaćaju unapred, avansno i nakon toga preuzimaju robu za tržište.

Povećanje prodaje je ostvareno kod programa obuće za 23,2% u odnosu na 2025. i Tehničke gume od 14,3%. Pad prodaje je zabeležen kod programa Hemijski proizvodi od 25,2%,

Prodaja na ino tržištima

U programu obuće zabeleženo je smanjenje od 24,8% u odnosu na isti period 2025.god, kod Tehničke gume povećanje od 26,8% i kod Hemijskih proizvoda povećanje od 104,6%.

Prodaja obuće

Ukupna realizacija programa gumene obuće za period januar-jun 2026.godine vrednosno posmatrano je za oko 15% manja nego u istom periodu 2025.godine, pri čemu je izvoz manji za 25%, dok je na domaćem tržištu realizacija veća za 23%.

Prodaja tehničke gume

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe u periodu januar-jun 2026.godine je za 19,7% veća u poređenju sa prodajom ostvarenom u istom periodu 2025.godine.

Vrednost izvoza je 730 hiljada eura, što je 26,8% više u odnosu na isti period 2025.god. Na domaćem tržištu su veći prihodi za 14,3%. Inostrano tržište je od bitnog značaja za fabriku Tehničke gume jer se 45,7% prodaje ostvaruje u izvozu.

Eksterna realizacija gumeno tehničke robe je u periodu januar – jun 2026.godini bila na nivou od 1,6 mil eur. Struktura prema tržištima je bila: izvoz 45,7% i domaće tržište 54,3 %.

Posmatrano po programima, najveće učešće su ostvarili proizvodi namenske industrije 29,5% ukupne realizacije, membrane 25,5%, folije 14% i fleksi 8% ukupne prodaje.

Prodaja hemijskih proizvoda

Program hemijskih proizvoda uspeva da zadovolji potrebe programa obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres za lepilima.

Obim prodaje u periodu januar-jun 2026. godine je veći za 2,5% u odnosu na prethodnu godinu pri čemu je pad zabeležen na domaćem tržištu od 25,2% ili u iznosu od 19 hilj eura. Izvoz je povećan za 104,6%.

Povećanje realizacije u izvozu je posledica povećane prodaje kupcu Balkan iz Bugarske, dvostruko veća realizacija u odnosu na januar- jun 2025. Najprodavaniji proizvodi u izvozu su proizvodi za rudarstvo.

Prodaja na domaćem tržištu zabeležila je pad od 25,2% u odnosu na isti period 2025. godine. Domaća realizacija (eksterna) čini 57,4% realizacije hemijskih proizvoda. Najveći udeo u prodaji na domaćem tržištu čini široka potrošnja 21%, dok je učešće interne realizacije u realizaciji na domaćem tržištu 72,7%. U posmatranom periodu je povećana realizacija lepila za rudarstvo za 2,2 %.

	IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.	Oznak dokumenta
		IZ.P. 26/01

Kod komplementarnog programa, u maloprodajnim objektima, je u periodu januar – jun 2026.g ostvarena prodaja od 3,5 mil dinara, a u istom periodu 2025.godine je ostvarena prodaja od 5,24 mil dinara što dovodi do toga da su prihodi u radnjama manji za 33% u odnosu na prethodnu godinu. Usled optimizacije troškova u prodavnicama rade dva radnika manje i ukinut je dvosmenski rad u prodavnici u Pirotu gde imamo manje troškove ali i manje prihode.

Prodaja nepokretnosti

U prvoj polovini 2026. godine u periodu januar – jun nije bilo realizovanih transakcija nepokretnostima. Društvo u navedenom periodu nije zaključivalo niti realizovalo poslove kupoprodaje, prenosa prava svojine ili drugog oblika raspolaganja nepokretnostima. Shodno tome u posmatranom periodu nije bilo poslovnih promena, prihoda niti drugih finansijskih efekata po osnovu transakcija nepokretnostima.

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, zbog nedostatka glasova u jednoj klasi, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018.godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.08.2020. godine koji je sudu predat 30.11.2020. godine. Nakon odlaganja glasanja za ovaj UPPR koje je bilo zakazano za 27.05.2021.godine, na ročištu održanom 25.06.2021. godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d. Na rešenje o usvajanju UPPR-a Privredna banka AD Beograd u strečaju je uložila žalbu, na koju je Tigar AD Pirot Privrednom apelacionom sudu u Beogradu, preko Privrednog suda u Nišu poslao odgovor. Krajem juna 2022. godine je stiglo Rešenje Privrednog apelacionog suda, kojim se predmet vraća prvostepenom sudu na ponovni postupak. Avgusta meseca iz Privrednog suda u Nišu je stigao zaključak kojim se nalaže dopuna i izmena plana i dostavljanje sudu prečišćenog teksta. Prečišćeni tekst je predat u zakonom predviđenom roku sa novim presečnim datumom, kako je sud i naložio. Novi presek stanja urađen je sa 31.07.2022. godine. Nakon mišljenja veštaka, sud je Plan odbacio na šta je Tigar uložio žalbu Privrednom apelacionom sudu. Žalba Tigra Ad je usvojena od strane Privrednog apelacionog suda i sud je zakazao ročište za 15.08.2023. godine kada je UPPR usvojen od strane poverioca. Na rešenje o usvajanju plana žalbe Privrednom apelacionom sudu su podnele Privredna banka Beograd u stečaju i NLB Komercijalna banka. Privredni apelacioni sud je odbacio žalbe i UPPR je postao pravnosnažan 23.10.2024. godine. Početak primene plana je 07.11.2024. godine. U skladu sa tim otpočela je i realizacija mera koje plan predviđa. Revizor je, kako Plan predviđa, uradio novi presek stanja sa presečnim datumom 31.07.2022. godine. Angažovano je nezavisno stručno lice koje će pratiti realizaciju mera predviđenih Planom. Rok za realizaciju mera koje Plan predviđa je 18 meseci. Jedna od mera Plana je bila oglašavanje radi pronalaženja strateškog investitora i javni poziv je objavljen u listu Politika 6.februara 2025. Godine. Na javni poziv se niko nije javio. Pored ove mere, bila je predviđena i mera poništenja svih ranije izdatih akcija i smanjenje kapitala. Ova mera je realizovana 30.05.2025. godine

PRESEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

1. UVOD

1.1 OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo „Tigar“ Pirot
U daljem tekstu Tigar / Društvo /Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 30/06/2026 9

Vrednost imovine: 30/06/2026 (000 din) 4.269.341

Sedište: Nikole Pašića 197, 18300 Pirot

PIB: 100358298

Broj rešenja: Registarski uložak br 1-1087

Broj zaposlenih Tigar grupe: 30/06/2026. - 795

Ukupan kapital: 30/06/2026 (000 din) 0

Kapitalizacija: 30/06/2026 (000 din) 120.174



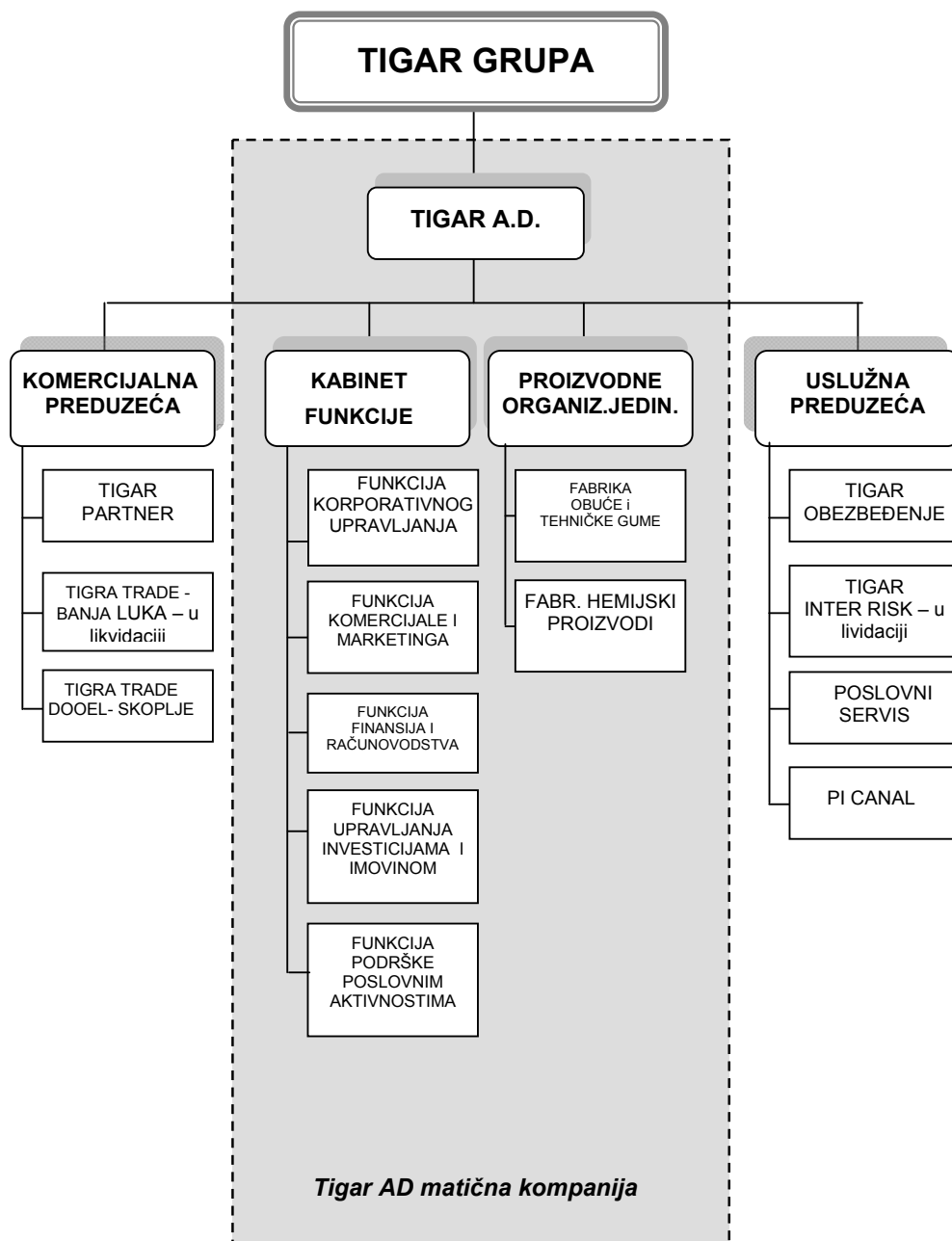
IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

1.2 ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:



* Tigar Trade Banja Luka – u likvidaciji je likvidirano 20.02.2026. godine

* Tigar Inter risk – u likvidaciji je likvidirano 24.04.2026. godine



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

1.3 ULAGANJA

Tokom 2026. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja Januar-Jun 2026
Tigar a.d.	25.144
Uslužne delatnosti	376
Ukupno	25.520
u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja Januar-Jun 2026
Tigar a.d.	25.144
Tigar Tehnička guma	4.260
Tigar Hemijski proizvodi	/
Tigar Obuća	7.133
Energetika-CNG	12.986
Adapt.posl.prostora NIŠ	/
Tigar a.d.-funkcije	/
Uslužne delatnosti	765
Poslovni servis	376
Obezbedjenje	376
Inter Risk – u likvidaciji	
Pi canal	
Ukupno	

Investiciona ulaganja bila su svedena na ulaganja u skladu sa realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema. Prevažadno se odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje i zamenu postojeće računarske opreme. Najveći deo ulaganja u Tigru a.d. se odnosi na nabavku rezervnih delova i servisiranje mašina. Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1 STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-jun 2026. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni proizvodni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- Zaštitna obuća
- Radnička obuća
- Sportska obuća
- Modna obuća
- Dečija obuća
- Niska obuća
- Obuća specijalne namene



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Program Tehničke gume

- Proizvodi od presovane gume,
- Gumene folije i smese
- Gumeni profili, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- Cevi, uključujući i flexi cevi,
- Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- Proizvodi specijalne namene, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- Proizvodi od gumenog granulata, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.
- Sportski program (lopte, ekspanderi, pojasevi opterećenja, elastične trake, vijače).

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta proizvoda:

- Samorazlivajući podovi,
- Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene. Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

Komplementarni programi:

U strukturi komplementarnog programa najznačajniji je program guma svih vrsta i proizvođača, zatim garden program i program alata, motorna ulja.

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- *Transport*, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju
- *Obezbeđenje* koje obuhvata poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.
- *Delatnost u oblasti emitovanja TV programa*.
- *Izgradnja i inženjering* (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica - Grupa za održavanje objekata i infrastrukture u okviru Tigra a.d.). Od jula 2025. godine, ova Grupa je pripojena Grupi Opštih poslova.
- *Proizvodnja hrane* za interne potrebe Tigra a.d. ali i za eksterno tržište (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica - Kuhinja, u okviru Tigra a.d.)
- *Maloprodaja*, plasira proizvodni asortiman Tigra a.d., kao i obuću drugih proizvođača, auto-gume i komplementarni program (Nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica – Maloprodaja u okviru službe prodaje Tigra a.d.)



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2019-2026. godine podrazumeva sledeće smernice u upravljanju korporativnim sistemom :

Optimizacija procesa proizvodnje i smanjenje troškova i gubitaka na svim pozicijama u proizvodnji kroz bolju organizaciju, kontrolu, uštede i nabavku opreme

Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,

Vodjenje stabilne politike cena uz kontrolu profitabilnosti proizvoda.

Potpisivanje i poštovanje niza komercijalnih ugovora i njihovih uslova

Pravilno planiranje i raspisivanje proizvodnje

Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti

Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,

Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,

Uvođenje novih metoda prodaje uz kontrolu elemenata kao što su: Blocking Rate, D.O.T, Capacity / model / shift itd

Racionalizacija troškova nabavke – just on time –

Snžavanje troškova logistike

Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres-a.

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

2.3 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR – JUN 2026.GODINE

Tigar a.d. je izvozno orijentisana kompanija koja najveći deo proizvodnje plasira na ino tržištu, oko 63,5%.

Analiza realizacije je radjena u eur-ima. Prosečan kurs eur-a je 117.3934.

Eksterna realizacija proizvoda, roba i usluga Tigar AD

Eksterna realizacija proizvoda, roba i usluga Tigar AD za januar-jun 2026., data je u tabeli 1.

Tabela 1 - Eksterna realizacija Tigar ad

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-jun 2025.	januar-jun 2026.
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>		
Obuća Tigar	6.245	5.333
Tehnička guma	1.335	1.598
Hemijski proizvodi	98	101
Gume I ostali komplemenatni programi	45	30
TOTAL	7.723	7.061

Eksterna prodaja gotovih proizvoda i robe u posmatranom periodu iznosi oko 7,06 miliona eura, od čega je izvezeno 63,3% (4,47 miliona eura). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu i iznosi 82,7% (3,7 miliona eura).



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

U odnosu na isti period 2025.godine ostvareno je smanjenje prihoda za 8,6%.

Eksterna realizacija Tigar AD na domaćem tržištu

Eksterna realizacija Tigar AD na domaćem tržištu za januar-jun 2026.godine je data u sledećoj tabeli.

Tabela 2 – Eksterna realizacija Tigar ad na domaćem tržištu

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-jun 2025.	januar-jun 2026.
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>		
Domaće tržište	2.212	2.594
- Tigar Obuća	1.331	1.639
- Tehnička guma	759	867
- Hemijski proizvodi	77	58
- Gume i ostali komplementarni programi	45	30

Na domaćem tržištu je u posmatranom periodu 2026.godine zabeležen porast prodaje od 17,3% u odnosu na isti period 2025.godine. Najveći kupci plaćaju unapred, avansno i nakon toga preuzimaju robu za tržište.

Povećanje prodaje je ostvareno kod programa obuće za 23.2%, u odnosu na 2025 i Tehničke gume od 14.3%. Pad prodaje je zabeležen kod programa Hemijski proizvodi od 25,2%.

Realizacija Tigar AD u izvozu

Realizacija Tigra a.d. na ino tržištu za period januar-jun 2026.godine je data u tabeli. Ostvareno je smanjenje ino realizacije od 19%.

Tabela 3 – Realizacija Tigar ad na ino tržištu

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-jun 2025.	januar-jun 2026.
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>		
Izvoz	5.511	4.467
- Tigar Obuća	4.914	3.694
- Tehnička guma	576	730
- Hemijski proizvodi	21	43

2.4 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – JUN 2026.GODINE

Realizacija programa gumene obuće za period januar-jun 2026.godine vrednosno posmatrano je za oko 15% manja nego u istom periodu 2025.godine, pri čemu je izvoz manji za 25%, dok je na domaćem tržištu realizacija veća za 23%.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

Tabela 4 – Eksterna realizacija Tigar Obuće

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-jun 2025.	januar-jun 2026.
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>		
Obuća Tigar	6.245	5.333
- Domaće tržište	1.331	1.639
- Izvoz	4.914	3.694

Berner - Realizacija za period januar-jun 2026. godine količinski je iznosila 43.364 pari, tj. vrednosno 1,15 mil eura. Udeo u izvozu za ovaj period je 25,7% količinski posmatrano, tj. 31,2% vrednosno posmatrano.

Decathlon / Madirom - Realizacija za period januar-jun 2026. godine količinski je iznosila 20.738 pari tj. vrednosno 0,57 mil eura. Udeo u ukupnoj realizaciji za ovaj period je 12,3% količinski posmatrano tj. 15,3% vrednosno posmatrano.

Udeo navedena dva strateška kupca Berner i Decathlon u ukupnoj realizaciji čini oko 38% količinski posmatrano, odnosno 46,5% vrednosno posmatrano.

Ostali kupci – kupci sa tržišta balkana ostvarili su realizaciju za period januar-jun 2026.godine od 42.711 hiljada pari tj. 551.438 eur, dok su za isti period 2025.godine ostvarili 48,756 hiljada pari tj. 698,334 mil eur što je smanjenje od 20% vrednosno posmatrano.

Tržište Italije – realizacija u periodu januar-jun 2026.godine iznosila je 39.982 para, tj. 661.781 eur, dok je u istom periodu 2025.god. ostvareno 41.830 pari, tj. 592.200 eur, što je povećanje od 12% vrednosno posmatrano.

U toku su pregovori sa potencijalnim kupcima sa tržišta Evrope pre svega za zaštitni program gumene obuće.

Situacija na domaćem tržištu - realizacija u periodu januar-jun 2026.godine veća je za 23% vrednosno posmatrano, tj. 5,1% količinski posmatrano.

2.5 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR – JUN 2026.GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe u periodu januar – jun 2026. godine je za 19,7% većau poređenju sa prodajom ostvarenom u istom periodu 2025. godine.

Tabela 5 – Eksterna realizacija Tigar Tehnička guma

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-jun 2025.	januar-jun 2026.
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>		
Tehnička guma	1.335	1.598
- Domaće tržište	759	867
- Izvoz	576	730

Vrednost izvoza je 730 hiljada eura, što je 26,8% više u odnosu na isti period 2025.god. Na domaćem tržištu su veći prihodi za 14,3%. Inostrano tržište je od bitnog značaja za fabriku Tehničke gume jer se 45,7% prodaje ostvaruje u izvozu.

Eksterna realizacija gumeno tehničke robe je u periodu januar – jun 2026.godini bila na nivou od 1,6 mil eura. Struktura prema tržištima je bila: izvoz 45,7% i domaće tržište 54,3%



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

Posmatrano po programima, najveće učešće su ostvarili proizvodi namenske industrije 29,5% ukupne realizacije, membrane 25,5% folije 14% i fleksi 8% ukupne prodaje.

Najznačajniji kupci su bili: Avioane Craiova (rezervoari), TIC AUTOMOTIVE SRL (program cevi), EDER SPIROTECH GMBH, KARTAL BOMBE UNITELERI SAN (membrane), BLINKFYRAR" ŠVEDSKA (proizvodi od reciklata), ELIXIR PRAHOVO (program folija), TOP SPIDER (cevi), Jugoimport, Ministarstvo odbrane (industrijsko gumiranje).

Značajna povećanja u izvozu su ostvarena u delu fleksi cevi, folije, gumene membrane, ručno gumiranje, a smanjenjeje ostvareno kod profila.

Udeo domaće realizacije u ukupnoj prodaji Tehničke gumeje povećan u poslednje tri godine.

Kod smesa i folija – povećanja su ostvarena kod kupaca smesa – Forub Paneli, Wisg plus, AG solution, Elixir Prahovo (duplo veća realizacija), Kastorija (duplo veća realizacija), Konstruktor (duplo veća realizacija), Serbia product (duplo veća realizacija), Temoinvest i sa svima se održava kontinuitet.

Kod presovanih proizvoda ogromna povećanja su ostvarena sa kupcem Zijin Bor.

Kod cevi je ostvareno neznatno smanjenje realizacije uglavnom kod kupca Top Spider sa kojim se održava kontinuitet ali u manjem iznosu.

Nema izgubljenih kupaca, a ostali se održavaju na sličnim nivoima kao i predhodnih godina.

2.6 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - JUN 2026.GODINE

Program hemijskih proizvoda uspeva da zadovolji potrebe programa obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres za leplima.

Obim eksterne prodaje u periodu januar – jun 2026. godine, je veći za 2,5% u odnosu na predhodnu godinu pri čemu je pad zabeležen na domaćem tržištu od 25,2% ili u iznosu od 19 hilj eura. Izvoz je povećan za 104,6%.

Tabela 6 – Eksterna realizacija Tigar Hemijski proizvodi

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-jun 2025.	januar-jun 2026.
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>		
Hemijski proizvodi	98	101
- Domaće tržište	77	58
- Izvoz	21	43

Povećanje realizacije u izvozu je posledica povećane prodaje kupcu Balkan iz Bugarske, dvostruko veća realizacija u odnosu na januar – jun 2025. godine. Najprodavaniji proizvod u izvozu su proizvodi vezani za rudarstvo.

Prodaja na domaćem tržištu zabeležila je pad od 25,2% u odnosu na isti period 2025. godine. Domaća realizacija (eksterna) čini 57,4% realizacije hemijskih proizvoda. Najveći udeo u prodaji na domaćem tržištu čini široka potrošnja 21%, dok je učešće interne realizacije u realizaciji na domaćem tržištu 79,7%.

U posmatranom periodu je povećana realizacija lepila za rudarstvo za 2,2%.

Najznačajniji kupci su: Balcan Consult commerce, Tehnoguma Nikolov, Ada guma. Kompanija Iva, Yumco, Tigar Tyres, Resavica.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

2.7 DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR – JUN 2026.GODINE

Dosledna implementacija strategije prodaje kompanije Tigar a.d. u smislu da se veleprodajom i distribucijom proizvodnog portfolia naše kompanije bave kupci koji imaju status poslovnih partnera i distributera, kao i opredeljenje za prodajom proširenog asortimana ponude komplementara: guma, ulja, akumulatora, antifrizi, villager programa, preko maloprodaje, krajnjim kupcima – potrošačima za keš sa brzim koeficijentom obrta sredstava, kao i prodaja putem administrativne zabrane tzv. „sindikalna prodaja“, u postojeća dva maloprodajna objekta daje očigledne efekte kako u prodaji tako i u troškovima funkcionisanja objekata. Kroz maloprodajne objekte se radi i veleprodaja iz maloprodaje za krajnje kupce, a najviše se odnosi na naše proizvodne entitete kao i dobavljače kojima dugujemo pa im omogućavamo da preko mpo-a nabave gume, ulja, obuću i ostalo.

Neto prihodi (prihodi bez pdv-a) od prodaje maloprodajnih objekata:

<i>Neto prihodi od prodaje MPO</i>	januar-jun 2025.	januar-jun 2026.
<i>roba i proizvoda u Srbiji 000 eur</i>		
- Tigar i ostali programi	107	97
TOTAL	107	97

Direktni troškovi poslovanja maloprodajnih objekata

<i>Direktni troškovi poslovanja MPO</i>	januar-jun 2025.	januar-jun 2026.
<i>u 000 eur</i>		
- Tigar i ostali programi	22	21
TOTAL	22	21

Ostvarena razlika u ceni u MPO

<i>RUC</i>	januar-jun 2025.	januar-jun 2026.
<i>u 000 eur</i>		
- Tigar i ostali programi	24	24
TOTAL	24	24

2.8 KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Svetsku privredu u drugom kvartalu 2026. godine obeležila je eskalacija sukoba na Bliskom istoku, ograničenje plovnosti Ormuskog moreuza, prekidi proizvodnje u nekoliko rafinerija i jako nestabilna geopolitička situacija koja se značajno odrazila na globalno poslovanje i tržišne uslove.

Ova dešavanja su prouzrokovala nagli rast cena sirove nafte i gasa što je sa svoje strane uticalo na porast cena naftnih derivata, sirovina i materijala kao i poremećaje u lancu snabdevanja. Kriza i ratni sukobi na Bliskom istoku su najviše pogodili energetske sektor, kao i hemijsku i gumarsku industriju, ali će se značajniji efekti osetiti tek u drugoj polovini godine.

Prosečna dinarska cena sintetičkih kaučuka sa najvećim količinskim učešćem u ovoj grupaciji je u periodu januar-jun 2026. godine viša za oko 3% u odnosu na isti period prošle godine dok je prosečna dinarska cena NBR kaučuka viša za oko 13% u posmatranom periodu u odnosu na isti period prošle godine.

Cene elastomera specijalne namene (CR, EPDM) niže su za oko 2%.

Prosečna dinarska cena standardnih prirodnih kaučuka (non FSC) sa najvećim količinskim učešćem za period januar – jun 2026. godine niža je za oko 13% u odnosu na isti period predhodne godine.

Primene Uredbe EU o krčenju šuma (EUDR) je odložena za 30.decembar 2026. godine.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

U proizvodnji čizama za Madirom, jednog od naših značajnijih kupaca koristimo prirodne kaučuke sa FSC sertifikatom .

Što se tiče kretanja cena EPDM smeša za cevi i profile u posmatranom periodu u odnosu na isti period prošle godine prosečne dinarske cene beleže pad od oko 3% a količine pad od oko 50 % u miksu proizvoda .S druge strane imamo porast u količini bromobutlskih smeša za membrane za oko 50% u posmatranom periodu i sniženje prosečnih dinarskih cena istih za oko 5% .

Prosečne dinarske cene belih silikatnih punila su porasle za oko 5 % u prvoj polovini 2026.godine u odnosu na prethodnu godinu dok su cene pojedinih antidegradanata zabeležile pad do 8%.

U posmatranom periodu,na šestomesečnom nivou, prosečne dinarske cene cinka beleže blagi porast dok je ,s druge strane ,prosečna dinarska cena sumpora zabeležila značajan porast od skoro 29%.

Posmatrajući period januar- jun 2026.god. u odnosu na isti period prethodne godine, prosečne dinarske cene tehničkih tkanina za domaći radni program beleže pad do 4% , i porast količina od oko 16% .

Takođe je prisutan pad prosečnih dinarskih cena pamučnih trikoa do 6% .

Postavni filc sa najvećim količinskim učešćem u grupaciju beleži značajan količinski porast i blagi porast cene, do 2% u posmatranom periodu.

Pojedine vrste sintetičkih bojenih tkanina su zabeležile minimalni porast od 1 do 2% , ali se može primetiti značajna razlika u nabavljenim količinama - pad količina sintetičkih tkanina za kupca Madirom i porast količina namenjenih proizvodnji zaštitnih čizama i za kupca Berner.

Prosečne dinarske cene lepenke u posmatranom periodu se nisu menjale , dok kod pojedinih kutija iz uvoza se primećuje razlika od +5 % .

Kompanija će i u narednom periodu nastaviti sa detaljnim praćenjem kretanja cena sirovina na globalnom i domaćem tržištu. Pravovremenim reagovanjem na eksterne promene i usklađivanjem internih resursa, zadržaćemo visok nivo adaptibilnosti i uspešno odgovoriti na sve buduće tržišne izazove.

2.9 OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje radjeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

Proizvodnja (pari)	januar-jun 2025.	januar-jun 2026.	%
Tigar Obuća	347.021	416.368	20%

Proizvodnja (tone)	januar-jun 2025.	januar-jun 2026.	%
Tigar Tehnička Guma	156	140	-10%
Hemijski Proizvodi	63	54	-15%
TOTAL	219	193	-12%

U periodu januar-jun 2026.godine ukupno ostvarena proizvodnja programa Obuće iznosi 416.368 pari obuće.

Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama programa Tehnička guma i Hemijski proizvodi u posmatranom periodu iznosi 193 tone.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR – JUN 2026. GODINE

3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-jun 2025	januar-jun 2026	% promene
Ukupna aktiva	4.223.671	4.269.341	1,1%
Kapital			
Poslovni prihodi	1.179.227	1.212.476	3%
EBIT	-180.844	-103.605	-42,7%
EBITDA	-139.036	-64.291	-54%
Finansijski prihodi	34.707	421	-99%
Ostali prihodi	8.747	2.238	-74%
Ukupni prihodi	1.222.681	1.215.135	-1%
Neto rezultat	-157.587	-129.140	-18%
<u>Racia</u>			
Racio tekuće likvidnosti	0,175	0,175	0%
Stepen zaduženosti I	2,240	2,311	3%
Neto rezultat/ukupan prihod	-13%	-11%	-18%

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-jun 2025	januar-jun 2026
Ukupna aktiva	3.478.481	3.430.928
Poslovni prihodi	1.037.621	1.073.548
EBIT	-202.256	-126.303
EBITDA	-158.310	-83.970
Finansijski prihodi	34.709	422
Ostali prihodi	9.290	2.741
Neto rezultat	-182.179	-154.781

Okružni privredni sud u Banja Luci je dana 20.02.2026. godine doneo Rešenje br.: 57 0 L 148326 25 L kojim otvara i istovremeno zaključuje skraćeni dobrovoljni likvidacioni postupak nad poslovnim subjektom Tigra Trejd d.o.o Laktaši.

Dana 24.04.2026. godine Agencija za privredne registre je donela Rešenje br.: BD 35320/2026 kojim je zavisno pravno lice Tigar Inter risk d.o.o – u likvidaciji brisan iz Registra privrednih subjekata, čime je postupak likcidacije istog okončan.

U skladu sa napred navedenim poslovni subjekti Tigar Trejd d.o.o Laktaši i Tigar Inter risk d.o.o Piroto nisu obuhvaćeni u konsolidovanom finansijskom izveštaju Tigar grupe na dan 30.06.2026. godine. Imajući u vidu ove promene, konsolidovani podaci na dan 30.06.2026. godine nisu uporedivi sa podacima datim na dan 31.12.2025. godine (Bilans stanja) , odnosno nisu uporedivi sa podacima datim za period januar – jun 2026. godine (Bilans uspeha).

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-jun 2026.godine, iznose 928.218 hiljada dinara, a ukupni poslovni prihodi 1.073.548 hiljada dinara. Finansijski prihodi za period januar- jun 2026. godine iznose 422 hiljade dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u ovom periodu iznose 1.199.851 hiljada dinara .



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća: rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa 49,9%; rashodi na ime troškova materijala i energije učestvuju sa 40,8%; rashodi amortizacije i troškovi rezervisanja učestvuju sa 3,5% dok ostali rashodi (sa rashodima od uskladjivanja vrednosti imovine osim finansijskih) učestvuju sa 5,8%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar- jun 2026. godine, iznose 25.294 hiljada dinara. Ovi rashodi obuhvataju troškove kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 10.718 hiljade dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 14.576 hiljade dinara.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) za ovaj period iznosi -126.303 hiljada dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi -83.970 hiljade dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar- jun 2026.godine iznosi -154.781 hiljada dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi oko 3,4 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 1,9 milijarde dinara i obrtna imovina 1,5 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 191 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 101 miliona dinara, dok potraživanja ino kupaca iznose 90 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 6,6 milijardi dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su oko 0,8 milijardi dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 5.9 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 3,2 milijarde dinara.

3.3 KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2024.	31.12.2025.	30.06.2026.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	1.978.099	1.888.035	1.872.324
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	8.076	6.915	6.434
Ulaganja u razvoj	128	128	128
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala nematerijalna imovina	7.184	6.023	5.458
Gudvil			
Nematerijalna imovina uzeta u lizing i nematerijalna imovina u pripremi	764	764	848
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1.969.234	1.880.467	1.865.237
Zemljište i građevinski objekti	1.604.038	1.532.102	1.497.855
Postrojenja i oprema	291.710	249.686	227.472
Investicione nekretnine	47.243	81.389	98.328
Nekretnine, postrojenja i oprema izeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	26.243	17.290	41.582
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema i ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u zemlji			
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u inostranstvu			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA	789	653	653

	IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.	Oznak dokumenta	
		IZ.P. 26/01	

POTRAŽIVANJA			
Učešća u kapitalu pravnih lica (osim učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća)			
Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	596	596	596
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u zemlji			
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u inostranstvu			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u zemlji			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u inostranstvu			
Dugoročna finansijska ulaganja (hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti)			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali dugoročni finansijski plasmani i ostala dugoročna potraživanja	193	57	57
V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	1.175	838	838
G. OBRTNA IMOVINA	1.533.937	1.532.492	1.557.766
I. ZALIHE	1.195.909	1.026.808	1.169.596
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	216.890	209.369	195.895
Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi	845.867	708.409	837.955
Roba	101.226	86.819	88.049
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	21.453	13.962	37.343
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u inostranstvu	10.473	8.249	10.354
II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA			
III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	168.388	174.231	190.854
Potraživanja od kupaca u zemlji	82.855	88.205	100.914
Potraživanja od kupaca u Inostranstvu	85.533	86.026	89.940
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji			
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	51.943	34.549	42.790
Ostala potraživanja	50.133	34.358	42.601
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	1.810	191	189
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa			
V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		40	2.786
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana lica		40	2.786
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u zemlji			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u inostranstvu			
Hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti			
Finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz Bilans uspeha			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKIVALENTI	44.288	217.369	112.150
VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	73.409	79.495	39.590
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	3.513.211	3.421.365	3.430.928



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

D. VANBILANSNA AKTIVA	389.421	394.222	394.222
PASIVA			
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	4.099.562	1.049.130	1.059.085
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE	386	386	143
V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	149.585	140.843	161.163
VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	129.691	161.492	180.275
VII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
IX. GUBITAK	10.128.022	7.498.208	7.601.504
Gubitak ranijih godina	9.108.892	7.077.590	7.465.511
Gubitak tekuće godine	1.019.130	420.618	135.993
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	903.049	724.457	823.327
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	75.702	79.917	78.308
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	75.702	79.917	78.308
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	827.347	644.540	745.019
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u zemlji	827.347	644.540	745.019
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u inostranstvu			
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti			
Ostale dugoročne obaveze			
III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	8.618.342	9.166.249	9.168.989
I. KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	5.300.431	5.945.159	5.937.312
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu domaće banke	5.215.439	5.936.140	5.928.286
Obaveze po osnovu kredita od domaćih banaka	84.992	9.019	9.026
Kredit, zajmovi i obaveze iz inostranstva			
Obaveze po kratkoročnim hartijama od vrednosti			



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

Obaveze po osnovu finansijskih derivata			
III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	110.735	57.737	80.624
IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	825.126	737.640	676.579
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	2.713	2.593	1.633
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu			
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	598.483	540.228	554.536
Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu	223.464	194.357	119.947
Obaveze po menicama			
Ostale obaveze iz poslovanja	466	462	463
V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	2.174.429	2.227.485	2.249.265
Ostale kratkoročne obaveze	2.164.688	2.218.418	2.242.493
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrenost i ostalih javnih prihoda	9.741	8.798	6.750
Obaveze po osnovu poreza na dobitak		269	22
VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO			
VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	207.621	198.228	225.209
Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	6.008.180	6.469.341	6.561.388
E. UKUPNA PASIVA	3.513.211	3.421.365	3.430.928
Ž. VANBILANSNA PASIVA	389.421	394.222	394.222

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-jun 2025	januar-jun 2026
A. POSLOVNI PRIHODI	1.037.621	1.073.548
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	13.724	12.355
Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu	12.901	11.517
Prihodi od prodaje robe na inostranom tržištu	823	838
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	990.653	915.863
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	342.414	399.094
Prihodi od prodaje gotovih proizvoda i usluga na inostranom tržištu	648.239	516.769
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA	30.368	137.263
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI	2.876	8.067
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		
B. POSLOVNI RASHODI	1.239.877	1.199.851
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	8.766	10.097
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	557.622	489.194
III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	567.601	598.934
Troškovi zarada i naknada zarada	369.226	373.898
Troškovi poreza i doprinosa na zarade i naknade zarada	58.470	59.561
Ostali lični rashodi i naknade	139.905	165.475
IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	43.946	42.333
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	19.061	14.983
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA		
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	42.881	44.310
V. POSLOVNI DOBITAK		



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

G. POSLOVNI GUBITAK	202.256	126.303
D. FINANSIJSKI PRIHODI	34.709	422
I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. PRIHODI OD KAMATA	124	156
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	34.585	266
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	21.365	25.294
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. RASHODI KAMATA	11.005	10.718
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	8.999	13.802
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	1.361	774
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	13.344	
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA		24.872
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		14
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
J. OSTALI PRIHODI	9.290	2.727
K. OSTALI RASHODI	1.252	2.326
L. UKUPNI PRIHODI	1.081.620	1.076.711
LJ. UKUPNI RASHODI	1.262.494	1.227.471
M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	180.874	150.760
NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	786	3.368
P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	181.660	154.128
S. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKE RASHOD PERIODA	519	653
II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA		
III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA		
T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
Ć. NETO DOBITAK		
U. NETO GUBITAK	182.179	154.781
I. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE		
II. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU		
III. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE	16.581	18.788
IV. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU	165.598	135.993



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

3.4 TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

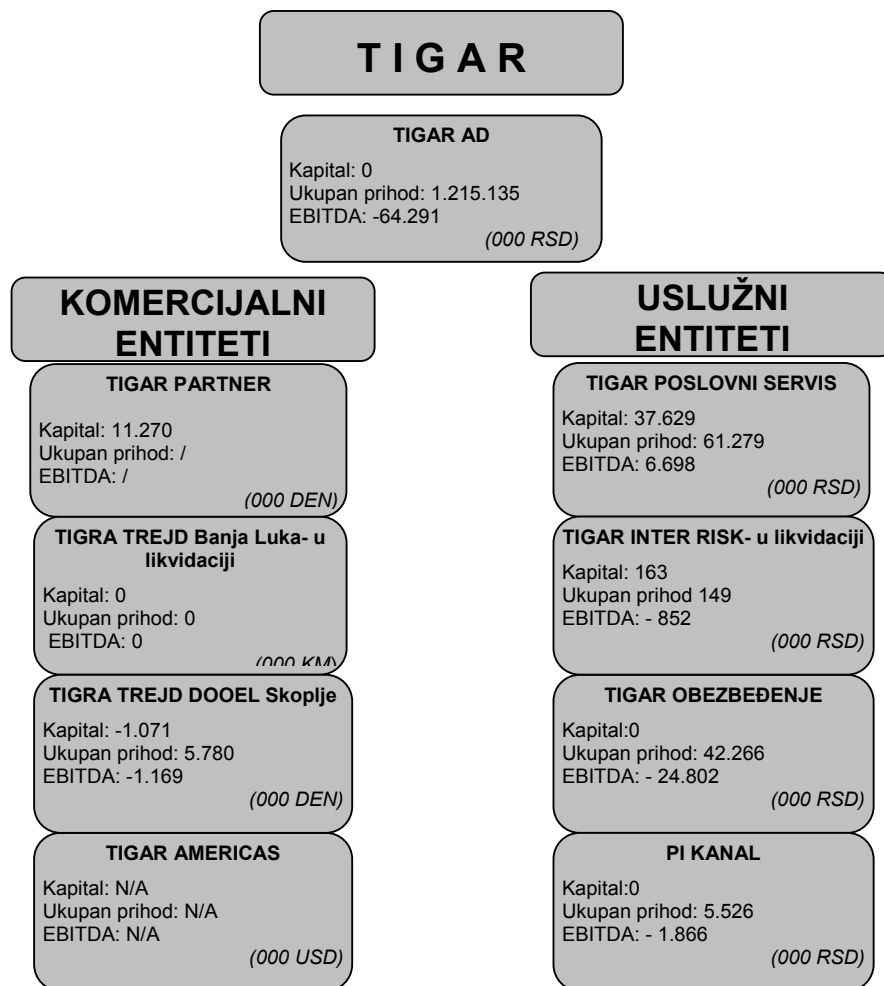
BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2024.	31.12.2025.	30.06.2026.
STALNA IMOVINA	2.776.850	2.685.176	2.672.106
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
OBRTNA IMOVINA	1.451.622	1.511.717	1.597.235
UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	4.228.472	4.196.893	4.269.341
VANBILANSNA AKTIVA	389.421	394.222	394.222
PASIVA			
KAPITAL			
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	887.672	708.241	808.186
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	764	764	764
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRA TKOROČNA REZERVISANJA I KRA TKOROČNE OBAVEZE	8.477.293	9.029.369	9.121.057
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	5.137.257	5.541.481	5.660.666
UKUPNA PASIVA	4.228.472	4.196.893	4.269.341
VANBILANSNA PASIVA	389.421	394.222	394.222

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-jun 2025	januar-jun 2026
POSLOVNI PRIHODI	1.179.227	1.212.476
POSLOVNI RASHODI	1.360.071	1.316.081
POSLOVNI DOBITAK		
POSLOVNI GUBITAK	180.844	103.605
FINANSIJSKI PRIHODI	34.707	421
FINANSIJSKI RASHODI	18.848	22.783
DOBITAK IZ FINANSIRANJA	15.859	
GUBITAK IZ FINANSIRANJA		22.362
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
OSTALI PRIHODI	8.747	2.238
OSTALI RASHODI	563	2.043
UKUPNI PRIHODI	1.222.681	1.215.135
UKUPNI RASHODI	1.379.482	1.340.907
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	156.801	125.772
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	786	3.368
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	157.587	129.140
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK		
NETO GUBITAK	157.587	129.140

	IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.	Oznak dokumenta
		IZ.P. 26/01

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2025.	januar-jun 2026
A.TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	981.944	897.941
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1.044.650	1.056.673
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	0	0
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	62.706	158.732
B.TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	10.476	0
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	468	23.903
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	10.008	0
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	23.903
B.TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja(1do 7)	72.300	100.000
II.Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja(1do8)	17.441	24.696
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	54.859	75.304
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	0
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	1.064.720	997.941
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	1.062.559	1.105.272
NETO PRILIV GOTOVINE	2.161	0
NETO ODLIV GOTOVINE	0	107.331
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	41.952	215.383
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	0	0
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	615	550
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	43.498	107.502

	IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.	Oznak dokumenta
		IZ.P. 26/01

3.5 KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA

* Tigar Trade Banja Luka – u likvidaciji je likvidirano 20.02.2026. godine

* Tigar Inter risk – u likvidaciji je likvidirano 24.04.2026. godine



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

3.6 TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA – U LIKVIDACIJI

* Tigar Trade Banja Luka – u likvidaciji je likvidirano 20.02.2026. godine

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2023.	Stanje na dan 31.12.2024.	Stanje na dan 31.12.2025.
Stalna imovina			
Obrtna imovina	1.140	1.067	875
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			
UKUPNA AKTIVA	1.140	1.067	875
Kapital	-248	-345	-485
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1.389	1.413	1.360
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1.140	1.067	875

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-decembar 2024	januar-decembar 2025
Ukupni prihodi	180	3
Ukupni rashodi	277	143
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-97	-140
Poreski rashod perioda	0	0
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	-97	-140

3.7 TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2024.	Stanje na dan 31.12.2025.	Stanje na dan 30.06.2026.
Stalna imovina	0	0	0
Obrtna imovina	22.318	22.318	22.318
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	22.318	22.318	22.318
Kapital	11.270	11.270	11.270
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	11.048	11.048	11.048
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	22.318	22.318	22.318

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-jun 2025	januar-jun 2026
Ukupni prihodi	0	0
Ukupni rashodi	0	0
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0
Poreski rashod perioda	0	0
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	0	0



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

3.8 TIGRA TREJD DOOEL - MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2024.	Stanje na dan 31.12.2025.	Stanje na dan 30.06.2026.
Stalna imovina	338	363	363
Obrtna imovina	23.591	18.813	18.506
Odložena poreska sredstva	0	0	0
Gubitak iznad visine kapitala	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	23.929	19.176	18.869
Kapital	-789	-733	-1.071
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	24.717	19.910	19.940
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	23.929	19.176	18.869

Bilans uspeha (u hiljadama DEN)	januar-jun 2025	januar-jun 2026
Ukupni prihodi	4.952	5.780
Ukupni rashodi	5.459	6.111
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-508	-331
Poreski rashod perioda	0	0
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	-508	-331

3.9 TIGAR POSLOVNI SERVIS

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2024.	31.12.2025.	30.06.2026.
STALNA IMOVINA	19.667	21.613	19.157
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	1.771	1.543	1.543
OBRTNA IMOVINA	36.800	38.069	51.126
UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	58.238	61.225	71.826
VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA			
KAPITAL	28.115	34.286	37.629
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	4.190	4.596	4.297
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRA TKOROČNA REZERVISANJA I KRA TKOROČNE OBAVEZE	25.933	22.343	29.900
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
UKUPNA PASIVA	58.238	61.225	71.826
VANBILANSNA PASIVA			



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-jun 2025	januar-jun 2026
POSLOVNI PRIHODI	53.237	61.096
POSLOVNI RASHODI	48.684	57.230
POSLOVNI DOBITAK	4.553	3.866
POSLOVNI GUBITAK		
FINANSIJSKI PRIHODI		1
FINANSIJSKI RASHODI	11	1
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
GUBITAK IZ FINANSIRANJA	11	
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
OSTALI PRIHODI	520	182
OSTALI RASHODI	330	53
UKUPNI PRIHODI	53.757	61.279
UKUPNI RASHODI	49.025	57.284
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	4.732	3.995
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	4.732	3.995
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA		
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA	518	653
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK	4.214	3.342
NETO GUBITAK		



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

3.10 TIGAR OBEZBEĐENJE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2024.	31.12.2025.	30.06.2026.
STALNA IMOVINA	1.820	1.445	1.260
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	168	59	59
OBRTNA IMOVINA	13.887	22.019	17.506
UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	15.875	23.523	18.825
VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA			
KAPITAL			
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	10.904	11.335	10.560
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRA TKOROČNA REZERVISANJA I KRA TKOROČNE OBAVEZE	142.544	200.279	224.007
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	137.573	188.091	215.742
UKUPNA PASIVA	15.875	23.523	18.825
VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-jun 2025	januar-jun 2026
POSLOVNI PRIHODI	40.186	42.201
POSLOVNI RASHODI	61.776	67.188
POSLOVNI DOBITAK		
POSLOVNI GUBITAK	21.590	24.987
FINANSIJSKI PRIHODI		
FINANSIJSKI RASHODI	2.484	2.504
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
GUBITAK IZ FINANSIRANJA	2.484	2.504
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
OSTALI PRIHODI	23	65
OSTALI RASHODI	350	225
UKUPNI PRIHODI	40.209	42.266
UKUPNI RASHODI	64.610	69.917
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	24.401	27.651
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	24.401	27.651
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK		
NETO GUBITAK	24.401	27.651



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

3.11 PI KANAL

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2024.	31.12.2025.	30.06.2026.
STALNA IMOVINA	4.605	4.414	4.308
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
OBRTNA IMOVINA	1.985	2.402	1.798
UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	6.590	6.816	6.106
VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA			
KAPITAL			
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE			
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	86	99	100
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRA TKOROČNA REZERVISANJA I KRA TKOROČNE OBAVEZE	16.930	21.799	23.190
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	10.426	15.082	17.184
UKUPNA PASIVA	6.590	6.816	6.106
VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-jun 2025	januar-jun 2026
POSLOVNI PRIHODI	3.776	5.501
POSLOVNI RASHODI	7.441	7.473
POSLOVNI DOBITAK		
POSLOVNI GUBITAK	3.665	1.972
FINANSIJSKI PRIHODI		
FINANSIJSKI RASHODI	20	153
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
GUBITAK IZ FINANSIRANJA	20	153
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
OSTALI PRIHODI		25
OSTALI RASHODI		1
UKUPNI PRIHODI	3.776	5.526
UKUPNI RASHODI	7.461	7.627
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	3.685	2.101
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	3.685	2.101
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK		
NETO GUBITAK	3.685	2.101



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

3.12 TIGAR INTER RISK – U LIKVIDACIJI

* Tigar Inter risk – u likvidaciji je likvidirano 24.04.2026. godine

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2024.	31.12.2025.	24.04.2026.
STALNA IMOVINA	22	15	13
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
OBRtna IMOVINA	3.455	1.363	434
UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	3.477	1.378	447
VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA			
KAPITAL	948	869	163
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	284	284	284
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	2.245	225	
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
UKUPNA PASIVA	3.477	1.378	447
VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-jun 2026	januar- 24.04.2026.
POSLOVNI PRIHODI	1.290	
POSLOVNI RASHODI	1.424	855
POSLOVNI DOBITAK		
POSLOVNI GUBITAK	134	855
FINANSIJSKI PRIHODI		
FINANSIJSKI RASHODI		
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
GUBITAK IZ FINANSIRANJA		
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
OSTALI PRIHODI		149
OSTALI RASHODI		
UKUPNI PRIHODI	1.290	149
UKUPNI RASHODI	1.424	855
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	134	706
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	134	706
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK		
NETO GUBITAK	134	706



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1 NEKRETNINE

Tigar a.d. i njegova zavisna društva, od nekretnina u svojini ili sa uspostavljenim pravom korišćenja (državina) poseduje zemljište, zgrade i druge građevinske objekte kao posebne delove zgrade.

Nekretnine koje Tigar a.d. i njegova zavisna društva poseduju nalaze se na više lokacija u Pirotu (lokacija Tigar III, Tigar I – stara Fabrika Obuče, Kartonaža) gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, kao i objekti u Beogradu, Šimanovcima, Temerinu i drugim gradovima u Republici Srbiji (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice).

Zemljište

Ukupna površina zemljišta koje Tigar a.d. sa zavisnim društvima poseduje na dan 30.06.2026. godine iznosi 287.015 m², od toga ukupna površina izgrađenog zemljišta (zemljište pod zgradom, objektom) iznosi 52.154 m², a ukupna površina neizgrađenog zemljišta (zemljište uz zgradu, objekat) iznosi 249.961 m².

Ukupan broj katastarskih parcela na kojima su upisane nekretnine (zemljište, zgrade i drugi građevinski objekti) je 217.

Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava na dan 30.06.2026. godine je 615.009.404,48 RSD.

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 122.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 72.301 m², a ukupna površina objekata sa spratnim delovima iznosi 93.009m².

Na dan 30.06.2026.godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra a.d i njegovih zavisnih preduzeća iznosi RSD 1.619.798.052,07

Knjigovodstvena vrednost objekata

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)		
Entitet	31.12.2025	30.06.2026.
Tigar AD	1.642.326.127,18	1.608.699.037,61
Tigar Poslovni servis	11.207.370,46	11.099.014,46
Ukupno:	1.653.533.497,64	1.619.798.052,07

	IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.	Oznak dokumenta
		IZ.P. 26/01

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 30.06.2026.
Tigar AD	98.327.691,58
Ukupno:	98.327.691,58

Vrednost sredstava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 30.06.2026.
Tigar AD	/
Ukupno:	/

Transakcije nepokretnostima

Tokom prve polovine 2026. godine, nije vršena prodaja nepokretnosti. U navedenom periodu izdati su poslovni prostor „Botega“ koji se nalazi u Pirotu u ulici Dragoševa br.54, kao i radionica sa parkingom „Predstavništvo“ koji se nalazi u Nišu u ulici Vardarska br. 16.

Založna prava

Na dan 30.06.2026.godine, pokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
Srpska banka ad Beograd / HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 15537/2015	Zaloga nad opremom u servisima	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 18.09.2015.god i Založna izjava br.10800-62/2015 od 29.10.2015
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 16097/2015	Zaloga nad transportnim sredstvima Tigar AD	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-3 od 03.09.2015.
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 16144/2015	Zaloga nad robom u magacinu 311	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-2 od 01.10.2015.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
Addiko Banka ad Beograd(pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 7560/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Zapisnik o Sporazumu o obezbeđenju novčanog potraživanja od 04.05.2010. god.overen pred Privrednim sudom u Nišu OV.br.I291/2010 dana 04.05.2010.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / HEVEA Global doo Beograd	Zl. 9050/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Sporazum br.Pos.br.353/2010 od 20.05.2010, Privredni sud u Nišu sa zapisnikom br.2 I 353/2010.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / HEVEA Global doo Beograd	Zl. 10231/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Ugovor o zalozi br. RSO 1430/09 od 22.06.2011
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / HEVEA Global doo Beograd	Zl. 10250/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Ugovor o zalozi br. RSO 2335/09 od 22.06.2011.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 13740/2012	Zaloga nad opremom	Ugovor o zalozi br. RSO 2667/12 od 19.09.2012.
Creditable Opportunities doo Beograd HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 12825/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83112 i magacinu 83110	Ugovor o obezbeđenju potraživanja zalogom na pokretnim stvarima br.28/12 od 14.08.2012.
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 10191/2016	Zaloga nad robom u Temerinu u magacinu 87421, u magacinu u Šimanovcima 83120 i u Pirotu u magacinima 411 i 81112	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 06.07.2016.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
AIK banka a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 16970/2015	Zaloga nad robom u magacinu 313	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 23 .10.2015.
DEG-Deutsche investitions – Entwicklungsgesellschaft mbH / Hevea Global doo Beograd	Zl.br. 14085/08	Zaloga nad opremom obuće	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 17.10.2008.
DEG-Deutsche investitions – Entwicklungsgesellschaft mbH / Hevea Global doo Beograd	Zl.br. 14082/08	Zaloga na budućim potraživanjima iz Ugovora o prodaji	Ugovor o zalozi potraživanja od 17.10.2008.godine i Aneks broj 1 Ugovora o zalozi potraživanja od 24.10.2008. godine.
AOFI AD UŽICE	Zl.br. 3466/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83111	Ugovor o zalozi br.KP-1240/12-P3 od 06.03.2012.
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 16102/2015	Zaloga nad opremom (Inkon)	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br. UPPR-1 od 03.09.2015.

Na dan 30.06.2026.godine,imovina Tigra AD za obezbeđenje obaveza opterećena je sledećim hipotekama:

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD				
Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti
Srpska Banka a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	Vračar Beograd	2234	584	Prodajni objekat u Beogradu u ulici Cara Nikolaja
Srpska Banka ad Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot grad	360/2; 360/3; 360/4; 360/5; 360/6; 360/7; 360/8; 360/9; 360/10; 360/11; 360/14; 360/15; 360/16; 360/17; 360/18; 360/19; 360/20; 360/21; 360/22; 360/23; 360/24;	2493	Tigar Obuća - stara lokacija
Srpska Banka ad Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	4223; 4224/1; 4224/2; 4224/3; 4224/4;	7950	Kartonaža
OTP / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	1847	8231	Prodajni objekat u Pirotu ulica Dragoševa
OTP / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zemljište na lokaciji Tigar III



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD				
Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti
OTP / HEVEA Global doo Beograd	KO Niš - Bubanj	1215	115	Predstavništvo Niš, prvi sprat zgrade poslovnih usluga i servis, ulica Vardarskabr. 16, Niš
ADDIKO Banka ad Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.2	7950	Fabrika Tehničke gume T3
ADDIKO Banka ad Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.3	7950	Fabrika Tehničke gume- reciklati
PBB / HEVEA Global doo Beograd	KO Užice	9082/1	5679	Prodajni objekat u Užicu
PBB / HEVEA Global doo Beograd	KO Bačka Palanka	1997/2	2686	Prodajni objekat u Bačkoj Palanci
PBB / HEVEA Global doo Beograd	KO Kruševac	2049	7469	Prodajni objekat u Kruševcu
PBB / HEVEA Global doo Beograd	KO Novi Grad (Subotica)	4077/35	12236	Prodajni objekat u Subotici
PBB / HEVEA Global doo Beograd	KO Svilajnac	791	8962	Prodajni objekat u Svilajncu
PBB / HEVEA Global doo Beograd	KO Knjaževac	440	14966	Prodajni objekat u Knjaževcu
PBB / HEVEA Global doo Beograd	KO Zrenjanin I	5731	21603	Prodajni objekat u Zrenjaninu
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Šimanovci	429/9	1286	Stovarište Šimanovci
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Temerin	5627	8027	Stovarište Temerin
AIK Banka a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	4070/82	8292	Lokal u ulici Narodnih Heroja 114
AIK Bnka a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Čačak	4458/54	9281	Lokal u Čačku
AIK Banka a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	799	8680	Lokal u Pirotu Trg republike 78
AIK Banka a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.38,39,40 i 41	7950	Zgrada energetike
FzR I red / HEVEA Global doo Beograd II red	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Tigar III proizvodni kompleks
OTP / HEVEA Global doo Beograd	KO Dobri Do (Pirot)	7567;7569;7570; 7576;7577; 7583;	705	Zemljište,
DEG / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće

4.2 SUDSKI SPOROVİ

Tigar vodi sudske sporove koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci neće imati značajniji uticaj na finansijsko stanje Tigra.

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Kompanija Tigar je otvoreno akcionarsko društvo čije se akcije od 2005.godine kotiraju na Beogradskoj berzi. Akcijama kompanije trguje se na Open marketu Beogradske berze.

Shodno Zaključcima Vlade Republike Srbije iz 2016. i 2018.godine kojim je data preporuka i saglasnost državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva u periodu od 2016. do kraja 2018.godine izdato je 6 emisija akcija. Ukupno je emitovano 6.437.776 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2.407.728.224rsd. Nakon upisa, X emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 8.156.236.

Akcije XI emisije su izdate po osnovu skupštinske Odluke o izdavanju akcija radi povećanja osnovnog kapitala Društva Tigar Pirot konverzijom potraživanja u kapital broj 5/23 od 31.10.2023. godine i Zaključkom Vlade Republike Srbije 05 Broj 023-7060/2023 od 02.08.2023. godine, i tom prilikom je emitovano 2.768.744 običnih akcija nominalne vrednosti 1.035.510.256 RSD. Nakon upisa, XI emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 10.924.980. Akcije XII emisije su izdate po osnovu skupštinske odluke o izdavanju akcija radi povećanja osnovnog akcijskog kapitala Društva Tigar a.d Pirot konverzijom potraživanja u kapital broj 6/23 od 29.12.2023. godine, Zaključkom Vlade RS 05 broj 023-7060/2023 od 08.02.2023. godine i Odlukom o povećanju kapitala Akcionarskog Društva Tigar Pirot broj 2/24 od



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

10.01.2024. godine, i tom prilikom je emitovano 36.417 običnih akcija nominalne vrednosti 13.619.958 dinara. Akcijski kapital Društva se nakon XII emisije akcija sastoji od 10.961.397 običnih akcija ukupne nominalne vrednosti 4.099.562 hiljade dinara (nominalna vrednost akcije iznosi 374,00 dinara). U skladu sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije (UPPR), dana 05.02.2025. godine, Tigar a.d Pirot je dostavilo Komisiji za hartije od vrednosti Obaveštenje namenjeno akcionarima, kojim ih informiše da će Društvo izvršiti poništenje postojećih akcija, u skladu sa odredbama Unapred pripremljenog plana reorganizacije. 30.05.2025. godine, Centralni registar depa i kriling hartija od vrednosti je izvršio smanjenje kapitala poništenjem 8.156.236 akcija izdavaoca Tigar a.d Pirot, pojedinačne nominalne vrednosti od 374,00 dinara.

Dana 20.02.2026. godine u Centralnom registru depa i kliring hartija od vrednosti izvršeno je povećanje kapitala izdavanjem XIII emisije akcije Društva. Akcije XIII emisije su izdate po osnovu Odluke Nadzornog odbora o izdavanju akcija radi povećanja osnovnog kapitala Akcionarskog društva Tigar Pirot konverzijom potraživanja u kapital broj 41/25 od 13.11.2025. godine, Zaključnog Vlade Republike Srbije 05 broj 00-99/2025 od 02.03.2025. godine i Ugovora o konverziji potraživanja br. 102/25 od 24.10.2025. godine u korist poverioca Republike Srbije u ukupnom iznosu od 26.617 običnih akcija, pojedinačne nominalne vrednost 374,00 dinara odnosno ukupne nominalne vrednosti u iznosu od 9.954.758,00 dinara. Akcijski kapital društva se nakon XIII emisije akcija sastoji od 2.831.778 običnih akcija ukupne nominalne vrednosti 1.059.085 hiljade dinara (nominalna vrednost akcije iznosi 374,00 dinara).

Struktura vlasništva na dan:

31.12.2025.godine:

30.06.2026.godine:

Akcije u vlasništvu fizičkih lica	/	/
Akcije u vlasništvu pravnih lica	2.805.161	2.831.778
Zbirni odnosno kastodi računi	/	/

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije na dan 30.06.2026.godine:

	31. DEC 2025.	30. JUN 2026.
Ukupan broj akcionara	9	9
Ukupan broj izdatih akcija	2.805.161	2.831.778
Knjigovodstvena vrednost akcija	-374,00	-374
Tržišna vrednost akcija na dan	14,00	14,00
Najniža u periodu RSD	11,00 - 29.05.2025.	
Najviša u periodu RSD	21,00 – 18.02.2025.	
Tržišna kapitalizacija u dinarima	120.174.780	120.174.780

Redosled deset najvećih akcionara na dan 30.06.2026.godine i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br.	Ime / poslovno ime imaoca akcija	Broj akcija	% učešća
1.	REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG	1.584.281	55.95
2.	REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIG	596.373	21.06
3.	OPŠTINA PIROT	328.642	11.60
4.	REPUBLIKA SRBIJA	219.790	7.76
5.	NACIONALNA SLUŽBA ZA ZAPOSŁJAVANJE	58.201	2.05
6.	GRAD BEOGRAD	36.417	1.29
7.	GRAD NIŠ – BUDZET GRADA NIŠA	4.612	0.16
8.	RS OPŠTINSKA UPRAVA APATIN	1.863	0.06
9.	OPŠTINSKA UPRAVA DIMITROVGRAD	1.599	0.05

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 30.06.2026.godine objavljeni su na sajtu www.crhov.rs



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1 ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 30.06.2026. godine broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica u Tigar Grupi je sledeći:

Društvo	Broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica
Tigar a.d. zbirno	688
<i>Tigar a.d. funkcije</i>	99
<i>Fabrika Obuće</i>	498
<i>Fabrika Tehničke gume</i>	79
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	12
Ostali	107
Ukupno	795

Od ukupnog broja radno angažovanih lica u Tigar Grupi, 470 je u radnom odnosu preko Tigra, 205 lica je angažovano preko agencije, dok je 120 lica angažovano po ugovorima van radnog odnosa.

Sva angažovana lica sa poslodavcem potpisuju ugovore o radu ili druge vrste ugovora o radnom angažovanju, kojima se regulišu uslovi radnog angažovanja, u skladu sa važećim propisima.

6.1.1 Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-VI 2026.godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I -VI 2026.

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
Tigar a.d. zbirno	219.450	355.466
<i>Tigar a.d.</i>	47.940	77.156
<i>Fabrika obuće</i>	140.676	228.356
<i>Fabrika tehnička guma</i>	25.971	41.948
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	4.862	8.006
Ostali	50.773	81.869
Ukupno	270.222	437.335

*U troškove zarada (neto i bruto) nisu ušli troškovi zaposlenih koji su angažovani preko agencije.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

6.1.2 Kadrovska optimizacija

U periodu I-VI 2026. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 16 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovama.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak/socijalni program	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	broj zaposlenih	2	0	8	10
	iznos u RSD	0	0		0
- Tigar a.d.	broj zaposlenih	0	0	1	1
	iznos u RSD	0	0	0	0
- Fabrika Obuće	broj zaposlenih	1	0	7	8
	iznos u RSD	0	0	0	0
- Fabrika Tehničke gume	broj zaposlenih	1	0	0	1
	iznos u RSD	0	0	0	0
- Fabrika hemijskih proizvoda	broj zaposlenih	0	0	0	0
	iznos u RSD	0	0	0	0
Ostali	broj zaposlenih	3	0	3	6
	iznos u RSD	0	0	0	0
Ukupno	broj zaposlenih	5	0	11	16
	iznos u RSD	0	0	0	0

Od 6 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 9 zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, dok je 1 prestanak radnog odnosa po osnovu smrti.

6.1.3 Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-VI 2026.godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	812	44	856
- Tigar a.d.	99	26	125
- Fabrika Obuće	537	0	537
- Fabrika Tehnička guma	167	6	173
- Fabrika hemijskih proizvoda	9	12	9
Ostali	0	0	0
Ukupno	812	44	856

Na obuku zaposlenih u periodu januar-jun 2026. godine potrošeno je 128.620 RSD

6.2 INTEGRISANI SISTEMI MENADŽMENTA

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

otežanim uslovima poslovanja ulažu se naponi za očuvanje i unapređenje integrisanih sistema menadžmenta.

Nadzorna provera integrisanih sistema menadžmenta u Tigar ad - fabrici Obuća i fabrici Tehnička guma prema zahtevima standarda SRPS ISO 9001:2015, SRPS ISO 14001:2015, SRPS ISO 45001:2018, COPC 9000/21 i COPC 9423/18 od strane akreditovanog sertifikacionog tela Vojna kontrola kvaliteta Ministarstva odbrane Republike Srbije, predviđena je za septembar mesec 2026. godine.

6.3 ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotske kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opredeljenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine poslovna jedinica - Sekundarne sirovine. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak-om su i dalje važeći.

6.3.1 MERENJA EMISIJE ZAGAĐUJUĆIH MATERIJA

6.3.1.1 Merenja emisije zagađujućih materija na tehnološkim emiterima

Od strane Instituta za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša, dana 19.06.2026. godine izvršeno je merenje emisije zagađujućih materija u vazduh na emiteru sistema ventilacije sa DVOVALJAKA i emiteru sistema ventilacije sa linije miksera u Beloj valjari.

Izveštaj Instituta za preventivu – ogranak 27. Januar o rezultatima ispitivanja emisije zagađujućih materija na tehnološkim postrojenjima fabrike Obuća je dostavljen pod brojem 738-1/26.

6.3.1.1.1 Merenja emisije na emiteru ventilacionog sistema na emiteru SISTEMA VENTILACIJE SA DVOVALJAKA

Rezultati merenja emisije zagađujućih materija u vazduh na emiteru SISTEMA VENTILACIJE SA DVOVALJAKA:

Parametar	Jedinica	I merenje	II merenje	III merenje	Em - μ	GVE
Temperatura otpadnog gasa	°C	34,1 ± 1,9	34,2 ± 1,9	34,6 ± 1,9	-	-
Pritisak otpadnog gasa	mb	980 ± 0,4	980 ± 0,4	980 ± 0,4	-	-
Brzina otpadnog gasa	m/s	7,2 ± 0,3	7,8 ± 6,3	7,3 ± 0,3	-	-



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

Prečnik emitera	m	0,6			-	-
Količina otpadnog gasa	Nm ³ /h	≈ 6303	≈ 6826	≈ 6380	-	-
Izmerena konc. ukupnog org. Ugljenika C	mg/m ³	14,6 ± 0,9	15,4 ± 1,0	13,9 ± 0,9	-	-
Masena konc. ukupnog org. ugljenika C	mg/Nm ³	15,4 ± 1,0	16,2 ± 1,1	14,6 ± 0,9	15,1	20
Maseni protok ukupnog org. ugljenika C	g/h	≈ 96,87	≈ 110,7	≈ 93,35	-	-

Zaključak:

Postrojenje dvovaljaka sa pogona Bela Valjara –emiter ventilacionog sistema –E1, svojim radom, NIJE DOVODILO do prekoračenja graničnih vrednosti emisija za date parametre zagađenja (ukupni organski ugljenik) definisanih u Prilogu 5 Tačka 18. Uredba o listi industrijskih postrojenja i aktivnosti u kojima se kontroliše emisija isparljivih organskih jedinjenja pri određenoj potrošnji rastvarača i ukupnim dozvoljenim emisijama, kao i šemi za smanjenje emisija ("Sl. glasnik RS", br. 100/2011) i stoga stacionarni izvor zagađivanja JESTE USKLAĐEN sa propisima.

6.3.1.1.2 Merenja emisije na emiteru sistema VENTILACIJE SA LINIJE MIKSERA

Rezultati merenja emisije zagađujućih materija u vazduh na emiteru SISTEMA VENTILACIJE SA LINIJE MIKSERA :

Parametar	Jedinica	I merenje	II merenje	III merenje	Em - μ	GVE
Temperatura otpadnog gasa	°C	52,7 ± 1,9	49,3 ± 1,9	50,9 ± 1,9	-	-
Pritisak otpadnog gasa	mb	976 ± 0,4	977 ± 0,4	977 ± 0,4	-	-
Brzina otpadnog gasa	m/s	9,5 ± 0,3	9,8 ± 0,3	9,6 ± 0,3	-	-
Dimenzije emitera	m ²	0,35 x 0,35			-	-
Količina otpadnog gasa	Nm ³ /h	≈ 3384	≈ 3531	≈ 3442	-	-
Provera zaptivenosti	l/min	0,05	0,05	0,05	-	-
Masena konc. praškastih materija	mg/Nm ³	7,7 ± 1,3	8,5 ± 1,5	9,3 ± 1,6	7,7	150
Maseni protok praškastih materija	g/h	≈ 25,97	≈ 30,09	≈ 32,07	-	-

Zaključak:

Postrojenje linije MIKSERA – emiter ventilacionog sistema –E2, svojim radom NIJE DOVODILO do prekoračenja graničnih vrednosti emisija za date parametre zagađenja (praškastih materija) definisanih u Prilogu 2 – Granične vrednosti emisije za ukupne praškaste materije, Uredbe o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija u vazduh iz stacionarnih izvora zagađivanja, osim postrojenja za sagorevanja ("Sl. glasnik RS", br. 111/2015 i 83/2021) i stoga stacionarni izvor zagađivanja **JESTE USKLAĐEN** sa propisima.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

6.3.1.1.3 Merenja emisije zagađujućih materija na energetskom emiteru

Od strane Instituta za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša, dana 19.06.2026. godine izvršeno je merenje emisije zagađujućih materija na emiteru parnog kotla u RJ Energetika.

Izveštaj o merenju emisije zagađujućih materija na emiteru kotla u RJ Energetika je dostavljen pod brojem 738/26.

Rezultati merenja emisije zagađujućih materija u vazduh na emiteru PARNOG KOTLA U RJ ENERGETIKA:

Parametar	Jedinica	I merenje	II merenje	III merenje	Em - μ	GVE
Temperatura otpadnog gasa	°C	165,7 ± 1,9	159,8 ± 1,9	163,7 ± 1,9	-	-
Pritisak otpadnog gasa	mb	996 ± 0,4	996 ± 0,4	996 ± 0,4	-	-
Brzina otpadnog gasa	m/s	5,2 ± 0,3	5,5 ± 0,3	5,3 ± 0,3	-	-
Prečnik emitera	m	1			-	-
Količina otpadnog gasa	Nm³/h	≈ 8323	≈ 8714	≈ 8419	-	-
Izmerena konc. UGLJEN MONOKSIDA CO	mg/m³	34,2 ± 3,0	31,9 ± 2,8	30,4 ± 2,7	-	-
Izmerena konc. SUMPOR DIOKSIDA SO₂	mg/m³	<0,38± 0,04	<0,38± 0,04	<0,38± 0,04	-	-
Izmerena konc. AZOTNIH OKSIDA NO_x	mg/m³	54,7 ± 5,7	50,2 ± 5,2	60,3 ± 6,3	-	-
Izmereni sadržaj KISEONIKA O₂	%	4,25 ± 0,46	4,74 ± 0,46	4,55 ± 0,46	-	-
Propisani sadržaj KISEONIKA O₂	%	3			-	-
Masena konc. UGLJEN MONOKSIDA CO	mg/Nm³	38,3 ± 3,4	36,6 ± 3,2	34,5 ± 3,0	34,9	80
Masena konc. SUMPOR DIOKSIDA SO₂	mg/Nm³	<0,43±0,04	<0,44±0,04	<0,43±0,04	<0,44	10
Masena konc. AZOTNIH OKSIDA NO_x	mg/Nm³	61,2 ± 6,4	57,6 ± 6,0	68,3 ± 7,1	61,2	110
Maseni protok UGLJEN MONOKSIDA CO	g/h	≈ 318,7	≈ 318,7	≈ 290,1	-	-
Maseni protok SUMPOR DIOKSIDA SO₂	g/h	< 3,541	< 3,797	< 3,626	-	-
Maseni protok AZOTNIH OKSIDA NO_x	g/h	≈ 509,8	≈ 501,5	≈ 575,4	-	-

Zaključak:

Postrojenje PARNOG KOTLA-E1, svojim radom **NIJE DOVODILO** do prekoračenja graničnih vrednosti emisija za date parametre zagađenja (ugljen-monoksid, azotni oksidi i sumpor-dioksid) definisanih u Prilogu 2.stav B deo III Uredbe o graničnim vrednostima emisija zagađujućih materija u vazduh iz postrojenja za sagorevanje (Sl.gl. RS, broj 6-2016 i 67/2021) i stoga stacionarni izvor zagađivanja JESTE USKLAĐEN sa propisima.

6.3.2. ISPITIVANJE OTPADNIH VODA

U periodu januar-jun 2026. godine izvršena su kvartalna uzorkovanja otpadnih voda iz šahte zbirnih otpadnih voda. U zbirnu šahtu otpadnih voda se ulivaju otpadne vode iz pogona RJ Energetika, fabrike Obuća i fabrike Tehnička guma. Uzorkovanje i fizičko-hemijska ispitivanja otpadnih voda izvršio je Institut za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša.

Izveštaji o fizičko-hemijskoj analizi uzoraka otpadnih voda su dostavljeni pod brojevima: 399/26 od 24.04.2026. godine i 739/26 od 22.07.2026. godine.

U tabeli su prikazani rezultati analize uzorka otpadne vode za prva 2 kvartala 2026. godine

		IZVEŠTAJ O POSLOVANJU		Oznak dokumenta
ZA PERIOD JANUAR - JUN 2026.		Zbirne otpadne vode iz šahte		IZ.P. 26/01
br.	Parametar	I kvartal	II kvartal	GVE
1.	pH vrednost ,	7,07	7,04	6,5-9,5
2.	Temperatura vode, °C	16,9	21,6	40
3.	Temperatura vazduha, °C	7,0	23,0	-
4.	Barometarski pritisak, mbar	992,2	1006,1	-
5.	Prisustvo i vrsta mirisa	Neprijatan	Nije prisutan	-
6.	Vidljive materije	Nisu prisutne	Nisu prisutne	-
7.	Boja	žuta	bezbojna	-
8.	Elektroprovodljivost	985	1024	-
9.	Rastvorni kiseonik,	5,79	5,83	-
10.	Suspend.materije na 105 °C , mg/l	36,0	34,0	-
11.	Ostatak posle isparavanja na 105 °C , mg/l	406,0	554,0	-
12.	Taložne materije po Imhoff-u nakon 10 min, ml/l	< 0,5	< 0,5	150
13.	Žareni ostatak, mg/l	396,0	514,0	-
14.	Gubitak žarenjem, mg/l	10,0	40,0	-
15.	Biohemijska potrošnja kiseonika	5,62	4,91	500
16.	Hemijska potrošnja kiseonika	59,07	54,88	1000
17.	Ukupan fosfor, mg/l	>1,2	>1,2	20
18.	Ukupan fosfor, mg/l	3,15	2,96	
19.	Hloridi- Cl, mg/l	72,59	<5,0	5000
20.	Sulfati , mg/l	35,75	21,09	400
21.	Amonijak (NH4-N), mg/l	> 5.0	> 5.0	100
22.	Amonijak (NH4-N), mg/l	57,75	45,90	
23.	Nitrati NO3-N, mg/l	-	>2,0	-
24.	Nitrati NO3-N, mg/l	2,10	2,3	-
25.	Nitriti NO2-N, mg/l	<0,01	<0,01	-
26.	Ukupan neorganski azot, mg/l	1,01	38,01	120
27.	Ukupan azot, mg/l	-	>5,0	150
28.	Ukupan azot, mg/l	1,04	38,04	
29.	Cink, mg/l	<0,01	0,17	2
30.	Kadmijum, mg/l	< 0,02	< 0,02	0.1
31.	Hrom, mg/l (ukupni)	< 0,1	< 0,10	1
32.	Bakar, mg/l	0,05	<0,05	2
33.	Nikal, mg/l	< 0,10	< 0,10	1
34.	Gvožđe, mg/l (ukupno)	0,71	0,42	200
35.	Olovo, mg/l	< 0,20	< 0,20	0.2
36.	Mangan, mg/l (ukupni)	0,04	0,03	5
37.	Kobalt, mg/l	< 0,10	< 0,10	1
38.	Arsen (ukupni)	< 5.0	5,4	200
39.	Masti i ulja, mg/l	4,40	4,4	50



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

Rezultati ispitivanja otpadnih voda, iz zbirne šahte gde se ulivaju otpadne vode iz fabrike Obuće i Tehničke gume i RJ Energetike, pokazuju da su koncentracije ispitivanih parametara **USAGLAŠENE** sa graničnim vrednostima emisije (GVE) propisanih *Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija u vode i rokovima za njihovo dostizanje* (Sl.Glasnik RS, br. 67/2011, 48/2012 i 01/2016, Prilog 2, III Komunalne otpadne vode, Tabela 1).

6.3.3 KOLIČINE I VRSTE GENERISANOG OTPADA

U periodu januar-jun 2026.godine, prema podacima Službe kvaliteta generisane su sledeće količine i vrste otpada:

Red br.	Vrsta otpadnih materija	Indeksni broj	Ukupno (kg)
1.	Otpadni papir i karton	15 01 01	16.120
2.	Otpadni najlon, Pe folije	15 01 02	4.300
3.	Otpadno drvo, drvene palete	15 01 03	16.160
4.	Metalna ambalaža	15 01 04	1.020
5.	Otpadno gvožđe	17 04 05	13.440
6.	Gumeno – tekstilni vulkanizovani otpad	07 02 99	66.030
7.	Celogumeni vulkanizovani otpad	07 02 99	12.163
8.	Gumeno-tekstilni nevulkanizovani otpad	07 02 99 / 19 12 08	76.155

Napomena: U tabeli 1 su date zbirne količine po vrstama generisanih otpadnih materija za sve proizvodne celine.

6.4 INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je AKCIONARSKO DRUŠTVO TIGAR PIROT na srpskom, odnosno JOINT STOCK COMPANY TIGAR, PIROT na engleskom. Skraćeno poslovno ime Društva na srpskom je TIGAR AD PIROT, na engleskom JSC TIGAR, PIROT. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 30.06.2026.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.08.	31499	Tigar	21.12.27.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.26.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.27.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.27.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.33.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.27.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.07.07.	56315	Tigar Footwear	26.07.27.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.27.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56371	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.27.	Tigar AD
Ž-212/08	05.02.08.	57737	Tigrostik	05.02.28.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.28.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.28.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.28.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56370	Tigar Tehnička guma	17.10.27.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.28.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.29.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.29.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.29.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.27.	Tigar AD

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: www.tigar.com, www.tigar.co.rs i www.tigar.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

6.5 INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.
- Nabavka nove računarske opreme.

6.6 DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Postavljajući svoj društveno odgovoran koncept u poslovanju, korporacija Tigar se opredelila za visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara, tretirajući sve društvene aktere, i u kompaniji i van nje, na socijalno odgovoran, etičan način. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagarantovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.

Principi kojima se rukovodi Tigar grupa u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizičkom razvoju dece i mladih, jačanju ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređenje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa i sportskim organizacijama.

6.7 KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodonnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu:

- Katarina Pavičić, predsednik
- Ivan Bisak
- Ognjen Cvjetićanin

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcioniše u sledećem sastavu:

- Dragan Ilić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Slobodan Dabić, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Danijela Aleksov, ID za komercijalu i marketing



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

Sednicama Izvršnog odbora predsedava Generalni direktor, Slobodan Dabić

7. NAJZNAČANIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR – JUN 2026.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 8 zavisnih društava, od kojih je 6 u 100% vlasništvu matične kompanije, 1 je u njenom većinskom vlasništvu, a kod Tigar Obezbedjenja u kome je Tigar a.d. bio 100% vlasnik, nakon sprovedene konverzije duga u kapital u decembru 2022.godine, Tigar a.d. ima 32,05% udeo u vlasništvu. Četiri zavisnih preduzeća posluje na teritoriji Republike Srbije, a preostala 4 na inostranom tržištu.

Tigar a.d. Pirot ima sledeće učešće u osnovnom kapitalu zavisnih društava:

Red. br.	NAZIV DRUŠTVA	%
1.	Tigar Poslovni servis	100 %
2.	PI canal	100 %
3.	Inter risk – u likvidaciji (likvidirano 24.04.2026. godine)	100 %
4.	Tigar Trejd Banja Luka – u likvidaciji (likvidirano 20.02.2026. godine)	100 %
5.	Tigar Trejd Dooel Skoplje	100 %
6.	Tigar Americas	100 %
7.	Tigar Partner Skoplje	70 %
8.	Tigar Obezbedjenje	32,05 %

Tigar Americas, koji je u 100% vlasništvu Tigra a.d., od 2012.godine ne funkcioniše. Nema zaposlenih, ni poslovni prostor, ali zbog daljine i dodatnih troškova koje iziskuje, postupak gašenja još uvek nije završen.

Komercijalno preduzeće u inostranstvu, Tigar Partner u kome Tigar ima udeo u kapitalu 70%, ne obavlja više komercijalnu delatnost za koju je bilo osnovano od 2020.godine. Tigar Partner tokom 2020., 2021., 2022., 2023., 2024., 2025., i prve polovine u 2026-oj. godini, nije imao komercijalnih aktivnosti pa ni iskazanih rezultata poslovanja. Bilansi uspeha Tigar Partner su na nuli a bilansi stanja sadrže vrednosti kapitala i predaju se Registru privrednih subjekata Republike Severna Makedonija, dok ih Skupština Tigar Partnera ne razmatra. Pred sudskim organima R. Severne Makedonije se vodi sudski spor sa manjinskim vlasnikom.

Tigar Obezbedjenje, čiji je 100% vlasnik bio Tigar a.d. je nakon pravosnažnosti UPPR-a izvršilo konverziju duga u kapital čime su 09.12.2022.godine udeo u vlasništvu dobili: PIO fond (30,30%), Republika Srbija (17,53%), Fond zdravstva (12,12%), Grad Pirot (6,59%), NSZ (0,88%), Opština Babušnica (0,30%) i Grad Niš (0,23%). Nakon sprovedene konverzije udeo Tigra a.d. u vlasništvu je 32,05%.

Okružni privredni sud u Banja Luci je dana 20.02.2026. godine doneo Rešenje br.: 57 0 L 148326 25 L kojim otvara i istovremeno zaključuje skraćeni dobrovoljni likvidacioni postupak nad poslovnim subjektom Tigra Trejd d.o.o Laktaši.

Dana 24.04.2026. godine Agencija za privredne registre je donela Rešenje br.: BD 35320/2026 kojim je zavisno pravno lice Tigar Inter risk d.o.o – u likvidaciji brisan iz Registra privrednih subjekata, čime je postupak likvidacije istog okončan.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji - Tigar Obezbeđenje.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca u pogledu dizajna modela kao i u pogledu specifičnih karakteristika koje gotov proizvod treba da zadovolji u procesu ispitivanja i sertifikacije kao i tokom korišćenja . Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

Služba Tehničko-tehnološkog razvoja je u proteklom periodu intenzivno radila na uvođenju novih i alternativnih materijala u cilju obezbeđenja kontinuiteta proizvodnje. Posebna pažnja posvećena je uvođenju novih materijala potrebnih za razvoj novih modela obuće.

U toku perioda januar-jun 2026.godine u okviru Službe TT Razvoja rađeno je na redizajnu postojećih i uvođenju novih modela za naše dugogodišnje kupce:

Berner Finska: Razvijen je veći broj modela iz grupacije lovačke obuće rađeni na novim kalupima i sa novim dezenima đona iz alata koje je dostavio kupac . Započet je proces sertifikacije modela iz grupacije lovačke obuće u skladu sa evropskim standardima . Takođe je rađen redizajn postojećih modela u novim aktuelnim bojama .

Decathlon : Rađeno je na razvoju novog modela brenda Tribord sa nastavkom od tekstila kao i na redizajnu postojećeg modela Supertrack.

Superga: rađeno je na redizajnu radničke čizme urađene sa novom presovanom nalepnicom .

Tokom 2026. godine rađeno je na uvođenju modela za nove kupce :

TST Švedska : radjeno je na razvoju novog modela za kupca iz Švedske, zaštitne gumene obuće otporne na visok pritisak .Model je sertifikovan u skladu sa EN standardom i pokrenute su aktivnosti u cilju sertifikacije modela sa CSA standardom .

Wiking : rađeni su modeli dečije čizme u više boja kao i modeli na „jahting „ kalupu .

Posebna pažnja posvećena je razvoju nove kolekcije modne obuće Tigar brend – Maniera . Modeli su urađeni u novim aktuelnim bojama na različitim kalupima . Takođe je rađeno na razvoju novih modela iz grupacije ženske i muške niske obuće - „garden shoes,,.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1 PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima 2 maloprodajna objekta za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa kao i komplementarnih proizvoda drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend Tigar lovački program, koji je osvojen 2011, a tek u 2015 stiče svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program Maniera i dečiji program Brolly spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leasure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

Prodajno-servisna mreža

Prodajno-servisna, trgovačka mreža (Ti-car trgovine) je poslovala kao posebno pravno lice do statusne promene – pripajanje matičnom društvu Tigar a.d., 27.05.2019.godine. Nakon toga nastavlja da posluje u sklopu veleprodaje Tigra a.d. Do septembra 2025.godine obuhvata 3 maloprodajna objekta (2 u Pirotu i 1 u Kruševcu) koji su kolonijalnog tipa i bave se prodajom celokunog prodajnog asortimana, kako proizvoda matične kompanije tako i komplementarnog programa. Krajem 2025. godine Odlukom od 09.09.2025. godine, zatvoren je 1 maloprodajni objekat u Pirotu.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

Zbog problema sa nedostatkom obrtnih sredstava i poslovne orijentacije na stabilizaciji i jačanju proizvodnih celina, primarni cilj Društva je jačanje i razvoj proizvodnje kao osnovne delatnosti tako da nije bilo realnih mogućnosti za revitalizaciju servisno prodajne mreže. U uslovima u kojima je poslovala, zbog nemogućnosti nabavke adekvatnog dopunskog asortimana, ona je konstantno ostvarivala gubitak koji je uticao na konsolidovani bilans kompanije u celini. Od maloprodaje isključivo Tigrovog proizvodnog programa ne može se očekivati pozitivan rezultat, a obrtna sredstva za nabavku dopunskog asortimana su nedovoljna.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuke potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti, a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

9.2 RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike. U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije.
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina - prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju i kreiraju smernice poslovanja kompanije.

Tržišni i rizik vezan za industriju

• Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznak dokumenta

IZ.P. 26/01

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obucom - jak pritisak konkurenata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.
- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.
- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.
- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjenje uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

	IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.	Oznak dokumenta
		IZ.P. 26/01

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM 2026.GODINE

Tokom 2026. godine Društvo je preduzimalo aktivnosti usmerene na unapređenje poslovanja, povećanje efikasnosti i racionalizaciju troškova. U cilju očuvanja stabilnosti poslovanja i odgovora na promene na tržištu izvršeno je povećanje cena proizvoda i usluga prema Kupcima.

Posebna pažnja bila je usmerena na racionalnije korišćenje resursa i optimizaciju proizvodnih procesa. Potrošnja materijala je smanjena i održava se na nivou ispod 40% čime je ostvareno efikasnije korišćenje materijalnih resursa i smanjenje troškova poslovanja.

Društvo je nastojalo da sistematski osavremeni i unapredi mašine i opremu sa ciljem povećanja produktivnosti, pouzdanosti proizvodnog procesa kao i kvaliteta proizvoda i usluga. Modernizacija se sprovodi kontinuirano u skladu sa potrebama poslovanja i raspoloživim mogućnostima Društva.

U prvoj polovini 2026. godine, započete su aktivnosti na modernizaciji zvaničnog sajta Društva sa ciljem unapređenja njegove preglednosti, funkcionalnosti i dostupnosti informacija o Društvu kao i njegovim aktivnostima, proizvodima i uslugama. Aktivnosti na daljem unapređenju i ažuriranju sadržaja sajta nastavlja se i u narednom periodu.

U istom periodu Društvo je nastavilo sa sprovođenjem aktivnosti usmerenim na unapređenje efikasnosti poslovanja, jačanje tržišne pozicije i stvaranja uslova za stabilan i održivi razvoj Društva u narednom periodu.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 26/1

11. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA:

1. Obaveštenje o kodeksu korporativnog upravljanja koji Društvo primenjuje kao i mesto na kojem je njegov tekst javno dostupan.

Društvo je usvojilo Kodeks korporativnog upravljanja 08.09.2005.god., kada je otpočela i njegova primena. Početkom 2017.god. Kodeks korporativnog upravljanja je revidiran i usvojen na sednici Nadzornog odbora, 27.02.2017.godine. Isti je javno dostupan na internet stranici Društva www.tigar.com, kao i na internet stranicama Beogradske berze i Komisije za hartije od vrednosti.

2. Sva bitna obaveštenja o praksi korporativnog upravljanja koje Društvo sprovodi, a posebno one koje nisu izričito propisane zakonom

Društvo sprovodi principe predviđene kodeksom u cilju poboljšanja uslova poslovanja, a u skladu sa Kodeksom korporativnog upravljanja doneti su i:

- Pravilnik o poslovnoj tajni i
- Pravilnik o postupanju sa insajderskim informacijama

3. Odstupanja od pravila kodeksa korporativnog upravljanja ako takva odstupanja postoje i obrazloženje za ta odstupanja.

Društvo se stara o primeni kodeksom uspostavljenih principa, prati njegovo sprovođenje i uskladenost Privrednog društva sa Kodeksom i Zakonom o privrednim društvima. Kodeksom su uspostavljeni principi korporativne prakse i organizacione kulture u skladu s kojima se ponašaju nosioci korporativnog upravljanja, a naročito u vezi sa pravima akcionara, javnošću i transparentnošću poslovanja čiji je osnovni cilj jačanje poverenja akcionara.

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Slobodan Dabić
Slobodan Dabić



**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Katarina Pavičić
Katarina Pavičić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2026.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 26/1

12. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVEŠTAJA

U skladu sa članom 74., stav 3, tačka 3. Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje polugodišnjeg izveštaja, izjavljujemo da su prema našem najboljem saznanju izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja kao i da su izradjeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu Republike Srbije ("Službeni glasnik RS" br.73/2019, 44/2021 i 129/2021) koji zahteva da finansijski izveštaji budu pripremljeni u skladu sa svim MSFI, kao i propisima izdatim od strane Ministarstva finansija Republike Srbije i da daju istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Slobodan Dabić
Slobodan Dabić



**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Katarina Pavičić
Katarina Pavičić



TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR

ODLUKA

Datum: 23.09.2026.

Br.: 40/26

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 5. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15, 44/18, 95/18, 91/19, 109/21 i 19/2025), a u vezi člana 74. Zakona o tržištu kapitala (Službeni glasnik RS, br.129/2021 i 109/2025) i člana 49. stav 1. tačka 5. Statuta Akcionarskog društva Tigar Pirot, na predlog Izvršnog odbora (Odluka br. 84/26 od 21.09.2026. god.) Nadzorni odbor Društva, na sednici održanoj dana 23.09.2026.god., doneo je

ODLUKU

**o usvajanju Finansijskog izveštaja i Izveštaja o poslovanju Tigar a.d. Pirot
za period januar-jun 2026. god. u svrhu dostavljanja Komisiji za hartije od vrednosti
i regulisanom tržištu**

1. Usvaja se Finansijski izvrštaj za period januar-jun 2026. god. i Izveštaj o poslovanju akcionarskog društva Tigar Pirot za period januar-jun 2026. god.
2. U bilansu uspeha za period januar-jun 2026. godine Akcionarsko društvo Tigar Pirot iskazalo je sledeće rezultate:

u 000 RSD

- ukupani prihodi	1.215.135
- ukupni rashodi	1.340.907
- gubitak iz redovnog poslovanja pre oporezivanja	125.772
- neto gubitak	129.140

3. Dokumentat iz tačke 1. sastavni je deo ove Odluke.
4. Objavljivanje i dostavljanje Izveštaja o poslovanju za period januar-jun 2026. godine, sprovede se u skladu sa propisima o izveštavanju javnih društava.
5. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

O b r a z l o ž e n j e

Nadzorni odbor je razmotrio Izveštaj o poslovanju akcionarskog društva Tigar za period januar-jun 2026.godine. Izveštaj je sačinjen u skladu sa važećim propisima iz ove oblasti i obuhvata, pored računovodstvenih iskaza i najvažnije podatke o poslovanju i događaje iz okruženja koji su uticali na poslovni rezultat.

Ostvaren je negativan poslovni rezultat (EBIT) za period januar-jun 2026 godine u iznosu od 103.605 hilj.dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) za period januar-jun 2026. godine iznosi 64.291 hilj.dinara. Zabeležen je gubitak iz finansiranja za period januar-jun 2026.godine u iznosu od 22.362 hilj.dinara. Ukupan neto gubitak na nivou matične kompanije za period januar-jun 2026.godine iznosi 129.140 hilj.dinara.

Nadzorni odbor je razmotrio izveštaj i isti usvojio. Izveštaj se usvaja u svrhu dostavljanja Komisiji za hartije od vrednosti i regulisanom tržištu, s obzirom da je Tigar a.d. Pirot javno društvo čijim se akcijama trguje na regulisanom tržištu, te podleže obavezi sastavljanja, objavljivanja i dostavljanja Komisiji za hartije od vrednosti i regulisanom tržištu polugodišnjih izveštaja u skladu sa propisima iz ove oblasti.

Predsednik Nadzornog odbora
Tigar a.d. Pirot

Katarina Pavičić



TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR

ODLUKA

Datum: 23.09.2026.

Br. 39/26

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 5. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15, 44/18, 95/18, 91/19, 109/21 i 19/2025), a u vezi člana 74. Zakona o tržištu kapitala (»Službeni glasnik RS« br. 129/2021 i 109/2025) i člana 49. stav 1. tačka 5. Statuta Akcionarskog društva Tigar Pirot, na predlog Izvršnog odbora (Odluka br. 83/26 od 21.09.2026.god.), Nadzorni odbor Društva, na sednici održanoj dana 23.09.2026. god., doneo je

ODLUKU

**o usvajanju Izveštaja o poslovanju Tigar a.d. Pirot
za period januar-jun 2026. godine u svrhu dostavljanja Komisiji za hartije od vrednosti
i regulisanom tržištu**

1. Usvaja se Izveštaj o poslovanju Tigar a.d. Pirot za period januar-jun 2026. godine
2. Dokumentat iz tačke 1. sastavni je deo ove Odluke.
3. Objavljivanje i dostavljanje Izveštaja o poslovanju za period januar-jun 2026. god., sprovede se u skladu sa propisima o izveštavanju javnih društava.
4. Ova Odluka stupa na snagu danom potpisivanja.

Obrazloženje

Nadzorni odbor je razmotrio Izveštaj o poslovanju akcionarskog društva Tigar Pirot za period januar-jun 2026.godine. Izveštaj je sačinjen u skladu sa važećim propisima iz ove oblasti i obuhvata, pored računovodstvenih iskaza, i najvažnije podatke o poslovanju i događaje iz okruženja koji su uticali na poslovni rezultat. Godišnji izveštaj o poslovanju sadrži i pojedinačne i konsolidovane bilanse.

Na nivou matične kompanije ostvaren je negativan poslovni rezultat (EBIT) za period januar-jun 2026. godine u iznosu od 103.605 hilj.dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) za period I-VI 2026. godine iznosi 64.291 hilj.dinara. Zabeležen je gubitak iz finansiranja za period januar-jun 2026.godine u iznosu od 22.362 hilj.dinara. Ukupan neto gubitak na nivou matične kompanije za period januar-jun 2026.godine iznosi 129.140 hilj.dinara.

Konsolidovani bilans stanja i uspeha su uradjeni na osnovu rezultata poslovanja iskazanih u pojedinacnim bilansima svih zavisnih društava koja ulaze u krug konsolidovanja i predstavljaju njihov zbir uz eliminaciju svih internih i međusobnih veza i odnosa između povezanih društava. U drugoj polovini 2026.-e godine okončan je postupak likvidacije za zavisna pravna lica Tigra Trejd d.o.o. Laktaši - u likvidaciji i Tigar Iner risk d.o.o. Pirot – u likvidaciji. Kako u postupku konsolidovanja na dan 30.06.2026.godine. nisu obuhvaćene bilansne pozicije navedenih pravnih lica, to podaci na dan 30.06.2026.godine nisu uporedivi sa podacima na dan 31.12.2025.godine (Bilans Stanja), odnosno nisu uporedivi sa podacima za period januar-jun 2005.godine (Bilans Uspeha).

Iskazan je poslovni gubitak (EBIT) na konsolidovanom nivou za period januar-jun 2026.godine u iznosu 126.303 hilj.dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) za period januar-jun 2026. godine iznosi 83.970 hilj.dinara. Na konsolidovanom nivou iskazan je gubitak iz finansiranja za period januar-jun 2026.godine u iznosu od 24.872 hilj.dinara. Ukupan neto gubitak za period januar-jun 2026.godine iznosi 154.781 hilj.dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi oko 3,4 milijarde dinara, od čega je fiksna imovina 1,9 milijarde dinara, a obrtna imovina 1,5 milijarde dinara. Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 6,6 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i



TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR

ODLUKA

Datum: 23.09.2026.

Br.: 39/26

rezervisanja su 0.8 milijarde dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 5,9 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 3,2 milijarde dinara

Sve promene vezane za period januar-jun 2026. godine su obelodanjene u napomenama uz finansijske izveštaje i u polugodišnjem izveštaju o poslovanju.

Nadzorni odbor je razmotrio izveštaj i isti usvojio. Izveštaj se usvaja u svrhu dostavljanja Komisiji za hartije od vrednosti i regulisanom tržištu, s obzirom da je Tigar a.d. Pirot javno društvo čijim se akcijama trguje na regulisanom tržištu, te podleže obavezi sastavljanja, objavljivanja i dostavljanja Komisiji i regulisanom tržištu godišnjih izveštaja u skladu sa propisima iz ove oblasti.



Predsednik Nadzornog odbora

Katarina Pavičić
Katarina Pavičić