

U skladu sa članom 71. i 73. Zakona o tržištu kapitala (Sl. Glasnik RS br. 129/2021) i člana 4 Pravilnika o sadržini, formi i načinu objavljivanja godišnjih, polugodišnjih i kvartalnih izveštaja javnih društava (Sl. Glasnik RS br.14/2012, 5/2015, 14/2020) Tigar a.d. iz Pirota, MB 07187769, objavljuje

KONSOLIDOVANI GODIŠNJI IZVEŠTAJ ZA 2025.GODINU

SADRŽAJ:

1. KONSOLIDOVANI GODIŠNJI FINANSIJSKI IZVEŠTAJI TIGAR AD KOJI OBUHVATAJU: Bilans stanja, Bilans uspeha, Izveštaj o ostalom rezultatu, Izveštaj o tokovima gotovine, Izveštaj o promenama na kapitalu, Napomene uz konsolidovane finansijske izveštaje
2. IZVEŠTAJ O REVIZIJI
3. IZVEŠTAJ O POSLOVANJU DRUŠTVA ZA PERIOD I-XII 2025.
4. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA
5. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE GODIŠNJIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA
6. NAPOMENA

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: Тигар А.Д.		
Седиште: Николе Пашића 197, Пирот		

БИЛАНС СТАЊА - консолидовани

на дан 31.12.2025. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Текућа година	Износ	
					Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2024.	Почетно стање 01.01.2024.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	24	1.888.035	1.978.099	2.071.062
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003		6.915	8.076	9.237
010	1. Улагања у развој	0004		128	128	128
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		6.023	7.184	8.345
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		764	764	764
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	25	1.880.467	1.969.234	2.060.889
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		1.532.102	1.604.038	1.637.049
023	2. Постројења и опрема	0011		249.686	291.710	345.699
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		81.389	47.243	59.922
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		17.290	26.243	18.219
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019+0020+0021+0022+0023+0024+0025+0026+0027)	0018		653	789	936
040(део), 041(део) и 042(део)	1. Учешће у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040(део), 041(део) и 042(део)	2. Учешће у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	26	596	596	596
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	0021				
044, 050(део) и 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	0022				
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				

046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	27	57	193	340
28(део), осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	23a	838	1.175	1.444
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031+0037+0038+0044+0048+0057+0058)	0030		1.532.492	1.533.937	2.816.367
Класа 1, осим рачуна групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032+0033+0034+0035+0036)	0031	28	1.026.808	1.195.909	1.296.839
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		209.369	216.890	184.576
11и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		708.409	845.867	919.963
13	3. Роба	0034		86.819	101.226	130.461
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		13.962	21.453	53.037
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		8.249	10.473	8.802
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	29			578.664
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039+0040+0041+0042+0043)	0038	30	174.231	168.388	430.878
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039		88.205	82.855	301.732
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		86.026	85.533	129.146
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045+0046+0047)	0044	31	34.549	51.943	54.105
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		34.358	50.133	51.155
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		191	1.810	2.950
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049+0050+0051+0052+0053+0054+0055+0056)	0048	31	40	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050		40		
232, 234(део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234(део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236(део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236(део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	32	217.369	44.288	356.703
28(део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	33	79.495	73.409	99.178
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001+0002+0029+0030)	0059	7	3.421.365	3.513.211	4.888.873

88	Ђ. ВАНБИЛАСНА АКТИВА	0060		394.222	389.421	389.712
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402+0403+0404+0405+0406-0407+0408+0411-0412) ≥ 0	0401				
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	34a	1.049.130	4.099.562	4.085.943
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	34	386	386	386
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	34	140.843	149.585	275.790
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ	0407	34	161.492	129.691	98.686
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409+0410)	0408		0	0	0
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410				
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	34			
35	IX. ГУБИТАК (0413+0414)	0412	23	7.498.208	10.128.022	9.108.892
350	1. Губитак ранијих година	0413		7.077.590	9.108.892	7.913.397
351	2. Губитак текуће године	0414		420.618	1.019.130	1.195.495
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416+0420+0428)	0415		724.457	903.049	1.323.711
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	35	79.917	75.702	69.783
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		79.917	75.702	69.783
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)	0420	36	644.540	827.347	1.253.928
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				15.834
411(део) и 412(део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	0422				
411(део) и 412(део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	0423				
414 и 416(део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		644.540	827.347	1.238.094
415 и 416(део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49(део), осим 498 и 495(део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495(део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				

	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432+0433+0441+0442+0449+0453+0454)	0431		9.166.249	8.618.342	8.410.621
467	I. КРАТКОРЧА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	0433	37	5.945.159	5.300.431	5.065.381
420(део) и 421(део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420(део) и 421(део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у	0435				
422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		5.936.140	5.215.439	4.749.494
422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		9.019	84.992	315.887
423, 424(део), 425(део) и 429(део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	38	57.737	110.735	98.735
43 осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443+0444+0445+0446+0447+0448)	0442	38	737.640	825.126	604.089
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	0443		2.593	2.713	4.513
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445		540.228	598.483	428.791
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		194.357	223.464	170.224
439(део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439(део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		462	466	561
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450+0451+0452)	0449		2.227.485	2.174.429	2.099.876
44,45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	39	2.218.418	2.164.688	2.091.597
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	40	8.798	9.741	8.279
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	40	269		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА	0453				
49(део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	40	198.228	207.621	542.540
	Љ.ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415+0429+0430+0431-0059) ≥ 0 = (0407+0412-	0455	7,34	6.469.341	6.008.180	4.845.459
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401+0415+0429+0430+0431-0455)	0456	7	3.421.365	3.513.211	4.888.873
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		394.222	389.421	389.712

У Пироту,

дана 24.04.2026.

Законски заступник

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ:100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 197,Пирот		

БИЛАНС УСПЕХА - консолидовани
за период од 01.01. до 31.12.2025. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напоме на број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002+1005+1008+1009-1010+1011+1012)	1001		2.021.553	1.896.715
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003+1004)	1002	6,7	33.977	32.988
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		31.096	29.681
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004		2.881	3.307
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006+1007)	1005	6,7	2.106.207	1.920.714
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		788.607	762.221
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		1.317.600	1.158.493
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008			
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	9		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	9	126.595	65.861
64, 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	10	5.971	6.154
68, осим 683,685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	8	1.993	2.720
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)	1013		2.438.421	2.361.864
50	I . НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	11	31.218	37.839
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	12	1.039.746	1.018.395
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017+1018+1019)	1016	13	1.137.743	1.073.741
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017		739.061	700.649
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018		117.155	110.915
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019		281.527	262.177
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	14	87.430	93.285
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ И ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	15	3.811	3.723
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	16	42.220	41.068
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	14	9.806	6.528
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	17	86.447	87.285
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001-1013) ≥ 0	1025		0	0

	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013-1001) ≥ 0	1026		416.868	465.149
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028+1029+1030+1031)	1027	18	35.191	13.998
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	1028			
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		283	479
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		34.908	10.986
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031			2.533
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+1034+1035+1036)	1032	19	80.484	166.468
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	1033			
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		65.969	143.980
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		11.992	20.080
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		2.523	2.408
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027-1032)≥0	1037		0	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032-1027)≥0	1038		45.293	152.470
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ	1039	20	180	
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ	1040	21		20.015
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	20	21.578	42.050
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	21	9.628	451.105
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001+1027+1039+1041)	1043		2.078.502	1.952.763
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013+1032+1040+1042)	1044		2.528.533	2.999.452
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043-1044)≥0	1045		0	0
	Н.ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044-1043)≥0	1046	23	450.031	1.046.689
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ	1047	22		
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ	1048	22	4.131	1.473
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045-1046+1047-1048)≥0	1049		0	0
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046-1045+1048-1047)≥0	1050		454.162	1.048.162
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		1.309	1.056
722 дуг.салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		337	269
722 пот.салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053			
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВАЦА	1054			
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049-1050-1051-1052+1053-1054)≥0	1055		0	0
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050-1049+1051+1052-1053+1054)≥0	1056	7,23	455.808	1.049.487

	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		35.190	30.357
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		420.618	1.019.130
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1061			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

У Пироту

дана 24.04.2026.

Законски заступник

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ:100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 197, Пирот		

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ - консолидовани

за период од 01.01. до 31.12.2025. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056)	2002	7,23	455.808	1.049.487
	Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
	а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003		258	
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			126.205
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005			
	б) губици	2006		31.801	31.005
	3. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених				
333	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
	2. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			
	3. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
335	а) добици	2013			
	б) губици	2014			

336	4. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добиици	2015			
	б) губици	2016			
337	5. Добици или губици по основу хартија од вредности које се вреднују по фер вредности кроз остали укупан				
	а) добиици	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017)-(2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018) ≥ 0	2019		0	0
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018)-(2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017) ≥ 0	2020		31.543	157.210
	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019-2020-2021+2022) ≥ 0	2023		0	0
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020-2019+2021-2022) ≥ 0	2024		31.543	157.210
	В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001-2002+2023-2024) ≥ 0	2025		0	0
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002-2001+2024-2023) ≥ 0	2026		487.351	1.206.697
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028+2029)=АОП2025 ≥ 0 или АОП2026 > 0	2027		487.351	1.206.697
	1. Приписан матичном правном лицу	2028		452.161	1.176.340
	2. Приписан учешћима без права контроле	2029		35.190	30.357

У Пироту

дана 24.04.2026.

Законски заступник

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 197, Пирот		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ - консолидовани

за период од 01.01. до 31.12.2025. године

у хиљадама динара

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	2.256.797	2.211.962
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	914.488	935.868
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	1.232.477	1.132.271
3. Примљене камате из пословних активности	3004	275	284
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	109.557	143.539
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	2.565.920	2.343.366
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	999.378	837.409
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	349.163	313.101
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	1.166.393	1.132.549
4. Плаћене камате у земљи	3010	17.085	27.837
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	613	628
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	2013	33.288	30.406
8. Остали одливи из пословних активности	3014		1.436
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3015	0	0
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3016	309.123	131.404
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	12.741	230.484
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	12.741	226.863
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		3.621
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	8.049	240.445
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	8.049	240.445

3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3027	4.692	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3028	0	9.961
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	479.176	20.000
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	347.900	20.000
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036	131.276	
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	22	190.722
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		188.506
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	22	2.216
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3046	479.154	0
IV Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3047	0	170.722
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001+3017+3029)	3048	2.748.714	2.462.446
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006+3023+3037)	3049	2.573.991	2.774.533
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048-3049)≥0	3050	174.723	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049-3048)≥0	3051	0	312.087
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	44.288	356.703
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	1.642	328
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050-3051+3052+3053-3054)	3055	217.369	44.288

У Пироту

дана 24.04.2026.

Законски заступник

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ - консолидовани

за период од 01.01. до 31.12.2025.године

у хиљадама динара

Позиција	ОПИС	Компоненте капитала																			
		АОП	Основни капитал (група 30 без 306 и 309)	АОП	Остали основни капитал (ри 309)	АОП	Уписан а неуплаћени капитал (група 31)	АОП	Емисиона премија и резерве (ри 306 и група 32)	АОП	Ревалоризационе резерве и нераспоређени добитак и губитак (група 33)	АОП	Нераспоређени добитак (група 34)	АОП	Губитак (група 35)	АОП	Учешће без права контроле	АОП	Укупно (одговара позицији АОП 0401)(кол. 2+3+4+5+6+7- 8+9)≥0	АОП	Губитак изнад висине капитала (одговара позицији АОП 0455) (кол. 2+3+4+5+6+7-8+9)<0
1.	Стање на дан 01.01.2024. године	4001	4.085.943	4010		4019		4028	386	4037	177.104	4046		4055	9.108.892	4064		4073	0	4082	4.845.459
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4002		4011		4020		4029		4038		4047		4056		4065		4074	0	4083	0
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. 2024. године (р.бр. 1+2)	4003	4.085.943	4012	0	4021	0	4030	386	4039	177.104	4048	0	4057	9.108.892	4066	0	4075	0	4084	4.845.459
4.	Нето промене у 2024.години	4004	13.619	4013		4022		4031		4040	-157.210	4049		4058	1.019.130	4067		4076	0	4085	1.162.721
5.	Стање на дан 31.12. 2024. године (р.бр. 3+4)	4005	4.099.562	4014	0	4023	0	4032	386	4041	19.894	4050	0	4059	10.128.022	4068	0	4077	0	4086	6.008.180
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4006		4015		4024		4033		4042		4051		4060		4069		4078	0	4087	0
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.2025. године (р.бр. 5+6)	4007	4.099.562	4016	0	4025	0	4034	386	4043	19.894	4052	0	4061	10.128.022	4070	0	4079	0	4088	6.008.180
8.	Нето промене у 2025. години	4008	-3.050.432	4017		4026		4035		4044	-40.543	4053		4062	-2.629.814	4071		4080	0	4089	461.161
9.	Стање на дан 31.12. 2025. године (р.бр. 7+8)	4009	1.049.130	4018	0	4027	0	4036	386	4045	-20.649	4054	0	4063	7.498.208	4072	0	4081	0	4090	6.469.341

У Пироту

Законски заступник

дана 24.04.2026.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

Матично друштво

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Матично друштво”) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гуме обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Тигар први у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Матичног друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Матично друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава организационих делова - Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Матично друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С’обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Матично друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%. У току 2008. године Матично друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Матичног друштва у компанији “Тигар Tyres ” износи 20%. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела. У складу са тим, предузеће “Тигар Tyres ”, Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2007. године и 31. децембар 2008. године. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела .

Поступак добровољне ликвидације предузећа Tigar Europe, са седиштем у Лондону, где је Тигар а.д. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014. године. Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Матичном друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртом кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Tigar Европа. У складу са тим, предузеће Tigar Europe, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2015. године и 31. децембар 2016. године.

Поступак гашења Tigar Americas-a, комерцијалног предузећа са седиштем на територији САД-а у коме је Тигар ад власник 100% акцијског капитала још увек није окончан. Друштво је ангажовало адвоката из Србије на процесу гашења. Како се ради о држави са другачијим пореским системом, стручне службе Друштва нису у могућности да попуне неопходну документацију за гашење. Како би се поступак гашења окончао потребно је ангажовати овлашћеног рачуновођу из САД-а који би попунио неопходну документацију. Оно што је важно нагласити је да нема никаквих додатних трошкова везано за пословање овог Друштва, јер оно не послује још од 2013. године (рачуни су угашени, нема пословног простора, нема запослених).

Имајући у виду да је Тигра Монтенегро у протеклом периоду исказивала негативан пословни резултат, матично друштво је у 2018.ој години предузело активности за решавање статуса овог ентитета кроз продају удела Тигра а.д. у трговачком друштву Тигра Монтенегро д.о.о. Подгорица или покретањем стечајног поступка пред надлежним органима. Због неизмиренних пореза и доприноса, Министарство финансија Републике Црне Горе је 08.04.2019.године покренуло стечајни поступак над Тигар Монтенегром. Тигар а.д. је своја потраживања пријавио у стечајну масу у законски предвиђеном року. Дана 15.09.2021.године Тигра Монтенегро је брисан из регистра привредних субјеката Црне Горе. У складу са тим, предузеће Тигра Монтенегро, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2021. године.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**31. децембар 2025. године**

У децембру 2022.године је УППР Тигар Обезбеђења са пресечним датумом 31.10.2020.године постао правоснажан, и по том основу је дошло до промене у структури власништва капитала С тим у вези је дана 09.12.2022.године Агенција за привредне регистре донела Решење бр. BD 112523/2022 којим је усвојена регистрациона пријава и у регистар привредних субјеката регистрована промена података. Удео Акционарског друштва Тигар Пирот је промењен - брисан је удео 100%, а уписан удео од 32,05%.

Као један од оснивача Слободне зоне Пирот, Тигар а.д. је на дан 31.12.2022.године имао 61,87% удео у власништву СЗ Пирот, која је затворено акционарско друштво. Након усвајања Закључка Владе Републике Србије 05 Број: 023-4548/2023 – 25.маја 2023.године којим је исказана сагласност Владе Републике Србије да се 100% учешћа Тигра а.д. у основном капиталу Слободне зоне Пирот, односно 1.700 акција Друштва пренесу на Град Пирот, без накнаде, приступило се реализацији активности на спровођењеу истог. На основу Закључка Владе РС и Уговора о преносу акција без накнаде између Тигар а.д. (преносиоца) и Града Пирота (стицаоца) који је потписан 29.06.2023.године акције Тигра а.д. су пренете Граду Пироту. 10.07.2023.године је извршена промена власништва над акцијама Слободне Зоне Пирот у Централном регистру хартија од вредности, чиме је Град Пирот укључујући и акције Слободне зоне које је имао у свом власништву постао власник 85,96% акција СЗ Пирот. У складу са тим, акционарско друштво Слободна зона Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2023. године.

Имајући у виду да Тигра Трејд д.о.о., Лакташи нема интереса за даљу пословну активност, матично друштво је у 2025.-ој години предузело активности за решавање статуса овог ентитета. Надзорни одбор Друштва је 02.09.2025.године донео Одлуку о престанку рада пословног субјекта Тигра Трејд д.о.о., а дана 26.12.2025.године је Окружном привредном суду у Бања Луци путем адвоката поднет предлог за скраћени добровољни поступак ликвидације.

Надзорни одбор Друштва је 02.09.2025.године донео Одлуку о покретању поступка ликвидације за зависно правно лице Тигар Интер риск д.о.о. Пирот и 15.09.2025.године покренут је поступак ликвидације решењем АПР-а број БД 74730/2025.

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Група се бави и: производњом лепила и утензилија, транспортом, грађевинским услугама, угоститељством, пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Друштво основано, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз купљене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

Органи управљања Матичног друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор. Седиште Матичног друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 197. На дан 31. децембра 2025. године Група је имала 803 запослених, од којих су 465 запослених у радном односу, 187 запослених је ангажовано преко агенције, док је 151 лица ангажовано по уговорима ван радног односа. Порески идентификациони број (“ПИБ”) Матичног друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Матичног друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом ТИГР. Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештај за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013.године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Belex 15.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА

2.1. Основе консолидације

Приложени финансијски извештаји представљају консолидацију финансијског извештаја Матичног друштва Тигар А.Д., Пирот и финансијских извештаја следећих зависних друштва:

	<u>% учешћа у капиталу</u>
1 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00%
2 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	32.05%
3 Тигар Интер Риск у ликвидацији д.о.о., Пирот	100.00%
4 Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Република Македонија	70.00%
5 Д.О.О. Тигра Трејд у ликвидацији, Бања Лука, Република Српска	70.00%
6 Тигта Трејд Дооел д.о.о., Скопље, Република Македонија	100.00%
7 Тигар Америцас Јацксонвилл, Флорида, УСА*	100.00%

*Консолидовани финансијски извештај за 2025.годину не садржи податке зависног предузећа Tigar Americas Jскsonwill,Florida ,USA.

Финансијски извештаји зависних предузећа у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног предузећа (динар), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу НБС у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних предузећа елиминисани су приликом консолидације.

2.2. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

Рачуноводствени основ

Ови финансијски извештаји су припремљени у складу са начелом историјског трошка. Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

Основне рачуноводствене политике које су примењене за припрему ових финансијских извештаја обелодањене су у наредним напоменама.

Група води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

Приложени финансијски извештаји Групе за 2025 (*текућу*) годину су састављени у складу са важећим рачуноводственим прописима у Републици Србији заснованим на Закону о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 73/2019 и 44/2021-др.закон.).

Финансијски извештаји Групе за 2024 годину састављени су у складу са важећим рачуноводственим прописима у Републици Србији заснованим на Закону о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 73/2019 и 44/2021-др.закон.).

Решењем Министра финансија Републике Србије и утврђивању превода међународних стандарда финансијског извештавања („Службени гласник РС“ број 123/2020 и 125/2020 –испр) утврђени су и објављени преводи основних текстова МСФИ и МРС, Концептуалног оквира, као и повезаних ИФРИЦ тумачења.

Група приликом састављања финансијских извештаја за 2025 годину примењује Концептуални

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

оквир, МРС, односно МСФИ и са њима повезана тумачења издата од Комитета за тумачење рачуноводствених стандарда (ИФРИЦ), накнадне измене тих стандарда и са њима повезана тумачења.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020), као и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020).

Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Поједина законска и подзаконска регулатива у Републици Србији дефинише одређене рачуноводствене поступке, што има за последицу додатна одступања од МСФИ.

Рачуноводствени прописи Републике Србије одступају од МСФИ и у следећем:

- Губитак изнад висине капитала приказује се као ставка пасиве, која по дефиницији МСФИ нема карактер обавеза
- Ванбилансна средства и обавезе су приказани у Билансу стања. Ове ставке по дефиницији МСФИ не представљају ни средства ни обавезе ...

С озиром на напред изнето, приложени финансијски извештаји нису усаглашени са свим захтевима МСФИ и не могу се сматрати финансијским извештајима састављеним и приказаним у складу са МСФИ.

Група је у састављању приложених финансијских извештаја применило рачуноводствене политике обелодањене у даљем тексту у напоменама 2 и 3, које су засноване на важећим рачуноводственим и пореским прописима Републике Србије. Ове политике су конзистентно примењене на све приказане године, осим ако није другачије назначено.

2.3. Начело сталности пословања

Група је за годину која се завршава на дан 31. децембар 2025. године остварила нето губитак у износу од 455.808 хиљаде динара. На наведени дан краткорочне обавезе Групе су веће од његове обртне имовине за износ од 7.633.757 хиљаде динара. Група има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно има губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Групе (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015. године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

Почетком 2016. године Група је уочила могућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестила Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј. начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такође одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Групе. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

потраживања у капитал матичног друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција.

Дошло је до значајније промене у власничкој структури. Република Србија је након уписа X емисије акција највећи акционар Друштва са 39,91% учешћа у капиталу, док заједно са Акционарским фондом РС 5,27% и Фондовима ПИО РС 12,46%, Републичким заводом за здравствено осигурање 2,80% и Националном службом за запошљавање 0,65% има укупно 61,09% учешћа у власништву Тигар а.д. .

Влада Републике Србије је дана 13. априла 2017. године донела Закључак 05 Број: 023-3255/2017 о покретању иницијативе за приватизацију Акционарског друштва „Тигар“ Пирот и зависних друштава Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о.

Једна од мера предвиђених правоснажно усвојеним УППР-ом је растерећење компаније и повећање ефикасности пословања кроз оптимизацију радне снаге и смањења трошкова запослених у виду смањења броја запослених.

Програмима решавања вишка запослених, односно добровољним социјалним програмима уз помоћ Министарства за рад, запошљавање, борачких и социјалних питања, у 2017-ој, 2018-ој и 2019-ој години обухваћено је 340 запослених на нивоу корпорације, којима су из буџета Републике Србије обезбеђена средства за исплату отпремнина, а све у циљу решавања њиховог радно правног статуса у складу са опцијама за које су се определили.

У складу са програмом пословног реструктурирања спроведена је статусна промена припајања дела зависних предузећа матичној компанији. 27.05.2019.године (матичном друштву Тигру а.д. су припојена три услужна ентитета: Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Ти-кар трговине д.о.о.). Статусна промена је извршена након решења вишка запослених кроз социјални програм који је спроведен у последњем кварталу 2018.године и пребацивања преосталих запослених на нове послове у оквиру матичног Друштва.

У делу измирења обавеза према повериоцима касни се са намирењем и обавезе се измирују у складу са могућностима. У почетку спровођења УППР-а измирење обавеза је ишло несметано, међутим од јануара 2017. године кад су на плаћање доспеле и главнице код фабрике Обуће могућност измирења обавеза је отежана. Средином јула 2017. године доспеле су и главнице по УППР-у Тигар а.д. што је додатно отежало и онако тешку финансијску ситуацију. Кренуло се са билатералним састанцима са већим повериоцима и предочени су им кораци које Друштво преузима у циљу превазилажења проблема, као и неопходност отписа дела потраживања, смањење каматне стопе и продужење периода отплате остатка дуга поверилаца. Због кашњења у измирењу обавеза, а у циљу избегавања блокаде рачуна, заједно са Министарством привреде и највећим повериоцима је договорено да треба ући у поступак израде новог УППР-а

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Након одлагања гласања за овај УППР које је било заказано за 27.05.2021.године, на рочишту одржаном 25.06.2021.године у Привредном суду у Нишу усвојен је УППР Тигра а.д.. На решење о усвајању УППР-а Привредна банка ад Београд у стечају је уложила жалбу, на коју је Тигар ад Пирот Привредном апелационом суду у Београду, преко Привредног суда у Нишу послао одговор. Крајем јуна 2022.године је стигло решење Привредног апелационог суда, којим се предмет враћа првостепеном суду на поновни поступак. Августа месеца из Привредног суда у Нишу је стигао закључак којим се налаже допуна и измена плана и достављање суду

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

пречишћеног текста. Пречишћени текст је предат у законском року са новим пресечним датумом, како је суд и наложио. Нови пресек стања урађен је са 31.07.2022.године. Након мишљења вештака, суд је План одбацио на шта је Тигар уложио жалбу Привредном апелационом суду. Жалба Тигар АД-а је усвојена од стране привредног апелационог суда и суд је заказао рочиште за 15.08.2023.године. На рочишту које је одржано у Привредном суду у Нишу 15.08.2023.године, дошло је до усвајања УППР-а. На решење о усвајању Плана, жалбе Привредном Апелационом суду су поднеле Привредна банка Београд у стечају и НЛБ Комерцијална банка. Привредни апелациони суд је одбацио жалбе. УППР је постао правноснажан 23.10.2024.године. Почетак примене плана је 07.11.2024.године. У складу са тим отпочела је и реализација мера које план предвиђа. Рок за реализацију мера које План предвиђа је 18 месеци.

Овај правноснажни Унапред припремљени план реорганизације је од виталне важности за Друштво, јер ће мере предвиђене Планом допринети опоравку Тигар а.д. Пирот.

К

ако је у матичном друштву дошло до престанка потребе за радом одређеног броја запослених услед економских промена које имају за циљ финансијску стабилизацију Групе, Одлукама Извршног и Надзорног одбора у другој половини 2023.године су покренуте активности на утврђивању вишка запослених у складу са Законом о раду. Након оцењивања у складу са дефинисаним критеријумима и разматрања Комисија за спровођење поступка утврђивања вишка запослених, 244 запослених је проглашено технолошким вишком и по том основу напустило матично друштво уз исплату одговарајућих отпремнина.

Како се правноснажност Плана одужила, на предлог Министарства привреде, на основу Закона о пореском поступку и пореској администрацији, Влада Републике Србије је донела Закључак 05 Број: 023-7060/2023, 02.августа 2023.године којим препоручује Управним одборима Републичког фонда ПИО, Републичког фонда за здравствено осигурање, Националној служби за запошљавање и локалним самоуправама да донесу Одлуке да се потраживања према матичном друштву по основу јавних прихода са стањем на дан 22.јун 2023.године и каматом до дана доношења Закључка, конвертују у капитал Акционарског друштва Тигар Пирот. У складу са тим је дана 08.08.2023.године потписан Записник број 079-433-12-04179/2023-1300 о усаглашеном стању пореског дуга на дан 02.08.2023.године са обрачунатом каматом до 02.08.2023.године у износу од 1.051.346 хиљаде динара и по том основу је извршено одговарајуће књижење, односно пренос са обавеза за порезе и доприносе на обавезе које могу да се конвертују у капитал. Предлог Владе Републике Србије су испоштовали фондови, Национална служба за запошљавање и већина локалних самоуправа. До краја 2023.године је спроведена XI емисија обичних акција и том приликом је емитовано 2.768.744 обичних акција номиналне вредности 1.035.510.256 динара, док је XII емисија обичних акција спроведена у првој половини 2024.године и том приликом емитовано 36.417 обичних акција номиналне вредности 13.619.958 динара. Акцијски Капитал Друштва се након XII емисије акција састоји од 10.961.397 обичних акција укупне номиналне вредности 4.099.562 хиљаде динара (номинална вредноста акције износи 374,00 динара).

Друштво је 05.02.2025.године Комисији за хартије од вредности и Београдској берзи доставило Обавештење акционарима да ће у складу са УППР-ом, а услед покрића губитка ранијих година извршити поништење 8.156.236 акција појединачне номиналне вредности 374,00 динара, укупне номиналне вредности 3.050.432 хиљаде динара, ИСИН: RSTIGRE55421, ЦФИ: ESVUFR. Централни регистар, депо и клиринг хартија од вредности је 30.05.2025.године извршио смањење капитала поништењем акција у поседу акционара и о томе обавестио Друштво. На дан 30.06.2025.године Акцијски Капитал Друштва састоји се од 2.805.161 обичне акције, номиналне вредности 374 динара по једној акцији.

У посматраном периоду менаџмент компаније је наставио континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећим појединачним акционаром, у циљу постизања сагласности око кључних одлука за компанију, а све у складу са предвиђеним мерама из УППР-а.

Сходно свему горе наведеном, Група је приложене финансијске извештаје за 2025-у.годину саставила у складу са начелом сталности пословања.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

2.4. Упоредни подаци

Упоредне податке чине финансијски извештаји друштва за 2024.годину састављени у складу са Рачуноводственим прописима Републике Србије који су били предмет ревизије.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Група врши признавање прихода кроз модел од пет корака:

- 1) Идентификација уговора са купцима – уговорне стране су одобриле уговор (писмено, усмено или у складу са другим уобичајеним пословним праксама) и обавезале су се да испуне своје обавезе;
- 2) Идентификација уговорне обавезе (обавезе чињења) тј. да ли је то испорука добра или услуге – Група идентификује права свих страна у вези са добрима или услугама које се преносе;
- 3) Утврђивање цене трансакције – Група може да идентификује услове плаћања за добра или услуге које се преносе;
- 4) Алокација цене трансакције на уговорне обавезе – садржина уговора је комерцијална (то јест, очекује се да ће ризик, време или износ будућих токова готовине Групе да се промене као резултат уговора); и
- 5) Признавање прихода када се испуне уговорне обавезе – постоји значајна вероватноћа да ће Група добити накнаду на коју ће имати право у замену за добра или услуге који ће бити испоручени купцу.

Приликом вршења процене да ли је вероватно да ће наплата неког износа накнаде бити извршена, Група разматра само способност и намеру купца да плати тај износ накнаде до истека рока доспећа. Износ накнаде на који ће Група имати право може бити мањи од цене наведене у уговору ако је накнада променљива зато што Група може да понуди купцу попуст на цену.

Променљивост која се односи на накнаде обећане од стране купца може бити експлицитно наведена у уговору. Поред услова уговора, постојање следећих околности указује на то да је обећана накнада променљива:

- а) купац има оправдано очекивање које произилази из уобичајених пословних пракси Групе, објављених политика или конкретних саопштења да ће Група прихватити мањи износ накнаде од цене наведене у уговору. То јест, очекује се да ће Група понудити умањење цене (нпр. попуст, рабат, повраћај новца или кредит);
- б) друге чињенице и околности указују на намеру Групе да, приликом закључивања уговора са купцем, понуди умањење цене купцу.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

Расходи се признају у билансу успеха по начелу узрочности прихода и расхода односно на обрачунској основи и утврђују се за период када су настали.

Пословни расходи обухватају трошкове условљене остваривањем прихода од продаје и укључују набавну вредност продате робе, трошкове материјала, горива и енергије, бруто зараде, трошкове амортизације и услуге пружене од стране трећих лица. Пословни расходи обухватају и опште трошкове као што су трошкови закупа, маркетинга, осигурања, платног промета, пореза и остале трошкове настале у текућем обрачунском периоду.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено. Динар представља званичну извештајну валуту у републици Србији и функционалну валуту Групе.

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања, осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже се у корист или на терет биланса успеха, као приходи/расходи по основу курсних разлика у оквиру позиција финансијских прихода/расхода.

3.4. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Група је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Група је, такође, обавезна да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Група обезбеђује отпремнине приликом одласка у пензију у складу са Законом о раду и Колективним уговором о раду .

Поред наведеног, Група је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Групи, као и за одлазак у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацијом Групе.

Обавезе по основу отпремнина приликом одласка у пензију и по основу јубиларних награда се процењују на годишњем нивоу од стране независних, квалификованих актуара.

Група је извршила резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

3.5. Порези и доприноси

Текући порез на добит

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од пет година.

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

3.6. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Групе исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријалну имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које руководство Групе сматра да су неопходни, а у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже, а за које руководство очекује будуће економске користи у наведеним периодима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и порез по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попушта и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме имовине за намењену употребу.

Директно приписиви трошкови су:

- трошкови примања запослених (дефинисаних у ИАС-у 19) настали директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директно у процесу довођења имовине у радно стање; и
- трошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоређивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

Нематеријална имовина која проистиче из развоја (или из фазе развоја интерног пројекта) се признаје као имовина, а активности развоја се односе на:

- пројектовање, изградњу и тестирање прототипова и модела пре производње и пре употребе;
- пројектовање алата, монтажних уређаја, калупа и матрица које подразумева нову технологију;
- пројектовање, изградњу и тестирање одабране алтернативе за нове или побољшане материјале, уређаје, производе, процесе, системе или услуге.

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком која се амортизује, се алоцира системски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Група трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.

3.7. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштену вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења. Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на неотписану вредност основних средстава. Група је на дан 31. децембра 2008. године променила ранију рачуноводствену политику исказивања некретнина по набавној вредности обзиром да модел ревалоризоване вредности у бољој мери одражава њихову вредност.

Група је, ради свођења вредности основних средстава исказаних у пословним књигама Групе на њихову фер тржишну вредност, ангажовала интерне проценитеље који су, са стањем на дан 31. децембра 2008. године, извршили процену коришћењем методе тржишног принципа - упоређивањем продајних цена, односно за оне некретнине код којих није могао да се примени тржишни принцип коришћен је метод амортизоване вредности замене. На основу извештаја о процени вредност некретнина Групе је повећана уз истовремено књижење овог ефекта процене у корист ревалоризационих резерви.

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, у 2017-ој години је искоришћена процена

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

	%
Грађевински објекти	1.30 - 10.00%
Опрема:	
Енерго станице	10.00%
Производна опрема	12.50% - 14.30%
Калупи	50.00%
Транспортна средства	14.30%
Аутомобили	15.50%
Лабораторијска опрема и мерни инструменти	16.60%
Канцеларијски намештај	12.50%
Компјутери	20.00%

3.8. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Групе су некретнине које Група као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности коју годишње утврђују екстерни проценитељи. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

Група врши пренос некретнина на инвестиционе некретнине или са њих само онда када дође до промене намене.

3.9. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Група преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдила постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Група процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризованом износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

3.10. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Групу, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Групе по садашњој вредности минималних лизинг рата утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштој вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

3.11. Залихе

Залихе недовршене производње и готових производа се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Вредност производње у току и готових производа укључује све директне трошкове производње као и одговарајући део трошкова погонске режије.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у магацинима се воде по veleпродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

3.12. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Групе, од момента када се Група уговорним одредбама везала за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

Финансијска средства престају да се признају када Група изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Финансијска средства

Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу намењеног продаји и расположива за продају која укључују пласмане у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу расположива за продају, обухватају се као финансијска средства и вреднују по поштеној (фер) тржишној вредности. Учешћа у капиталу расположива за продају, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Групе са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтовану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за консолидоване финансијске извештаје посматране у целини.

Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора. Процена исправке вредности потраживања врши се на основу старосне анализе и историјског искуства, и када наплата целог или дела потраживања више није вероватна.

Готовина и готовински еквиваленти

У консолидованим извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти чине орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

Новчана средства се вреднују по њиховој номиналној вредности. Уколико је реч о новчаним средствима у страниј валути она се вреднују по званичном срдњем курсу валуте објављеном од стране НБС.

Финансијске обавезе

Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене уговорене камате које кореспондирају ефективној каматној стопи, и евентуално за затезне камате.

Обавеза је текућа уколико се очекује да буде измирена у редовном пословном циклусу Групе, односно у периоду до 12 месеци након датума извештавања. Све остале обавезе се класификују као дугорочне.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

Умањења финансијске имовине

Финансијска имовина, осим имовине исказане по фер вредности кроз биланс успеха, је процењена за индикаторе умањења на сваки датум биланса стања. Финансијска имовина је умањена тамо где је доказано да, као резултат једног или више догађаја који су се десили након почетног признавања финансијске имовине, процењени будући новчани токови инвестиције су измењени.

За акције које се не котирају на берзи а класификоване су као расположиве за продају, значајан или продужен пад у фер вредности вредносног папира испод његовог трошка сматра се објективним доказом умањења.

За сву осталу финансијску имовину, укључујући откупиве вредносне папире класификоване као расположиве за продају и потраживања по финансијском најму, објективан доказ умањења може укључити:

- значајне финансијске тешкоће издаваоца или корисника; или
- пропуст или делинквенција у отплати камате или главнице; или
- могућност да ће дужник пасти под стечај или финансијску реорганизацију.

За одређене категорије финансијске имовине, као што су потраживања од купаца, средства за која је процењено да нису умањена појединачно се накнадно процењују за умањење на колективној основи. Објективан доказ умањења портфолиа потраживања могао би укључити претходно искуство Групе у наплати, кашњење у наплати након периода доспећа, као и промене у националним или локалним економским условима који стоје у узајамној вези са неизвршењем потраживања.

За финансијску имовину исказану по амортизованом трошку, износ умањења је разлика између књиговодствене вредности имовине и садашње вредности процењених будућих новчаних токова, дисконтованих користећи оригиналну ефективну каматну стопу финансијског средства.

3.13. Стална средства намењена продаји

Стална средства намењена продаји мере се по књиговодственој вредности или фер вредности умањеној за трошкове продаје, у зависности која је нижа. Када се очекује да се продаја догоди после једне године, трошкови продаје се одмеравају по садашњој вредности, а свако повећање садашње вредности трошкова продаје које се јавља због протекла времена, признаје се као трошак финансирања текућег периода.

3.14. Учешћа у капиталу осталих правних лица

Учешћа у капиталу осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Групе коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентиране вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

4.1. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријалних улагања. Ревидирање амортизационих стопа се врши у складу са очекиваним променама употребног века основног средства.

4.2. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Групе је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

4.3. Исправка вредности потраживања

Исправка вредности потраживања обрачунава се за сва потраживања која нису наплаћена у року од 180 дана од дана доспећа за наплату, уз додатну анализу наплативости од стране руководства Групе.

Ненаплатива потраживања се отписују на основу одлуке суда, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Матичног друштва и зависних ентитета.

4.4. Резервисања по основу отпремнина и јубиларних награда

Трошкови утврђених накнада запосленима након одласка у пензију након испуњених законских услова и јубиларних накнада утврђују се применом актуарске процене. Актуарска процена укључује процену дисконтне стопе, будућих кретања зарада, стопе морталитета и будућих повећања накнаде по одласку у пензију. Због дугорочне природе ових планова, значајне неизвесности утичу на исход процене.

4.5. Резервисања по основу судских спорова

Група је укључена у већи број судских спорова који проистичу из њеног свакодневног пословања и односе се на комерцијална питања, као и на питања која се тичу радних односа, а која се решавају или разматрају у току регуларног пословања. Правни сектор Групе процењује вероватноћу негативних исхода ових питања, као и износе вероватних или разумних процена губитака. Питања која су или потенцијалне обавезе или не задовољавају критеријум за резервисање се обелодањују, осим ако је вероватноћа одлива ресурса која садрже економске користи веома мала.

4.6. Исправка вредности залиха

Исправку вредности залиха обрачунавамо на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања залиха, историјским отписима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје, променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултирајућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у консолидованим финансијским извештајима.

4.7. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Група примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Групе је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Групе врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Групе, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

5. КОРЕКЦИЈЕ ИЗ ПРЕТХОДНОГ ПЕРИОДА, МАТЕРИЈАЛНОСТ ПОЗИЦИЈЕ И КОРЕКЦИЈА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Групи одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим позицијама већа од 5% оствареног укупног прихода Групе у претходној години.

5.1. Позиције које нису материјално значајне

Накнадно установљене грешке које нису материјално значајне исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

5.2. Корекција грешака из ранијих периода

Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно нераспоређеног губитка ранијих година.

6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2025.	2024.
Приходи од продаје у земљи		
Приходи од продаје производа и услуга у земљи	788.607	762.221
Приходи од продаје робе у земљи	31.096	29.681
Приходи од продаје у иностранству		
Приходи од продаје производа и услуга у иностранству	1.317.600	1.158.493
Приходи од продаје робе у иностранству	2.881	3.307
	2.140.184	1.953.702

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација прихода од продаје производа, роба и услуга у укупном износу од 67.326 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало приходе од продаје у износу од 29.494 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала приходе од продаје у износу од 37.832 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући трошкови матичног друштва и зависних друштава.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. године

7. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ

Производи и услуге у оквиру пословних сегмената

За потребе руковођења, Група је организована у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Група извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

- *Трговине* – малопродаја и велепродаја робе ино предузећа која се консолидују.
- *Услугне делатности* – пружање услуга туроператера, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.
- *Матично предузеће* – холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима. Обухвата Тигар а.д. и припојене зависне ентитете (Т.Обућу, Т.Техничку гуму, Т.Хемијске производе, Ти Кар трговине д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Тигар Инкон д.о.о). Након статусних промена, од 12.09.2015. године и 27.05.2019.године је целокупно пословање ових ентитета приказано у оквиру података који се односе на матичну компанију Тигар а.д. Дакле, овај сегмент након статусних промена у свом саставу обухвата и сегменте:
 - *Гумени производи* – производња и продаја осталих производа од гуме као што су производи за протектирање, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лопте и спортски реквизити.
 - *Хемијски производи* – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.
 - *Обућа* – производња и продаја гумене обуће.
 - кетеринг послови и слично.

Приходи од продаје по пословним сегментима

	Екстерна продаја		Интерна продаја		У хиљадама динара Укупно	
	2025.	2024.	2025.	2024.	2025.	2024.
Трговина*	30.590	49.455	-	-	30.590	49.455
Услугне делатности*	155.281	133.733	37.832	41.943	193.113	175.676
Матично предузеће*	1.954.313	1.770.514	29.494	39.198	1.983.807	1.809.712
Укупно за све сегменте					2.207.510	2.034.843
Елиминације					(67.326)	(81.141)
Консолидовани приходи од продаје					2.140.184	1.953.702

Резултат по пословним сегментима

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2025.	2024.
Трговина*	(6.154)	(5.630)
Услугне делатности*	(44.178)	(38.093)
Матично предузеће*	(402.209)	(1.016.832)
Укупно за све сегменте	(452.541)	(1.060.555)
Елиминације	(1.621)	12.393
Добит (губитак) пре опорезивања	(454.162)	(1.048.162)
Порез на добит (порески расход периода)	(1.309)	(1.569)
Одложени порески расходи	(337)	(269)
Одложени порески приходи	-	-
Нето добитак (губитак)	(455.808)	(1.049.487)

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. године

Средства и обавезе по пословним сегментима

	Средства		Обавезе	
	31.децембар 2025.	31.децембар 2024.	31.децембар 2025.	31.децембар 2024.
Трговина*	130.985	151.142	104.969	123.266
Услугне делатности*	86.127	77.591	274.218	215.164
Матично предузеће *	4.196.893	4.228.471	9.738.375	9.365.729
Укупно за све сегменте	4.414.005	4.457.204	10.117.562	9.704.159
Елиминације	(992.640)	(943.993)	(226.856)	(182.768)
Консолидовано	3.421.365	3.513.211	9.890.706	9.521.391

8. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.децембар 2025	31.децембар 2024
Приход од усклађивања вредности некретнина, постројења и опреме	1.993	2.720
	1.993	2.720

Приходи од усклађивања вредности имовине у износу од 1.993 хиљаде динара односе се на вредновање инвестиционих некретнина на основу извештаја овлашћеног проценитеља 2025-е године у складу са МРС 40.

9. ПОВЕЋАЊЕ / СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА

Смањење вредности залиха недовршених и готових производа које на дан 31.12.2025. год. износи 126.595 хиљаде динара (31.12.2024. повећање залиха у вредности од 65.861 хиљада динара) односи се на вредновање залиха готових производа и недовршене производње по цени коштања или по нето продајној цени у зависности од тога која је нижа.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. године

10. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2025.	2024.
Приходи од премија, субвенција, регреса и компензација	-	-
Приход од закупнина	3.369	3.517
Остали пословни приходи	2.602	2.637
	5.971	6.154

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација осталих пословних прихода у укупном износу од 416.946 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало остале пословне приходе у износу од 416.946 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући трошкови матичног друштва.

11. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ

Набавна вредност продате робе која на дан 31.12.2025. год. износи 31.218 хиљаде динара (31.12.2024. 37.839 хиљаде динара) је обрачунска категорија код трговачких ентитета.

12. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2025.	2024.
Трошкови материјала за израду	762.445	743.010
Трошкови режијског материјала	3.826	5.597
Трошкови резервних делова	20.429	23.690
Трошкови отписа алата и инвен.	196	97
Трошкови електричне енергије	91.003	108.355
Остали трошкови горива и енергије	161.847	137.646
	1.039.746	1.018.395

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација трошкова материјала у укупном износу од 277.782 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало трошкове материјала у износу од 277.625 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала трошкове материјала у износу од 157 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштава.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. године

13. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2025.	2024.
Трошкови нето зарада и накнада зарада	739.061	700.649
Порези и доприноси на зараде и накнаде	117.155	110.915
Накнаде по основу уговора	6.642	10.558
Накнаде члановима надзорног одбора	13.198	20.647
Путни трошкови и дневнице	6.888	6.221
Трошкови превоза на посао и са посла	10.569	10.623
Трошкови радника који раде преко агенције	241.829	212.399
Остали лични расходи и накнаде	2.401	1.729
	1.137.743	1.073.741

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација осталих личних расхода у укупном износу од 596 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало остале личне расходе у износу од 596 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући пруходи матичног друштва.

14. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2025.	2024.
Трошкови амортизације	87.430	93.285
Трошкови резервисања	9.806	6.528
	97.236	99.813

15. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2025	31.децембар 2024
Обезвређење вредности некретнина, постројења и опреме	371	-
Обезвређење вредности залиха	3.440	3.723
	3.811	3.723

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. године

16. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.децембар 2025	31.децембар 2024
Транспортни трошкови	4.773	5.088
ПТТ услуге	4.395	3.936
Трошкови одржавања и оправке	12.629	10.777
Трошкови закупа	7.940	7.478
Трошкови сајмова	9	-
Трошкови рекламе,пропаганде,спонзорства и донаторства	2.086	4.412
Трошкови осталих производних услуга	10.388	9.377
	42.220	41.068

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација трошкова производних услуга у укупном износу од 8.583 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало трошкове производних услуга у износу од 8.418 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала трошкове производних услуга у износу од 165 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштава.

17. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ

У хиљадама динара
За годину која се завршава
31. децембра

	2025.	2024.
Остали трошкови непроизводних услуга (трошкови ревизије, адвокатских и консулт.услуга, друге непроизв.услуге)	33.122	28.879
Трошкови репрезентације	858	675
Трошкови премија осигурања	9.419	8.353
Трошкови платног промета	3.216	2.847
Трошкови чланарина	2.377	2.660
Трошкови пореза и доприноса	27.087	26.625
Остали нематеријални трошкови	10.368	17.246
	87.285	

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација осталих пословних расхода у укупном износу од 175.706 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало остале пословне расходе у износу од 166.762 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала остале пословне расходе у износу од 8.944 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштава.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. године

18. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2025.	2024.
Приходи од камата по основу пласмана и процене фин.инстр.	283	479
Приходи по основу затезних камата	-	-
Позитивне курсне разлике	34.908	10.986
Остали финансијски приходи	-	2.533
	35.191	13.998

19. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2025.	2024.
Расходи камата	65.969	143.980
Негативне курсне разлике	11.992	20.080
Остали финансијски расходи	2.523	2.408
	80.484	166.468

Расходи камата се углавном односе на камате по кредитима банака и осигуравајућих друштава, односно повериоца у складу са отплатним плановима. За обавезе које су обухваћене правноснажним УППР-ом нису књижене камате са 2025-у годину.

Остали финансијски расходи су трошкови обраде кредита (АОФИ факторинг)

С обзиром да је већи део обавеза са валутном клаузулом, извршено је њихово курсирање на дан 31. децембар 2025. године.

У 2025-ој години је изражена промена националне валуте у односу на почетак године (+0,27 динара у односу на еур, -6,66 динара у односу на британску фунту и нарочито -12,52 динара у односу на амерички долар), позитивно утицала на резултат Групе у односу на претходну годину.

Нето ефекти курсних разлика

	У хиљадама динара		
	За период који се завршава		Разлика
	31.децембар 2025	31.децембар 2024	
1. Позитивне курсне разлике	34.908	10.986	23.922
2. Негативне курсне разлике	11.992	(20.080)	(8.088)
3. Нето курсне разлике (1-2)	22.916	(9.094)	32.010

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

20. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ У БИЛАНСУ УСПЕХА И ОСТАЛИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2025.	2024.
Приходи од усклађивања вредности потраживања	180	-
Добици од продаје основних средстава и нематер улагања	6.729	5.434
Добици од продаје материјала	-	5
Вишкови	1	6
Приходи од смањења обавеза	2.464	29.266
Други остали приходи	12.384	7.339
	21.758	42.050

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација прихода од усклађивања вредности потраживања у укупном износу од 1.621 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало приходе од усклађивања вредности потраживања у износу од 1.621 хиљаде динара).

21. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ У БИЛАНСУ УСПЕХА И ОСТАЛИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2025.	2024.
Расходи од усклађивања вред.потраж.	-	20.015
Губици од продаје основних средстава основних средстава, земљишта и слично	719	447.748
Мањкови	1	4
Расходи по основу отписа вредности залиха	579	770
Други остали расходи	8.329	2.583
	9.628	471.120

У 2024-ој години расходи по основу продаје и расходовања основних средстава, земљишта и слично у износу од 447,7 милиона динара се односе углавном на губитке од продаје сталних средстава намењених продаји, односно објекта Драгош Тигар Турес-у, а по основу Уговора о продаји из 2021.године који је реализован у потпуности 2024.године.

22. НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2025	31.децембар 2024
Позитиван нето ефекат на резултат по основу добитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправки грешака из ранијих периода (69-59)	-	-
Негативан нето ефекат на резултат по основу добитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправки грешака из ранијих периода (59-99)	4.131	1.473

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. године

23. РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА И ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

Резултат пословања

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2025	31.децембар 2024
Укупни приходи	2.078.502	1.952.763
Укупни расходи	2.528.533	2.999.452
Губитак из редовног пословања	(451.031)	(1.046.689)
Промена рач.политике и исправка грешке из ранијег периода	(4.131)	(1.473)
Резултат пре опорезивања	(454.162)	(1.048.162)
Одложени порески приход/расход периода	(1.646)	(1.325)
Нето резултат	(455.808)	(1.049.487)
Резултат који припада мањинским улагачима	35.190	30.357
Губитак ранијих година	(7.077.590)	(9.108.892)
Укупан губитак	(7.498.208)	(10.128.022)

Зарада по акцији

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Нето добитак (губитак)	(455.808)	(1.049.487)
Просечан пондерисани број акција у току године	2.805.161	10.961.397
Основна зарада по акцији (у динарима)	(162,49)	(95,74)

Акцијски Капитал Матичног Друштва се на дан 31.12.2024.године, а након XII емисије акција састојао од 10.961.397 обичних акција номиналне вредности 374,00 динара по акцији.

Матично Друштво је 05.02.2025.године Комисији за хартије од вредности и Београдској берзи доставило Обавештење акционарима да ће у складу са УППР-ом, извршити поништење 8.156.236 акција појединачне номиналне вредности 374,00 динара, укупне номиналне вредности 3.050.432 хиљаде динара, ИСИН: RSTIGRE55421, ЦФИ: ESVUFR. Централни регистар, депо и клиринг хартија од вредности је 30.05.2025.године извршио смањење капитала поништењем акција у поседу акционара и о томе обавестио Друштво. На дан 31.12.2025.године Акцијски Капитал Матичног Друштва састоји се од 2.805.161 обичне акције, номиналне вредности 374 динара по једној акцији.

- 23 а)** На дан 31.12.2025. године Група је исказала одложена пореска средства у износу од 838 хиљаде динара, док су у претходном периоду била исказана одложена пореска средства у износу од 1.175 хиљаде динара.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. године

24. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	Лиценце	Остала нематер. улагања	Нематер. улагања у припреми	Укупно нематер. улагања
Набавана вредност				
Стање 1. јануара 2024. године	56.628	128	764	57.520
Повећања				
Преноси (активирање)				
Расход				
Смањења				
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Прекњижења				
Обезвређење				
Стање 31. децембра 2024. године	56.628	128	764	57.520
Стање 1. јануара 2025. године	56.628	128	764	57.520
Повећања				
Преноси (активирање)				
Расход				
Смањења				
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Прекњижења				
Обезвређење				
Стање 31. децембра 2025. године	56.628	128	764	57.520
Исправка вредности				
Стање 1. јануара 2024. године	48.283	-	-	48.283
Обезвређење				
Преноси				
Расход				
Мањак				
Амортизација	1.161			1.161
Стање 31. децембра 2024. године	49.444	-	-	49.444
Стање 1. јануара 2025. године	49.444	-	-	49.444
Обезвређење				
Преноси				
Расход				
Мањак				
Амортизација	1.161			1.161
Стање 31. децембра 2025. године	50.605	-	-	50.605
Садашња вредност на дан:				
- 31. децембра 2024. године	7.184	128	764	8.076
- 31. децембра 2025. године	6.023	128	764	6.915

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. године

25. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

	Земљи ште	Грађевинск и објекти	Постројења и опрема	Остала средства и улагање на туђим средствима	Аванси и инвес. у току	Укупно	Инвест. некретнине
Набавна вредност							
Стање на дан 1. јануара 2024. године	563.365	2.182.322	1.777.666	4.462	18.219	4.546.034	59.922
Повећања током године					9.255	9.255	
Повећања - процена							
Активирања			1.231		(1.231)	-	
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос са/на инв некретн.		5.493				5.493	(7.262)
Продаја		(3.814)				(3.814)	(8.682)
Вишак							
Мањак							
Пренос							
Обезвређење по процени							3.265
Остало (смањења)							
Обезвређење по попису							
Отуђења и расходања			(2.827)			(2.827)	
Прекњижења							
Стање на дан 31. децембар 2024. године	563.365	2.184.001	1.776.070	4.462	26.243	4.554.141	47.243
Стање на дан 1. јануара 2025. године	563.365	2.184.001	1.776.070	4.462	26.243	4.554.141	47.243
Повећања током године	2.647				12.577	15.224	
Повећања - процена							
Активирања		2.070	10.366		(12.436)	-	
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос са/на инв некретн.		(44.815)				(44.815)	35.668
Продаја	(872)	(5.650)	(5.596)			(12.118)	(3.934)
Вишак							
Мањак							
Пренос							
Обезвређење по процени							2.412
Остало (смањења)					(8.723)	(8.723)	
Обезвређење по попису					(371)	(371)	
Отуђења и расходања			(9.464)			(9.464)	
Прекњижења							
Стање на дан 31. децембар 2025. године	565.140	2.135.606	1.771.376	4.462	17.290	4.493.874	81.389

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. године

Исправка вредности

Стање на дан 1.јануара 2024. године	-	1.108.638	1.431.967	4.462	-	2.545.067	-
Амортизација за текућу годину		37.012	55.112			92.124	
Прекњижење							
Отуђења и расходања			(2.719)			(2.719)	
Пренос							
Продаја		(553)				(553)	
Мањак							
Пренос на инвест.некретн.							
Обезвређење по процени		(1.769)				(1.769)	
Остало							
Стање на дан 31. децембар 2024 године	-	1.143.328	1.484.360	4.462	-	2.632.150	-
Стање на дан 1.јануара 2025. године	-	1.143.328	1.484.360	4.462	-	2.632.150	-
Амортизација за текућу годину		35.468	50.751			86.219	
Прекњижење							
Отуђења и расходања			(7.825)			(7.825)	
Пренос							
Продаја		(1.005)	(5.596)			(6.601)	
Мањак							
Пренос на инвест.некретн.		(9.147)				(9.147)	
Обезвређење по процени							
Остало							
Стање на дан 31. децембар 2025 године	-	1.168.644	1.521.690	4.462	-	2.694.796	-
Садашња вредност:							
- 31. децембар 2024. год.	563.365	1.040.673	291.710	-	26.243	1.921.991	47.243
- 31. децембар 2025. год.	565.140	966.962	249.686	-	17.290	1.799.078	81.389

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Групе лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист повериоца који су откупили потраживања од пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се у Извештају о пословању за период јануар-децембар 2025. године.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. године

26. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2025.	31. децембар 2024.
<i>Учешћа у капиталу расположивих за продају:</i>		
Учешћа у капиталу банака	43	43
Учешћа у капиталу других правних лица	553	553
	596	596
Исправка вредности учешћа у капиталу	-	-
	596	596

У поступку консолидовања учешћа у капиталу и капитала зависних друштава, извршена је елиминација књиговодствене вредности трошка стицања. Учешћа матичног друштва у капиталима зависних друштава елиминисана су у износу од 81.183 хиљаде динара.

27. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2025.	31. децембар 2024.
Дугорочни кредити дати запосленима (стамбени)	57	193
Други дугорочни финансијски пласмани	-	-
	57	193

Дугорочни кредити дати запосленима са стањем на дан 31. децембра 2025. године у износу од 57 хиљаде динара (31. децембра 2024. године: 193 хиљаде динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

28. ЗАЛИХЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2025.	31. децембар 2024.
Сировине, материјал и резервни делови	209.369	216.890
Недовршена производња	208.417	211.935
Готови производи (нето)	499.992	633.932
Роба (нето)	86.819	101.226
Дати аванси (нето)	22.211	31.926
	1.026.808	1.195.909

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

Над већим делом залиха матичног друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист повериоца који су откупили потраживања од пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2025. године. Нових залога у 2025-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залога у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Hevea global” д.о.о. Београд (ex ППБ банка)	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
„Hevea global” д.о.о. Београд (ex „Banka Intesa “ д.о.о. Београд)		82.415.240,08
„Hevea global” д.о.о. Београд (ex SGS а.д.Београд)		93.140.086,71
„Hevea global” д.о.о. Београд (ex АИК банка ад Ниш)		39.342.950,59
		389.910.553,98

29. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2025.	31. децембар 2024.
Прекласификована стална средства	-	-
Средства пословања која се обустављају	-	-
	-	-

30. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2025.	31. децембар 2024.
Купци – остала повезана правна лица	-	-
Потраживања од купаца у земљи (нето)	88.205	82.855
Потраживања од купаца у иностранству (нето)	86.026	85.533
Остала потраживања	-	-
	174.231	168.388

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација потраживања од купаца матичног друштва и зависних друштава у износу од 65.506 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва и зависних друштава.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

31. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА И КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2025.	31. децембар 2024.
Потраживања од запослених (нето)	8.912	7.954
Потраживања за више плаћен порез на добит	191	1.810
Потраживања за порез на додатну вредност (пдв)	10.024	29.275
Остала краткорочна потраживања	15.422	12.904
Краткорочна финансијски пласмани	40	-
	34.589	51.943

Потраживања од запослених односе се на потраживања по основу мањкова, аконтација за службена путовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

У поступку консолидовања извршена је елиминација потраживања по основу дивиденде матичног друштва у износу од 268 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања зависних друштава.

Такође је извршена и елиминација потраживања по основу краткорочних финансијских пласмана (позајмица) матичног друштва и зависних друштава у износу од 104.098 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва и зависних друштава.

32. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2025.	31. децембар 2024.
Готовина у благајни	269	279
Пословни рачуни у локалној валути	104.096	4.773
Пословни рачуни у иностраној валути	11.331	5.535
Остала новчана средства	101.673	33.701
	217.369	44.288

33. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2025.	31. децембар 2024.
Разграничени трошкови по основу обавеза	3.842	3.842
Унапред плаћени трошкови	2.167	492
Потраживања за нефактурисани приход	4.797	5.712
Остала АВР	68.689	63.363
	79.495	73.409

На позицији остала АВР се налази обрачунати пдв приликом извоза када нису задовољени услови за ослобођење од обрачуна пдв-а у складу са чланом 24 ,став 1, тачка 2 Закона о пдв-у, као и разграничени пдв приликом увоза који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина. Преостали износ чине претходни пдв који се односи на 2025 годину (фактура је издата у јануару 2026-е године, а односи се на услугу која је извршена у 2025-ој години), обрачунати пдв на отпис робе по одлуци, обрачунати пдв на привремени увоз калупа који се користе у производњи и разграничене премије осигурања.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

У поступку консолидовања извршена је елиминација краткорочних активних временских разграничења матичног друштва у износу од 2.102 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања зависних друштава.

34. КАПИТАЛ

На дан 31. децембар 2024 године (31. децембар 2023 године) структура капитала је следећа;

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2025.	31.децембар 2024.
Акцијски капитал	1.049.130	4.099.562
Резерве	386	386
Ревалоризационе резерве ¹	140.843	149.585
Нереализовани добици/губици по основу ХоВ и других компоненти осталог свеобухватног резултата ²	(161.492)	(129.691)
Учешће без права контроле	-	-
Укупан губитак (Напомена 23)	(7.498.208)	(10.128.022)
Капитал (Губитак изнад висине капитала)	(6.469.341)	(6.008.180)

Акције XI емисије су издате по основу скупштинске Одлуке о издавању акција ради повећања основног капитала Друштва Тигар АД Пирот конверзијом потраживања у капитал број 5/23 од 31.10.2023.године и Закључком Владе Републике Србије 05 број 023-7060/2023 од 02.08.2023.године, и том приликом је емитовано 2.768.744 обичних акција номиналне вредности 1.035.510.256 динара. Акције XII емисије су издате по основу скупштинске Одлуке о издавању акција ради повећања основног капитала Друштва Тигар АД Пирот конверзијом потраживања у капитал број 6/23 од 29.12.2023.године, Закључком Владе Републике Србије 05 број 023-7060/2023 од 02.08.2023.године и Одлуком о повећању капитала Акционарског Друштва Тигар Пирот број 2/24 од 10.01.2024.године, и том приликом је емитовано 36.417 обичних акција номиналне вредности 13.619.958 динара. Акцијски Капитал Друштва се након XII емисије акција састоји од 10.961.397 обичних акција укупне номиналне вредности 4.099.562 хиљаде динара (номинална вредноста акције износи 374,00 динара).

Матично Друштво је 05.02.2025.године Комисији за хартије од вредности и Београдској берзи доставило Обавештење акционарима да ће у складу са УППР-ом, извршити поништење 8.156.236 акција појединачне номиналне вредности 374,00 динара, ИСИН: RSTIGRE55421, ЦФИ: ESVUFR. Централни регистар, депо и клиринг хартија од вредности је 30.05.2025.године извршио смањење капитала поништењем акција у поседу акционара и о томе обавестио Друштво. На дан 31.12.2025.године Акцијски Капитал Друштва састоји се од 2.805.161 обичне акције, номиналне вредности 374 динара по једној акцији.

¹ Ревалоризационе резерве су ефекат разлике између књиговодствене вредности и процењене вредности основних средстава .

² Нереализовани добици/губици се односе на актуарске добитке/губитке (примена стандарда MPC 19)

У поступку консолидовања извршена је рекласификација негативног учешћа без права контроле у износу од 121.412 хиљаде динара на нереализоване губитке по основу финансијских средстава и других компоненти осталог свеобухватног резултата.

У поступку консолидовања извршена је елиминација удела друштва са ограниченом одговорношћу у износу од 81.183 хиљаде динара. Разлике у односу на књиговодствену вредност трошка стицања учешћа у капиталу зависних друштава при овој елиминацији су евидентирани преко Губитка ранијих година.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. године

34 а) АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2025. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	1.584.281	56,48	592.549
Републички завод за здравствено осигурање	596.373	21,26	223.045
Општина Пирот	328.642	11,71	122.853
Република Србија	193.173	6,89	72.285
Национална служба за запошљавање	58.201	2,07	21.717
Град Београд	36.417	1,30	13.639
Град Ниш – Буџет Града Ниша	4.612	0,16	1.679
РС Општинска управа Апатин	1.863	0,07	734
Општинска управа Димитровград	1.599	0,06	629
	2.805.161	100	1.049.130

Акцијски капитал на дан 31.децембар 2025. године састоји се од 2.805.161 обичне акције, номиналне вредности 374 динара по једној акцији.

35. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

Дугорочна резервисања исказана у билансу стања на дан 31. децембра 2025. године у износу од 79.917 хиљаде динара (31. децембра 2024.године – 75.702 хиљаде динара) у целости се односе на резервисања по основу обавеза за бенефиције запослених, тј. отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде.

Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	2025.
Номинална дисконтна стопа	5,75%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	10%

36. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава 31.децембар 2025	31.децембар 2024
Дугорочни кредити	6.293.849	5.963.276
Остале дугорочне обавезе	295.850	164.502
	6.589.699	6.127.778
Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза	(5.945.159)	(5.300.431)
	644.540	827.347

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. године

А) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у земљи од банака

Кредитор	Годишња каматна стопа	Ознака	Валута Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2025	31. децембар 2024
	3.5 % годишњ +				
Комерцијална банка	3М ЕУРИБОР	ЕУР	-	-	75.994
Остало				9.020	8.998
				9.020	84.992
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од банака				(9.020)	(84.992)
				-	-

Дугорочни кредити у земљи од лица која нису банке

Кредитор	Ознака	Валута Износ	У хиљадама динара	
			31. децембар 2025	31. децембар 2024
„Agencija za osiguranje i finansiranje izvoza ad Beograd“	ЕУР	578.316	67.826	67.672
“Фонд за развој Републике Србије “	ЕУР	2.935.864	344.324	344.323
“Фонд за развој Републике Србије “ 2017	ЕУР	697.046	81.751	81.751
“Фонд за развој Републике Србије “ 2018	ЕУР	146.203	17.147	17.147
“Фонд за развој Републике Србије “ 2019	ЕУР	696.253	81.658	81.659
“Фонд за развој Републике Србије “ 2020	ЕУР	2.044.406	239.772	239.771
“Фонд за развој Републике Србије “ 2021	ЕУР	1.739.082	203.963	203.963
“Фонд за развој Републике Србије “ 2022	ЕУР	2.957.614	346.875	346.871
“Фонд за развој Републике Србије “ 2023	ЕУР	8.129.909	953.492	947.074
“Фонд за развој Републике Србије “ 2024	ЕУР	173.215	20.315	20.077
“Фонд за развој Републике Србије “ 2025	ЕУР	2.976.117	349.045	-
“Vip security“ д.о.о. Београд	ЕУР	-	-	1.649.005
„Hevea global“ д.о.о. .Београд	ЕУР	29.353.021	3.442.581	1.512.843
“WIENER” осигурање	ЕУР	513.838	60.264	60.127
“WIENER “ реосигурање	ЕУР	129.695	15.211	15.176
Таково осигурање	ЕУР	174.460	20.461	20.415
“DDOR Novi Sad”	ЕУР	342.286	40.144	40.143
„Creditable Opportunities RS“ д.о.о. Београд	ЕУР	-	-	230.467
			6.284.829	5.878.284
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од лица која нису банке			(5.640.289)	(5.050.937)
			644.540	827.347

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2025	31.децембар 2024
До 1 године	5.649.309	5.135.929
Од 2 до 7 година	644.540	827.347
	6.293.849	5.963.276

У финансијским извештајима је сагласно отплатним плановима вршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2025-ој години.

У другој половини 2019-е године компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је извршила откуп потраживања које су банке („Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“ Немачка, “Српска банка - EIB”, “Banca Intesa a.d. Beograd “, „Eurobank EFG ad Beograd“, “Hypo Alpe Adria banc ad. Beograd”) имале према компанији Тигар а.д. Компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је затим у децембру месецу 2019-е године продала део откупљених потраживања компанији “Emporio team” д.о.о. Београд. У 2020-ој години компанија “Vip security” д.о.о. Београд је извршила откуп потраживања од компаније “Emporio team” д.о.о. Београд, а такође и откуп потраживања које су банке „АИК банка ад Ниш“ и „ОТП банка“(„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“) имале према компанији Тигар а.д. У 2021-ој години је компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд извршила откуп потраживања које је ино добављач „Baldini“ имао према компанији Тигар а.д. Компанија “Hevea global” д.о.о. Београд је у 2021-ој години извршила откуп дела потраживања од компаније “Vip security” д.о.о. Београд према компанији Тигар а.д. (а који се раније односио на потраживања која је имала “Banca Intesa a.d. Beograd “). Компанија “Hevea global” д.о.о. Београд је у 2023-ој години извршила откуп потраживања од компаније “Euromenagement” д.о.о. Н.Београд према компанији Тигар а.д. (а који се раније односио на потраживања која је имала банка “Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“ Немачка и ино добављач „Baldini“ према компанији Тигар а.д.). Привредна банка Београд ад у стечају је дана 16.07.2024.године доставила Обавештење о уступању својих потраживања која је имала према компанији Тигар а.д. привреном друштву „Creditable Opportunities RS“ д.о.о. Београд. Компанија “Vip security” д.о.о. Београд је са компанијом “Hevea global” д.о.о. Београд 04.04.2025.године закључила Уговоре о уступању свих својих потраживања према компанији Тигар а.д., и исте доставила Тигру а.д. НЛБ Комерцијална банка АД Београд је дана 29.04.2025.године доставила Обавештење о уступању својих потраживања која је имала према компанији Тигар а.д. привреном друштву „Creditable Opportunities RS“ д.о.о. Београд. „Creditable Opportunities RS“ д.о.о. Београд је дана 18.07.2025.године доставила Обавештење о уступању својих потраживања која је имала према компанији Тигар а.д. привреном друштву “Hevea global” д.о.о. Београд, (а која се односе на потраживања НЛБ Комерцијална банка АД Београд). „Creditable Opportunities RS“ д.о.о. Београд је дана 21.08.2025.године доставила Обавештење о уступању својих потраживања која је имала према компанији Тигар а.д. привреном друштву “Hevea global” д.о.о. Београд, (а која се односе на потраживања Привредна банка Београд ад у стечају)

Сходно томе извршена су неопходна књижења.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. године

Б) Остале дугорочне обавезе

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностранству	1.106	1.105
Остале дугорочне обавезе – Слободна зона АД	36.890	36.890
Остале дугорочне обавезе - локална самоуправа	85.532	85.532
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	41.046	40.975
Остале дугорочне обавезе - Југоимпорт	131.276	-
	295.850	164.502
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(295.850)	(164.502)
	-	-

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2025	31. децембар 2024
До 1 године	295.850	164.502
Од 2 до 7 година	-	-
	295.850	164.502

37. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Текућа доспећа дугорочних кредита и зајмова	5.945.159	5.300.431
	5.945.159	5.300.431

Текућа доспећа дугорочних обавеза односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године, односно у складу са роковима из отплатних планова.

Структура текућих доспећа дугорочних обавеза је дата у наредној табели

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од банака	9.020	84.992
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од лица која нису банаке	5.640.289	5.050.937
Текућа доспећа осталих дугорочних обавеза	295.850	164.502
	5.945.159	5.300.431

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је и елиминација обавеза по основу краткорочних финансијских пласмана (позајмица) матичног друштва и зависних друштава у износу од 104.098 хиљаде динара са истим износом потраживања из пословања матичног друштва и зависних друштава.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

38. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА И ПРИМЉЕНИ АВАНСИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2025.	31. децембар 2024.
Добављачи – придружена предузећа	2.593	2.713
Примљени аванси, депозити и кауције	57.737	110.735
Добављачи у земљи	540.228	598.483
Добављачи у иностранству	194.357	223.464
Остале обавезе из пословања	462	466
	795.377	935.861

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација обавеза према добављачима матичног друштва и зависних друштава у износу од 121.400 хиљада динара са истим износом потраживања по том основу матичног друштва и зависних друштава.

39. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2025.	31. децембар 2024.
Обавезе за бруто зараде	95.400	76.570
Обавезе за камате	2.078.961	2.044.399
Обавезе за дивиденде и учешћа у добити	-	-
Остале обавезе из пословних односа	44.057	43.719
	2.218.418	2.164.688

На дан 31. децембар 2025-е године није измирен део обавезе за порезе и доприносе на зараде за октобар и новембар 2025-е године (тај део пореза и доприноса доспева почетком 2026.године). Такође се на салду налази и зарада за децембар 2025. године (са припадајућим порезима и доприносима), део зараде за април 2014. године (са припадајућим порезима и доприносима), као и део регреса из 2013-е године (са припадајућим порезима и доприносима).

Обавезе за камате се односе на камате по кредитима банака, осигуравајућих друштава и осталих повериоца..

Остале краткорочне обавезе односе се на обавезе према члановима Надзорног одбора у износу од 12.812 хиљаде динара, обавезе према запосленима (превоз, отпремнине, солидарна помоћ, накнаде по уговорима и сл.) у износу од 6.876 хиљаде динара и остале обавезе у износу од 24.369 хиљаде динара.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

40. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-А И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПВР

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2025.	31. децембар 2024.
Обавеза за ПДВ	4.241	2.447
Обрачунати приходи	-	486
Обавезе по основу осталих пореза и доприноса	4.557	7.293
Обрачунати (укалкулисани) трошкови	197.787	206.299
Остала ПВР	441	837
Обавезе по основу пореза и добит	269	-
	207.295	217.362

Пасивна временска разграничења - обрачунати трошкови односе се на обавезе за порез на имовину, на обавезе према радницима по основу упр-а, на унапред обрачунате трошкове, разграничени обрачунати пдв и остала разграничења.

У поступку консолидовања извршена је елиминација краткорочних пасивних временских разграничења матичног друштва и зависних друштава у износу од 593 хиљаде динара са истим износом краткорочних активних временских разграничења матичног друштва и зависних друштава.

41. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Управљање ризиком капитала

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Групе. Руководство Групе разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Група бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Групе састоји се од дуговања, укључујући дугорочне и краткорочне кредите, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак. На основу тог прегледа Група уравнотежава структуру капитала преко исплате дивиденди, нових дугорочних инвестиција као и узимања нових кредита или откупа постојећих.

Лица која контролишу финансије на нивоу Групе, врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Групе разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Групе са стањем на крају године били су следећи:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2025.	31. децембар 2024.
Задуженост а)	6.589.699	6.127.778
Готовина и готовински еквиваленти	(217.369)	(44.288)
Нето задуженост	6.372.330	6.083.490
Капитал б)	-	-
Рацио укупног дуговања према капиталу	-	-

а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите и остале финансијске обавезе.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. године

- б) Капитал укључује основни капитал, емисиону премију, резерве као и акумулирани губитак и умањење капитала за откупљене сопствене акције које нису продате.

Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3 ових финансијских извештаја.

Категорије финансијских инструмената

	У хиљадама динара	
	31.децебмар 2025.	31.децебмар 2024.
Финансијска средства		
Дугорочни финансијски пласмани	57	193
Потраживања од купаца	174.231	168.388
Готовина и готовински еквиваленти	217.369	44.288
Краткорочни финансијски пласмани	40	-
Остала потраживања	-	-
Дати аванси	22.211	31.926
	413.908	244.795
Финансијске обавезе		
Дугорочне обавезе	644.540	827.347
Обавезе из пословања (камате)	2.078.961	2.044.399
Текућа доспећа дугорочних обавеза	5.945.249	5.300.431
Краткорочни кредити	-	-
Остале финансијске обавезе	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	795.377	935.861
	9.464.127	9.108.038

Основни финансијски инструменти Групе су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Групе, као и дугорочни зајмови, камате, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Групе. У пословању Група је изложена ниже наведеним ризицима.

Циљеви управљања финансијским ризицима

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Групе овим ризицима. Група не користи никакве финансијске инструменте како би избегла утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

Тржишни ризик

У свом пословању Група је изложена финансијским ризицима од промена курсева страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Групе тржишном ризику, нити у начину на који Група управља или мери тај ризик.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

Девизни ризик

Група је изложена девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у иностраној валути. Група не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Група послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза везаних за стране валуте, а прерачунате у динарску противвредност на датум извештавања, за Групу износи:

	У хиљадама динара Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	31. децембар 2025.	31. децембар 2024.	31. децембар 2025.	31. децембар 2024.
Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД				
ЕУР	100.182	101.379	7.972.992	7.643.805
УСД	28	162	278.653	326.241
ГБП	5.396	-	10.009	11.172
	105.606	101.541	8.261.654	7.981.218

Група је осетљива на промене девизног курса евра (ЕУР) и америчког долара (УСД). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Групе на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у иностраној валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује на повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају.

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2025.	31. децембар 2024.
Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД		
ЕУР	787.281	754.243
УСД	27.863	32.608
ГБП	461	1.118
Резултат текућег периода	815.605	787.969

Осетљивост Групе на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање обавеза према добављачима, као и по основу повећања обавеза за затезне и редовне камате.

.

Ризик од промене каматних стопа

Група је изложена ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Група нема на располагању инструменте којим би ублажила његов утицај.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. године

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2025.	31.децембар 2024.
Финансијска средства		
<i>Некаматносна</i>		
Потраживања од купаца	174.231	168.388
Готовина и готовински еквиваленти	217.369	44.288
Краткорочни финансијски пласмани	40	-
Дати аванси	22.211	31.926
Остала потраживања	-	-
Дугорочни финансијски пласмани	-	-
	413.851	244.602
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	57	193
Готовина и готовински еквиваленти	-	-
	57	193
	413.908	244.795
Финансијске обавезе		
<i>Некаматносне</i>		
Дугорочне обавезе	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	615.396	752.918
Обавезе из пословања (камате)	2.078.961	2.044.399
Остале обавезе	-	-
	2.694.357	2.797.317
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочне обавезе	644.540	827.347
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	1.649.479	1.110.765
Остале обавезе	-	-
	2.294.019	1.938.112
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Обавезе према добављачима и примљени аванси	179.981	182.943
Дугорочне обавезе	-	-
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	4.295.770	4.189.666
Остале обавезе	-	-
	4.475.751	4.372.609
	9.464.127	9.108.038

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабилне остале непромењене, Група би претрпела оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2025. године у износу од 67.698 хиљаде динара (31. децембар 2024 године: 63.105 хиљаде динара). Оваква ситуација се приписује изложености Групе која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне кредите и краткорочне кредите.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

Кредитни ризик

Управљање потраживањима од купаца

Група је изложена кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Групи измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Групу. Изложеност Групе овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца на дан биланса. Потраживања од купаца састоје се од великог броја комитената, и на дан 31.12.2025.године износе 174.231 хиљаду динара.

Управљање обавезама према добављачима

Обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2025. године исказане су у износу од 737.640 хиљаде динара и односе се на обавезе по основу набавке материјала и услуга. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Група доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, настоји да измири у уговореном року у складу са својим финансијским могућностима.

Ризик ликвидности

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Групе које је успоставило одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Групе као и управљањем ликвидношћу. Група управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика

Следећа табела приказује детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине, насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Група бити у могућности да потраживања наплати.

Доспећа финансијских средстава

	У хиљадама динара 31. децембар 2024.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	208.128	205.723	-	-	-	413.851
Фиксна каматна стопа	769	10	30	23	-	832
	208.897	205.733	30	23	-	414.683

Следећа табела приказује детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Групе. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Група бити обавезна да такве обавезе намири.

Доспећа финансијских обавеза

	У хиљадама динара 31. децембар 2024.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	2.532.356	162.001	-	-	-	2.694.357
Фиксна каматна стопа	1.195.795	124.872	379.727	655.009	-	2.355.403
Варијабилна каматна стопа	4.475.661	-	-	-	-	4.475.661
	8.203.812	286.873	379.727	655.009	-	9.525.421

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

Фер вредност финансијских инструмената

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2025. године и 31. децембра 2024. године.

	У хиљадама динара			
	31. децембар 2025.		31. децембар 2024.	
	Књиговодствена вредност	Књиговодствена вредност	Књиговодствен а вредност	Фер вредност
Финансијска средства				
Дугорочни финансијски пласмани	57	57	193	193
Потраживања од купаца	174.231	174.231	168.388	168.388
Готовина и готовински еквиваленти	217.369	217.369	44.288	44.288
Краткорочни финансијски пласмани	40	40	-	-
Остала пораживања	-	-	-	-
Дати аванси	22.211	22.211	31.926	31.926
	413.908	413.908	244.795	244.795
Финансијске обавезе				
Дугорочне обавезе	644.540	644.540	827.347	827.347
Обавезе из пословања	2.078.961	2.078.961	2.044.399	2.044.399
Текућа доспећа дугорочних обавеза	5.945.249	5.945.249	5.300.431	5.300.431
Краткорочни кредити	-	-	-	-
Остале финансијске обавезе	-	-	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	795.377	795.377	935.861	935.861
	9.464.127	9.464.127	9.108.038	9.108.038

Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената

С обзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, узета је претпоставка да је фер вредност финансијских средстава и обавеза једнака њиховој књиговодственој вредности. У складу са тим је дат и табеларни преглед.

42. ЗАЛОГЕ

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме матичног друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. (Детаљан преглед залога и хипотека је дат у Извештају о пословању)

Над већим делом залиха матичног друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист повериоца који су откупили потраживања од пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2025. године. Нових залога у 2025-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Hevea global” д.о.о. Београд (ex ППБ банка)	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
„Hevea global” д.о.о. Београд (ex „Banka Intesa “ д.о.о. Београд)		82.415.240,08
„Hevea global” д.о.о. Београд (ex SGS a.d.Београд)		93.140.086,71
„Hevea global” д.о.о. Београд (ex АИК банка ад Ниш)		39.342.950,59
		389.910.553,98

43. СУДСКИ СПОРОВИ

Против Групе се за сада воде судски спорови у вредности од око 40 милиона динара, и по том основу није извршено резервисање трошкова.

Тигар Група учествује у одређеном броју судских спорова, који су уобичајени у текућем пословању. Ови поступци су у оквиру очекиваних, тако да неће имати значајнији утицај на финансијско стање Групе.

Такође Група води више спорова у којима се појављује као тужилац. Процењена вредност ових спорова износи 23.640 хиљаде динара. За већину ових спорова постоје извршне судске исправе али њихова наплата није извршена.

44. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

ХИИ емисија акција

Дана 20.02.2026.године у централном регистру депо и клиринг хартија од вредности извршено је повећање капитала издавањем ХИИ емисије акција Друштва. Акције ХИИ емисије су издате по основу Одлуке Надзорног одбора о издавању акција ради повећања основног капитала Акционарског Друштва Тигар Пирот конверзијом потраживања у капитал број 41/25 од 13.11.2025.године, Закључком Владе Републике Србије 05 број 00-99/2025 од 02.03.2025.године и Уговора о конверзији потраживања бр.102/25 од 24.10.2025 у корист повериоца Републике Србије у укупном износу од 26.617 обичних акција, појединачне номиналне вредности 374,00 динара, односно укупне номиналне вредности у износу од 9.954.758,00 динара. Акцијски Капитал Друштва се након ХИИ емисије акција састоји од 2.831.778 обичних акција укупне номиналне вредности 1.059.085 хиљаде динара (номинална вредноста акције износи 374,00 динара).

Титра Трејд д.о.о., Лакташи - добровољни поступак ликвидације

Имајући у виду да Тигра Трејд д.о.о., Лакташи нема интереса за даљу пословну активност, матично друштво је у 2025.-ој години предузело активности за решавање статуса овог ентитета. Надзорни одбор Друштва је 02.09.2025.године донео Одлуку о престанку рада пословног субјекта Тигра Трејд д.о.о., а дана 26.12.2025.године је Окружном привредном суду у Бања Луци путем адвоката поднет предлог за скраћени добровољни поступак ликвидације. 20.02.2026.године је Окружни привредни суд у Бања Луци донео Решење бр.: 57 0 L 148326 25 L којим отвара и истовремено закључује скраћени добровољни ликвидациони поступак над пословним субјектом Тигра Трејд д.о.о. Лакташи.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. године

45. УТИЦАЈ РУСКО-УКРАЈИНСКЕ КРИЗЕ НА ПОСЛОВАЊЕ ГРУПЕ

Утицај руско-украјинске кризе на пословање Групе :

Од самог почетка руско-украјинска криза има огромне негативне тенденције како на светску, тако и на домаћу привреду. Оне се огледају кроз пораст цена енергената и сировина, промене на тржишту валута, пораст инфлације која са собом вуче и пораст каматних стопа на балканском тржишту, успоравање раста економија западних земаља и смањење тражње....

Група је препознала ове ризике пословања на време и у отежаним условима пословања за сада је успела да одржи стабилност снабдевања сировинама и континуирану производњу. Детаљнији утицај руско-украјинске кризе на цене сировина и репроматеријала су изложене у Извештају о пословању за период јануар-децембар 2025.године.

Све напред наведено одражава се како на финансирање производње јер смо условљени да производимо и ангажујемо ресурсе унапред, тако и на смањење обима укупне продаје робе и готових производа.

Као и до сада наша компанија прати дешавања на светском тржишту како би прилагодила своје пословање и извукла максимум у односу на трендове окружења.

46. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	31.децембар 2025.	31. децембар 2024.
USD	99,9165	112,4386
EUR	117,2820	117,0149
GBP	134,4515	141,1178
CHF	126,0013	124,5237

У Пироту 24.04.2026. године

ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК



РЕВИЗОРСКА КУЋА

УДИТОР

**ТИГАР А.Д.
ПИРОТ**

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

*Консолидовани финансијски извештаји
31. децембар 2025. године*

Београд, 2026. године

САДРЖАЈ

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА	----- 1-5
-------------------------------------	------------------

ПРИЛОГ

КОНСОЛИДОВАНИ БИЛАНС СТАЊА

КОНСОЛИДОВАНИ БИЛАНС УСПЕХА

КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

Извештај о консолидованим финансијским извештајима

Квалификовано мишљење

Извршили смо ревизију приложених консолидованих финансијских извештаја „ТИГАР“ а.д. Пирот (у даљем тексту: Матично друштво) и његових зависних лица (заједно у даљем тексту: „Група“) који обухватају консолидовани биланс стања на дан 31. децембар 2025. године и одговарајући консолидовани биланс успеха, консолидовани извештај о осталом резултату, консолидовани извештај о променама на капиталу и консолидовани извештај о токовима готовине за годину која се завршава на тај дан, као и напомене уз консолидоване финансијске извештаје.

По нашем мишљењу, осим за ефекте питања описаних у одељку *Основа за квалификовано мишљење*, консолидовани финансијски извештаји приказују истинито и објективно, по свим материјално значајним питањима, финансијску позицију Групе на дан 31. децембар 2025. године као и резултате пословања, промене на капиталу и токове готовине за годину која се завршава на тај дан, у складу са рачуноводственим прописима важећим у Републици Србији.

Основа за квалификовано мишљење

Група је, на дан 31. децембар 2025. године, исказала вредност залиха недовршене производње, готових производа и робе у износу од 708.409 хиљада динара и 86.819 хиљада динара, респективно. У исказаним вредностима залиха евидентиране су и залихе са успореним обртом, односно залихе које су старије од једне године. Група није проценила надокнадиву вредност залиха са спорим обртом како то захтева МРС 2 - „Залихе“, услед чега нисмо били у могућности да се уверимо у исправност вредновања исказаних залиха, нити да утврдимо утицај на консолидоване финансијске извештаје који може настати по наведеним основама.



ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

Извештај о консолидованим финансијским извештајима (наставак)

Основа за квалификовано мишљење (наставак)

Ревизију смо извршили у складу са Међународним стандардима ревизије (МСР). Наше одговорности у складу са тим стандардима су детаљније описане у одељку извештаја који је насловљен Одговорности ревизора за ревизију консолидованих финансијских извештаја. Ми смо независни у односу на Групу у складу са Етичким кодексом за професионалне рачуновође Одбора за Међународне етичке стандарде за рачуновође (ИЕСБА Кодекс) и етичким захтевима који су релевантни за нашу ревизију консолидованих финансијских извештаја у Републици Србији, и испунили смо наше друге етичке одговорности у складу са овим захтевима и ИЕСБА Кодексом. Сматрамо да су ревизијски докази које смо прибавили довољни и адекватни да нам пруже основу за наше квалификовано мишљење.

Материјално значајна неизвесност повезана са сталношћу пословања

У 2025. години Група је исказала губитак текуће године у износу од 420.618 хиљада динара, док укупно исказани губитак у Билансу стања, на дан 31. децембар 2025. године износи 7.498.208 хиљада динара. Такође, Група има одређених проблема у генерисању новчаних средстава и остваривању нето новчаних прилива довољних да текуће обавезе измирује у року доспећа. Као резултат тога, краткорочне обавезе су на дан 31. децембар 2025. године, веће од обртне имовине за 7.633.757 хиљада динара. Наведене чињенице указују на постојање материјално значајних неизвесности Групе да послује у складу са начелом сталности правног лица. Наше мишљење не садржи резерву по наведеним питањима.

Наглашавање питања

Као што је обелодањено у Напомени број 28. уз консолидоване финансијске извештаје, Група има над залихама успостављене залогe у корист поверилаца који су откупили потраживања од пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Такође, над већим бројем грађевинских објеката и опреме Групе успостављена је хипотека, односно залога у корист поверилаца који су откупили потраживања од пословних банака.

Као што је обелодањено у Напомени 2.1. уз консолидоване финансијске извештаје, на дан 31. децембар 2025. године Група није консолидовала податке зависног друштва „Tigar Americas“, Флорида, УСА, у коме је Матично друштво власник 100% капитала услед непостојања комуникације и финансијских информација. Наше мишљење не садржи резерву по наведеним питањима.



ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

Извештај о консолидованим финансијским извештајима (наставак)

Кључна ревизијска питања

Осим за питања која су описана у одељку *Основа за квалификовано мишљење и Материјално значајна неизвесност повезана са сталношћу пословања*, ми смо утврдили да нема других кључних ревизијских питања која треба да се саопште у нашем извештају.

Одговорност руководства и лица овлашћених за управљање за консолидоване финансијске извештаје

Руководство Групе је одговорно за састављање и истинито приказивање приложених консолидованих финансијских извештаја у складу са рачуноводственим прописима Републике Србије, као и за оне интерне контроле које одреди као неопходне у припреми консолидованих финансијских извештаја који не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед криминалне радње и грешке.

При састављању консолидованих финансијских извештаја, руководство је одговорно за процену способности Групе да настави са пословањем у складу са начелом сталности, обелодањујући, по потреби, питања која се односе на сталност пословања и примену начела сталности пословања као рачуноводствене основе, осим ако руководство намерава да ликвидира Групу или да обустави пословање, или нема другу реалну могућност осим да то уради. Лица овлашћена за управљање су одговорна за надгледање процеса финансијског извештавања Групе.

Одговорност ревизора за ревизију консолидованих финансијских извештаја

Наш циљ је стицање уверавања у разумној мери о томе да консолидовани финансијски извештаји, узети у целини, не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед криминалне радње или грешке и издавање извештаја ревизора који садржи наше мишљење. Уверавање у разумној мери означава висок ниво уверавања, али не представља гаранцију да ће ревизија спроведена у складу са Међународним стандардима ревизије увек открити материјално погрешне исказе ако такви постоје. Погрешни искази могу да настану услед криминалне радње или грешке и сматрају се материјално значајним ако је разумно очекивати да ће они, појединачно или збирно, утицати на економске одлуке корисника донете на основу ових консолидованих финансијских извештаја.



ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

Извештај о консолидованим финансијским извештајима (наставак)

Одговорност ревизора за ревизију консолидованих финансијских извештаја (наставак)

Као део ревизије у складу са МСР, ми примењујемо професионално просуђивање и одржавамо професионални скептицизам током ревизије. Исто тако, ми:

- вршимо идентификацију и процену ризика од материјално значајних погрешних исказа у консолидованим финансијским извештајима, насталих услед криминалне радње или грешке; осмишљавање и обављање ревизијских поступака који су прикладни за те ризике и прибављање довољно адекватних ревизијских доказа да обезбеде основу за мишљење ревизора. Ризик да неће бити идентификовани материјално значајни погрешни искази који су резултат криминалне радње је већи него за погрешне исказе настале услед грешке, зато што криминална радња може да укључи удруживање, фалсификовање, намерне пропусте, лажно представљање или заобилажење интерне контроле;
- стичемо разумевање о интерним контролама које су релевантне за ревизију ради осмишљавања ревизијских поступака који су прикладни у датим околностима, али не у циљу изражавања мишљења о ефикасности система интерних контрола ентитета;
- вршимо процену примењених рачуноводствених политика и у којој мери су разумне рачуноводствене процене и повезана обелодањивања које је извршило руководство;
- доносимо закључак о прикладности примене начела сталности као рачуноводствене основе од стране руководства и, на основу прикупљених ревизијских доказа, да ли постоји материјална неизвесност у вези са догађајима или условима који могу да изазову значајну сумњу у погледу способности ентитета да настави са пословањем у складу са начелом сталности. Ако закључимо да постоји материјална неизвесност, дужни смо да у свом извештају скренемо пажњу на повезана обелодањивања у консолидованим финансијским извештајима или, ако таква обелодањивања нису адекватна, да модификујемо своје мишљење. Наши закључци се заснивају на ревизијским доказима прикупљеним до датума извештаја ревизора. Међутим, будући догађаји или услови могу за последицу да имају да ентитет престане да послује у складу са начелом сталности;
- вршимо процену укупне презентације, структуре и садржаја консолидованих финансијских извештаја, укључујући обелодањивања, и да ли су у консолидованим финансијским извештајима приказане основне трансакције и догађаји на такав начин да се постигне фер презентација.



ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

Извештај о консолидованим финансијским извештајима (наставак)

Одговорност ревизора за ревизију консолидованих финансијских извештаја (наставак)

Саопштавамо лицима овлашћеним за управљање, између осталог, планирани обим и време ревизије и значајне ревизијске налазе, укључујући све значајне недостатке интерне контроле које смо идентификовали током ревизије.

Такође, достављамо лицима овлашћеним за управљање изјаву да смо усклађени са релевантним етичким захтевима у погледу независности и да ћемо их обавестити о свим односима и осталим питањима за која може разумно да се претпостави да утичу на нашу независност, и где је то могуће, о повезаним мерама заштите.

Од питања која су саопштена лицима овлашћеним за управљање, ми одређујемо која питања су била од највеће важности у ревизији консолидованих финансијских извештаја за текући период и стога су кључна ревизијска питања. Ми описујемо ова питања у извештају ревизора, осим ако закон или регулатива искључује јавно обелодањивање о том питању или када, у изузетно ретким околностима, утврдимо да питање не треба да буде укључено у извештај ревизора, зато што је разумно очекивати да негативне последице буду веће него користи од такве комуникације.

Извештај о другим законским и регулаторним захтевима

Група је одговорна за састављање Консолидованог годишњег извештаја о пословању, у складу са захтевом Закона о рачуноводству Републике Србије. Наша је одговорност да изразимо мишљење о усклађености Консолидованог годишњег извештаја о пословању са консолидованим финансијским извештајима за пословну 2025. годину, као и да утврдимо постојање материјално значајних погрешних исказа. У вези са тим, наши поступци се спроводе у складу са Међународним стандардом ревизије 720 - Одговорност ревизора у вези са осталим информацијама у документима који садрже финансијске извештаје који су били предмет ревизије.

По нашем мишљењу, Консолидовани годишњи извештај о пословању је у складу са консолидованим финансијским извештајима који су били предмет ревизије и не садржи материјално значајне погрешне исказе.

Београд, 27. април 2026. године

Лиценцирани, овлашћени ревизор

Ненад Јовић

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: Тигар А.Д.		
Седиште: Николе Пашића 197, Пирот		

БИЛАНС СТАЊА - консолидовани

на дан 31.12.2025. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Текућа година	Износ	
					Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2024.	Почетно стање 01.01.2024.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	24	1.888.035	1.978.099	2.071.062
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003		6.915	8.076	9.237
010	1. Улагања у развој	0004		128	128	128
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		6.023	7.184	8.345
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		764	764	764
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	25	1.880.467	1.969.234	2.060.889
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		1.532.102	1.604.038	1.637.049
023	2. Постројења и опрема	0011		249.686	291.710	345.699
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		81.389	47.243	59.922
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		17.290	26.243	18.219
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019+0020+0021+0022+0023+0024+0025+0026+0027)	0018		653	789	936
040(део), 041(део) и 042(део)	1. Учешће у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040(део), 041(део) и 042(део)	2. Учешће у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	26	596	596	596
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	0021				
044, 050(део) и 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	0022				
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				

046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	27	57	193	340
28(део), осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	23a	838	1.175	1.444
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031+0037+0038+0044+0048+0057+0058)	0030		1.532.492	1.533.937	2.816.367
Класа 1, осим рачуна групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032+0033+0034+0035+0036)	0031	28	1.026.808	1.195.909	1.296.839
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		209.369	216.890	184.576
11и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		708.409	845.867	919.963
13	3. Роба	0034		86.819	101.226	130.461
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		13.962	21.453	53.037
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		8.249	10.473	8.802
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	29			578.664
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039+0040+0041+0042+0043)	0038	30	174.231	168.388	430.878
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039		88.205	82.855	301.732
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		86.026	85.533	129.146
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045+0046+0047)	0044	31	34.549	51.943	54.105
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		34.358	50.133	51.155
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		191	1.810	2.950
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049+0050+0051+0052+0053+0054+0055+0056)	0048	31	40	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050		40		
232, 234(део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234(део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236(део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236(део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	32	217.369	44.288	356.703
28(део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	33	79.495	73.409	99.178
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001+0002+0029+0030)	0059	7	3.421.365	3.513.211	4.888.873

88	Ђ. ВАНБИЛАСНА АКТИВА	0060		394.222	389.421	389.712
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402+0403+0404+0405+0406-0407+0408+0411-0412) ≥ 0	0401				
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	34a	1.049.130	4.099.562	4.085.943
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	34	386	386	386
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	34	140.843	149.585	275.790
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ	0407	34	161.492	129.691	98.686
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409+0410)	0408		0	0	0
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410				
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	34			
35	IX. ГУБИТАК (0413+0414)	0412	23	7.498.208	10.128.022	9.108.892
350	1. Губитак ранијих година	0413		7.077.590	9.108.892	7.913.397
351	2. Губитак текуће године	0414		420.618	1.019.130	1.195.495
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416+0420+0428)	0415		724.457	903.049	1.323.711
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	35	79.917	75.702	69.783
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		79.917	75.702	69.783
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)	0420	36	644.540	827.347	1.253.928
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				15.834
411(део) и 412(део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	0422				
411(део) и 412(део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	0423				
414 и 416(део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		644.540	827.347	1.238.094
415 и 416(део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49(део), осим 498 и 495(део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495(део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				

	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432+0433+0441+0442+0449+0453+0454)	0431		9.166.249	8.618.342	8.410.621
467	I. КРАТКОРЧА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	0433	37	5.945.159	5.300.431	5.065.381
420(део) и 421(део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420(део) и 421(део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у	0435				
422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		5.936.140	5.215.439	4.749.494
422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		9.019	84.992	315.887
423, 424(део), 425(део) и 429(део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	38	57.737	110.735	98.735
43 осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443+0444+0445+0446+0447+0448)	0442	38	737.640	825.126	604.089
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	0443		2.593	2.713	4.513
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445		540.228	598.483	428.791
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		194.357	223.464	170.224
439(део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439(део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		462	466	561
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450+0451+0452)	0449		2.227.485	2.174.429	2.099.876
44,45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	39	2.218.418	2.164.688	2.091.597
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	40	8.798	9.741	8.279
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	40	269		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА	0453				
49(део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	40	198.228	207.621	542.540
	Љ.ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415+0429+0430+0431-0059) ≥ 0 = (0407+0412-	0455	7,34	6.469.341	6.008.180	4.845.459
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401+0415+0429+0430+0431-0455)	0456	7	3.421.365	3.513.211	4.888.873
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		394.222	389.421	389.712

У Пироту,

дана 24.04.2026.

Законски заступник

СЛОБОДАН
ДАБИЋ
013419353
Sign

Digitally signed by СЛОБОДАН
ДАБИЋ 013419353 Sign
Date: 2026.04.24 10:50:27 +02'00'

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ:100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 197,Пирот		

БИЛАНС УСПЕХА - консолидовани
за период од 01.01. до 31.12.2025. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напоме на број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002+1005+1008+1009-1010+1011+1012)	1001		2.021.553	1.896.715
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003+1004)	1002	6,7	33.977	32.988
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		31.096	29.681
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004		2.881	3.307
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006+1007)	1005	6,7	2.106.207	1.920.714
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		788.607	762.221
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		1.317.600	1.158.493
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008			
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	9		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	9	126.595	65.861
64, 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	10	5.971	6.154
68, осим 683,685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	8	1.993	2.720
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)	1013		2.438.421	2.361.864
50	I . НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	11	31.218	37.839
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	12	1.039.746	1.018.395
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017+1018+1019)	1016	13	1.137.743	1.073.741
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017		739.061	700.649
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018		117.155	110.915
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019		281.527	262.177
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	14	87.430	93.285
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ И ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	15	3.811	3.723
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	16	42.220	41.068
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	14	9.806	6.528
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	17	86.447	87.285
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001-1013) ≥ 0	1025		0	0

	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013-1001) ≥ 0	1026		416.868	465.149
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028+1029+1030+1031)	1027	18	35.191	13.998
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	1028			
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		283	479
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		34.908	10.986
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031			2.533
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+1034+1035+1036)	1032	19	80.484	166.468
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	1033			
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		65.969	143.980
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		11.992	20.080
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		2.523	2.408
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027-1032)≥0	1037		0	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032-1027)≥0	1038		45.293	152.470
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ	1039	20	180	
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ	1040	21		20.015
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	20	21.578	42.050
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	21	9.628	451.105
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001+1027+1039+1041)	1043		2.078.502	1.952.763
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013+1032+1040+1042)	1044		2.528.533	2.999.452
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043-1044)≥0	1045		0	0
	Н.ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044-1043)≥0	1046	23	450.031	1.046.689
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ	1047	22		
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ	1048	22	4.131	1.473
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045-1046+1047-1048)≥0	1049		0	0
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046-1045+1048-1047)≥0	1050		454.162	1.048.162
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		1.309	1.056
722 дуг.салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		337	269
722 пот.салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053			
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВАЦА	1054			
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049-1050-1051-1052+1053-1054)≥0	1055		0	0
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050-1049+1051+1052-1053+1054)≥0	1056	7,23	455.808	1.049.487

	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		35.190	30.357
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		420.618	1.019.130
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1061			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

У Пироту

Законски заступник

дана 24.04.2026.

СЛОБОДАН
ДАБИЋ
013419353
Sign

Digitally signed by
 СЛОБОДАН
 ДАБИЋ
 013419353 Sign
 Date: 2026.04.24
 10:52:01 +02'00'

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ:100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 197, Пирот		

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ - консолидовани

за период од 01.01. до 31.12.2025. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056)	2002	7,23	455.808	1.049.487
	Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
	а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003		258	
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			126.205
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005			
	б) губици	2006		31.801	31.005
	3. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених				
333	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
	2. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			
	3. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
335	а) добици	2013			
	б) губици	2014			

336	4. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добиици	2015			
	б) губици	2016			
337	5. Добици или губици по основу хартија од вредности које се вреднују по фер вредности кроз остали укупан				
	а) добиици	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017)-(2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018) ≥ 0	2019		0	0
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018)-(2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017) ≥ 0	2020		31.543	157.210
	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019-2020-2021+2022) ≥ 0	2023		0	0
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020-2019+2021-2022) ≥ 0	2024		31.543	157.210
	В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001-2002+2023-2024) ≥ 0	2025		0	0
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002-2001+2024-2023) ≥ 0	2026		487.351	1.206.697
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028+2029)=АОП2025 ≥ 0 или АОП2026 > 0	2027		487.351	1.206.697
	1. Приписан матичном правном лицу	2028		452.161	1.176.340
	2. Приписан учешћима без права контроле	2029		35.190	30.357

У Пироту

дана 24.04.2026.

Законски заступник

СЛОБОДАН
ДАБИЋ

013419353 Sign

Digitally signed by
СЛОБОДАН ДАБИЋ
013419353 Sign
Date: 2026.04.24
10:53:43 +02'00'

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 197, Пирот		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ - консолидовани

за период од 01.01. до 31.12.2025. године

у хиљадама динара

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	2.256.797	2.211.962
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	914.488	935.868
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	1.232.477	1.132.271
3. Примљене камате из пословних активности	3004	275	284
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	109.557	143.539
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	2.565.920	2.343.366
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	999.378	837.409
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	349.163	313.101
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	1.166.393	1.132.549
4. Плаћене камате у земљи	3010	17.085	27.837
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	613	628
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	2013	33.288	30.406
8. Остали одливи из пословних активности	3014		1.436
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3015	0	0
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3016	309.123	131.404
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	12.741	230.484
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	12.741	226.863
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		3.621
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	8.049	240.445
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	8.049	240.445

3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3027	4.692	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3028	0	9.961
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	479.176	20.000
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	347.900	20.000
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036	131.276	
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	22	190.722
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		188.506
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	22	2.216
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3046	479.154	0
IV Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3047	0	170.722
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001+3017+3029)	3048	2.748.714	2.462.446
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006+3023+3037)	3049	2.573.991	2.774.533
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048-3049)≥0	3050	174.723	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049-3048)≥0	3051	0	312.087
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	44.288	356.703
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	1.642	328
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050-3051+3052+3053-3054)	3055	217.369	44.288

У Пироту

дана 24.04.2026.

Законски заступник

СЛОБОДАН
ДАБИЋ 013419353
Sign

Digitally signed by СЛОБОДАН
ДАБИЋ 013419353 Sign
Date: 2026.04.24 10:55:12
+02'00'

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ - консолидовани

за период од 01.01. до 31.12.2025.године

у хиљадама динара

Позиција	ОПИС	Компоненте капитала																			
		АОП	Основни капитал (група 30 без 306 и 309)	АОП	Остали основни капитал (ри 309)	АОП	Уписан а неуплаћени капитал (група 31)	АОП	Емисиона премија и резерве (ри 306 и група 32)	АОП	Ревалоризационе резерве и нераспоређени добитак и губитак (група 33)	АОП	Нераспоређени добитак (група 34)	АОП	Губитак (група 35)	АОП	Учешће без права контроле	АОП	Укупно (одговара позицији АОП 0401)(кол. 2+3+4+5+6+7-8+9)≥0	АОП	Губитак изнад висине капитала (одговара позицији АОП 0455) (кол. 2+3+4+5+6+7-8+9)<0
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11											
1.	Стање на дан 01.01.2024. године	4001	4.085.943	4010		4019		4028	386	4037	177.104	4046		4055	9.108.892	4064		4073	0	4082	4.845.459
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4002		4011		4020		4029		4038		4047		4056		4065		4074	0	4083	0
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. 2024. године (р.бр. 1+2)	4003	4.085.943	4012	0	4021	0	4030	386	4039	177.104	4048	0	4057	9.108.892	4066	0	4075	0	4084	4.845.459
4.	Нето промене у 2024.години	4004	13.619	4013		4022		4031		4040	-157.210	4049		4058	1.019.130	4067		4076	0	4085	1.162.721
5.	Стање на дан 31.12. 2024. године (р.бр. 3+4)	4005	4.099.562	4014	0	4023	0	4032	386	4041	19.894	4050	0	4059	10.128.022	4068	0	4077	0	4086	6.008.180
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4006		4015		4024		4033		4042		4051		4060		4069		4078	0	4087	0
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.2025. године (р.бр. 5+6)	4007	4.099.562	4016	0	4025	0	4034	386	4043	19.894	4052	0	4061	10.128.022	4070	0	4079	0	4088	6.008.180
8.	Нето промене у 2025. години	4008	-3.050.432	4017		4026		4035		4044	-40.543	4053		4062	-2.629.814	4071		4080	0	4089	461.161
9.	Стање на дан 31.12. 2025. године (р.бр. 7+8)	4009	1.049.130	4018	0	4027	0	4036	386	4045	-20.649	4054	0	4063	7.498.208	4072	0	4081	0	4090	6.469.341

У Пироту

Законски заступник

дана 24.04.2026.

СЛОБОДАН
ДАБИЋ
013419353 Sign

Digitally signed by
СЛОБОДАН ДАБИЋ
013419353 Sign
Date: 2026.04.24 10:54:30
+02'00'

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

Матично друштво

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Матично друштво”) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумење обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Тигар први у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Матичног друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Матично друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава организационих делова - Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ” - предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Матично друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С’обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Матично друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%. У току 2008. године Матично друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherlands тако да на дан 31.12.2008. године учешће Матичног друштва у компанији “Тигар Tyres ” износи 20%. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела. У складу са тим, предузеће “Тигар Tyres ”, Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2007. године и 31. децембар 2008. године. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела .

Поступак добровољне ликвидације предузећа Tigar Europe, са седиштем у Лондону, где је Тигар а.д. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014. године. Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Матичном друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртом кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Tigar Europe. У складу са тим, предузеће Tigar Europe, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2015. године и 31. децембар 2016. године.

Поступак гашења Tigar Americas-a, комерцијалног предузећа са седиштем на територији САД-а у коме је Тигар ад власник 100% акцијског капитала још увек није окончан. Друштво је ангажовало адвоката из Србије на процесу гашења. Како се ради о држави са другачијим пореским системом, стручне службе Друштва нису у могућности да попуне неопходну документацију за гашење. Како би се поступак гашења окончао потребно је ангажовати овлашћеног рачуновођу из САД-а који би попунио неопходну документацију. Оно што је важно нагласити је да нема никаквих додатних трошкова везано за пословање овог Друштва, јер оно не послује још од 2013. године (рачуни су угашени, нема пословног простора, нема запослених).

Имајући у виду да је Тигра Монтенегро у протеклом периоду исказивала негативан пословни резултат, матично друштво је у 2018.ој години предузело активности за решавање статуса овог ентитета кроз продају удела Тигра а.д. у трговачком друштву Тигра Монтенегро д.о.о. Подгорица или покретањем стечајног поступка пред надлежним органима. Због неизмиренних пореза и доприноса, Министарство финансија Републике Црне Горе је 08.04.2019.године покренуло стечајни поступак над Тигар Монтенегром. Тигар а.д. је своја потраживања пријавио у стечајну масу у законски предвиђеном року. Дана 15.09.2021.године Тигра Монтенегро је брисан из регистра привредних субјеката Црне Горе. У складу са тим, предузеће Тигра Монтенегро, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2021. године.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**31. децембар 2025. године**

У децембру 2022.године је УППР Тигар Обезбеђења са пресечним датумом 31.10.2020.године постао правоснажан, и по том основу је дошло до промене у структури власништва капитала С тим у вези је дана 09.12.2022.године Агенција за привредне регистре донела Решење бр. BD 112523/2022 којим је усвојена регистрациона пријава и у регистар привредних субјеката регистрована промена података. Удео Акционарског друштва Тигар Пирот је промењен - брисан је удео 100%, а уписан удео од 32,05%.

Као један од оснивача Слободне зоне Пирот, Тигар а.д. је на дан 31.12.2022.године имао 61,87% удео у власништву СЗ Пирот, која је затворено акционарско друштво. Након усвајања Закључка Владе Републике Србије 05 Број: 023-4548/2023 – 25.маја 2023.године којим је исказана сагласност Владе Републике Србије да се 100% учешћа Тигра а.д. у основном капиталу Слободне зоне Пирот, односно 1.700 акција Друштва пренесу на Град Пирот, без накнаде, приступило се реализацији активности на спровођењеу истог. На основу Закључка Владе РС и Уговора о преносу акција без накнаде између Тигар а.д. (преносиоца) и Града Пирота (стицаоца) који је потписан 29.06.2023.године акције Тигра а.д. су пренете Граду Пироту. 10.07.2023.године је извршена промена власништва над акцијама Слободне Зоне Пирот у Централном регистру хартија од вредности, чиме је Град Пирот укључујући и акције Слободне зоне које је имао у свом власништву постао власник 85,96% акција СЗ Пирот. У складу са тим, акционарско друштво Слободна зона Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2023. године.

Имајући у виду да Тигра Трејд д.о.о., Лакташи нема интереса за даљу пословну активност, матично друштво је у 2025.-ој години предузело активности за решавање статуса овог ентитета. Надзорни одбор Друштва је 02.09.2025.године донео Одлуку о престанку рада пословног субјекта Тигра Трејд д.о.о., а дана 26.12.2025.године је Окружном привредном суду у Бања Луци путем адвоката поднет предлог за скраћени добровољни поступак ликвидације.

Надзорни одбор Друштва је 02.09.2025.године донео Одлуку о покретању поступка ликвидације за зависно правно лице Тигар Интер риск д.о.о. Пирот и 15.09.2025.године покренут је поступак ликвидације решењем АПР-а број БД 74730/2025.

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Група се бави и: производњом леписа и утензилија, транспортом, грађевинским услугама, угоститељством, пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Друштво основано, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз купљене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

Органи управљања Матичног друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор. Седиште Матичног друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 197. На дан 31. децембра 2025. године Група је имала 803 запослених, од којих су 465 запослених у радном односу, 187 запослених је ангажовано преко агенције, док је 151 лица ангажовано по уговорима ван радног односа. Порески идентификациони број (“ПИБ”) Матичног друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Матичног друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом ТИГР. Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештај за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013.године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Belex 15.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА

2.1. Основе консолидације

Приложени финансијски извештаји представљају консолидацију финансијског извештаја Матичног друштва Тигар А.Д., Пирот и финансијских извештаја следећих зависних друштва:

	<u>% учешћа у капиталу</u>
1 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00%
2 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	32.05%
3 Тигар Интер Риск у ликвидацији д.о.о., Пирот	100.00%
4 Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Република Македонија	70.00%
5 Д.О.О. Тигра Трејд у ликвидацији, Бања Лука, Република Српска	70.00%
6 Тигта Трејд Дооел д.о.о., Скопље, Република Македонија	100.00%
7 Тигар Америцас Јацксонвилл, Флорида, УСА*	100.00%

*Консолидовани финансијски извештај за 2025.годину не садржи податке зависног предузећа Tigar Americas Jскsonwill,Florida ,USA.

Финансијски извештаји зависних предузећа у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног предузећа (динар), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу НБС у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних предузећа елиминисани су приликом консолидације.

2.2. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

Рачуноводствени основ

Ови финансијски извештаји су припремљени у складу са начелом историјског трошка. Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

Основне рачуноводствене политике које су примењене за припрему ових финансијских извештаја обелодањене су у наредним напоменама.

Група води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

Приложени финансијски извештаји Групе за 2025 (*текућу*) годину су састављени у складу са важећим рачуноводственим прописима у Републици Србији заснованим на Закону о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 73/2019 и 44/2021-др.закон.).

Финансијски извештаји Групе за 2024 годину састављени су у складу са важећим рачуноводственим прописима у Републици Србији заснованим на Закону о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 73/2019 и 44/2021-др.закон.).

Решењем Министра финансија Републике Србије и утврђивању превода међународних стандарда финансијског извештавања („Службени гласник РС“ број 123/2020 и 125/2020 –испр) утврђени су и објављени преводи основних текстова МСФИ и МРС, Концептуалног оквира, као и повезаних ИФРИЦ тумачења.

Група приликом састављања финансијских извештаја за 2025 годину примењује Концептуални

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

оквир, МРС, односно МСФИ и са њима повезана тумачења издата од Комитета за тумачење рачуноводствених стандарда (ИФРИЦ), накнадне измене тих стандарда и са њима повезана тумачења.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020), као и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020).

Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Поједина законска и подзаконска регулатива у Републици Србији дефинише одређене рачуноводствене поступке, што има за последицу додатна одступања од МСФИ.

Рачуноводствени прописи Републике Србије одступају од МСФИ и у следећем:

- Губитак изнад висине капитала приказује се као ставка пасиве, која по дефиницији МСФИ нема карактер обавеза
- Ванбилансна средства и обавезе су приказани у Билансу стања. Ове ставке по дефиницији МСФИ не представљају ни средства ни обавезе ...

С озиром на напред изнето, приложени финансијски извештаји нису усаглашени са свим захтевима МСФИ и не могу се сматрати финансијским извештајима састављеним и приказаним у складу са МСФИ.

Група је у састављању приложених финансијских извештаја применило рачуноводствене политике обелодањене у даљем тексту у напоменама 2 и 3, које су засноване на важећим рачуноводственим и пореским прописима Републике Србије. Ове политике су конзистентно примењене на све приказане године, осим ако није другачије назначено.

2.3. Начело сталности пословања

Група је за годину која се завршава на дан 31. децембар 2025. године остварила нето губитак у износу од 455.808 хиљаде динара. На наведени дан краткорочне обавезе Групе су веће од његове обртне имовине за износ од 7.633.757 хиљаде динара. Група има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно има губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Групе (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015. године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

Почетком 2016. године Група је уочила могућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестила Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј. начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такође одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Групе. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

потраживања у капитал матичног друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција.

Дошло је до значајније промене у власничкој структури. Република Србија је након уписа X емисије акција највећи акционар Друштва са 39,91% учешћа у капиталу, док заједно са Акционарским фондом РС 5,27% и Фондовима ПИО РС 12,46%, Републичким заводом за здравствено осигурање 2,80% и Националном службом за запошљавање 0,65% има укупно 61,09% учешћа у власништву Тигар а.д. .

Влада Републике Србије је дана 13. априла 2017. године донела Закључак 05 Број: 023-3255/2017 о покретању иницијативе за приватизацију Акционарског друштва „Тигар“ Пирот и зависних друштава Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о.

Једна од мера предвиђених правоснажно усвојеним УППР-ом је растерећење компаније и повећање ефикасности пословања кроз оптимизацију радне снаге и смањења трошкова запослених у виду смањења броја запослених.

Програмима решавања вишка запослених, односно добровољним социјалним програмима уз помоћ Министарства за рад, запошљавање, борачких и социјалних питања, у 2017-ој, 2018-ој и 2019-ој години обухваћено је 340 запослених на нивоу корпорације, којима су из буџета Републике Србије обезбеђена средства за исплату отпремнина, а све у циљу решавања њиховог радно правног статуса у складу са опцијама за које су се определили.

У складу са програмом пословног реструктурирања спроведена је статусна промена припајања дела зависних предузећа матичној компанији. 27.05.2019.године (матичном друштву Тигру а.д. су припојена три услужна ентитета: Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Ти-кар трговине д.о.о.). Статусна промена је извршена након решења вишка запослених кроз социјални програм који је спроведен у последњем кварталу 2018.године и пребацивања преосталих запослених на нове послове у оквиру матичног Друштва.

У делу измирења обавеза према повериоцима касни се са намирењем и обавезе се измирују у складу са могућностима. У почетку спровођења УППР-а измирење обавеза је ишло несметано, међутим од јануара 2017. године кад су на плаћање доспеле и главнице код фабрике Обуће могућност измирења обавеза је отежана. Средином јула 2017. године доспеле су и главнице по УППР-у Тигар а.д. што је додатно отежало и онако тешку финансијску ситуацију. Кренуло се са билатералним састанцима са већим повериоцима и предочени су им кораци које Друштво преузима у циљу превазилажења проблема, као и неопходност отписа дела потраживања, смањење каматне стопе и продужење периода отплате остатка дуга поверилаца. Због кашњења у измирењу обавеза, а у циљу избегавања блокаде рачуна, заједно са Министарством привреде и највећим повериоцима је договорено да треба ући у поступак израде новог УППР-а

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Након одлагања гласања за овај УППР које је било заказано за 27.05.2021.године, на рочишту одржаном 25.06.2021.године у Привредном суду у Нишу усвојен је УППР Тигра а.д.. На решење о усвајању УППР-а Привредна банка ад Београд у стечају је уложила жалбу, на коју је Тигар ад Пирот Привредном апелационом суду у Београду, преко Привредног суда у Нишу послао одговор. Крајем јуна 2022.године је стигло решење Привредног апелационог суда, којим се предмет враћа првостепеном суду на поновни поступак. Августа месеца из Привредног суда у Нишу је стигао закључак којим се налаже допуна и измена плана и достављање суду

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

пречишћеног текста. Пречишћени текст је предат у законском року са новим пресечним датумом, како је суд и наложио. Нови пресек стања урађен је са 31.07.2022.године. Након мишљења вештака, суд је План одбацио на шта је Тигар уложио жалбу Привредном апелационом суду. Жалба Тигар АД-а је усвојена од стране привредног апелационог суда и суд је заказао рочиште за 15.08.2023.године. На рочишту које је одржано у Привредном суду у Нишу 15.08.2023.године, дошло је до усвајања УППР-а. На решење о усвајању Плана, жалбе Привредном Апелационом суду су поднеле Привредна банка Београд у стечају и НЛБ Комерцијална банка. Привредни апелациони суд је одбацио жалбе. УППР је постао правноснажан 23.10.2024.године. Почетак примене плана је 07.11.2024.године. У складу са тим отпочела је и реализација мера које план предвиђа. Рок за реализацију мера које План предвиђа је 18 месеци.

Овај правноснажни Унапред припремљени план реорганизације је од виталне важности за Друштво, јер ће мере предвиђене Планом допринети опоравку Тигар а.д. Пирот.

К

ако је у матичном друштву дошло до престанка потребе за радом одређеног броја запослених услед економских промена које имају за циљ финансијску стабилизацију Групе, Одлукама Извршног и Надзорног одбора у другој половини 2023.године су покренуте активности на утврђивању вишка запослених у складу са Законом о раду. Након оцењивања у складу са дефинисаним критеријумима и разматрања Комисија за спровођење поступка утврђивања вишка запослених, 244 запослених је проглашено технолошким вишком и по том основу напустило матично друштво уз исплату одговарајућих отпремнина.

Како се правноснажност Плана одужила, на предлог Министарства привреде, на основу Закона о пореском поступку и пореској администрацији, Влада Републике Србије је донела Закључак 05 Број: 023-7060/2023, 02.августа 2023.године којим препоручује Управним одборима Републичког фонда ПИО, Републичког фонда за здравствено осигурање, Националној служби за запошљавање и локалним самоуправама да донесу Одлуке да се потраживања према матичном друштву по основу јавних прихода са стањем на дан 22.јун 2023.године и каматом до дана доношења Закључка, конвертују у капитал Акционарског друштва Тигар Пирот. У складу са тим је дана 08.08.2023.године потписан Записник број 079-433-12-04179/2023-1300 о усаглашеном стању пореског дуга на дан 02.08.2023.године са обрачунатом каматом до 02.08.2023.године у износу од 1.051.346 хиљаде динара и по том основу је извршено одговарајуће књижење, односно пренос са обавеза за порезе и доприносе на обавезе које могу да се конвертују у капитал. Предлог Владе Републике Србије су испоштовали фондови, Национална служба за запошљавање и већина локалних самоуправа. До краја 2023.године је спроведена XI емисија обичних акција и том приликом је емитовано 2.768.744 обичних акција номиналне вредности 1.035.510.256 динара, док је XII емисија обичних акција спроведена у првој половини 2024.године и том приликом емитовано 36.417 обичних акција номиналне вредности 13.619.958 динара. Акцијски Капитал Друштва се након XII емисије акција састоји од 10.961.397 обичних акција укупне номиналне вредности 4.099.562 хиљаде динара (номинална вредноста акције износи 374,00 динара).

Друштво је 05.02.2025.године Комисији за хартије од вредности и Београдској берзи доставило Обавештење акционарима да ће у складу са УППР-ом, а услед покрића губитка ранијих година извршити поништење 8.156.236 акција појединачне номиналне вредности 374,00 динара, укупне номиналне вредности 3.050.432 хиљаде динара, ИСИН: RSTIGRE55421, ЦФИ: ESVUFR. Централни регистар, депо и клиринг хартија од вредности је 30.05.2025.године извршио смањење капитала поништењем акција у поседу акционара и о томе обавестио Друштво. На дан 30.06.2025.године Акцијски Капитал Друштва састоји се од 2.805.161 обичне акције, номиналне вредности 374 динара по једној акцији.

У посматраном периоду менаџмент компаније је наставио континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећим појединачним акционаром, у циљу постизања сагласности око кључних одлука за компанију, а све у складу са предвиђеним мерама из УППР-а.

Сходно свему горе наведеном, Група је приложене финансијске извештаје за 2025-у.годину саставила у складу са начелом сталности пословања.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

2.4. Упоредни подаци

Упоредне податке чине финансијски извештаји друштва за 2024.годину састављени у складу са Рачуноводственим прописима Републике Србије који су били предмет ревизије.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Група врши признавање прихода кроз модел од пет корака:

- 1) Идентификација уговора са купцима – уговорне стране су одобриле уговор (писмено, усмено или у складу са другим уобичајеним пословним праксама) и обавезале су се да испуне своје обавезе;
- 2) Идентификација уговорне обавезе (обавезе чињења) тј. да ли је то испорука добра или услуге – Група идентификује права свих страна у вези са добрима или услугама које се преносе;
- 3) Утврђивање цене трансакције – Група може да идентификује услове плаћања за добра или услуге које се преносе;
- 4) Алокација цене трансакције на уговорне обавезе – садржина уговора је комерцијална (то јест, очекује се да ће ризик, време или износ будућих токова готовине Групе да се промене као резултат уговора); и
- 5) Признавање прихода када се испуне уговорне обавезе – постоји значајна вероватноћа да ће Група добити накнаду на коју ће имати право у замену за добра или услуге који ће бити испоручени купцу.

Приликом вршења процене да ли је вероватно да ће наплата неког износа накнаде бити извршена, Група разматра само способност и намеру купца да плати тај износ накнаде до истека рока доспећа. Износ накнаде на који ће Група имати право може бити мањи од цене наведене у уговору ако је накнада променљива зато што Група може да понуди купцу попуст на цену.

Променљивост која се односи на накнаде обећане од стране купца може бити експлицитно наведена у уговору. Поред услова уговора, постојање следећих околности указује на то да је обећана накнада променљива:

- а) купац има оправдано очекивање које произилази из уобичајених пословних пракси Групе, објављених политика или конкретних саопштења да ће Група прихватити мањи износ накнаде од цене наведене у уговору. То јест, очекује се да ће Група понудити умањење цене (нпр. попуст, рабат, повраћај новца или кредит);
- б) друге чињенице и околности указују на намеру Групе да, приликом закључивања уговора са купцем, понуди умањење цене купцу.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

Расходи се признају у билансу успеха по начелу узрочности прихода и расхода односно на обрачунској основи и утврђују се за период када су настали.

Пословни расходи обухватају трошкове условљене остваривањем прихода од продаје и укључују набавну вредност продате робе, трошкове материјала, горива и енергије, бруто зараде, трошкове амортизације и услуге пружене од стране трећих лица. Пословни расходи обухватају и опште трошкове као што су трошкови закупа, маркетинга, осигурања, платног промета, пореза и остале трошкове настале у текућем обрачунском периоду.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено. Динар представља званичну извештајну валуту у републици Србији и функционалну валуту Групе.

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања, осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже се у корист или на терет биланса успеха, као приходи/расходи по основу курсних разлика у оквиру позиција финансијских прихода/расхода.

3.4. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Група је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Група је, такође, обавезна да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Група обезбеђује отпремнине приликом одласка у пензију у складу са Законом о раду и Колективним уговором о раду .

Поред наведеног, Група је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Групи, као и за одлазак у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацијом Групе.

Обавезе по основу отпремнина приликом одласка у пензију и по основу јубиларних награда се процењују на годишњем нивоу од стране независних, квалификованих актуара.

Група је извршила резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

3.5. Порези и доприноси

Текући порез на добит

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од пет година.

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

3.6. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Групе исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријалну имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које руководство Групе сматра да су неопходни, а у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже, а за које руководство очекује будуће економске користи у наведеним периодима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и порез по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попушта и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме имовине за намењену употребу.

Директно приписиви трошкови су:

- трошкови примања запослених (дефинисаних у ИАС-у 19) настали директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директно у процесу довођења имовине у радно стање; и
- трошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоређивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

Нематеријална имовина која проистиче из развоја (или из фазе развоја интерног пројекта) се признаје као имовина, а активности развоја се односе на:

- пројектовање, изградњу и тестирање прототипова и модела пре производње и пре употребе;
- пројектовање алата, монтажних уређаја, калупа и матрица које подразумева нову технологију;
- пројектовање, изградњу и тестирање одабране алтернативе за нове или побољшане материјале, уређаје, производе, процесе, системе или услуге.

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком која се амортизује, се алоцира системски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Група трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.

3.7. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштену вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења. Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на неотписану вредност основних средстава. Група је на дан 31. децембра 2008. године променила ранију рачуноводствену политику исказивања некретнина по набавној вредности обзиром да модел ревалоризоване вредности у бољој мери одражава њихову вредност.

Група је, ради свођења вредности основних средстава исказаних у пословним књигама Групе на њихову фер тржишну вредност, ангажовала интерне проценитеље који су, са стањем на дан 31. децембра 2008. године, извршили процену коришћењем методе тржишног принципа - упоређивањем продајних цена, односно за оне некретнине код којих није могао да се примени тржишни принцип коришћен је метод амортизоване вредности замене. На основу извештаја о процени вредност некретнина Групе је повећана уз истовремено књижење овог ефекта процене у корист ревалоризационих резерви.

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, у 2017-ој години је искоришћена процена

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

	%
Грађевински објекти	1.30 - 10.00%
Опрема:	
Енерго станице	10.00%
Производна опрема	12.50% - 14.30%
Калупи	50.00%
Транспортна средства	14.30%
Аутомобили	15.50%
Лабораторијска опрема и мерни инструменти	16.60%
Канцеларијски намештај	12.50%
Компјутери	20.00%

3.8. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Групе су некретнине које Група као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности коју годишње утврђују екстерни проценитељи. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

Група врши пренос некретнина на инвестиционе некретнине или са њих само онда када дође до промене намене.

3.9. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Група преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдила постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Група процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризованом износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

3.10. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Групу, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Групе по садашњој вредности минималних лизинг рата утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштој вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

3.11. Залихе

Залихе недовршене производње и готових производа се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Вредност производње у току и готових производа укључује све директне трошкове производње као и одговарајући део трошкова погонске режије.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у магацинима се воде по veleпродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

3.12. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Групе, од момента када се Група уговорним одредбама везала за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

Финансијска средства престају да се признају када Група изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Финансијска средства

Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу намењеног продаји и расположива за продају која укључују пласмане у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу расположива за продају, обухватају се као финансијска средства и вреднују по поштеној (фер) тржишној вредности. Учешћа у капиталу расположива за продају, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Групе са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтовану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за консолидоване финансијске извештаје посматране у целини.

Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора. Процена исправке вредности потраживања врши се на основу старосне анализе и историјског искуства, и када наплата целог или дела потраживања више није вероватна.

Готовина и готовински еквиваленти

У консолидованим извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти чине орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

Новчана средства се вреднују по њиховој номиналној вредности. Уколико је реч о новчаним средствима у страниј валути она се вреднују по званичном средњем курсу валуте објављеном од стране НБС.

Финансијске обавезе

Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене уговорене камате које кореспондирају ефективној каматној стопи, и евентуално за затезне камате.

Обавеза је текућа уколико се очекује да буде измирена у редовном пословном циклусу Групе, односно у периоду до 12 месеци након датума извештавања. Све остале обавезе се класификују као дугорочне.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

Умањења финансијске имовине

Финансијска имовина, осим имовине исказане по фер вредности кроз биланс успеха, је процењена за индикаторе умањења на сваки датум биланса стања. Финансијска имовина је умањена тамо где је доказано да, као резултат једног или више догађаја који су се десили након почетног признавања финансијске имовине, процењени будући новчани токови инвестиције су измењени.

За акције које се не котирају на берзи а класификоване су као расположиве за продају, значајан или продужен пад у фер вредности вредносног папира испод његовог трошка сматра се објективним доказом умањења.

За сву осталу финансијску имовину, укључујући откупиве вредносне папире класификоване као расположиве за продају и потраживања по финансијском најму, објективан доказ умањења може укључити:

- значајне финансијске тешкоће издаваоца или корисника; или
- пропуст или делинквенција у отплати камате или главнице; или
- могућност да ће дужник пасти под стечај или финансијску реорганизацију.

За одређене категорије финансијске имовине, као што су потраживања од купаца, средства за која је процењено да нису умањена појединачно се накнадно процењују за умањење на колективној основи. Објективан доказ умањења портфолиа потраживања могао би укључити претходно искуство Групе у наплати, кашњење у наплати након периода доспећа, као и промене у националним или локалним економским условима који стоје у узајамној вези са неизвршењем потраживања.

За финансијску имовину исказану по амортизованом трошку, износ умањења је разлика између књиговодствене вредности имовине и садашње вредности процењених будућих новчаних токова, дисконтованих користећи оригиналну ефективну каматну стопу финансијског средства.

3.13. Стална средства намењена продаји

Стална средства намењена продаји мере се по књиговодственој вредности или фер вредности умањеној за трошкове продаје, у зависности која је нижа. Када се очекује да се продаја догоди после једне године, трошкови продаје се одмеравају по садашњој вредности, а свако повећање садашње вредности трошкова продаје које се јавља због протеча времена, признаје се као трошак финансирања текућег периода.

3.14. Учешћа у капиталу осталих правних лица

Учешћа у капиталу осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Групе коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентиране вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

4.1. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријалних улагања. Ревидирање амортизационих стопа се врши у складу са очекиваним променама употребног века основног средства.

4.2. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Групе је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

4.3. Исправка вредности потраживања

Исправка вредности потраживања обрачунава се за сва потраживања која нису наплаћена у року од 180 дана од дана доспећа за наплату, уз додатну анализу наплативости од стране руководства Групе.

Ненаплатива потраживања се отписују на основу одлуке суда, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Матичног друштва и зависних ентитета.

4.4. Резервисања по основу отпремнина и јубиларних награда

Трошкови утврђених накнада запосленима након одласка у пензију након испуњених законских услова и јубиларних накнада утврђују се применом актуарске процене. Актуарска процена укључује процену дисконтне стопе, будућих кретања зарада, стопе mortalитета и будућих повећања накнаде по одласку у пензију. Због дугорочне природе ових планова, значајне неизвесности утичу на исход процене.

4.5. Резервисања по основу судских спорова

Група је укључена у већи број судских спорова који проистичу из њеног свакодневног пословања и односе се на комерцијална питања, као и на питања која се тичу радних односа, а која се решавају или разматрају у току регуларног пословања. Правни сектор Групе процењује вероватноћу негативних исхода ових питања, као и износе вероватних или разумних процена губитака. Питања која су или потенцијалне обавезе или не задовољавају критеријум за резервисање се обелодањују, осим ако је вероватноћа одлива ресурса која садрже економске користи веома мала.

4.6. Исправка вредности залиха

Исправку вредности залиха обрачунавамо на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања залиха, историјским отписима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје, променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултирајућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у консолидованим финансијским извештајима.

4.7. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Група примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Групе је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Групе врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Групе, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

5. КОРЕКЦИЈЕ ИЗ ПРЕТХОДНОГ ПЕРИОДА, МАТЕРИЈАЛНОСТ ПОЗИЦИЈЕ И КОРЕКЦИЈА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Групи одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим позицијама већа од 5% оствареног укупног прихода Групе у претходној години.

5.1. Позиције које нису материјално значајне

Накнадно установљене грешке које нису материјално значајне исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

5.2. Корекција грешака из ранијих периода

Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно нераспоређеног губитка ранијих година.

6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2025.	2024.
Приходи од продаје у земљи		
Приходи од продаје производа и услуга у земљи	788.607	762.221
Приходи од продаје робе у земљи	31.096	29.681
Приходи од продаје у иностранству		
Приходи од продаје производа и услуга у иностранству	1.317.600	1.158.493
Приходи од продаје робе у иностранству	2.881	3.307
	2.140.184	1.953.702

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација прихода од продаје производа, роба и услуга у укупном износу од 67.326 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало приходе од продаје у износу од 29.494 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала приходе од продаје у износу од 37.832 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући трошкови матичног друштва и зависних друштава.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. године

7. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ

Производи и услуге у оквиру пословних сегмената

За потребе руковођења, Група је организована у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Група извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

- *Трговине* – малопродаја и велепродаја робе ино предузећа која се консолидују.
- *Услугне делатности* – пружање услуга туроператера, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.
- *Матично предузеће* – холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима. Обухвата Тигар а.д. и припојене зависне ентитете (Т.Обућу, Т.Техничку гуму, Т.Хемијске производе, Ти Кар трговине д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Тигар Инкон д.о.о). Након статусних промена, од 12.09.2015. године и 27.05.2019.године је целокупно пословање ових ентитета приказано у оквиру података који се односе на матичну компанију Тигар а.д. Дакле, овај сегмент након статусних промена у свом саставу обухвата и сегменте:
 - *Гумени производи* – производња и продаја осталих производа од гуме као што су производи за протектирање, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лопте и спортски реквизити.
 - *Хемијски производи* – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.
 - *Обућа* – производња и продаја гумене обуће.
 - кетеринг послови и слично.

Приходи од продаје по пословним сегментима

	Екстерна продаја		Интерна продаја		У хиљадама динара Укупно	
	2025.	2024.	2025.	2024.	2025.	2024.
Трговина*	30.590	49.455	-	-	30.590	49.455
Услугне делатности*	155.281	133.733	37.832	41.943	193.113	175.676
Матично предузеће*	1.954.313	1.770.514	29.494	39.198	1.983.807	1.809.712
Укупно за све сегменте					2.207.510	2.034.843
Елиминације					(67.326)	(81.141)
Консолидовани приходи од продаје					2.140.184	1.953.702

Резултат по пословним сегментима

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2025.	2024.
Трговина*	(6.154)	(5.630)
Услугне делатности*	(44.178)	(38.093)
Матично предузеће*	(402.209)	(1.016.832)
Укупно за све сегменте	(452.541)	(1.060.555)
Елиминације	(1.621)	12.393
Добит (губитак) пре опорезивања	(454.162)	(1.048.162)
Порез на добит (порески расход периода)	(1.309)	(1.569)
Одложени порески расходи	(337)	(269)
Одложени порески приходи	-	-
Нето добитак (губитак)	(455.808)	(1.049.487)

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. године

Средства и обавезе по пословним сегментима

	Средства		Обавезе	
	31.децембар 2025.	31.децембар 2024.	31.децембар 2025.	31.децембар 2024.
Трговина*	130.985	151.142	104.969	123.266
Услугне делатности*	86.127	77.591	274.218	215.164
Матично предузеће *	4.196.893	4.228.471	9.738.375	9.365.729
Укупно за све сегменте	4.414.005	4.457.204	10.117.562	9.704.159
Елиминације	(992.640)	(943.993)	(226.856)	(182.768)
Консолидовано	3.421.365	3.513.211	9.890.706	9.521.391

8. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.децембар 2025	31.децембар 2024
Приход од усклађивања вредности некретнина, постројења и опреме	1.993	2.720
	1.993	2.720

Приходи од усклађивања вредности имовине у износу од 1.993 хиљаде динара односе се на вредновање инвестиционих некретнина на основу извештаја овлашћеног проценитеља 2025-е године у складу са МРС 40.

9. ПОВЕЋАЊЕ / СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА

Смањење вредности залиха недовршених и готових производа које на дан 31.12.2025. год. износи 126.595 хиљаде динара (31.12.2024. повећање залиха у вредности од 65.861 хиљада динара) односи се на вредновање залиха готових производа и недовршене производње по цени коштања или по нето продајној цени у зависности од тога која је нижа.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. године

10. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2025.	2024.
Приходи од премија, субвенција, регреса и компензација	-	-
Приход од закупнина	3.369	3.517
Остали пословни приходи	2.602	2.637
	5.971	6.154

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација осталих пословних прихода у укупном износу од 416.946 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало остале пословне приходе у износу од 416.946 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући трошкови матичног друштва.

11. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ

Набавна вредност продате робе која на дан 31.12.2025. год. износи 31.218 хиљаде динара (31.12.2024. 37.839 хиљаде динара) је обрачунска кетогорија код трговачких ентитета.

12. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2025.	2024.
Трошкови материјала за израду	762.445	743.010
Трошкови режијског материјала	3.826	5.597
Трошкови резервних делова	20.429	23.690
Трошкови отписа алата и инвен.	196	97
Трошкови електричне енергије	91.003	108.355
Остали трошкови горива и енергије	161.847	137.646
	1.039.746	1.018.395

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација трошкова метеријала у укупном износу од 277.782 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало трошкове материјала у износу од 277.625 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала трошкове материјала у износу од 157 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштава.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. године

13. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2025.	2024.
Трошкови нето зарада и накнада зарада	739.061	700.649
Порези и доприноси на зараде и накнаде	117.155	110.915
Накнаде по основу уговора	6.642	10.558
Накнаде члановима надзорног одбора	13.198	20.647
Путни трошкови и дневнице	6.888	6.221
Трошкови превоза на посао и са посла	10.569	10.623
Трошкови радника који раде преко агенције	241.829	212.399
Остали лични расходи и накнаде	2.401	1.729
	1.137.743	1.073.741

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација осталих личних расхода у укупном износу од 596 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало остале личне расходе у износу од 596 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући пруходи матичног друштва.

14. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2025.	2024.
Трошкови амортизације	87.430	93.285
Трошкови резервисања	9.806	6.528
	97.236	99.813

15. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2025	31.децембар 2024
Обезвређење вредности некретнина, постројења и опреме	371	-
Обезвређење вредности залиха	3.440	3.723
	3.811	3.723

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. године

16. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.децембар 2025	31.децембар 2024
Транспортни трошкови	4.773	5.088
ПТТ услуге	4.395	3.936
Трошкови одржавања и оправке	12.629	10.777
Трошкови закупа	7.940	7.478
Трошкови сајмова	9	-
Трошкови рекламе,пропаганде,спонзорства и донаторства	2.086	4.412
Трошкови осталих производних услуга	10.388	9.377
	42.220	41.068

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација трошкова производних услуга у укупном износу од 8.583 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало трошкове производних услуга у износу од 8.418 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала трошкове производних услуга у износу од 165 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштава.

17. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ

У хиљадама динара
За годину која се завршава
31. децембра

	2025.	2024.
Остали трошкови непроизводних услуга (трошкови ревизије, адвокатских и консулт.услуга, друге непроизв.услуге)	33.122	28.879
Трошкови репрезентације	858	675
Трошкови премија осигурања	9.419	8.353
Трошкови платног промета	3.216	2.847
Трошкови чланарина	2.377	2.660
Трошкови пореза и доприноса	27.087	26.625
Остали нематеријални трошкови	10.368	17.246
	87.285	

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација осталих пословних расхода у укупном износу од 175.706 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало остале пословне расходе у износу од 166.762 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала остале пословне расходе у износу од 8.944 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштава.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. године

18. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2025.	2024.
Приходи од камата по основу пласмана и процене фин.инстр.	283	479
Приходи по основу затезних камата	-	-
Позитивне курсне разлике	34.908	10.986
Остали финансијски приходи	-	2.533
	35.191	13.998

19. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2025.	2024.
Расходи камата	65.969	143.980
Негативне курсне разлике	11.992	20.080
Остали финансијски расходи	2.523	2.408
	80.484	166.468

Расходи камата се углавном односе на камате по кредитима банака и осигуравајућих друштава, односно повериоца у складу са отплатним плановима. За обавезе које су обухваћене правноснажним УППР-ом нису књижене камате са 2025-у годину.

Остали финансијски расходи су трошкови обраде кредита (АОФИ факторинг)

С обзиром да је већи део обавеза са валутном клаузулом, извршено је њихово курсирање на дан 31. децембар 2025. године.

У 2025-ој години је изражена промена националне валуте у односу на почетак године (+0,27 динара у односу на еур, -6,66 динара у односу на британску фунту и нарочито -12,52 динара у односу на амерички долар), позитивно утицала на резултат Групе у односу на претходну годину.

Нето ефекти курсних разлика

	У хиљадама динара		
	За период који се завршава		Разлика
	31.децембар 2025	31.децембар 2024	
1. Позитивне курсне разлике	34.908	10.986	23.922
2. Негативне курсне разлике	11.992	(20.080)	(8.088)
3. Нето курсне разлике (1-2)	22.916	(9.094)	32.010

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

20. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ У БИЛАНСУ УСПЕХА И ОСТАЛИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2025.	2024.
Приходи од усклађивања вредности потраживања	180	-
Добици од продаје основних средстава и нематер улагања	6.729	5.434
Добици од продаје материјала	-	5
Вишкови	1	6
Приходи од смањења обавеза	2.464	29.266
Други остали приходи	12.384	7.339
	21.758	42.050

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација прихода од усклађивања вредности потраживања у укупном износу од 1.621 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало приходе од усклађивања вредности потраживања у износу од 1.621 хиљаде динара).

21. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ У БИЛАНСУ УСПЕХА И ОСТАЛИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2025.	2024.
Расходи од усклађивања вред.потраж.	-	20.015
Губици од продаје основних средстава основних средстава, земљишта и слично	719	447.748
Мањкови	1	4
Расходи по основу отписа вредности залиха	579	770
Други остали расходи	8.329	2.583
	9.628	471.120

У 2024-ој години расходи по основу продаје и расходовања основних средстава, земљишта и слично у износу од 447,7 милиона динара се односе углавном на губитке од продаје сталних средстава намењених продаји, односно објекта Драгош Тигар Турес-у, а по основу Уговора о продаји из 2021.године који је реализован у потпуности 2024.године.

22. НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2025	31.децембар 2024
Позитиван нето ефекат на резултат по основу добитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправки грешака из ранијих периода (69-59)	-	-
Негативан нето ефекат на резултат по основу добитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправки грешака из ранијих периода (59-99)	4.131	1.473

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. године

23. РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА И ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

Резултат пословања

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2025	31.децембар 2024
Укупни приходи	2.078.502	1.952.763
Укупни расходи	2.528.533	2.999.452
Губитак из редовног пословања	(451.031)	(1.046.689)
Промена рач.политике и исправка грешке из ранијег периода	(4.131)	(1.473)
Резултат пре опорезивања	(454.162)	(1.048.162)
Одложени порески приход/расход периода	(1.646)	(1.325)
Нето резултат	(455.808)	(1.049.487)
Резултат који припада мањинским улагачима	35.190	30.357
Губитак ранијих година	(7.077.590)	(9.108.892)
Укупан губитак	(7.498.208)	(10.128.022)

Зарада по акцији

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Нето добитак (губитак)	(455.808)	(1.049.487)
Просечан пондерисани број акција у току године	2.805.161	10.961.397
Основна зарада по акцији (у динарима)	(162,49)	(95,74)

Акцијски Капитал Матичног Друштва се на дан 31.12.2024.године, а након XII емисије акција састојао од 10.961.397 обичних акција номиналне вредности 374,00 динара по акцији.

Матично Друштво је 05.02.2025.године Комисији за хартије од вредности и Београдској берзи доставило Обавештење акционарима да ће у складу са УППР-ом, извршити поништење 8.156.236 акција појединачне номиналне вредности 374,00 динара, укупне номиналне вредности 3.050.432 хиљаде динара, ИСИН: RSTIGRE55421, ЦФИ: ESVUFR. Централни регистар, депо и клиринг хартија од вредности је 30.05.2025.године извршио смањење капитала поништењем акција у поседу акционара и о томе обавестио Друштво. На дан 31.12.2025.године Акцијски Капитал Матичног Друштва састоји се од 2.805.161 обичне акције, номиналне вредности 374 динара по једној акцији.

- 23 а)** На дан 31.12.2025. године Група је исказала одложена пореска средства у износу од 838 хиљаде динара, док су у претходном периоду била исказана одложена пореска средства у износу од 1.175 хиљаде динара.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. године

24. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	Лиценце	Остала нематер. улагања	Нематер. улагања у припреми	Укупно нематер. улагања
Набавана вредност				
Стање 1. јануара 2024. године	56.628	128	764	57.520
Повећања				
Преноси (активирање)				
Расход				
Смањења				
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Прекњижења				
Обезвређење				
Стање 31. децембра 2024. године	56.628	128	764	57.520
Стање 1. јануара 2025. године	56.628	128	764	57.520
Повећања				
Преноси (активирање)				
Расход				
Смањења				
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Прекњижења				
Обезвређење				
Стање 31. децембра 2025. године	56.628	128	764	57.520
Исправка вредности				
Стање 1. јануара 2024. године	48.283	-	-	48.283
Обезвређење				
Преноси				
Расход				
Мањак				
Амортизација	1.161			1.161
Стање 31. децембра 2024. године	49.444	-	-	49.444
Стање 1. јануара 2025. године	49.444	-	-	49.444
Обезвређење				
Преноси				
Расход				
Мањак				
Амортизација	1.161			1.161
Стање 31. децембра 2025. године	50.605	-	-	50.605
Садашња вредност на дан:				
- 31. децембра 2024. године	7.184	128	764	8.076
- 31. децембра 2025. године	6.023	128	764	6.915

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. године

25. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

	Земљи ште	Грађевинск и објекти	Постројења и опрема	Остала средства и улагање на туђим средствима	Аванси и инвес. у току	Укупно	Инвест. некретнине
Набавна вредност							
Стање на дан 1. јануара 2024. године	563.365	2.182.322	1.777.666	4.462	18.219	4.546.034	59.922
Повећања током године					9.255	9.255	
Повећања - процена							
Активирања			1.231		(1.231)	-	
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос са/на инв некретн.		5.493				5.493	(7.262)
Продаја		(3.814)				(3.814)	(8.682)
Вишак							
Мањак							
Пренос							
Обезвређење по процени							3.265
Остало (смањења)							
Обезвређење по попису							
Отуђења и расходања			(2.827)			(2.827)	
Прекњижења							
Стање на дан 31. децембар 2024. године	563.365	2.184.001	1.776.070	4.462	26.243	4.554.141	47.243
Стање на дан 1. јануара 2025. године	563.365	2.184.001	1.776.070	4.462	26.243	4.554.141	47.243
Повећања током године	2.647				12.577	15.224	
Повећања - процена							
Активирања		2.070	10.366		(12.436)	-	
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос са/на инв некретн.		(44.815)				(44.815)	35.668
Продаја	(872)	(5.650)	(5.596)			(12.118)	(3.934)
Вишак							
Мањак							
Пренос							
Обезвређење по процени							2.412
Остало (смањења)					(8.723)	(8.723)	
Обезвређење по попису					(371)	(371)	
Отуђења и расходања			(9.464)			(9.464)	
Прекњижења							
Стање на дан 31. децембар 2025. године	565.140	2.135.606	1.771.376	4.462	17.290	4.493.874	81.389

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. године

Исправка вредности

Стање на дан 1.јануара 2024. године	-	1.108.638	1.431.967	4.462	-	2.545.067	-
Амортизација за текућу годину		37.012	55.112			92.124	
Прекњижење							
Отуђења и расходања			(2.719)			(2.719)	
Пренос							
Продаја		(553)				(553)	
Мањак							
Пренос на инвест.некретн.							
Обезвређење по процени		(1.769)				(1.769)	
Остало							
Стање на дан 31. децембар 2024 године	-	1.143.328	1.484.360	4.462	-	2.632.150	-
Стање на дан 1.јануара 2025. године	-	1.143.328	1.484.360	4.462	-	2.632.150	-
Амортизација за текућу годину		35.468	50.751			86.219	
Прекњижење							
Отуђења и расходања			(7.825)			(7.825)	
Пренос							
Продаја		(1.005)	(5.596)			(6.601)	
Мањак							
Пренос на инвест.некретн.		(9.147)				(9.147)	
Обезвређење по процени							
Остало							
Стање на дан 31. децембар 2025 године	-	1.168.644	1.521.690	4.462	-	2.694.796	-
Садашња вредност:							
- 31. децембар 2024. год.	563.365	1.040.673	291.710	-	26.243	1.921.991	47.243
- 31. децембар 2025. год.	565.140	966.962	249.686	-	17.290	1.799.078	81.389

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Групе лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист повериоца који су откупили потраживања од пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се у Извештају о пословању за период јануар-децембар 2025. године.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. године

26. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2025.	31. децембар 2024.
<i>Учешћа у капиталу расположивих за продају:</i>		
Учешћа у капиталу банака	43	43
Учешћа у капиталу других правних лица	553	553
	596	596
Исправка вредности учешћа у капиталу	-	-
	596	596

У поступку консолидовања учешћа у капиталу и капитала зависних друштава, извршена је елиминација књиговодствене вредности трошка стицања. Учешћа матичног друштва у капиталима зависних друштава елиминисана су у износу од 81.183 хиљаде динара.

27. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2025.	31. децембар 2024.
Дугорочни кредити дати запосленима (стамбени)	57	193
Други дугорочни финансијски пласмани	-	-
	57	193

Дугорочни кредити дати запосленима са стањем на дан 31. децембра 2025. године у износу од 57 хиљаде динара (31. децембра 2024. године: 193 хиљаде динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

28. ЗАЛИХЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2025.	31. децембар 2024.
Сировине, материјал и резервни делови	209.369	216.890
Недовршена производња	208.417	211.935
Готови производи (нето)	499.992	633.932
Роба (нето)	86.819	101.226
Дати аванси (нето)	22.211	31.926
	1.026.808	1.195.909

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

Над већим делом залиха матичног друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист повериоца који су откупили потраживања од пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2025. године. Нових залога у 2025-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залога у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Hevea global” д.о.о. Београд (ex ППБ банка)	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
„Hevea global” д.о.о. Београд (ex „Banka Intesa “ д.о.о. Београд)		82.415.240,08
„Hevea global” д.о.о. Београд (ex SGS а.д.Београд)		93.140.086,71
„Hevea global” д.о.о. Београд (ex АИК банка ад Ниш)		39.342.950,59
		389.910.553,98

29. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2025.	31. децембар 2024.
Прекласификована стална средства	-	-
Средства пословања која се обустављају	-	-
	-	-

30. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2025.	31. децембар 2024.
Купци – остала повезана правна лица	-	-
Потраживања од купаца у земљи (нето)	88.205	82.855
Потраживања од купаца у иностранству (нето)	86.026	85.533
Остала потраживања	-	-
	174.231	168.388

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација потраживања од купаца матичног друштва и зависних друштава у износу од 65.506 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва и зависних друштава.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

31. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА И КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2025.	31. децембар 2024.
Потраживања од запослених (нето)	8.912	7.954
Потраживања за више плаћен порез на добит	191	1.810
Потраживања за порез на додатну вредност (пдв)	10.024	29.275
Остала краткорочна потраживања	15.422	12.904
Краткорочна финансијски пласмани	40	-
	34.589	51.943

Потраживања од запослених односе се на потраживања по основу мањкова, аконтација за службена путовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

У поступку консолидовања извршена је елиминација потраживања по основу дивиденде матичног друштва у износу од 268 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања зависних друштава.

Такође је извршена и елиминација потраживања по основу краткорочних финансијских пласмана (позајмица) матичног друштва и зависних друштава у износу од 104.098 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва и зависних друштава.

32. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2025.	31. децембар 2024.
Готовина у благајни	269	279
Пословни рачуни у локалној валути	104.096	4.773
Пословни рачуни у иностраној валути	11.331	5.535
Остала новчана средства	101.673	33.701
	217.369	44.288

33. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2025.	31. децембар 2024.
Разграничени трошкови по основу обавеза	3.842	3.842
Унапред плаћени трошкови	2.167	492
Потраживања за нефактурисани приход	4.797	5.712
Остала АВР	68.689	63.363
	79.495	73.409

На позицији остала АВР се налази обрачунати пдв приликом извоза када нису задовољени услови за ослобођење од обрачуна пдв-а у складу са чланом 24 ,став 1, тачка 2 Закона о пдв-у, као и разграничени пдв приликом увоза који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина. Преостали износ чине претходни пдв који се односи на 2025 годину (фактура је издата у јануару 2026-е године, а односи се на услугу која је извршена у 2025-ој години), обрачунати пдв на отпис робе по одлуци, обрачунати пдв на привремени увоз калупа који се користе у производњи и разграничене премије осигурања.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

У поступку консолидовања извршена је елиминација краткорочних активних временских разграничења матичног друштва у износу од 2.102 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања зависних друштава.

34. КАПИТАЛ

На дан 31. децембар 2024 године (31. децембар 2023 године) структура капитала је следећа;

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2025.	31.децембар 2024.
Акцијски капитал	1.049.130	4.099.562
Резерве	386	386
Ревалоризационе резерве ¹	140.843	149.585
Нереализовани добици/губици по основу ХоВ и других компоненти осталог свеобухватног резултата ²	(161.492)	(129.691)
Учешће без права контроле	-	-
Укупан губитак (Напомена 23)	(7.498.208)	(10.128.022)
Капитал (Губитак изнад висине капитала)	(6.469.341)	(6.008.180)

Акције XI емисије су издате по основу скупштинске Одлуке о издавању акција ради повећања основног капитала Друштва Тигар АД Пирот конверзијом потраживања у капитал број 5/23 од 31.10.2023.године и Закључком Владе Републике Србије 05 број 023-7060/2023 од 02.08.2023.године, и том приликом је емитовано 2.768.744 обичних акција номиналне вредности 1.035.510.256 динара. Акције XII емисије су издате по основу скупштинске Одлуке о издавању акција ради повећања основног капитала Друштва Тигар АД Пирот конверзијом потраживања у капитал број 6/23 од 29.12.2023.године, Закључком Владе Републике Србије 05 број 023-7060/2023 од 02.08.2023.године и Одлуком о повећању капитала Акционарског Друштва Тигар Пирот број 2/24 од 10.01.2024.године, и том приликом је емитовано 36.417 обичних акција номиналне вредности 13.619.958 динара. Акцијски Капитал Друштва се након XII емисије акција састоји од 10.961.397 обичних акција укупне номиналне вредности 4.099.562 хиљаде динара (номинална вредноста акције износи 374,00 динара).

Матично Друштво је 05.02.2025.године Комисији за хартије од вредности и Београдској берзи доставило Обавештење акционарима да ће у складу са УППР-ом, извршити поништење 8.156.236 акција појединачне номиналне вредности 374,00 динара, ИСИН: RSTIGRE55421, ЦФИ: ESVUFR. Централни регистар, депо и клиринг хартија од вредности је 30.05.2025.године извршио смањење капитала поништењем акција у поседу акционара и о томе обавестио Друштво. На дан 31.12.2025.године Акцијски Капитал Друштва састоји се од 2.805.161 обичне акције, номиналне вредности 374 динара по једној акцији.

¹ Ревалоризационе резерве су ефекат разлике између књиговодствене вредности и процењене вредности основних средстава .

² Нереализовани добици/губици се односе на актуарске добитке/губитке (примена стандарда MPC 19)

У поступку консолидовања извршена је рекласификација негативног учешћа без права контроле у износу од 121.412 хиљаде динара на нереализоване губитке по основу финансијских средстава и других компоненти осталог свеобухватног резултата.

У поступку консолидовања извршена је елиминација удела друштва са ограниченом одговорношћу у износу од 81.183 хиљаде динара. Разлике у односу на књиговодствену вредност трошка стицања учешћа у капиталу зависних друштава при овој елиминацији су евидентирани преко Губитка ранијих година.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. године

34 а) АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2025. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	1.584.281	56,48	592.549
Републички завод за здравствено осигурање	596.373	21,26	223.045
Општина Пирот	328.642	11,71	122.853
Република Србија	193.173	6,89	72.285
Национална служба за запошљавање	58.201	2,07	21.717
Град Београд	36.417	1,30	13.639
Град Ниш – Буџет Града Ниша	4.612	0,16	1.679
РС Општинска управа Апатин	1.863	0,07	734
Општинска управа Димитровград	1.599	0,06	629
	2.805.161	100	1.049.130

Акцијски капитал на дан 31.децембар 2025. године састоји се од 2.805.161 обичне акције, номиналне вредности 374 динара по једној акцији.

35. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

Дугорочна резервисања исказана у билансу стања на дан 31. децембра 2025. године у износу од 79.917 хиљаде динара (31. децембра 2024.године – 75.702 хиљаде динара) у целости се односе на резервисања по основу обавеза за бенефиције запослених, тј. отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде.

Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	2025.
Номинална дисконтна стопа	5,75%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	10%

36. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава 31.децембар 2025	31.децембар 2024
Дугорочни кредити	6.293.849	5.963.276
Остале дугорочне обавезе	295.850	164.502
	6.589.699	6.127.778
Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза	(5.945.159)	(5.300.431)
	644.540	827.347

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. године

А) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у земљи од банака

Кредитор	Годишња каматна стопа	Ознака	Валута Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2025	31. децембар 2024
	3.5 % годишњ +				
Комерцијална банка	3М ЕУРИБОР	ЕУР	-	-	75.994
Остало				9.020	8.998
				9.020	84.992
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од банака				(9.020)	(84.992)
				-	-

Дугорочни кредити у земљи од лица која нису банке

Кредитор	Ознака	Валута Износ	У хиљадама динара	
			31. децембар 2025	31. децембар 2024
„Agencija za osiguranje i finansiranje izvoza ad Beograd“	ЕУР	578.316	67.826	67.672
“Фонд за развој Републике Србије “	ЕУР	2.935.864	344.324	344.323
“Фонд за развој Републике Србије “ 2017	ЕУР	697.046	81.751	81.751
“Фонд за развој Републике Србије “ 2018	ЕУР	146.203	17.147	17.147
“Фонд за развој Републике Србије “ 2019	ЕУР	696.253	81.658	81.659
“Фонд за развој Републике Србије “ 2020	ЕУР	2.044.406	239.772	239.771
“Фонд за развој Републике Србије “ 2021	ЕУР	1.739.082	203.963	203.963
“Фонд за развој Републике Србије “ 2022	ЕУР	2.957.614	346.875	346.871
“Фонд за развој Републике Србије “ 2023	ЕУР	8.129.909	953.492	947.074
“Фонд за развој Републике Србије “ 2024	ЕУР	173.215	20.315	20.077
“Фонд за развој Републике Србије “ 2025	ЕУР	2.976.117	349.045	-
“Vip security“ д.о.о. Београд	ЕУР	-	-	1.649.005
„Nevea global“ д.о.о. .Београд	ЕУР	29.353.021	3.442.581	1.512.843
“WIENER” осигурање	ЕУР	513.838	60.264	60.127
“WIENER “ реосигурање	ЕУР	129.695	15.211	15.176
Таково осигурање	ЕУР	174.460	20.461	20.415
“DDOR Novi Sad”	ЕУР	342.286	40.144	40.143
„Creditable Opportunities RS“ д.о.о. Београд	ЕУР	-	-	230.467
			6.284.829	5.878.284
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од лица која нису банке			(5.640.289)	(5.050.937)
			644.540	827.347

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2025	31.децембар 2024
До 1 године	5.649.309	5.135.929
Од 2 до 7 година	644.540	827.347
	6.293.849	5.963.276

У финансијским извештајима је сагласно отплатним плановима вршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2025-ој години.

У другој половини 2019-е године компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је извршила откуп потраживања које су банке („Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“ Немачка, “Српска банка - EIB”, “Banca Intesa a.d. Beograd “, „Eurobank EFG ad Beograd“, “Hypo Alpe Adria banc ad. Beograd”) имале према компанији Тигар а.д. Компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је затим у децембру месецу 2019-е године продала део откупљених потраживања компанији “Emporio team” д.о.о. Београд. У 2020-ој години компанија “Vip security” д.о.о. Београд је извршила откуп потраживања од компаније “Emporio team” д.о.о. Београд, а такође и откуп потраживања које су банке „АИК банка ад Ниш“ и „ОТП банка“(„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“) имале према компанији Тигар а.д. У 2021-ој години је компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд извршила откуп потраживања које је ино добављач „Baldini“ имао према компанији Тигар а.д. Компанија “Hevea global” д.о.о. Београд је у 2021-ој години извршила откуп дела потраживања од компаније “Vip security” д.о.о. Београд према компанији Тигар а.д. (а који се раније односио на потраживања која је имала “Banca Intesa a.d. Beograd “). Компанија “Hevea global” д.о.о. Београд је у 2023-ој години извршила откуп потраживања од компаније “Euromenagement” д.о.о. Н.Београд према компанији Тигар а.д. (а који се раније односио на потраживања која је имала банка “Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“ Немачка и ино добављач „Baldini“ према компанији Тигар а.д.). Привредна банка Београд ад у стечају је дана 16.07.2024.године доставила Обавештење о уступању својих потраживања која је имала према компанији Тигар а.д. привреном друштву „Creditable Opportunities RS“ д.о.о. Београд. Компанија “Vip security” д.о.о. Београд је са компанијом “Hevea global” д.о.о. Београд 04.04.2025.године закључила Уговоре о уступању свих својих потраживања према компанији Тигар а.д., и исте доставила Тигру а.д. НЛБ Комерцијална банка АД Београд је дана 29.04.2025.године доставила Обавештење о уступању својих потраживања која је имала према компанији Тигар а.д. привреном друштву „Creditable Opportunities RS“ д.о.о. Београд. „Creditable Opportunities RS“ д.о.о. Београд је дана 18.07.2025.године доставила Обавештење о уступању својих потраживања која је имала према компанији Тигар а.д. привреном друштву “Hevea global” д.о.о. Београд, (а која се односе на потраживања НЛБ Комерцијална банка АД Београд). „Creditable Opportunities RS“ д.о.о. Београд је дана 21.08.2025.године доставила Обавештење о уступању својих потраживања која је имала према компанији Тигар а.д. привреном друштву “Hevea global” д.о.о. Београд, (а која се односе на потраживања Привредна банка Београд ад у стечају)

Сходно томе извршена су неопходна књижења.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. године

Б) Остале дугорочне обавезе

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностранству	1.106	1.105
Остале дугорочне обавезе – Слободна зона АД	36.890	36.890
Остале дугорочне обавезе - локална самоуправа	85.532	85.532
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	41.046	40.975
Остале дугорочне обавезе - Југоимпорт	131.276	-
	295.850	164.502
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(295.850)	(164.502)
	-	-

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2025	31. децембар 2024
До 1 године	295.850	164.502
Од 2 до 7 година	-	-
	295.850	164.502

37. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Текућа доспећа дугорочних кредита и зајмова	5.945.159	5.300.431
	5.945.159	5.300.431

Текућа доспећа дугорочних обавеза односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године, односно у складу са роковима из отплатних планова.

Структура текућих доспећа дугорочних обавеза је дата у наредној табели

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од банака	9.020	84.992
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од лица која нису банаке	5.640.289	5.050.937
Текућа доспећа осталих дугорочних обавеза	295.850	164.502
	5.945.159	5.300.431

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је и елиминација обавеза по основу краткорочних финансијских пласмана (позајмица) матичног друштва и зависних друштава у износу од 104.098 хиљаде динара са истим износом потраживања из пословања матичног друштва и зависних друштава.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

38. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА И ПРИМЉЕНИ АВАНСИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2025.	31. децембар 2024.
Добављачи – придружена предузећа	2.593	2.713
Примљени аванси, депозити и кауције	57.737	110.735
Добављачи у земљи	540.228	598.483
Добављачи у иностранству	194.357	223.464
Остале обавезе из пословања	462	466
	795.377	935.861

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација обавеза према добављачима матичног друштва и зависних друштава у износу од 121.400 хиљада динара са истим износом потраживања по том основу матичног друштва и зависних друштава.

39. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2025.	31. децембар 2024.
Обавезе за бруто зараде	95.400	76.570
Обавезе за камате	2.078.961	2.044.399
Обавезе за дивиденде и учешћа у добити	-	-
Остале обавезе из пословних односа	44.057	43.719
	2.218.418	2.164.688

На дан 31. децембар 2025-е године није измирен део обавезе за порезе и доприносе на зараде за октобар и новембар 2025-е године (тај део пореза и доприноса доспева почетком 2026.године). Такође се на салду налази и зарада за децембар 2025. године (са припадајућим порезима и доприносима), део зараде за април 2014. године (са припадајућим порезима и доприносима), као и део регреса из 2013-е године (са припадајућим порезима и доприносима).

Обавезе за камате се односе на камате по кредитима банака, осигуравајућих друштава и осталих повериоца..

Остале краткорочне обавезе односе се на обавезе према члановима Надзорног одбора у износу од 12.812 хиљаде динара, обавезе према запосленима (превоз, отпремнине, солидарна помоћ, накнаде по уговорима и сл.) у износу од 6.876 хиљаде динара и остале обавезе у износу од 24.369 хиљаде динара.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

40. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-А И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПВР

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2025.	31. децембар 2024.
Обавеза за ПДВ	4.241	2.447
Обрачунати приходи	-	486
Обавезе по основу осталих пореза и доприноса	4.557	7.293
Обрачунати (укалкулисани) трошкови	197.787	206.299
Остала ПВР	441	837
Обавезе по основу пореза и добит	269	-
	207.295	217.362

Пасивна временска разграничења - обрачунати трошкови односе се на обавезе за порез на имовину, на обавезе према радницима по основу упр-а, на унапред обрачунате трошкове, разграничени обрачунати пдв и остала разграничења.

У поступку консолидовања извршена је елиминација краткорочних пасивних временских разграничења матичног друштва и зависних друштава у износу од 593 хиљаде динара са истим износом краткорочних активних временских разграничења матичног друштва и зависних друштава.

41. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Управљање ризиком капитала

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Групе. Руководство Групе разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Група бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Групе састоји се од дуговања, укључујући дугорочне и краткорочне кредите, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак. На основу тог прегледа Група уравнотежава структуру капитала преко исплате дивиденди, нових дугорочних инвестиција као и узимања нових кредита или откупа постојећих.

Лица која контролишу финансије на нивоу Групе, врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Групе разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Групе са стањем на крају године били су следећи:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2025.	31. децембар 2024.
Задуженост а)	6.589.699	6.127.778
Готовина и готовински еквиваленти	(217.369)	(44.288)
Нето задуженост	6.372.330	6.083.490
Капитал б)	-	-
Рацио укупног дуговања према капиталу	-	-

а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите и остале финансијске обавезе.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. године

- б) Капитал укључује основни капитал, емисиону премију, резерве као и акумулирани губитак и умањење капитала за откупљене сопствене акције које нису продате.

Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3 ових финансијских извештаја.

Категорије финансијских инструмената

	У хиљадама динара	
	31.децебмар 2025.	31.децебмар 2024.
Финансијска средства		
Дугорочни финансијски пласмани	57	193
Потраживања од купаца	174.231	168.388
Готовина и готовински еквиваленти	217.369	44.288
Краткорочни финансијски пласмани	40	-
Остала потраживања	-	-
Дати аванси	22.211	31.926
	413.908	244.795
Финансијске обавезе		
Дугорочне обавезе	644.540	827.347
Обавезе из пословања (камате)	2.078.961	2.044.399
Текућа доспећа дугорочних обавеза	5.945.249	5.300.431
Краткорочни кредити	-	-
Остале финансијске обавезе	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	795.377	935.861
	9.464.127	9.108.038

Основни финансијски инструменти Групе су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Групе, као и дугорочни зајмови, камате, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Групе. У пословању Група је изложена ниже наведеним ризицима.

Циљеви управљања финансијским ризицима

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Групе овим ризицима. Група не користи никакве финансијске инструменте како би избегла утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

Тржишни ризик

У свом пословању Група је изложена финансијским ризицима од промена курсева страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Групе тржишном ризику, нити у начину на који Група управља или мери тај ризик.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

Девизни ризик

Група је изложена девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у иностраној валути. Група не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Група послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза везаних за стране валуте, а прерачунате у динарску противвредност на датум извештавања, за Групу износи:

	У хиљадама динара Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	31. децембар 2025.	31. децембар 2024.	31. децембар 2025.	31. децембар 2024.
Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД				
ЕУР	100.182	101.379	7.972.992	7.643.805
УСД	28	162	278.653	326.241
ГБП	5.396	-	10.009	11.172
	105.606	101.541	8.261.654	7.981.218

Група је осетљива на промене девизног курса евра (ЕУР) и америчког долара (УСД). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Групе на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у иностраној валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује на повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају.

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2025.	31. децембар 2024.
Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД		
ЕУР	787.281	754.243
УСД	27.863	32.608
ГБП	461	1.118
Резултат текућег периода	815.605	787.969

Осетљивост Групе на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање обавеза према добављачима, као и по основу повећања обавеза за затезне и редовне камате.

.

Ризик од промене каматних стопа

Група је изложена ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Група нема на располагању инструменте којим би ублажила његов утицај.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. године

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2025.	31.децембар 2024.
Финансијска средства		
<i>Некаматносна</i>		
Потраживања од купаца	174.231	168.388
Готовина и готовински еквиваленти	217.369	44.288
Краткорочни финансијски пласмани	40	-
Дати аванси	22.211	31.926
Остала потраживања	-	-
Дугорочни финансијски пласмани	-	-
	413.851	244.602
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	57	193
Готовина и готовински еквиваленти	-	-
	57	193
	413.908	244.795
Финансијске обавезе		
<i>Некаматносне</i>		
Дугорочне обавезе	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	615.396	752.918
Обавезе из пословања (камате)	2.078.961	2.044.399
Остале обавезе	-	-
	2.694.357	2.797.317
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочне обавезе	644.540	827.347
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	1.649.479	1.110.765
Остале обавезе	-	-
	2.294.019	1.938.112
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Обавезе према добављачима и примљени аванси	179.981	182.943
Дугорочне обавезе	-	-
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	4.295.770	4.189.666
Остале обавезе	-	-
	4.475.751	4.372.609
	9.464.127	9.108.038

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабилне остале непромењене, Група би претрпела оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2025. године у износу од 67.698 хиљаде динара (31. децембар 2024 године: 63.105 хиљаде динара). Оваква ситуација се приписује изложености Групе која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне кредите и краткорочне кредите.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

Кредитни ризик

Управљање потраживањима од купаца

Група је изложена кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Групи измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Групу. Изложеност Групе овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца на дан биланса. Потраживања од купаца састоје се од великог броја комитената, и на дан 31.12.2025.године износе 174.231 хиљаду динара.

Управљање обавезама према добављачима

Обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2025. године исказане су у износу од 737.640 хиљаде динара и односе се на обавезе по основу набавке материјала и услуга. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Група доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, настоји да измири у уговореном року у складу са својим финансијским могућностима.

Ризик ликвидности

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Групе које је успоставило одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Групе као и управљањем ликвидношћу. Група управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика

Следећа табела приказује детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине, насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Група бити у могућности да потраживања наплати.

Доспећа финансијских средстава

	У хиљадама динара 31. децембар 2024.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	208.128	205.723	-	-	-	413.851
Фиксна каматна стопа	769	10	30	23	-	832
	208.897	205.733	30	23	-	414.683

Следећа табела приказује детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Групе. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Група бити обавезна да такве обавезе намири.

Доспећа финансијских обавеза

	У хиљадама динара 31. децембар 2024.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	2.532.356	162.001	-	-	-	2.694.357
Фиксна каматна стопа	1.195.795	124.872	379.727	655.009	-	2.355.403
Варијабилна каматна стопа	4.475.661	-	-	-	-	4.475.661
	8.203.812	286.873	379.727	655.009	-	9.525.421

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

Фер вредност финансијских инструмената

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2025. године и 31. децембра 2024. године.

	У хиљадама динара			
	31. децембар 2025.		31. децембар 2024.	
	Књиговодствена вредност	Књиговодствена вредност	Књиговодствен а вредност	Фер вредност
Финансијска средства				
Дугорочни финансијски пласмани	57	57	193	193
Потраживања од купаца	174.231	174.231	168.388	168.388
Готовина и готовински еквиваленти	217.369	217.369	44.288	44.288
Краткорочни финансијски пласмани	40	40	-	-
Остала пораживања	-	-	-	-
Дати аванси	22.211	22.211	31.926	31.926
	413.908	413.908	244.795	244.795
Финансијске обавезе				
Дугорочне обавезе	644.540	644.540	827.347	827.347
Обавезе из пословања	2.078.961	2.078.961	2.044.399	2.044.399
Текућа доспећа дугорочних обавеза	5.945.249	5.945.249	5.300.431	5.300.431
Краткорочни кредити	-	-	-	-
Остале финансијске обавезе	-	-	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	795.377	795.377	935.861	935.861
	9.464.127	9.464.127	9.108.038	9.108.038

Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената

С обзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, узета је претпоставка да је фер вредност финансијских средстава и обавеза једнака њиховој књиговодственој вредности. У складу са тим је дат и табеларни преглед.

42. ЗАЛОГЕ

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме матичног друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. (Детаљан преглед залога и хипотека је дат у Извештају о пословању)

Над већим делом залиха матичног друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист повериоца који су откупили потраживања од пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2025. године. Нових залога у 2025-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Hevea global” д.о.о. Београд (ex ППБ банка)	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
„Hevea global” д.о.о. Београд (ex „Banka Intesa “ д.о.о. Београд)		82.415.240,08
„Hevea global” д.о.о. Београд (ex SGS a.d.Београд)		93.140.086,71
„Hevea global” д.о.о. Београд (ex АИК банка ад Ниш)		39.342.950,59
		389.910.553,98

43. СУДСКИ СПОРОВИ

Против Групе се за сада воде судски спорови у вредности од око 40 милиона динара, и по том основу није извршено резервисање трошкова.

Тигар Група учествује у одређеном броју судских спорова, који су уобичајени у текућем пословању. Ови поступци су у оквиру очекиваних, тако да неће имати значајнији утицај на финансијско стање Групе.

Такође Група води више спорова у којима се појављује као тужилац. Процењена вредност ових спорова износи 23.640 хиљаде динара. За већину ових спорова постоје извршне судске исправе али њихова наплата није извршена.

44. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

ХИИ емисија акција

Дана 20.02.2026.године у централном регистру депо и клиринг хартија од вредности извршено је повећање капитала издавањем ХИИ емисије акција Друштва. Акције ХИИ емисије су издате по основу Одлуке Надзорног одбора о издавању акција ради повећања основног капитала Акционарског Друштва Тигар Пирот конверзијом потраживања у капитал број 41/25 од 13.11.2025.године, Закључком Владе Републике Србије 05 број 00-99/2025 од 02.03.2025.године и Уговора о конверзији потраживања бр.102/25 од 24.10.2025 у корист повериоца Републике Србије у укупном износу од 26.617 обичних акција, појединачне номиналне вредности 374,00 динара, односно укупне номиналне вредности у износу од 9.954.758,00 динара. Акцијски Капитал Друштва се након ХИИ емисије акција састоји од 2.831.778 обичних акција укупне номиналне вредности 1.059.085 хиљаде динара (номинална вредноста акције износи 374,00 динара).

Титра Трејд д.о.о., Лакташи - добровољни поступак ликвидације

Имајући у виду да Тигра Трејд д.о.о., Лакташи нема интереса за даљу пословну активност, матично друштво је у 2025.-ој години предузело активности за решавање статуса овог ентитета. Надзорни одбор Друштва је 02.09.2025.године донео Одлуку о престанку рада пословног субјекта Тигра Трејд д.о.о., а дана 26.12.2025.године је Окружном привредном суду у Бања Луци путем адвоката поднет предлог за скраћени добровољни поступак ликвидације. 20.02.2026.године је Окружни привредни суд у Бања Луци донео Решење бр.: 57 0 L 148326 25 L којим отвара и истовремено закључује скраћени добровољни ликвидациони поступак над пословним субјектом Тигра Трејд д.о.о. Лакташи.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

45. УТИЦАЈ РУСКО-УКРАЈИНСКЕ КРИЗЕ НА ПОСЛОВАЊЕ ГРУПЕ

Утицај руско-украјинске кризе на пословање Групе :

Од самог почетка руско-украјинска криза има огромне негативне тенденције како на светску, тако и на домаћу привреду. Оне се огледају кроз пораст цена енергената и сировина, промене на тржишту валута, пораст инфлације која са собом вуче и пораст каматних стопа на балканском тржишту, успоравање раста економија западних земаља и смањење тражње....

Група је препознала ове ризике пословања на време и у отежаним условима пословања за сада је успела да одржи стабилност снабдевања сировинама и континуирану производњу. Детаљнији утицај руско-украјинске кризе на цене сировина и репроматеријала су изложене у Извештају о пословању за период јануар-децембар 2025.године.

Све напред наведено одражава се како на финансирање производње јер смо условљени да производимо и ангажујемо ресурсе унапред, тако и на смањење обима укупне продаје робе и готових производа.

Као и до сада наша компанија прати дешавања на светском тржишту како би прилагодила своје пословање и извукла максимум у односу на трендове окружења.

46. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	31.децембар 2025.	31. децембар 2024.
USD	99,9165	112,4386
EUR	117,2820	117,0149
GBP	134,4515	141,1178
CHF	126,0013	124,5237

У Пироту 24.04.2026. године

ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК

**СЛОБОДАН
ДАБИЋ**

013419353 Sign

Digitally signed by
СЛОБОДАН ДАБИЋ
013419353 Sign
Date: 2026.04.24
10:52:55 +02'00'



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR - DECEMBAR 2025.**

Oznaka dokumenta

IZ.G. 25

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD
JANUAR – DECEMBAR 2025.**

Distribuciona lista:

e: www.tigar.comp: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, JANUAR, DECEMBAR 2025.		Oznaka dokumenta
		IZ.G.25
Datum: 2026-04-21	Autor: Danilo Mladenović	Odobrio: Slobodan Dabić



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

SADRŽAJ

1. UVOD	7
1.1 OPŠTI PODACI	7
1.2 ORGANIZACIONA STRUKTURA.....	8
1.3 ULAGANJA	9
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA	9
2.1 STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA.....	9
2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA	11
2.3 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2025.GODINE	11
2.4 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2025.GODINE ...	13
2.5 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2025.GODINE	14
2.6 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2025.GODINE	15
2.7 DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2025.GODINE	16
2.8 KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA	17
2.9 OSTVARENA PROIZVODNJA	18
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR – DECEMBAR 2025. GODINE	18
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD	18
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU.....	19
3.3 KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT	20
3.4 TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE	24
3.5 KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA	27
3.6 TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA – U LIKVIDACIJI	28
3.7 TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA	28
3.8 TIGRA TREJD DOOEL - MAKEDONIJA	29
3.9 TIGAR POSLOVNI SERVIS	29
3.10 TIGAR OBEZBEĐENJE	31



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

3.11 PI KANAL	32	
3.12 TIGAR INTER RISK – U LIKVIDACIJI	33	
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA	34	
4.1 NEKRETNINE	34	
4.2 SUDSKI SPOROVİ	39	
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA	39	
6. ODRŽIVI RAZVOJ	40	
6.1 ZAPOSLENI	40	
6.2 INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI	42	
6.3 ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH	42	
6.3.1.1 Merenja emisije zagađujućih materija na tehnološkim emiterima.....	43	
6.3.2 Merenja emisije zagađujućih materija na energetskom emiteru	45	
6.4. ISPITIVANJE OTPADNIH VODA	47	
6.4 INTELEKTUALNA SVOJINA	49	
6.5 INFORMACIONE TEHNOLOGIJE.....	50	
6.6 DRUŠTVENA ODGOVORNOST	50	
6.7 KORPORATIVNO UPRAVLJANJE.....	51	
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	53	
9. PREDNOSTI I RIZICI	53	
9.1 PREDNOSTI.....	53	
9.2 RIZICI	55	
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM 2025.GODINE	57	
11. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA:		ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
12. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVEŠTAJA		ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
NAPOMENA		ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2025.GODINE

U toku 2025.godine održan je kontinuitet proizvodnje svih fabrika. U ovom periodu je proizvedeno 726 hiljada pari gumene obuće i oko 434 tona tehničke robe i hemijskih proizvoda. Vrednost prodaje tigrovih proizvoda je iznosila 1.9 milijarde dinara, od toga 1.3 milijarde dinara u izvozu i oko 590 miliona dinara na domaćem tržištu. Očekuje se da će u narednom periodu, tražnja kupaca biti stabilnija, pa i prodaja veća.

U ukupnoj prodaji tigrovih proizvoda od 1.9 milijarde dinara, najveće učešće ima program obuće sa 81,7%, zatim program tehničke gume sa 17.1% i program hemijskih proizvoda 1,2% .

Od ukupne prodaje tigrovih proizvoda 69 % se odnosi na izvoz. Izvoz je u 2025. godini 15% veći u odnosu na prošlogodišnji iznos dok je prodaja na domaćem tržištu na nivou prošlogodišnje.

Iskazano u eur, Tigar a.d. je ostvario nivo eksterne realizacije svog proizvodnog programa (obuća, tehnička roba, hemijski proizvodi) u 2025.godini od 16,4 miliona eura, od čega je 69% ostvareno u izvozu (11,37 miliona eura). Domaće tržište čini jednu trećinu eksterne realizacije.

I pored svih nepovoljnih dešavanja na svetskom tržištu (otežano snabdevanje repromaterijalom, nestašica pojedinih sirovina, promena uobičajenih transportnih ruta, rast transportnih troškova, rast cena energenata i sirovina, nemogućnost ino transfera), kompanija je na vreme prepoznala rizike poslovanja i uspela da održi stabilnost snabdevanja i kontinuitet proizvodnje u svim fabrikama u posmatranom periodu.

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

Strategija poslovanja i razvoja u 2025. i 2026.g nastaviće misijom rasta obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz osvajanje novih tržišta. U aktuelnom poslovnom tržišnom okruženju Tigar je nastojao da i dalje teži da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

Osnovnim planom predviđeno je povećanje izvoza uz sinhronizaciju nabavke, proizvodnje i prodaje sa planiranim keš-flow-om, stabilan rad kompanije, redovne plate zaposlenima i investiciona ulaganja u nove projekte.

Eksterna prodaja na domaćem tržištu

Na domaćem tržištu je u posmatranom periodu 2025.godine zabeležen pad prodaje od 0.1% u odnosu na isti period 2024.godine. Najveći kupci plaćaju unapred, avansno i nakon toga preuzimaju robu za tržište.

	IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.	Oznaka dokumenta
		IZ.P. 25

Najveće povećanje prodaje je ostvareno kod programa hemijskih proizvoda 3.89%, a kod obuće za 1.99%, u odnosu na 2024.

Prodaja na ino tržištima

Najveće povećanje je ostvareno kod programa Hemisjskih proizvoda– 74.13%. U programu obuće ostavreno je povećanje od 11.51% u odnosu na isti period 2024.god, a kod Tehničke gume od 60.22%.

Prodaja obuće

Realizacija programa gumene obuće za period januar-decembar 2025.godine vrednosno posmatrano je za oko 9.07% veća nego u istom periodu 2024.godine, pri čemu je izvoz veći za 11.51%, dok je na domaćem tržištu realizacija veća za 1.99%.

Realizacija fabrike obuće u segmentu izvoza (62% ukupnog prometa kompanije i povećanje 11.5 % u odnosu na isti period 2024.g) je pokazala promenu strukture proizvodnje u poslednjih par godina, i strateško usmerenje ka skupljim proizvodima, kao i izvozu orijentisanost kompanije i u ovoj godini. Realizacija naših najvećih kupaca Berner-a i Madirom-a u 2025. god je 5,586 mil eur.

Ekspanziji na svetskom tržištu doprinela je izrada visoko kvalitetne obuće specijalne namene za armije skandinavskih zemalja, izrada zaštitne obuće koja se izvozi u Hong Kong za tamošnje vatrogasce, Poljsku, i izrada visoko kvalitetne obuće za lovce i rudare širom Evrope.

Prodaja tehničke gume

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe u periodu januar-decembar 2025.godine je za 14.48% veća u poređenju sa prodajom ostvarenom u istom periodu 2024.godine .

Vrednost izvoza je 1.1 mil eura, što je 60.22% više u odnosu na isti period 2024.god. Na domaćem tržištu su manji prihodi za 3.76%. Inostrano tržište je od bitnog značaja za fabriku Tehničke gume jer se 40% prodaje ostvaruje u izvozu.

Najveći kupci su TIC Italija, EDER Austrija, Ioustinianou Grčka, AFOI Grčka, Blinkfyrar Šveska, Istanbul Gesleme Turska, Avioane Craiova..

Na domaćem tržištu su Top Spider, Tehnomarket, FAP Korporacija, Valmex, ATB FOD Bor, Edukalis, Zijin Bor Cooper, Linija TIP...

Najznačajnija tržišta su Italija, Austrija, Grčka, Rumunija i nordijske zemlje.

Prodaja hemijskih proizvoda

Program hemijskih proizvoda uspeva da zadovolji potrebe programa obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres za leplima.

Obim eksterne prodaje u periodu januar-decembar 2025. godine je veći za 14.17% u odnosu na prethodnu godinu pri čemu je rast u izvozu od 74.13% ili za 19.000 eur, a na domaćem tržištu od 3.89 %.

Povećanje realizacije u izvozu je posledica povećane prodaje kupcu Balkan iz Bugarske, i izvoz kupcu Erland Crna Gora. Najprodavaniji proizvodi u izvozu su proizvodi za rudarstvo.

Kod komplemetarnog programa je ostvarena manja prodaja za 6% u odnosu na prethodnu godinu.

Garancija potencijalnom povećanju ponude svakako jesu realizovane razvojne aktivnosti i razvojne aktivnosti koje su još uvek u toku.

Investicione aktivnosti su se uglavnom odnosile na tekuće i investiciono održavanje, kao i adaptaciju i rekonstrukciju postojećih građevinskih objekata.

	IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.	Oznaka dokumenta
		IZ.P. 25

Prodaja nepokretnosti

U toku 2025.god. izvršena je prodaja poslovnog prostora u Vlasotincu, prodaja poslovnog prostora u Pirotu u ulici Srpskih Vladara br.36 (advokatska kancelarija) i prodaja poslovnog prostora u Pirotu u ulici Trg Republike br.88

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, zbog nedostatka glasova u jednoj klasi, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018.godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.08.2020. godine koji je sudu predat 30.11.2020. godine. Nakon odlaganja glasanja za ovaj UPPR koje je bilo zakazano za 27.05.2021.godine, na ročištu održanom 25.06.2021. godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d. Na rešenje o usvajanju UPPR-a Privredna banka AD Beograd u stečaju je uložila žalbu, na koju je Tigar AD Pirot Privrednom apelacionom sudu u Beogradu, preko Privrednog suda u Nišu poslao odgovor. Krajem juna 2022. godine je stiglo Rešenje Privrednog apelacionog suda, kojim se predmet vraća prvostepenom sudu na ponovni postupak. Avgusta meseca iz Privrednog suda u Nišu je stigao zaključak kojim se nalaže dopuna i izmena plana i dostavljanje sudu prečišćenog teksta. Prečišćeni tekst je predat u zakonom predviđenom roku sa novim presečnim datumom, kako je sud i naložio. Novi presek stanja urađen je sa 31.07.2022. godine. Nakon mišljenja veštaka, sud je Plan odbacio na šta je Tigar uložio žalbu Privrednom apelacionom sudu. Žalba Tigra Ad je usvojena od strane Privrednog apelacionog suda i sud je zakazao ročište za 15.08.2023. godine kada je UPPR usvojen od strane poverioca. Na rešenje o usvajanju plana žalbe Privrednom apelacionom sudu su podnele Privredna banka Beograd u stečaju i NLB Komercijalna banka. Privredni apelacioni sud je odbacio žalbe i UPPR je postao pravnosnažan 23.10.2024. godine. Početak primene plana je 07.11.2024. godine. U skladu sa tim otpočela je i realizacija mera koje plan predviđa. Revizor je, kako Plan predviđa, uradio novi presek stanja sa presečnim datumom 31.07.2022. godine. Angažovano je nezavisno stručno lice koje će pratiti realizaciju mera predviđenih Planom. Rok za realizaciju mera koje Plan predviđa je 18 meseci. Jedna od mera Plana je bila oglašavanje radi pronalaženja strateškog investitora i javni poziv je objavljen u listu Politika 6.februara 2025. Godine. Na javni poziv se niko nije javio. Pored ove mere, bila je predviđena i mera poništenja svih ranije izdatih akcija i smanjenje kapitala. Ova mera je realizovana 30.05.2025. godine

PREDSEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

1. UVOD

1.1 OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo „Tigar“ Pirot
U daljem tekstu Tigar / Društvo /Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 31/12/2025 9

Vrednost imovine: 31/12/2025 (000 din) 4.196.893

Sedište: Nikole Pašića 197, 18300 Pirot

PIB: 100358298

Broj rešenja: Registarski uložak br 1-1087

Broj zaposlenih Tigar grupe: 31/12/2025. - 804

Ukupan kapital: 31/12/2025 (000 din)

Kapitalizacija: 31/12/2025 (000 din) 120.174



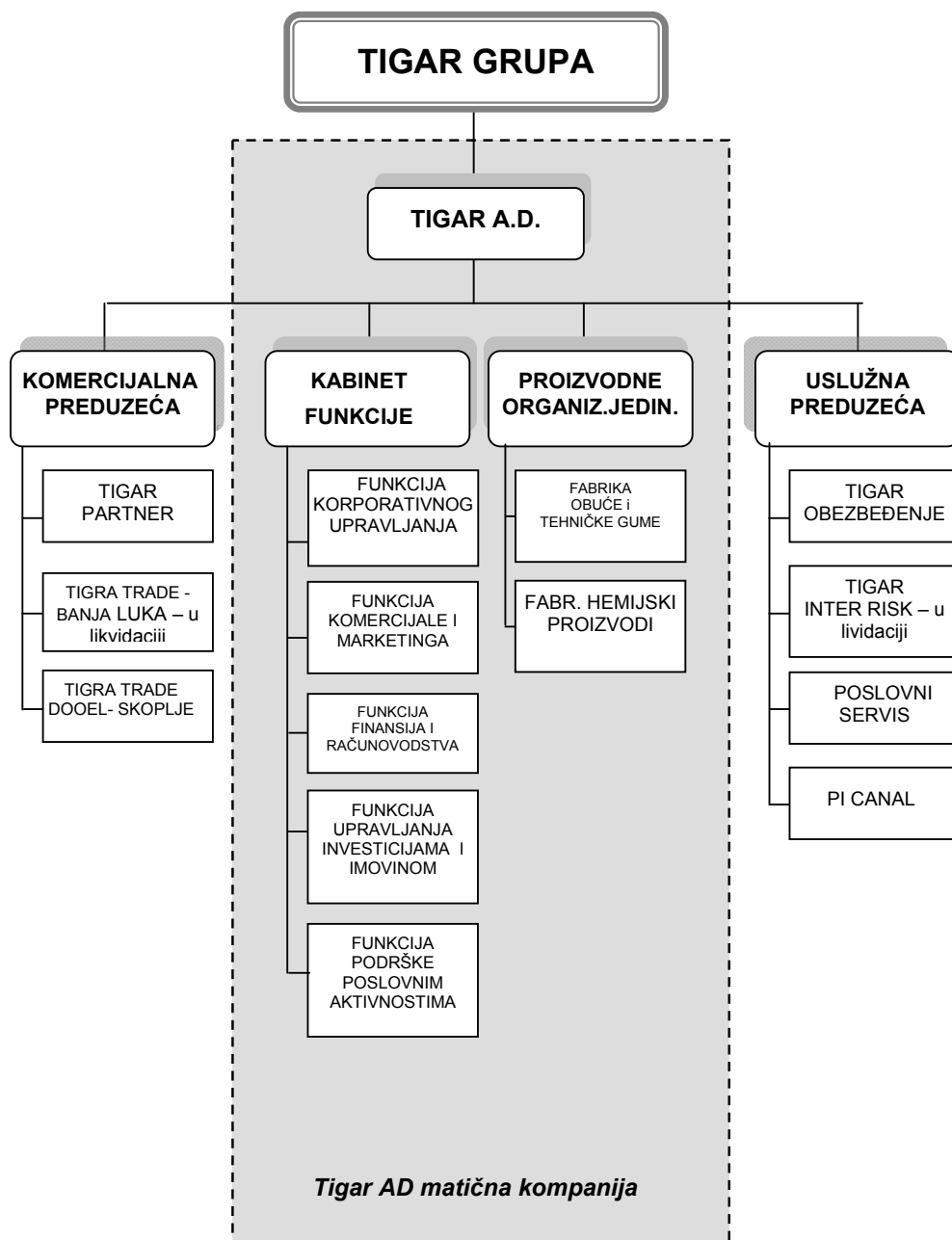
IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

1.2 ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:





IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

1.3 ULAGANJA

Tokom 2025. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja
	Januar-Decebar 2025
Tigar a.d.	6.189
Uslužne delatnosti	6.390
Ukupno	12.579
u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja
	Januar-Decebar 2025
Tigar a.d.	6.189
Tigar Tehnička guma	238
Tigar Hemijski proizvodi	40
Tigar Obuća	3.262
Energetika-CNG	1.911
Adapt.posl.prostora NIŠ	281
Tigar a.d.-funkcije	457
Uslužne delatnosti	6.390
Poslovni servis	6.390
Obezbedjenje	
Inter Risk – u likvidaciji	
Pi canal	
Ukupno	12.579

Investiciona ulaganja bila su svedena na ulaganja u skladu sa realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema. Prevažadno se odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje i zamenu postojeće računarske opreme. Najveći deo ulaganja u Tigru a.d. se odnosi na nabavku rezervnih delova i servisiranje mašina, Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1 STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-decembar 2025. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni proizvodni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- Zaštitna obuća
- Radnička obuća
- Sportska obuća
- Modna obuća
- Dečija obuća
- Niska obuća
- Obuća specijalne namene



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Program Tehničke gume

- Proizvodi od presovane gume,
- Gumene folije i smese
- Gumeni profili, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- Cevi, uključujući i flexi cevi,
- Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- Proizvodi specijalne namene, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- Proizvodi od gumenog granulata, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.
- Sportski program (lopte, ekspanteri, pojasevi opterećenja, elastične trake, vijače).

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta proizvoda:

- Samorazlivajući podovi,
- Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene. Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

Komplementarni programi:

U strukturi komplementarnog programa najznačajniji je program guma svih vrsta i proizvođača, zatim garden program i program alata, motorna ulja.

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- *Transport*, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju
- *Obezbeđenje* koje obuhvata poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.
- *Delatnost u oblasti emitovanja TV programa*.
- *Izgradnja i inženjering* (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica - Grupa za održavanje objekata i infrastrukture u okviru Tigra a.d.). Od jula 2025. godine, ova Grupa je pripojena Grupi Opštih poslova.
- *Proizvodnja hrane* za interne potrebe Tigra a.d. ali i za eksterno tržište (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica - Kuhinja, u okviru Tigra a.d.)
- *Maloprodaja*, plasira proizvodni asortiman Tigra a.d., kao i obuću drugih proizvođača, auto-gume i komplementarni program (Nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica – Maloprodaja u okviru službe prodaje Tigra a.d.)



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2019-2025. godine podrazumeva sledeće smernice u upravljanju korporativnim sistemom :

Optimizacija procesa proizvodnje i smanjenje troškova i gubitaka na svim pozicijama u proizvodnji kroz bolju organizaciju, kontrolu, uštede i nabavku opreme

Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,

Vodjenje stabilne politike cena uz kontrolu profitabilnosti proizvoda.

Potpisivanje i poštovanje niza komercijalnih ugovora i njihovih uslova

Pravilno planiranje i raspisivanje proizvodnje

Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti

Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,

Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,

Uvođenje novih metoda prodaje uz kontrolu elemenata kao što su: Blocking Rate, D.O.T, Capacity / model / shift itd

Racionalizacija troškova nabavke – just on time –

Snizavanje troškova logistike

Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres-a.

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

2.3 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2025.GODINE

Tigar a.d. je izvozno orijentisana kompanija koja najveći deo proizvodnje plasira na ino tržištu, oko 69%.

Analiza realizacije je radjena u eur-ima. Prosečan kurs eur-a je 117.2012.

Eksterna realizacija proizvoda, roba i usluga Tigar AD

Eksterna realizacija proizvoda, roba i usluga Tigar AD za januar-decembar 2025., data je u tabeli 1.

Tabela 1 - Eksterna realizacija Tigar ad

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-decembar 2024.	januar-decembar 2025.
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>		
Obuća Tigar	12.295	13.410
Tehnička guma	2.450	2.805
Hemijski proizvodi	171	196
Gume I ostali komplemenatni programi	118	111
TOTAL	15.035	16.522



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

Eksterna prodaja gotovih proizvoda i robe u posmatranom periodu iznosi oko 16,522 miliona eura, od čega je izvezeno 68.8% (11,37 miliona eura). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu i iznosi 89,8% (10,2 miliona eura).

U odnosu na isti period 2024.g ostvareno je povećanje eksternih prihoda za 9.9%.

Eksterna realizacija Tigar AD na domaćem tržištu

Eksterna realizacija Tigar AD na domaćem tržištu za januar-decembar 2025.godine je data u sledećoj tabeli.

Tabela 2 – Eksterna realizacija Tigar ad na domaćem tržištu

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-decembar	januar-decembar
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	2024.	2025.
Domaće tržište	5.158	5.153
- Tigar Obuća	3.142	3.204
- Tehnička guma	1.752	1.686
- Hemijski proizvodi	146	152
- Gume i ostali komplementarni programi	118	111

Na domaćem tržištu je u posmatranom periodu 2025.godine zabeležen pad prodaje od 0.1% u odnosu na isti period 2024.godine. Najveći kupci plaćaju unapred, avansno i nakon toga preuzimaju robu za tržište. Najveće povećanje prodaje je ostvareno kod programa hemijskih proizvoda 3.89%, a kod obuće za 1.89%, u odnosu na 2024.

Realizacija Tigar AD u izvozu

Realizacija Tigra a.d. na ino tržištu za period januar-decembar 2025.god je data u tabeli. Ostvareno je povećanje ino realizacije od 15.11%.

Tabela 3 – Realizacija Tigar ad na ino tržištu

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-decembar	januar-decembar
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	2024.	2025.
Izvoz	9.877	11.369
- Tigar Obuća	9.153	10.206
- Tehnička guma	699	1.119
- Hemijski proizvodi	25	44

Najveće povećanje je ostvareno kod programa Hemisjskih proizvoda– 74.13%. U programu obuće ostavreno je povećanje od 11.51% u odnosu na isti period 2024.god, a kod Tehničke gume od 60.22%.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

2.4 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2025.GODINE

Realizacija programa gumene obuće za period januar-decembar 2025.godine vrednosno posmatrano je za oko 9.07% veća nego u istom periodu 2024.godine, pri čemu je izvoz veći za 11.51%, dok je na domaćem tržištu realizacija veća za 1.99%.

Tabela 4 – Eksterna realizacija Tigar Obuće

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-decembar 2024.	januar-decembar 2025.
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>		
Obuća Tigar	12.295	13.410
- Domaće tržište	3.142	3.204
- Izvoz	9.153	10.206

Realizacija fabrike obuće u segmentu izvoza (62% ukupnog prometa kompanije i povećanje 11.5 % u odnosu na isti period 2024.g) je pokazala promenu strukture proizvodnje u poslednjih par godina, i strateško usmerenje ka skupljim proizvodima, kao i izvozu orijentisanost kompanije i u ovoj godini. Realizacija naših najvećih kupaca Berner-a i Madirom-a u 2025. god je 5,586 mil eur.

Ekspanziji na svetskom tržištu doprinela je izrada visoko kvalitetne obuće specijalne namene za armije skandinavskih zemalja, izrada zaštitne obuće koja se izvozi u Hong Kong za tamošnje vatrogasce, Poljsku, i izrada visoko kvalitetne obuće za lovce i rudare širom Evrope.

Berner - Realizacija za period januar-decembar 2025. god. količinski je iznosila 99.464 pari, tj. vrednosno 2,8 mil eura. Udeo u ukupnoj realizaciji za ovaj period je 21.2% količinski posmatrano, tj. 27.4% vrednosno posmatrano.

Decathlon / Madirom - Realizacija za period januar-decembar 2025. god. količinski je iznosila 101.117 pari tj. vrednosno 2,79 mil eura. Udeo u ukupnoj realizaciji za ovaj period je 21.6% količinski posmatrano tj. 27.3% vrednosno posmatrano.

Udeo navedena dva strateška kupca Berner i Decathlon u ukupnoj realizaciji čini oko 42.76% količinski posmatrano, odnosno 54.7% vrednosno posmatrano.

Ostali kupci – kupci sa tržišta balkana ostvarili su realizaciju za period januar-decembar 2025.god. 156,8 hiljada pari, tj. 2,1 mil eur, dok su za isti period 2024.god ostvarili 152,1 hiljada pari, tj. 1,9 mil eur. U toku 2025.god. ostvareno je povećanje od 12% vrednosno posmatrano.

Tržište Italije – realizacija u periodu januar-decembar 2025.god. iznosila je 70 hiljada pari, tj. 1,05 mil eur, dok je u istom periodu 2024.god. ostvareno 58,500 para, tj. 840 hiljada eur. U toku 2025.god. došlo je do povećanja od 25% vrednosno posmatrano.

U toku su pregovori sa potencijalnim kupcima sa tržišta Evrope pre svega za zaštitni program gumene obuće.

Strateški kupci su plasirali svoje oficijalne ordine i za narednu godinu, a sa planovima i prognozama koje smo dobili i od ostalih ino kupaca proizvodni kapaciteti fabrike obuće će biti maksimalno upošljeni.

U ovom periodu je ostvarena saradnja i realizovana prva isporuka na tržište US, tržište Irana za program obuće.

Veoma je bitno napomenuti da su pojedini veći distributeri gumene obuće sa područja Evrope već najavili preseljenje svoje proizvodnje iz Kine. U toku su pregovori sa potencijalnim kupcima – poslovnim



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

partnerima oko preseljenja proizvodnje iz Harvika u Tigar ad. Takođe su u toku pregovori sa velikim distributerom zaštitne gumene obuće Oregon.

Situacija na domaćem tržištu - realizacija u periodu januar-decembar 2025.god veća je za 1.99% vrednosno posmatrano. U veleprodaji gumene obuće na domaćem tržištu kupac sa najvećim tržišnim učešćem je Agromarket-Kragujevac sa obimom prodaje u vrednosti od 564,200 eur

2.5 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2025.GODINE

Fabrika Tehnička Guma sa 78 radno angažovanih 2025.godini, ostvarila je realizaciju oko 2.8 mil eur (2.45 u 2024.g) .

Eksterna prodaja proizvodnog programa tehničke robe u periodu januar-decembar 2025.godine je za 14.48% veća u poređenju sa prodajom ostvarenom u istom periodu 2024.godine

Tabela 5 – Eksterna realizacija Tigar Tehnička guma

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-decembar 2024.	januar-decembar 2025.
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>		
Tehnička guma	2.450	2.805
- Domaće tržište	1.752	1.686
- Izvoz	699	1.119

Vrednost izvoza je 1.1 mil eura, što je 60.22% više u odnosu na isti period 2024.god. Na domaćem tržištu su manji prihodi za 3.76%. Inostrano tržište je od bitnog značaja za fabriku Tehničke gume jer se 40% prodaje ostvaruje u izvozu.

Eksterna realizacija gumeno tehničke robe je u periodu januar –decembar 2025.godini ima strukturu prema tržištima : izvoz 40% i domaće tržište 60 %.

Posmatrano po programima, najveće učešće su ostvarili presovani proizvodi, program profila I cevi, industrijsko gumiranje.

Najznačajniji kupci su bili: Avioane Craiova (rezervoari), TIC AUTOMOTIVE SRL (program cevi), EDER SPIROTECH GMBH, KARTAL BOMBE ÜNİTELERİ SAN (membrane), BLINKFYRAR" ŠVEDSKA (proizvodi od reciklata), ELIXIR PRAHOVO (program folija), TOP SPIDER (cevi), DB Taktil (presovani proizvodi), Ministarstvo odbrane (industrijsko gumiranje).

Značajna povećanja u izvozu su ostvarena u delu presovani proizvodi i profili.

Tehnička guma je u 2025.godini ostvarila povećanje izvoza od 60.22% u odnosu na 2024.g. Održan je kontinuitet u izvozu preko dugogodišnjih partnera TIC Autotmotive, Edera, Blinkfyra, a uvedeni su i novi kupci iz Rumunije, Rusije, Turske. Značajne pomake u realizaciji pokazuju proizvodi od reciklirane gume, namenske industrije, membrana i fleksi cevi. Od kraja godine i nadalje ogromne pomake ostvaruju proizvodi valjare – smese i folije.

Program cevi je doživeo ekspanziju u poslednjih 8 godina, uz stalna povećanja prodaje, i održava se na stabilnom nivou.

Program mebrana i reciklata takođe imaju ekspanziju u smislu količina i novih tržišta, za membrane se održava kontinuitet za kupca Eder i dalji razvoj za turske i italijanske kupce.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

Posebno treba naglasiti značaj razvoja saradnje sa sportskim centrima u zemlji i inostranstvu, koji će se u domenu programa sportskih terena i dečijih igrališta od reciklata ubrzano razvijati i značajno povećati realizaciju.

Na tržištu Balkana, prepoznatljiv kvalitet i dizajn proizvoda fabrike i sveukupni imidž Tigra, doneli su fabrici Tigar Tehnička guma jednu od vodećih poziciju među proizvođačima gumeno - tehničke robe.

Situacija na tržištu gumeno - tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume, pogotovu na tržištu Evrope, pogoduje razvoju i daljem uspešnom poslovanju fabrike. Ekonomski faktori i oštri konkurentski uslovi na tržištu EU su usloveli gašenje proizvodnje u ovim zemljama i njeno premeštanje u zemlje sa nižim troškovima proizvodnje. Na domaćem tržištu, zbog ekonomsko - finansijskih uslova u tranziciji, konkurentske fabrike ili su zatvorene ili rade sa smanjenim kapacitetima.

Na domaćem tržištu velika povećanja su zabeležili programi folija, presovanih proizvoda, namenske industrije, cevi.

U oblasti profila – veliko povećanje realizacije ostvareno je kod kupca Nissal Niš, ali i kod Armas Beograd za koga su radjene i nove pozicije. Nema izgubljenih kupaca a ostali se održavaju na sličnim nivoima kao i prethodnih godina.

Kod smesa i folija – povećanja su ostvarena kod kupaca smesa - Serbia produkt, Elixir, Alatnica i sa svima se održava kontinuitet. Povećanja su zabeležena i kod membrana za nameštaj i običnih folija.

Kod cevi kontinuitet se ostvaruje sa kupcem Top Spider, koji beleži veću realizaciju u 2025. u odnosu na prethodnu godinu

U okviru programa Tehničke gume u 2025. godini je počela serijska proizvodnja rezervoara za avione za regionalno Tehničko remontni zavod iz Rumunije, a proizvodnja će se nastaviti i u 2026 i 2027.godini.

Ugovoreni poslovi sa Vojskom Srbije tokom 2025. godine će biti realizovani u 2026. godini. U toku 2026.god redovno ide proizvodnja.

Poslovi sa VZ Moma Stanojlovic u segmentu proizvoda specijalne namene dostižu vrednost od oko 452.000 eur sto je povećanje od oko 26.6% u odnosu na 2024.g. Najavljeni su novi poslovi za 2026.g

U okviru proizvoda od reciklirane gume veliki potencijal imaju balističke zavese i blokovi.

Program gumenih membrana za prvu ugradnju kod proizvođača ekspanzionih posuda beleži značajna povećanja u prošloj i ovoj godini (31,8% 2025 / 24), a velike su najave za narednu godinu. Najznačajniji kupac iz Austrije EDER ostvaruje godišnji promet od oko 372.000 eur. Pored njega, u programu mebrana su i turski i italijanski kupci.

U toku 2026. očekuje se potpisivanje ugovora i početak proizvodnje membrana za rusko tržište.

2.6 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2025.GODINE

Program hemijskih proizvoda uspeva da zadovolji potrebe programa obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres za leplima.

Eksterna prodaja u periodu januar-decembar 2025. godine je veća za 14.17% u odnosu na prethodnu godinu pri čemu je rast u izvozu od 74.13% ili za 19.000 eur, a na domaćem tržištu od 3.89 %.

Tabela 6 – Eksterna realizacija Tigar Hemijski proizvodi

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-decembar 2024.	januar-decembar 2025.
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>		
Hemijski proizvodi	171	196
- Domaće tržište	146	152
- Izvoz	25	44



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

Imajući u vidu diverzifikovanu i oštru konkurenciju i široke asortimane istih (među kojim veoma bitan konkurent Rema tip top), prisustvo Tigar Hemijskih proizvoda je veoma bitno. Proizvodnja beleži konstantni rast u proteklm godinama, posebno u delu lepila za rudarstvo.

Proizvodnja i prodaja hemijskih proizvoda beleži rast u izvozu u 2025.g u delu programa za rudarstvo za 9.9% (izvoz + domaće). Najznačajnija je saradnja sa rudarskom industrijom u Bugarskoj koja je standardna i kontinuirana, poslovi su tenderskog karaktera.

U izvozu je najznačajnija saradnja sa rudarskom industrijom u Bugarskoj koja je standardna i kontinuirana, kao i prisutvo na tržištu Južne Afrike. Pored toga veoma je bitno prisustvo na zahtevnom tržištu Engleske .

Povećanje realizacije u izvozu je posledica povećane prodaje kupcu Balkan iz Bugarske, i izvoz kupcu Erland Crna Gora. Najprodavaniji proizvodi u izvozu su proizvodi za rudarstvo.

Eksterna prodaja na domaćem tržištu zabeležila je rast od 3.89% u odnosu na isti period 2024. godine. Domaća realizacija (interna) čini 68% realizacije hemijskih proizvoda. Najveći udeo u prodaji na domaćem tržištu čini široka potrošnja, dok je učešće interne realizacije u realizaciji na domaćem tržištu 68%. U posmatranom periodu je značajno povećana realizacija lepila za rudarstvo.

Očekuje se razvoj saradnje sa kupcem iz Engleske.

Najznačajniji kupci su: Erlang Grna Gora, Balkan Consult commerce, Tehnoguma Nikolov, Ada guma, Kompanija Iva, Sebia Ziijin, Elixir.

2.7 DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2025.GODINE

Dosledna implementacija strategije prodaje kompanije Tigar a.d. u smislu da se veleprodajom i distribucijom proizvodnog portfolia naše kompanije bave kupci koji imaju status poslovnih partnera i distributera, kao i opredeljenje za prodajom proširenog asortimana ponude komplementara: guma, ulja, akumulatora, antifrizu, villager programa, preko maloprodaje, krajnjim kupcima – potrošačima za keš sa brzim koeficijentom obrta sredstava, kao i prodaja putem administrativne zabrane tzv. „sindikalna prodaja“, u postojeća tri maloprodajna objekta daje očigledne efekte kako u prodaji tako i u troškovima funkcionisanja objekata.

U 2025.god. ostvareno je povećanje direktnih troškova poslovanja za 7% u odnosu na prethodnu godinu. Ostali parametri su na istom nivou.

Neto prihodi (prihodi bez pdv-a) od prodaje 3 maloprodajna objekta:

Neto prihodi od prodaje 3 MPO	januar-december 2024.	januar-december 2025.
roba i proizvoda u Srbiji 000 eur		
- Tigar i ostali programi	258	258
TOTAL	258	258

Direktni troškovi poslovanja 3 maloprodajna objekta

Direktni troškovi poslovanja 3 MPO	januar-december 2024.	januar-december 2025.
u 000 eur		
- Tigar i ostali programi	42	45
TOTAL	42	45

	IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.	Oznaka dokumenta
		IZ.P. 25

Ostvarena razlika u ceni u MPO

RUC	januar-decembar 2024.	januar-decembar 2025.
u 000 eur		
- Tigar i ostali programi	42	42
TOTAL	42	42

2.8 KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Svetsku privredu u 2025. godini obeležilo je spor globalni ekonomski rast praćen protekcionizmom i trgovinskim barijerama, geopolitičkim tenzijama, rastućom inflacijom, što je sve uticalo kako na razvoj celokupne svetske ekonomije i tržišta tako i na mikroekonomije samih preduzeća.

U posmatranom periodu uočava se i značajan pad vrednosti američkog dolara (depresijacija) kao rezultat ekonomske politike nove administracije u Vašingtonu fokusirane na izolacionizmu i uvođenju carina.

Prosečna cena prirodnih kaučuka u drugoj polovini 2025. godine beleži pad u odnosu na prvih šest meseci iste godine za skoro 15%, a prosečna dinarska cena SBR kaučuka sa najvećim količinskim učešćem za skoro 10%, ali posmatrajući period januar- decembar 2025. godine u odnosu na isti period prošle godine prosečna dinarska cena prirodnih kaučuka viša je za oko 5% dok je prosečna dinarska cena SBR kaučuka sa najvećim količinskim učešćem u ovoj grupaciji u posmatranom periodu zabeležila pad od oko 4%.

Najveći uticaj na berzanski rast cena kaučuka u poslednjem kvartalu 2024. godine je očekivani početak primene Uredbe EU o krčenju šuma (EUDR) krajem 2024. godine (čija implementacija je kasnije odložena za kraj 2025. godine). Savet EU je 19.12.2025. formalno usvojio ciljane izmene EUDR-a radi lakše promene i bolje pripremljenosti svih učesnika i odložio primenu iste do 30.decembra 2026. godine. U prvoj polovini 2025. godine smo otpočeli proizvodnju čizama za Madirom, jednog od naših vodećih kupaca, prirodnim kaučucima sa FSC sertifikatom.

Prosečna dinarska cena elastomera specijalne namene (CR, EPDM) je za oko 3% viša u 2025. godini u odnosu na prethodnu godinu.

Što se tiče EPDM smeša u posmatranom periodu u odnosu na isti period prošle godine prosečne dinarske cene su ostale nepromenjene dok su količine zabeležile pad od oko 20% u miksu proizvoda. Prosečna dinarska cena vezivnih sredstava za reciklate je niža za oko 3%.

Prosečne dinarske cene belih alumosilikatnih punila su porasle za oko 3% u 2025.godini u odnosu na prethodnu godinu.

U posmatranom periodu, prosečne cene cinka beleže porast za oko 3%, a Sumpora za nešto manje od 2%.

Posmatrajući period januar-decembar 2025.god. u odnosu na isti period prethodne godine, prosečne dinarske cene tehničkih tkanina se uglavnom nisu menjale izuzev cene neoprena koja je niža za 20%.

Prosečna dinarska cena lepenke u posmatranom periodu je niža za oko 2%, dok kod pojedinih kutija iz uvoza se primećuje razlika od +/-2 % u zavisnosti od vrsta, količine i zemlje porekla.

Kao i do sada naša kompanija prati dešavanja na svetskom tržištu kako bi prilagodila svoje poslovanje i izvukla maksimum u odnosu na trendove iz okruženja.

	IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.	Oznaka dokumenta
		IZ.P. 25

2.9 OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje radjeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

Proizvodnja (pari)	januar-decembar 2024.	januar-decembar 2025.	%
Tigar Obuća	737.630	725.963	-2%

Proizvodnja (tone)	januar-decembar 2024.	januar-decembar 2025.	%
Tigar Tehnička Guma	355	317	-11%
Hemijski Proizvodi	120	117	-3%
TOTAL	476	434	-9%

U periodu januar-decembar 2025.godine ukupno ostvarena proizvodnja programa Obuće iznosi 725.963 pari obuće.

Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama programa Tehnička guma i Hemijski proizvodi u posmatranom periodu iznosi 434 tone.

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR – DECEMBAR 2025. GODINE

3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-decembar 2024	januar-decembar 2025	% promene
Ukupna aktiva	4.228.472	4.196.893	-0,7%
Kapital			
Poslovni prihodi	2.162.867	2.282.092	6%
EBIT	-425.466	-368.982	-13,3%
EBITDA	-331.516	-279.472	-16%
Finansijski prihodi	11.452	35.187	207%
Ostali prihodi	40.655	17.070	-58%
Ukupni prihodi	2.214.974	2.334.349	5%
Neto rezultat	-1.016.832	-402.209	-60%
<u>Racia</u>			
Racio tekuće likvidnosti	0,171	0,167	-2%
Stepen zaduženosti I	2,20	2,31	5%
Neto rezultat/ukupan prihod	-46%	-17%	-62%



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-decembar 2024	januar-decembar 2025
Ukupna aktiva	3.513.211	3.421.365
Poslovni prihodi	1.896.715	2.021.553
EBIT	-465.149	-416.868
EBITDA	-365.336	-319.632
Finansijski prihodi	13.998	35.191
Ostali prihodi	42.050	21.758
Neto rezultat	-1.049.487	-455.808

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-decembar 2025.godine, iznose 2.140.184 hiljada dinara, a ukupni poslovni prihodi su 2.021.553 hiljada dinara.

Finansijski prihodi za period januar- decembar 2025.godine iznose 35.191 hiljade dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u ovom periodu iznose 2.438.421 hiljada dinara .

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća: rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa 46.7%; rashodi na ime troškova materijala i energije učestvuju sa 42.6%; rashodi amortizacije i troškovi rezervisanja učestvuju sa 4% dok ostali rashodi (sa rashodima od uskladjivanja vrednosti imovine osim finansijskih) učestvuju sa 6.7%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-decembar 2025. godine, iznose 80.484 hiljada dinara. Ovi rashodi obuhvataju troškove kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 65.969 hiljade dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 14.515 hiljade dinara.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) za ovaj period iznosi -416.868 hiljada dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi -319.632 hiljade dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar- decembar 2025.godine iznosi -455.808 hiljada dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi oko 3,4 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 1.9 milijarde dinara i obrtna imovina 1,5 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 174 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 88 miliona dinara, dok potraživanja ino kupaca iznose 86 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 6,5 milijardi dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su oko 0.7 milijardu dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 6 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 3,2 milijardi dinara.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

3.3 KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2023.	31.12.2024.	31.12.2025.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	2.071.062	1.978.099	1.888.035
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	9.237	8.076	6.915
Ulaganja u razvoj	128	128	128
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala nematerijalna imovina	8.345	7.184	6.023
Gudvil			
Nematerijalna imovina uzeta u lizing i nematerijalna imovina u pripremi	764	764	764
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	2.060.889	1.969.234	1.880.467
Zemljište i građevinski objekti	1.637.049	1.604.038	1.532.102
Postrojenja i oprema	345.699	291.710	249.686
Investicione nekretnine	59.922	47.243	81.389
Nekretnine, postrojenja i oprema izeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	18.219	26.243	17.290
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema i ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u zemlji			
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u inostranstvu			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	936	789	653
Učešća u kapitalu pravnih lica (osim učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća)			
Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	596	596	596
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u zemlji			
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u inostranstvu			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u zemlji			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u inostranstvu			
Dugoročna finansijska ulaganja (hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti)			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali dugoročni finansijski plasmani i ostala dugoročna potraživanja	340	193	57
V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	1.444	1.175	838
G. OBRTNA IMOVINA	2.816.367	1.533.937	1.532.492
I. ZALIHE	1.296.839	1.195.909	1.026.808
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	184.576	216.890	209.369
Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi	919.963	845.867	708.409
Roba	130.461	101.226	86.819
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	53.037	21.453	13.962



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

Plaćeni avansi za zalihe i usluge u inostranstvu	8.802	10.473	8.249
II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA	578.664		
III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	430.878	168.388	174.231
Potraživanja od kupaca u zemlji	301.732	82.855	88.205
Potraživanja od kupaca u Inostranstvu	129.146	85.533	86.026
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji			
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	54.105	51.943	34.549
Ostala potraživanja	51.155	50.133	34.358
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	2.950	1.810	191
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa			
V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			40
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana lica			40
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u zemlji			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u inostranstvu			
Hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti			
Finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz Bilans uspeha			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKIVALENTI	356.703	44.288	217.369
VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	99.178	73.409	79.495
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	4.888.873	3.513.211	3.421.365
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	389.712	389.421	394.222
PASIVA			
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	4.085.943	4.099.562	1.049.130
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE	386	386	386
V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVRATNOG REZULTATA	275.790	149.585	140.843
VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVRATNOG REZULTATA	98.686	129.691	161.492
VII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
IX. GUBITAK	9.108.892	10.128.022	7.498.208
Gubitak ranijih godina	7.913.397	9.108.892	7.077.590
Gubitak tekuće godine	1.195.495	1.019.130	420.618
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	1.323.711	903.049	724.457
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	69.783	75.702	79.917



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	69.783	75.702	79.917
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1.253.928	827.347	644.540
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	15.834		
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u zemlji	1.238.094	827.347	644.540
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u inostranstvu			
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti			
Ostale dugoročne obaveze			
III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	8.410.621	8.618.342	9.166.249
I. KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	5.065.381	5.300.431	5.945.159
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu domaće banke	4.749.494	5.215.439	5.936.140
Obaveze po osnovu kredita od domaćih banaka	315.887	84.992	9.019
Kredit, zajmovi i obaveze iz inostranstva			
Obaveze po kratkoročnim hartijama od vrednosti			
Obaveze po osnovu finansijskih derivata			
III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	98.735	110.735	57.737
IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	604.089	825.126	737.640
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	4.513	2.713	2.593
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu			
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	428.791	598.483	540.228
Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu	170.224	223.464	194.357
Obaveze po menicama			
Ostale obaveze iz poslovanja	561	466	462
V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	2.099.876	2.174.429	2.227.485
Ostale kratkoročne obaveze	2.091.597	2.164.688	2.218.418
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrenost i ostalih javnih prihoda	8.279	9.741	8.798
Obaveze po osnovu poreza na dobitak			269
VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO			
VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	542.540	207.621	198.228
Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	4.845.459	6.008.180	6.469.341
E. UKUPNA PASIVA	4.888.873	3.513.211	3.421.365
Ž. VANBILANSNA PASIVA	389.712	389.421	394.222



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2024	januar-december 2025
A. POSLOVNI PRIHODI	1.896.715	2.021.553
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	32.988	33.977
Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu	29.681	31.096
Prihodi od prodaje robe na inostranom tržištu	3.307	2.881
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1.920.714	2.106.207
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	762.221	788.607
Prihodi od prodaje gotovih proizvoda i usluga na inostranom tržištu	1.158.493	1.317.600
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA	65.861	126.595
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI	6.154	5.971
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)	2.720	1.993
B. POSLOVNI RASHODI	2.361.864	2.438.421
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	37.839	31.218
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	1.018.395	1.039.746
III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1.073.741	1.137.743
Troškovi zarada i naknada zarada	700.649	739.061
Troškovi poreza i doprinosa na zarade i naknade zarada	110.915	117.155
Ostali lični rashodi i naknade	262.177	281.527
IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	93.285	87.430
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)	3.723	3.811
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	41.068	42.220
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA	6.528	9.806
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	87.285	86.447
V. POSLOVNI DOBITAK		
G. POSLOVNI GUBITAK	465.149	416.868
D. FINANSIJSKI PRIHODI	13.998	35.191
I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. PRIHODI OD KAMATA	479	283
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	10.986	34.908
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	2.533	
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	166.468	80.484
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. RASHODI KAMATA	143.980	65.969
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	20.080	11.992
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	2.408	2.523
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	152.470	45.293
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		180
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	20.015	
J. OSTALI PRIHODI	42.050	21.578
K. OSTALI RASHODI	451.105	9.628
L. UKUPNI PRIHODI	1.952.763	2.078.502
LJ. UKUPNI RASHODI	2.999.452	2.528.533
M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		

	IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.	Oznaka dokumenta
		IZ.P. 25

N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	1.046.689	450.031
NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	1.473	4.131
P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1.048.162	454.162
S. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKE RASHOD PERIODA	1.056	1.309
II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA	269	337
III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA		
T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
Ć. NETO DOBITAK		
U. NETO GUBITAK	1.049.487	455.808
I. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE		
II. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU		
III. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE	30.357	35.190
IV. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU	1.019.130	420.618

3.4 TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2023.	31.12.2024.	31.12.2025.
STALNA IMOVINA	2.866.110	2.776.850	2.685.176
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
OBRATNA IMOVINA	2.689.172	1.451.622	1.511.717
UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	5.555.282	4.228.472	4.196.893
VANBILANSNA AKTIVA	389.712	389.421	394.222
PASIVA			
KAPITAL			
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	1.309.334	887.672	708.241
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	764	764	764
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	8.334.273	8.477.293	9.029.369
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	4.089.089	5.137.257	5.541.481
UKUPNA PASIVA	5.555.282	4.228.472	4.196.893
VANBILANSNA PASIVA	389.712	389.421	394.222



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2024	januar-december 2025
POSLOVNI PRIHODI	2.162.867	2.282.092
POSLOVNI RASHODI	2.588.333	2.651.074
POSLOVNI DOBITAK		
POSLOVNI GUBITAK	425.466	368.982
FINANSIJSKI PRIHODI	11.452	35.187
FINANSIJSKI RASHODI	162.035	75.155
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
GUBITAK IZ FINANSIRANJA	150.583	39.968
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		1.871
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	30.063	
OSTALI PRIHODI	40.655	15.199
OSTALI RASHODI	449.978	6.198
UKUPNI PRIHODI	2.214.974	2.334.349
UKUPNI RASHODI	3.230.409	2.732.427
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	1.015.435	398.078
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	1.397	4.131
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1.016.832	402.209
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK		
NETO GUBITAK	1.016.832	402.209

	IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.	Oznaka dokumenta
		IZ.P. 25

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2024.	januar-decembar 2025
A.TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	2.019.356	2.036.954
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	2.110.571	2.308.297
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	0	0
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	91.215	271.343
B.TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	230.484	21.936
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	240.188	8.049
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	13.887
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	9.704	0
B.TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
I. Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja(1do 7)	20.000	479.176
II.Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja(1do8)	231.989	47.227
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	431.949
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	211.989	0
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	2.269.840	2.538.066
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	2.582.748	2.363.573
NETO PRILIV GOTOVINE	0	174.493
NETO ODLIV GOTOVINE	312.908	0
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	355.166	41.952
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	0	0
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	306	1.062
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	41.952	215.383

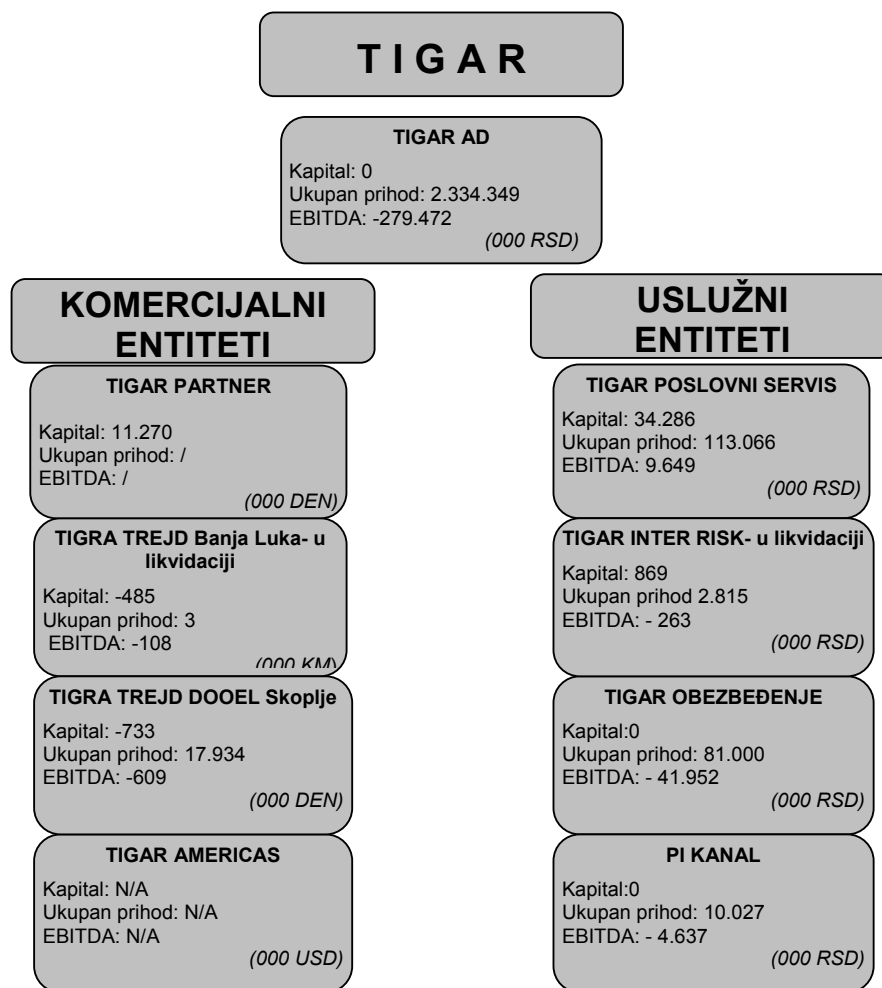


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

3.5 KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA





IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

3.6 TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA – U LIKVIDACIJI

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2023.	Stanje na dan 31.12.2024.	Stanje na dan 31.12.2025.
Stalna imovina			
Obrtna imovina	1.140	1.067	875
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			
UKUPNA AKTIVA	1.140	1.067	875
Kapital	-248	-345	-485
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1.389	1.413	1.360
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1.140	1.067	875

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-decembar 2024	januar-decembar 2025
Ukupni prihodi	180	3
Ukupni rashodi	277	143
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-97	-140
Poreski rashod perioda	0	0
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	-97	-140

3.7 TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2023.	Stanje na dan 31.12.2024.	Stanje na dan 31.12.2025.
Stalna imovina			
Obrtna imovina	22.399	22.318	22.318
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	22.399	22.318	22.318
Kapital	11.270	11.270	11.270
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	11.129	11.048	11.048
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	22.399	22.318	22.318

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2024	januar-decembar 2025
Ukupni prihodi	0	0
Ukupni rashodi	0	0
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0
Poreski rashod perioda	0	0
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	0	0



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

** Tigar Partner tokom poslednjih pet godina nije imao komercijalnih aktivnosti pa ni iskazanih rezultata poslovanja. Bilansi uspeha Tigar Partner su na nuli a bilansi stanja sadrže vrednosti kapitala i predaju se Registru privrednih subjekata R S Makedonije, dok ih Skupština Tigar Partnera ne razmatra.

Pred sudskim organima R. Severne Makedonije se vodi sudski spor.

3.8 TIGRA TREJD DOOEL - MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2023.	Stanje na dan 31.12.2024.	Stanje na dan 31.12.2025.
Stalna imovina	469	338	363
Obrtna imovina	22.535	23.591	18.813
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			
UKUPNA AKTIVA	23.004	23.929	19.176
Kapital	-867	-789	-733
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	23.871	24.717	19.910
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	23.004	23.929	19.176

Bilans uspeha (u hiljadama DEN)	januar-decembar 2024	januar-decembar 2025
Ukupni prihodi	21.850	17.934
Ukupni rashodi	21.756	17.876
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	94	57
Poreski rashod perioda	10	2
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	83	55

3.9 TIGAR POSLOVNI SERVIS

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2023.	31.12.2024.	31.12.2025.
STALNA IMOVINA	22.507	19.667	21.613
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2.021	1.771	1.543
OBRTNA IMOVINA	24.013	36.800	38.069
UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	48.541	58.238	61.225
VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA			
KAPITAL	22.518	28.115	34.286
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	3.681	4.190	4.596
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	22.342	25.933	22.343
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
UKUPNA PASIVA	48.541	58.238	61.225
VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2024	januar-december 2025
POSLOVNI PRIHODI	101.619	109.596
POSLOVNI RASHODI	93.556	104.943
POSLOVNI DOBITAK	8.063	4.653
POSLOVNI GUBITAK		
FINANSIJSKI PRIHODI		1
FINANSIJSKI RASHODI	21	12
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
GUBITAK IZ FINANSIRANJA	21	11
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		851
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	2.196	
OSTALI PRIHODI	1.345	2.618
OSTALI RASHODI	182	534
UKUPNI PRIHODI	102.964	113.066
UKUPNI RASHODI	95.955	105.489
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	7.009	7.577
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	76	
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	6.933	7.577
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA		
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA	1.036	1.305
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	250	228
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK	5.647	6.044
NETO GUBITAK		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

3.10 TIGAR OBEZBEĐENJE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2023.	31.12.2024.	31.12.2025.
STALNA IMOVINA	2.229	1.820	1.445
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	187	168	59
OBRTNA IMOVINA	16.247	13.887	22.019
UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	18.663	15.875	23.523
VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA			
KAPITAL			
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	10.442	10.904	11.335
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRA TKOROČNA REZERVISANJA I KRA TKOROČNE OBAVEZE	101.133	142.544	200.279
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	92.912	137.573	188.091
UKUPNA PASIVA	18.663	15.875	23.523
VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2024	januar-december 2025
POSLOVNI PRIHODI	74.722	80.893
POSLOVNI RASHODI	114.289	125.567
POSLOVNI DOBITAK		
POSLOVNI GUBITAK	39.567	44.674
FINANSIJSKI PRIHODI		
FINANSIJSKI RASHODI	4.336	5.245
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
GUBITAK IZ FINANSIRANJA	4.336	5.245
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	97	
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		921
OSTALI PRIHODI	50	107
OSTALI RASHODI	901	946
UKUPNI PRIHODI	74.869	81.000
UKUPNI RASHODI	119.526	132.679
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	44.657	51.679
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	44.657	51.679



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	19	109
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK		
NETO GUBITAK	44.676	51.788

3.11 PI KANAL

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2023.	31.12.2024.	31.12.2025.
STALNA IMOVINA	4.832	4.605	4.414
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
OBRтна IMOVINA	3.907	1.985	2.402
UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	8.739	6.590	6.816
VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA			
KAPITAL			
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE			
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	76	86	99
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRA TKOROČNA REZERVISANJA I KRA TKOROČNE OBAVEZE	14.632	16.930	21.799
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	5.969	10.426	15.082
UKUPNA PASIVA	8.739	6.590	6.816
VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decemb 2024	januar-decemb 2025
POSLOVNI PRIHODI	11.951	9.968
POSLOVNI RASHODI	15.894	14.796
POSLOVNI DOBITAK		
POSLOVNI GUBITAK	3.943	4.828
FINANSIJSKI PRIHODI		
FINANSIJSKI RASHODI	155	89
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
GUBITAK IZ FINANSIRANJA	155	89
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		5
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	91	
OSTALI PRIHODI		54
OSTALI RASHODI	516	
UKUPNI PRIHODI	11.951	10.027



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

UKUPNI RASHODI	16.656	14.885
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	4.705	4.858
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	258	215
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	4.447	4.643
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	10	13
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK		
NETO GUBITAK	4.457	4.656

3.12 TIGAR INTER RISK – U LIKVIDACIJI

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2023.	31.12.2024.	31.12.2025.
STALNA IMOVINA	30	22	15
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
OBRTNA IMOVINA	3.238	3.455	1.363
UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	3.268	3.477	1.378
VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA			
KAPITAL	1.126	948	869
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	254	284	284
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRA TKOROČNA REZERVISANJA I KRA TKOROČNE OBAVEZE	1.888	2.245	225
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
UKUPNA PASIVA	3.268	3.477	1.378
VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2024	januar- decembar 2025
POSLOVNI PRIHODI	2.335	2.623
POSLOVNI RASHODI	2.704	2.893
POSLOVNI DOBITAK		
POSLOVNI GUBITAK	369	270



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

FINANSIJSKI PRIHODI		
FINANSIJSKI RASHODI		
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
GUBITAK IZ FINANSIRANJA		
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
OSTALI PRIHODI		192
OSTALI RASHODI		1
UKUPNI PRIHODI	2.335	2.815
UKUPNI RASHODI	2.704	2.894
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	369	79
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	369	79
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK		
NETO GUBITAK	369	79

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1 NEKRETNINE

Tigar a.d. i njegova zavisna društva, od nekretnina u svojini ili sa uspostavljenim pravom korišćenja (državina) poseduje zemljište, zgrade i druge građevinske objekte kao posebne delove zgrade.

Nekretnine koje Tigar a.d. i njegova zavisna društva poseduju nalaze se na više lokacija u Pirotu (lokacija Tigar III, Tigar I – stara Fabrika Obuće, Kartonaža) gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, kao i objekti u Beogradu, Šimanovcima, Temerinu i drugim gradovima u Republici Srbiji (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice).

Zemljište

Ukupna površina zemljišta koje Tigar a.d. sa zavisnim društvima poseduje na dan 31.12.2025. godine iznosi 287.015 m², od toga ukupna površina izgrađenog zemljišta (zemljište pod zgradom, objektom) iznosi 52.154 m², a ukupna površina neizgrađenog zemljišta (zemljište uz zgradu, objekat) iznosi 249.961 m².

Ukupan broj katastarskih parcela na kojima su upisane nekretnine (zemljište, zgrade i drugi građevinski objekti) je 217.

	IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.	Oznaka dokumenta
		IZ.P. 25

Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava na dan 31.12.2025. godine je 615.520.795,21 RSD.

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 122.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 72.301 m², a ukupna površina objekata sa spratnim delovima iznosi 93.009m².

Na dan 31.12.2025.godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra a.d i njegovih zavisnih preduzeća iznosi RSD 1.653.533.497,64

Knjigovodstvena vrednost objekata

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)		
Entitet	31.12.2024	31.12.2025.
Tigar AD	1.715.820.084,57	1.642.326.127,18
Tigar Poslovni servis	11.424.082,46	11.207.370,46
Ukupno:	1.727.244.167,03	1.653.533.497,64

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2025.
Tigar AD	81.389.049,28
Ukupno:	81.389.049,28

Vrednost sredstava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2025.
Tigar AD	/
Ukupno:	/

Transakcije nepokretnostima

U toku 2025.god. izvršena je prodaja poslovnog prostora u Vlasotincu, prodaja poslovnog prostora u Pirotu u ulici Srpskih Vladara br.36 (advokatska kancelarija) i prodaja poslovnog prostora u Pirotu u ulici Trg Republike br.88.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

Založna prava

Na dan 31.12.2025.godine pokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
Srpska banka ad Beograd / HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 15537/2015	Zaloga nad opremom u servisima	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 18.09.2015.god i Založna izjava br.10800-62/2015 od 29.10.2015
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 16097/2015	Zaloga nad transportnim sredstvima Tigar AD	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-3 od 03.09.2015.
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 16144/2015	Zaloga nad robom u magacinu 311	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-2 od 01.10.2015.
Addiko Banka ad Beograd(pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 7560/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Zapisnik o Sporazumu o obezbeđenju novčanog potraživanja od 04.05.2010. god.overen pred Privrednim sudom u Nišu OV.br.I291/2010 dana 04.05.2010.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / HEVEA Global doo Beograd	Zl. 9050/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Sporazum br.Pos.br.353/2010 od 20.05.2010, Privredni sud u Nišu sa zapisnikom br.2 I 353/2010.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / HEVEA Global doo Beograd	Zl. 10231/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Ugovor o zalozi br. RSO 1430/09 od 22.06.2011
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / HEVEA Global doo Beograd	Zl. 10250/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Ugovor o zalozi br. RSO 2335/09 od 22.06.2011.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 13740/2012	Zaloga nad opremom	Ugovor o zalozi br. RSO 2667/12 od 19.09.2012.
Creditable Opportunities doo Beograd HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 12825/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83112 i magacinu 83110	Ugovor o obezbeđenju potraživanja zalogom na pokretnim stvarima br.28/12 od 14.08.2012.
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 10191/2016	Zaloga nad robom u Temerinu u magacinu 87421, u magacinu u Šimanovcima 83120 i u Pirotu u magacinima 411 i 81112	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 06.07.2016.
AIK banka a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 16970/2015	Zaloga nad robom u magacinu 313	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 23 .10.2015.
DEG-Deutsche investitions – Entwicklungeseiischaft mbH / Hevea Global doo Beograd	Zl.br. 14085/08	Zaloga nad opremom obuće	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 17.10.2008.
DEG-Deutsche investitions – Entwicklungeseiischaft mbH / Hevea Global doo Beograd	Zl.br. 14082/08	Zaloga na budućim potraživanjima iz Ugovora o prodaji	Ugovor o zalozi potraživanja od 17.10.2008.godine i Aneks broj 1 Ugovora o zalozi potraživanja od 24.10.2008. godine.
AOFI AD UŽICE	Zl.br. 3466/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83111	Ugovor o zalozi br.KP-1240/12-P3 od 06.03.2012.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 16102/2015	Zaloga nad opremom (Inkon)	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br. UPPR-1 od 03.09.2015.

Na dan 31.12.2025.godine imovina Tigra AD za obezbeđenje obaveza opterećena je sledećim hipotekama :

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD				
Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti
Srpska Banka a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	Vračar Beograd	2234	584	Prodajni objekat u Beogradu u ulici Cara Nikolaja
Srpska Banka ad Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot grad	360/2; 360/3; 360/4; 360/5; 360/6; 360/7; 360/8; 360/9; 360/10; 360/11; 360/14; 360/15; 360/16; 360/17; 360/18; 360/19; 360/20; 360/21; 360/22; 360/23; 360/24;	2493	Tigar Obuća - stara lokacija
Srpska Banka ad Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	4223; 4224/1; 4224/2; 4224/3; 4224/4;	7950	Kartonaža
OTP / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	1847	8231	Prodajni objekat u Pirotu ulica Dragoševa
OTP / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zemljište na lokaciji Tigar III
OTP / HEVEA Global doo Beograd	KO Niš - Bubanj	1215	115	Predstavništvo Niš, prvi sprat zgrade poslovnih usluga i servis, ulica Vardarskabr.16,Niš
ADDIKO Banka ad Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.2	7950	Fabrika Tehničke gume T3
ADDIKO Banka ad Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.3	7950	Fabrika Tehničke gume- reciklati
PBB / HEVEA Global doo Beograd	KO Užice	9082/1	5679	Prodajni objekat u Užicu
PBB / HEVEA Global doo Beograd	KO Bačka Palanka	1997/2	2686	Prodajni objekat u Bačkoj Palanci
PBB / HEVEA Global doo Beograd	KO Kruševac	2049	7469	Prodajni objekat u Kruševcu
PBB / HEVEA Global doo Beograd	KO Novi Grad (Subotica)	4077/35	12236	Prodajni objekat u Subotici
PBB / HEVEA Global doo Beograd	KO Svilajnac	791	8962	Prodajni objekat u Svilajncu
PBB / HEVEA Global doo Beograd	KO Knjaževac	440	14966	Prodajni objekat u Knjaževcu
PBB / HEVEA Global doo Beograd	KO Zrenjanin I	5731	21603	Prodajni objekat u Zrenjaninu
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Šimanovci	429/9	1286	Stovarište Šimanovci
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Temerin	5627	8027	Stovarište Temerin
AIK Banka a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	4070/82	8292	Lokal u ulici Narodnih Heroja 114
AIK Bnka a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Čačak	4458/54	9281	Lokal u Čačku
AIK Banka a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	799	8680	Lokal u Pirotu Trg republike 78
AIK Banka a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.38,39,40 i 41	7950	Zgrada energetike
FzR I red / HEVEA Global doo Beograd II red	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Tigar III proizvodni kompleks
OTP / HEVEA Global doo Beograd	KO Dobri Do (Pirot)	7567;7569;7570; 7576;7577; 7583;	705	Zemljište,
DEG / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

4.2 SUDSKI SPOROVİ

Tigar vodi sudske sporove koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci neće imati značajniji uticaj na finansijsko stanje Tigra.

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Kompanija Tigar je otvoreno akcionarsko društvo čije se akcije od 2005.godine kotiraju na Beogradskoj berzi. Akcijama kompanije trguje se na Open marketu Beogradske berze.

Shodno Zaključcima Vlade Republike Srbije iz 2016. i 2018.godine kojim je data preporuka i saglasnost državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva u periodu od 2016. do kraja 2018.godine izdato je 6 emisija akcija. Ukupno je emitovano 6.437.776 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2.407.728.224rsd. Nakon upisa, X emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 8.156.236.

Akcije XI emisije su izdate po osnovu skupštinske Odluke o izdavanju akcija radi povećanja osnovnog kapitala Društva Tigar Pirot konverzijom potraživanja u kapital broj 5/23 od 31.10.2023. godine i Zaključkom Vlade Republike Srbije 05 Broj 023-7060/2023 od 02.08.2023. godine, i tom prilikom je emitovano 2.768.744 običnih akcija nominalne vrednosti 1.035.510.256 RSD. Nakon upisa, XI emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 10.924.980. Akcije XII emisije su izdate po osnovu skupštinske odluke o izdavanju akcija radi povećanja osnovnog akcijskog kapitala Društva Tigar a.d Pirot konverzijom potraživanja u kapital broj 6/23 od 29.12.2023. godine, Zaključkom Vlade RS 05 broj 023-7060/2023 od 08.02.2023. godine i Odlukom o povećanju kapitala Akcionarskog Društva Tigar Pirot broj 2/24 od 10.01.2024. godine, i tom prilikom je emitovano 36.417 običnih akcija nominalne vrednosti 13.619.958 dinara. Akcijski kapital Društva se nakon XII emisije akcija sastoji od 10.961.397 običnih akcija ukupne nominalne vrednosti 4.099.562 hiljade dinara (nominalna vrednost akcije iznosi 374,00 dinara).

XII emisija akcija još uvek nije uključena na berzi.

U skladu sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije (UPPR), dana 05.02.2025. godine, Tigar a.d Pirot je dostavilo Komisiji za hartije od vrednosti Obaveštenje namenjeno akcionarima, kojim ih informiše da će Društvo izvršiti poništenje postojećih akcija, u skladu sa odredbama Unapred pripremljenog plana reorganizacije. 30.05.2025. godine, Centralni registar depa i kriling hartija od vrednosti je izvršio smanjenje kapitala poništenjem 8.156.236 akcija izdavaoca Tigar a.d Pirot, pojedinačne nominalne vrednosti od 374,00 dinara

Struktura vlasništva na dan: 30.06.2025.godine: 31.12.2025.godine:

Akcije u vlasništvu fizičkih lica	/	/
Akcije u vlasništvu pravnih lica	2.805.161	2.805.161
Zbirni odnosno kastodi računi	/	/

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije na dan 31.12.2025.godine:



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

	30. JUN 2025.	31. DEC 2025.
Ukupan broj akcionara	9	9
Ukupan broj izdatih akcija	2.805.161	2.805.161
Knjigovodstvena vrednost akcija	-374,00	-374
Tržišna vrednost akcija na dan	14,00	14,00
Najniža u periodu RSD	11,00 – 12.08.2024.	11,00 - 29.05.2025
Najviša u periodu RSD	21,00 – 18.02.2025.	21,00 – 18.02.2025
Tržišna kapitalizacija u dinarima	120.174.780	120.174.780

Redosled deset najvećih akcionara na dan 31.12.2025.godine i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br.	Ime / poslovno ime imaoa akcija	Broj akcija	% učešća
1.	REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG	1.584.281	55.94
2.	REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIG	596.373	21.06
3.	OPŠTINA PIROT	328.642	11.60
4.	REPUBLIKA SRBIJA	219.790	7.76
5.	NACIONALNA SLUŽBA ZA ZAPOSŁJAVANJE	58.201	2.05
6.	GRAD BEOGRAD	36.417	1.28
7.	GRAD NIŠ – BUDZET GRADA NIŠA	4.612	0.16
8.	RS OPŠTINSKA UPRAVA APATIN	1.863	0.06
9.	OPŠTINSKA UPRAVA DIMITROVGRAD	1.599	0.05

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 31.12.2025.god. objavljeni su na sajtu www.crhov.rs

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1 ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 31.12.2025. godine broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica u Tigar Grupi je sledeći:

Društvo	Broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica
Tigar a.d. zbirno	690
<i>Tigar a.d. funkcije</i>	93
<i>Fabrika Obuće</i>	507
<i>Fabrika Tehničke gume</i>	78
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	12
Ostali	114
Ukupno	804

Od ukupnog broja radno angažovanih lica u Tigar Grupi, 466 je u radnom odnosu preko Tigra, 187 lica je angažovano preko agencije, dok je 151 lica angažovano po ugovorima van radnog odnosa.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

Sva angažovana lica sa poslodavcem potpisuju ugovore o radu ili druge vrste ugovora o radnom angažovanju, kojima se regulišu uslovi radnog angažovanja, u skladu sa važećim propisima.

6.1.1 Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-XII 2025.godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I -XII 2025.

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
Tigar a.d. zbirno	432.771	704.241
<i>Tigar a.d.</i>	90.660	146.556
<i>Fabrika obuće</i>	286.412	467.165
<i>Fabrika tehnička guma</i>	45.061	72.939
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	10.638	17.581
Ostali	97.163	157.305
Ukupno	529.934	861.546

*U troškove zarada (neto i bruto) nisu ušli troškovi zaposlenih koji su angažovani preko agencije.

6.1.2 Kadrovska optimizacija

U periodu I-XII 2025. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 18 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovama.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak/socijalni program	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	broj zaposlenih	2	1	11	14
	iznos u RSD	602200,0	218685,0	98534,0	919419,0
– <i>Tigar a.d.</i>	<i>broj zaposlenih</i>	2	1	3	6
	<i>iznos u RSD</i>	602200,0	218685,0	98534,0	919419,0
- <i>Fabrika Obuće</i>	<i>broj zaposlenih</i>	0	0	7	7
	<i>iznos u RSD</i>	0	0	0	0
- <i>Fabrika Tehničke gume</i>	<i>broj zaposlenih</i>	0	0	1	1
	<i>iznos u RSD</i>	0	0	0	0
– <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	<i>broj zaposlenih</i>	0	0	0	0
	<i>iznos u RSD</i>	0	0	0	0
Ostali	broj zaposlenih	2	0	2	4
	iznos u RSD	593606,0	0	98534,0	692140,0
Ukupno	broj zaposlenih	4	1	13	18
	iznos u RSD	1195806,0	218685,0	197068,0	1611559,0

Od 18 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 11 zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, dok su 2 prestanaka radnog odnosa po osnovu smrti.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

6.1.3 Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-XII 2025.godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	678	222	900
- <i>Tigar a.d.</i>	45	215	260
- <i>Fabrika Obuće</i>	518	1	519
- <i>Fabrika Tehnička guma</i>	106	6	112
- <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	9		9
Ostali	68	0	68
Ukupno	746	222	968

Na obuku zaposlenih u periodu januar-december 2025. godine potrošeno je 655844,0 RSD

6.2 INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se napor i za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

Resertifikaciona provera integrisanih sistema menadžmenta u fabrici Obuća i Tehnička guma prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, COPC 9000/21 i COPC 9423/18 od strane akreditovanog sertifikacionog tela Vojna kontrola kvaliteta Ministarstva odbrane Republike Srbije, održana je u periodu od 23-06-2025/24-06-2025.

6.3 ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotke kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opredeljenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine poslovna jedinica - Sekundarne sirovine. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak-om su i dalje važeći.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

6.3.1 MERENJA EMISIJE ZAGAĐUJUĆIH MATERIJA

6.3.1.1 Merenja emisije zagađujućih materija na tehnološkim emiterima

U toku 2025. godine izvršena su 2 merenja emisije zagađujućih materija u vazduhu na emiteru sistema ventilacije sa DVOVALJAKA i emiteru sistema ventilacije sa linije miksera u Beloj valjari i to prvo od strane Instituta za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša, drugo od strane MD Projekt Instituta.

6.3.1.1.1 Merenja emisije na emiteru ventilacionog sistema na emiteru SISTEMA VENTILACIJE SA DVOVALJAKA

I MERENJE

Rezultati merenja emisije zagađujućih materija u vazduh na emiteru SISTEMA VENTILACIJE SA DVOVALJAKA od 27.06.2025. - Institut za preventivu:

Parametar	Jedinica	I merenje	II merenje	III merenje	Em - μ	GVE
Temperatura otpadnog gasa	°C	39,2 ± 1,9	41,4 ± 1,9	37,2 ± 1,9	-	-
Pritisak otpadnog gasa	mb	992 ± 0,4	992 ± 0,4	992 ± 0,4	-	-
Brzina otpadnog gasa	m/s	5,3 ± 0,3	4,4 ± 6,3	4,8 ± 0,3	-	-
Prečnik emitera	m	0,6			-	-
Količina otpadnog gasa	Nm ³ /h	≈ 4620	≈ 3809	≈ 4211	-	-
Izmerena konc. ukupnog org. Ugljenika C	mg/m ³	13,5 ± 0,9	15,6 ± 1,0	14,8 ± 1,0	-	-
Masena konc. ukupnog org. ugljenika C	mg/Nm ³	14,0 ± 0,9	16,2 ± 1,1	15,4 ± 1,0	15,1	20
Masena konc. praškastih materija	mg/Nm ³	/	/	/	-	150
Maseni protok ukupnog org. ugljenika C	g/h	≈ 64,85	≈ 61,78	≈ 64,81	-	-
Maseni protok praškastih materija	g/h	≈ /	≈ /	≈ /	-	-

II MERENJE

Rezultati merenja emisije zagađujućih materija u vazduh na emiteru ventilacionog sistema DVOVALJAKA pogona BELA VALJARA od 01.12.2025. – MD Projekt Institut:

Parametar	Jedinica	I merenje	II merenje	III merenje	Em - μ	GVE
Temperatura otpadnog gasa	°C	19,1 ± 0,1	19,2 ± 0,1	09,3 ± 0,1	-	-
Srednja brzina strujanja otpadnog gasa	m/s	10,6 ± 0,5	10,8 ± 0,5	10,9 ± 0,5	-	-
Aktivni presek kanala	m ²	0,283			-	-
Protok otpadnog gasa	m ³ /h	10799 ± 540	11003 ± 550	11105 ± 555	-	-
Protok otpadnog gasa pod standardnim uslovima	m ³ /h	9151	9320	9403	-	-



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

Izmerena konc. ukupnog org. Ugljenika C	mg/m ³	1,68 ± 0,23	1,78 ± 0,23	1,97 ± 0,24	-	50
Maseni protok ukupnog org. ugljenika C	kg/h	0,015	0,017	0,019	-	-

Postrojenje dvovaljaka sa pogona Bela Valjara –emiter ventilacionog sistema –E1, svojim radom, NIJE DOVODILO do prekoračenja graničnih vrednosti emisija za date parametre zagađenja (ukupni organski ugljenik) definisanih u Prilogu 5 Tačka 18. *Uredba o listi industrijskih postrojenja i aktivnosti u kojima se kontroliše emisija isparljivih organskih jedinjenja pri određenoj potrošnji rastvarača i ukupnim dozvoljenim emisijama, kao i šemi za smanjenje emisija ("Sl. glasnik RS", br. 100/2011)* i stoga stacionarni izvor zagađivanja JESTE USKLAĐEN sa propisima.

GODIŠNJI BILANS ZAGAĐUJUĆIH MATERIJIA na emiteru ventilacionog sistema SA DVOVALJAKA, pogona „Bela Valjara“

PODACI O BILANSU I NAČINU ODREĐIVANJA EMISIJA ZAGAĐUJUĆIH MATERIJIA

Naziv zagađujuće materije	Koncentracija zagađujućih materija u dimnom gasu		Emitovane količine u toku normalnog rada postrojenja		Način određivanja	Metoda određivanja	Emitovane količine u akcidentnim situacijama
	Srednja godišnja izmerena vrednost	Način određivanja					kg/god
	mg/ normalni m3		g/h	kg/god			
Ukupni organski ugljenik (TOC) (ukupni C ili COD/3)	8,505	Merenje	41,945745	147,98458836	Merenje	NRB	0

6.3.1.1.2 Merenja emisije na emiteru sistema VENTILACIJE SA LINIJE MIKSERA

I MERENJE

Rezultati merenja emisije zagađujućih materija u vazduh na emiteru SISTEMA VENTILACIJE SA LINIJE MIKSERA od 27.06.2025.- Institut za preventivu:

Parametar	Jedinica	I merenje	II merenje	III merenje	Em - μ	GVE
Temperatura otpadnog gasa	°C	50,9 ± 1,9	47,4 ± 1,9	52,5 ± 1,9	-	-
Pritisak otpadnog gasa	mb	997 ± 0,4	997 ± 0,4	997 ± 0,4	-	-
Brzina otpadnog gasa	m/s	9,7 ± 0,3	10,3 ± 0,3	10,1 ± 0,3	-	-
Dimenzije emitera	m ²	0,35 x 0,35			-	-
Količina otpadnog gasa	Nm ³ /h	≈ 3549	≈ 3810	≈ 3677	-	-
Provera zaptivenosti	l/min	0,05	0,15	0,05	-	-
Masena konc. praškastih materija	mg/Nm ³	31,4± 5,5	34,7± 6,1	29,4± 5,1	28,6	150
Maseni protok praškastih materija	g/h	≈ 111,4	≈ 132,2	≈ 108,1	-	-



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

II MERENJE

Rezultati merenja emisije zagađujućih materija u vazduh na emiteru SISTEMA VENTILACIJE SA LINIJE MIKSERA od 01.12.2025.- MD Projekt Institut:

Parametar	Jedinica	I merenje	II merenje	III merenje	Em - μ	GVE
Temperatura otpadnog gasa	°C	25,7 $\pm$ 0,1	25,7 $\pm$ 0,1	25,9 $\pm$ 0,1	-	-
Srednja brzina strujanja otpadnog gasa	m/s	11,8 $\pm$ 0,8	11,6 $\pm$ 0,8	11,7 $\pm$ 0,8	-	-
Aktivni presek kanala	m ²	0,160			-	-
Protok otpadnog gasa	m ³ /h	6779 $\pm$ 447	6698 $\pm$ 442	6750 $\pm$ 446	-	-
Protok suvog otpadnog gasa pod stand.uslovima	m ³ /h	5623	5558	5598	-	-
Masena konc. praškastih materija	mg/m ³	230,22 $\pm$ 82,95	187,19 $\pm$ 67,44	134,36 $\pm$ 48,44	-	20
Maseni protok praškastih materija	kg/h	1,295	1,040	0,752	-	-

Kod I merenja postrojenje linije MIKSERA – emiter ventilacionog sistema –E2, svojim radom NIJE DOVODILO do prekoračenja graničnih vrednosti emisija za date parametre zagađenja (praškastih materija) definisanih u Prilogu 2 – Granične vrednosti emisije za ukupne praškaste materije, *Uredbe o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija u vazduh iz stacionarnih izvora zagađivanja, osim postrojenja za sagorevanja ("Sl. glasnik RS", br. 111/2015 i 83/2021)* dok su rezultati kod II merenja veće od graničnih vrednosti emisije, pa stacionarni izvor emisije nije usklađen sa propisima.

GODIŠNJI BILANS ZAGAĐUJUĆIH MATERIJIA na emiteru ventilacionog sistema linije MIKSERA

PODACI O BILANSU I NAČINU ODREĐIVANJA EMISIJA ZAGAĐUJUĆIH MATERIJIA							
Naziv zagađujuće materije	Koncentracija zagađujućih materija u dimnom gasu		Emitovane količine u toku normalnog rada postrojenja		Način određivanja	Metoda određivanja	Emitovane količine u akcidentim situacijama
	Srednja godišnja izmerena vrednost	Način određivanja					
	mg/ normalni m³		g/h	kg/god			kg/god
Ukupne praškaste materije	107,875	Merenje	678,566827	1196,9918828	Merenje	NRB	0

6.3.2 Merenja emisije zagađujućih materija na energetsom emiteru

U toku 2025. godine izvršena su 2 merenja emisije zagađujućih materija u vazduhu na emiteru **parnog kotla u RJ Energetika i** to prvo od strane Instituta za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša, drugo od strane MD Projekt Instituta.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

U kotlarnici pogona RJ Energetika instaliran je jedan kotao na gasovito gorivo. U kotlu dolazi do sagorevanja energenta (prirodni gas) u cilju dobijanja toplote za grejanje radnih prostorija i potrebe proizvodnje. U vreme merenja kotao je radio sa 100 % kapaciteta.

I MERENJE

Rezultati merenja emisije zagađujućih materija u vazduh na emiteru PARNOG KOTLA U RJ ENERGETIKA od 27.06.2025.- Institut za preventivu:

Parametar	Jedinica	I merenje	II merenje	III merenje	Em - μ	GVE
Temperatura otpadnog gasa	°C	157,9 $\pm$ 1,9	164,3 $\pm$ 1,9	161,4 $\pm$ 1,9	-	-
Pritisak otpadnog gasa	mb	992 $\pm$ 0,4	992 $\pm$ 0,4	992 $\pm$ 0,4	-	-
Brzina otpadnog gasa	m/s	5,1 $\pm$ 0,3	4,8 $\pm$ 0,3	5,4 $\pm$ 0,3	-	-
Prečnik emitera	m	1			-	-
Količina otpadnog gasa	Nm ³ /h	$\approx$ 7894	$\approx$ 7414	$\approx$ 8422	-	-
Izmerena konc. UGLJEN MONOKSIDA CO	mg/m ³	31,5 $\pm$ 1,3	36,8 $\pm$ 1,7	34,7 $\pm$ 1,5	-	-
Izmerena konc. SUMPOR DIOKSIDA SO₂	mg/m ³	<0,38 $\pm$ 0,05	<0,38 $\pm$ 0,05	<0,38 $\pm$ 0,05	-	-
Izmerena konc. AZOTNIH OKSIDA NO_x	mg/m ³	45,8 $\pm$ 2,5	49,7 $\pm$ 2,8	47,5 $\pm$ 2,7	-	-
Izmereni sadržaj KISEONIKA O₂	%	5,12 $\pm$ 0,48	4,92 $\pm$ 0,48	4,87 $\pm$ 0 48	-	-
Propisani sadržaj KISEONIKA O₂	%	3			-	-
Masena konc. UGLJEN MONOKSIDA CO	mg/Nm ³	37,1 $\pm$ 1,5	42,8 $\pm$ 1,9	40,3 $\pm$ 1,7	40,9	80
Masena konc. SUMPOR DIOKSIDA SO₂	mg/Nm ³	<0,45 $\pm$ 0,1	<0,44 $\pm$ 0,1	<0,44 $\pm$ 0,1	<0,45	10
Masena konc. AZOTNIH OKSIDA NO_x	mg/Nm ³	54,0 $\pm$ 3,0	57,9 $\pm$ 3,3	55,1 $\pm$ 3,1	54,6	110
Maseni protok UGLJEN MONOKSIDA CO	g/h	$\approx$ 293,1	$\approx$ 317,6	$\approx$ 339,1	-	-
Maseni protok SUMPOR DIOKSIDA SO₂	g/h	< 3,536	< 3,279	< 3,714	-	-
Maseni protok AZOTNIH OKSIDA NO_x	g/h	$\approx$ 426,1	$\approx$ 428,8	$\approx$ 464,2	-	-

II MERENJE

Rezultati merenja emisije zagađujućih materija u vazduh na emiteru PARNOG KOTLA U RJ ENERGETIKA od 01.12.2025.- MD Projekt Institut:

Parametar	Jedinica	I merenje	II merenje	III merenje	Em - μ	GVE
Temperatura otpadnog gasa	°C	184,2 $\pm$ 0,6	184,5 $\pm$ 0,6	184,7 $\pm$ 0,6	-	-
Srednja brzina strujanja otpadnog gasa	m/s	4,3 $\pm$ 0,2	4,5 $\pm$ 0,2	4,6 $\pm$ 0,2	-	-
Aktivni presek kanala	m ²	0,502			-	-
Protok otpadnog gasa	m ³ /h	7771 $\pm$ 389	8132 $\pm$ 407	8313 $\pm$ 416	-	-
Koncentracija O₂	vol%	4,0 $\pm$ 0,1	4,2 $\pm$ 0,1	4,5 $\pm$ 0,1	-	-
Koncentracija CO₂	vol%	8,3 $\pm$ 0,9	8,2 $\pm$ 0,8	8,1 $\pm$ 0,8	-	-
Masena konc. UGLJEN MONOKSIDA CO	mgNm ³	3,6 $\pm$ 2,54	3,46 $\pm$ 2,54	3,36 $\pm$ 2,54	-	80
Masena konc. SUMPOR DIOKSIDA SO₂	mg/m ³	<0,3 $\pm$ 1,05	<0,3 $\pm$ 1,05	<0,3 $\pm$ 1,05	-	10
Masena konc. AZOTNIH OKSIDA NO_x	mg/m ³	6,10 $\pm$ 2,31	68,82 $\pm$ 2,41	76,81 $\pm$ 2,62	-	110
Maseni protok UGLJEN MONOKSIDA CO	kg/h	0,014	0,014	0,014	-	-



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

Maseni protok SUMPOR DIOKSIDA SO ₂	kg/h	<0,001	<0,001	<0,001	-	-
Maseni protok AZOTNIH OKSIDA NO _x	kg/h	0,247	0,272	0,311	-	-

Postrojenje PARNOG KOTLA-E1, svojim radom **NIJE DOVODILO** do prekoračenja graničnih vrednosti emisija za date parametre zagađenja (ugljen-monoksid, azotni oksidi i sumpor-dioksid) definisanih u Prilogu 2.stav B deo III Uredbe o graničnim vrednostima emisija zagađujućih materija u vazduh iz postrojenja za sagorevanje (Sl.gl. RS, broj 6-2016 i 67/2021) i stoga stacionarni izvor zagađivanja JESTE USKLAĐEN sa propisima.

GODIŠNJI BILANS EMISIJA ZAGAĐUJUĆIH MATERIJIA

PODACI O BILANSU I NAČINU ODREĐIVANJA EMISIJA ZAGAĐUJUĆIH MATERIJIA							
Naziv zagađujuće materije	Koncentracija zagađujućih materija u dimnom gasu		Emitovane količine u toku normalnog rada postrojenja		Način određivanja	Metoda određivanja	Emitovane količine u akcidentim situacijama
	Srednja godišnja izmerena vrednost	Način određivanja					
			mg/ normalni m3				g/h
Sumporni oksidi	0,185	Merenje	1,4755	7,9780285	Merenje	NRB	0
Azotni oksidi	62,955	Merenje	503,66349	2723,3084904	Merenje	NRB	0
Ugljen monoksid	21,77	Merenje	172,48177	932,60893039	Merenje	NRB	0

6.4. ISPITIVANJE OTPADNIH VODA

U toku 2025. godine izvršena su kvartalna uzorkovanja otpadnih voda iz šahte zbirnih otpadnih voda. U zbirnu šahtu otpadnih voda se ulivaju otpadne vode iz pogona RJ Energetika, fabrike Obuća i Tehnička guma. Uzorkovanje i fizičko-hemijska ispitivanja otpadnih voda izvršio je Institut za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša.

Izveštaji o fizičko-hemijskoj analizi uzoraka otpadnih voda su dostavljeni pod brojevima: 359/25 od 28.03.2025.. godine, 569/25 od 13.05.2025.. godine, 1139/25 od 19.09.2025. godine, 1583/25 od 12.12.2025. godine.

U tabeli su prikazani rezultati analize uzorka otpadne vode za sva 4 kvartala 2025. godine

	Parametar	Zbirne otpadne vode iz šahte				GVE
		I kvartal	II kvartal	III kvartal	IV kvartal	
–	pH vrednost ,	9,10	7.73	7.7	7,26	6,5-9,5
–	Temperatura vode, °C	14,6	16.4	21.5	17,4	40
–	Temperatura vazduha, °C	13,0	16	25.0	1,0	-
–	Barometarski pritisak, mbar	993,2	1005.1	1014.3	1014,0	-
–	Prisustvo i vrsta mirisa	Nije prisutan	Nije prisutan	Nije prisutan	neprijatan	-
–	Vidljive materije	Nije	Nsu	Nsu	Nije	-



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

		prisutan	prisutne	prisutne	prisutan	
–	Boja	Bledo žuta	Bezbojna	bezbojna	Svetlo žuta	-
–	Elektroprovodljivost	246	655	541	264	-
–	Rastvorni kiseonik,	5,92	6.05	6.25	5,86	-
–	Suspend.materije na 105 °C , mg/l	36,00	14.0	34.0	32,0	-
–	Ostatak posle isparavanja na 105 °C , mg/l	334,0	416.0	368.0	520,0	-
–	Taložne materije po Imhoff- u nakon 10 min, ml/l	< 0,5	< 0,5	< 0,5	0,5	150
–	Žareni ostatak, mg/l	320,0	400,0	340.0	480,0	-
–	Gubitak žarenjem, mg/l	14,0	16.0	28.0	40,0	-
–	Biohemijska potrošnja kiseonika	4,32	4.59	5.81	5,60	500
–	Hemijska potrošnja kiseonika	43,57	44.91	51.32	53,88	1000
–	Ukupan fosfor, mg/l	-	> 1.2	>1,2	>1,2	20
–	Ukupan fosfor	0,38	2.03	1,68	2,50	
–	Hloridi- Cl, mg/l	19,53	24.12	32.29	49,85	5000
–	Sulfati , mg/l	8,97	20.68	13.96	26,90	400
–	Amonijak (NH ₄ -N), mg/l	> 5.0	> 5.0	> 5,0	> 5,0	100
–	Amonijak (NH ₄ -N), mg/l	5,59	8.16	32.86	23,81	
–	Nitrati NO ₃ -N, mg/l	0,66	1.22	1.29	1,81	-
–	Nitriti NO ₂ -N, mg/l	0,16	< 0,01	0,02	0,04	-
–	Ukupan neorganski azot, mg/l	5,17	7.58	26.86	20,37	120
–	Ukupan azot, mg/l	> 5.0	> 5.0	> 5,0	> 5,0	150
–	Ukupan azot, mg/l	5,25	7.61	26.86	20,44	
–	Cink, mg/l	0,14	0.047	0.14	0,09	2
–	Kadmijum, mg/l	< 0,005	< 0,005	< 0,02	< 0,02	0.1
–	Hrom, mg/l (ukupni)	< 0,05	< 0,05	< 0,10	< 0,10	1
–	Bakar, mg/l	<0,02	<0,02	< 0,05	0,05	2
–	Nikal, mg/l	< 0,04	< 0,04	< 0,10	< 0,10	1
–	Gvožđe, mg/l (ukupno)	0,20	0,04	0,19	0,47	200
–	Olovo, mg/l	< 0,10	< 0,10	< 0,20	< 0,20	0.2
–	Mangan, mg/l (ukupni)	< 0,01	< 0,01	< 0,03	0,05	5
–	Kobalt, mg/l	< 0,05	< 0,05	< 0,10	< 0,10	1
–	Arsen (ukupni)	< 5.0	< 5.0	< 5,0	< 5,0	200
–	Masti i ulja, mg/l	< 1,4	< 1,4	< 1,4	5,6	50

Rezultati ispitivanja otpadnih voda, iz zbirne šahte gde se ulivaju otpadne vode iz fabrike Obuće i Tehničke gume i RJ Energetike, pokazuju da su koncentracije ispitivanih parametara **USAGLAŠENE** sa graničnim vrednostima emisije (GVE) propisanih *Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih*

	IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.	Oznaka dokumenta
		IZ.P. 25

materija u vode i rokovima za njihovo dostizanje (Sl.Glasnik RS, br. 67/2011, 48/2012 i 01/2016, Prilog 2, III Komunalne otpadne vode, Tabela 1).

6.5 KOLIČINE I VRSTE GENERISANOG OTPADA

U periodu januar-decembar 2025.godine, prema podacima Službe kvaliteta generisane su sledeće količine i vrste otpada:

Red br.	Vrsta otpadnih materija	Indeksni broj	Ukupno (kg)
1.	Otpadni papir i karton	15 01 01	37,620
2.	Otpadni najlon, Pe folije	15 01 02	13,780
3.	Otpadno drvo, drvene palete	15 01 03	29,500
4.	Otpadna metalna ambalaža	15 01 04	1,740
5.	Otpadno gvožđe	17 04 05	75,640
6.	Vulkanizovani gumeni otpad	07 02 99	72,433
7.	Tekstilni i gumeno-tekstilni otpad	07 02 99 / 19 12 08	216,780

6.4 INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je AKCIONARSKO DRUŠTVO TIGAR PIROT na srpskom, odnosno JOINT STOCK COMPANY TIGAR, PIROT na engleskom. Skraćeno poslovno ime Društva na srpskom je TIGAR AD PIROT, na engleskom JSC TIGAR, PIROT. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31.12.2025.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.08.	31499	Tigar	21.12.27.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.26.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.27.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.27.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.33.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.27.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.07.07.	56315	Tigar Footwear	26.07.27.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.27.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56371	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.27.	Tigar AD
Ž-212/08	05.02.08.	57737	Tigrostik	05.02.28.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.28.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.28.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.28.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56370	Tigar Tehnička guma	17.10.27.	Tigar AD



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.28.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.29.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.29.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.29.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.27.	Tigar AD

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: www.tigar.com, www.tigar.co.rs i www.tigar.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

6.5 INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.
- Nabavka nove računarske opreme.

6.6 DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Postavljajući svoj društveno odgovoran koncept u poslovanju, korporacija Tigar se opredelila za visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara, tretirajući sve društvene aktore, i u kompaniji i van nje, na socijalno odgovoran, etičan način. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagarantovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

Principi kojima se rukovodi Tigar grupa u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizičkom razvoju dece i mladih, jačanju ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređenje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa i sportskim organizacijama.

6.7 KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu:

- Katarina Pavičić, predsednik
- Ivan Bisak
- Ognjen Cvjetićanin

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcioniše u sledećem sastavu:

- Dragan Ilić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Slobodan Dabić, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Danijela Aleksov, ID za komercijalu i marketing

Sednicama Izvršnog odbora predsedava Generalni direktor, Slobodan Dabić

7. NAJZNAČANIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2025. GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 8 zavisnih društava, od kojih je 6 u 100% vlasništvu matične kompanije, 1 je u njenom većinskom vlasništvu, a kod Tigar Obezbedjenja u kome je Tigar a.d. bio 100% vlasnik, nakon sprovedene konverzije duga u kapital u decembru 2022.godine, Tigar a.d. ima 32,05% udeo u vlasništvu. Četiri zavisnih preduzeća posluje na teritoriji Republike Srbije, a preostala 4 na inostranom tržištu.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

Tigar a.d. Pirot ima sledeće učešće u osnovnom kapitalu zavisnih društava:

Red. br.	NAZIV DRUŠTVA	%
1.	Tigar Poslovni servis	100 %
2.	PI canal	100 %
3.	Inter risk –u likvidaciji	100 %
4.	Tigar Trejd Banja Luka – u likvidaciji	100 %
5.	Tigar Trejd Dooel Skoplje	100 %
6.	Tigar Americas	100 %
7.	Tigar Partner Skoplje	70 %
8.	Tigar Obezbeđenje	32,05 %

Tigar Americas, koji je u 100% vlasništvu Tigra a.d., od 2012.godine ne funkcioniše. Nema zaposlenih, ni poslovni prostor, ali zbog daljine i dodatnih troškova koje iziskuje, postupak gašenja još uvek nije završen.

Komercijalno preduzeće u inostranstvu, Tigar Partner u kome Tigar ima udeo u kapitalu 70%, ne obavlja više komercijalu delatnost za koju je bilo osnovano od 2020.godine. Tigar Partner tokom 2020., 2021., 2022.,2023.,2024., i 2025. godine nije imao komercijalnih aktivnosti pa ni iskazanih rezultata poslovanja. Bilansi uspeha Tigar Partner su na nuli a bilansi stanja sadrže vrednosti kapitala i predaju se Registru privrednih subjekata Republike Severna Makedonija, dok ih Skupština Tigar Partnera ne razmatra. Pred sudskim organima R. Severne Makedonije se vodi sudski spor sa manjinskim vlasnikom.

Za komercijalno preduzeće u Republici Srpskoj, Tigra trejd Banja Luka doo na Skupštini održanoj marta 2025. godine predloženo je gašenje ovog društva likvidacijom. Razlog za ovakvu odluku je što društvo već nekoliko godina unazad posluje sa gubitkom i ne postoji više ekonomski interes za rad ovog preduzeća.

Tigar Obezbeđenje, čiji je 100% vlasnik bio Tigar a.d. je nakon pravosnažnosti UPPR-a izvršilo konverziju duga u kapital čime su 09.12.2022.godine udeo u vlasništvu dobili: PIO fond (30,30%), Republika Srbija (17,53%), Fond zdravstva (12,12%), Grad Pirot (6,59%), NSZ (0,88%), Opština Babušnica (0,30%) i Grad Niš (0,23%). Nakon sprovedene konverzije udeo Tigra a.d. u vlasništvu je 32,05%.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk i Tigar Obezbeđenje.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca u pogledu dizajna modela kao i u pogledu specifičnih karakteristika koje gotov proizvod treba da zadovolji u procesu ispitivanja i sertifikacije kao i tokom korišćenja . Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

Služba Tehničko-tehnološkog razvoja je u proteklom periodu intenzivno radila na uvođenju novih i alternativnih materijala u cilju obezbeđenja kontinuiteta proizvodnje. Posebna pažnja posvećena je uvođenju novih materijala (tekstili i pomoćni materijali) potrebnih za razvoj novih modela obuće.

Tokom 2025.godine u okviru Službe TT Razvoja rađeno je na redizajnu postojećih i uvođenju novih modela za naše dugogodišnje kupce:

Berner Finska: redizajnirani su postojeći modeli, urađeni u novim aktuelnim bojama kao i modeli sa printing folijama i štamptom . Razvijen je i veći broj modela iz grupacije lovačke obuće rađeni na novim kalupima i sa novim dezenima đona iz alata koje je dostavio kupac . Poseban izazov je osvajanje modela sa višebojnim đonom za koje je kupac pokazao posebno interesovanje . Novi modeli iz grupacije lovačke obuće rađeni su u okviru redovne proizvodnje . Pored visebojnog đona poseban izazov bilo je i korišćenje novih materijala za postavu , tabanicu kao i dodatnih aksesoara .

Ilse Jacobsen : rađeno je na razvoju novih modela ženske obuće sa kaiškom i šnalom kao i na izradi modela sa printing folijama .

Basic Net: rađeni su modeli modne obuće (čizma , cipela , klompa) u novim bojama kao i uzorci redizajnirane radne obuće . Razvijen je i novi model iz grupacije niske obuće .

Decathlon: rađeno je na razvoju i ispitivanju novog kvaliteta smesa za ženske modele u cilju poboljšanja funkcionalnih karakteristika proizvoda kao i na uvođenju elastomera sertifikovanih u skladu sa važećim ekološkim standardima .

Tokom 2025. godine rađeno je na uvođenju modela za nove kupce :

TST Švedska : radjeno je na razvoju novog modela za kupca iz Švedske, zaštitne gumene obuće otporne na visok pritisak . Model je sertifikovan u skladu sa EN standardom i pokrenute su aktivnosti u cilju sertifikacije modela sa CSA standardom .

Gardenheir : rađeni su modeli niske modne obuće (klompa) u više boja kao i modeli lovačke obuće u različitim bojama .

Aktivnosti na razvoju Tigar brenda nastavljene su tokom 2025.godine , sertifikovani su modeli iz grupacije lovačke obuće i novi model radne obuće sa uljootpornim đonom

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1 PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima 2 maloprodajna objekta za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa kao i komplementarnih proizvoda drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend Tigar lovački program, koji je osvojen 2011, a tek u 2015 stiće svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program Maniera i dečiji program Brolly spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leasure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

Prodajno-servisna mreža

Prodajno-servisna, trgovačka mreža (Ti-car trgovine) je poslovala kao posebno pravno lice do statusne promene – pripajanje matičnom društvu Tigar a.d., 27.05.2019.godine. Nakon toga nastavlja da posluje u sklopu veleprodaje Tigra a.d. Do Septembra 2025.godine obuhvata 3 maloprodajna objekta (2 u Pirotu i 1 u Kruševcu) koji su kolonijalnog tipa i bave se prodajom celokunog prodajnog asortimana, kako proizvoda matične kompanije tako i komplementarnog programa. Krajem 2025. godine Odlukom od 09.09.2025. godine, zatvoren je 1 maloprodajni objekat u Pirotu.

Zbog problema sa nedostatkom obrtnih sredstava i poslovne orijentacije na stabilizaciji i jačanju proizvodnih celina, primarni cilj Društva je jačanje i razvoj proizvodnje kao osnovne delatnosti tako da nije bilo realnih mogućnosti za revitalizaciju servisno prodajne mreže. U uslovima u kojima je poslovala, zbog nemogućnosti nabavke adekvatnog dopunskog asortimana, ona je konstantno ostvarivala gubitak koji je uticao na konsolidovani bilans kompanije u celini. Od maloprodaje isključivo Tigrovog proizvodnog programa ne može se očekivati pozitivan rezultat, a obrtna sredstva za nabavku dopunskog asortimana su nedovoljna.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti, a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

9.2 RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike. U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije.
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina - prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju i kreiraju smernice poslovanja kompanije.

Tržišni i rizik vezan za industriju

- Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obucom - jak pritisak konkurenata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.
- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemisjskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.
- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

XII emisija akcija, koja broji 36.417 obicnih akcija jos uvek nije ukljucena na berzi.

U skladu sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije (UPPR), dana 05.02.2025. godine, Tigar a.d Pirot je dostavilo Komisiji za hartije od vrednosti Obaveštenje namenjeno akcionarima, kojim ih informiše da će Društvo izvršiti poništenje postojećih akcija, u skladu sa odredbama Unapred pripremljenog plana reorganizacije. 30.05.2025. godine, Centralni registar depa i kriling hartija od vrednosti je izvršio smanjenje kapitala poništenjem 8.156.236 akcija izdavaoca Tigar a.d Pirot, pojedinačne nominalne vrednosti od 374,00 dinara

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i preduzimanja potrebnih aktivnosti sa ciljem održanja stalnosti poslovanja.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM 2025.GODINE

Usvajanje i pravosnažnost UPPR-a Tigra a.d. :

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018.godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.08.2020. godine koji je sudu predat 30.11.2020. godine. Nakon odlaganja glasanja za ovaj UPPR koje je bilo zakazano za 27.05.2021. godine, na ročištu održanom 25.06.2021.godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d. Na rešenje o usvajanju UPPR-a Privredna banka AD Beograd u strečaju je uložila žalbu, na koju je Tigar AD Pirot Privrednom apelacionom sudu u Beogradu, preko Privrednog suda u Nišu poslao odgovor. Krajem juna 2022. godine je stiglo Rešenje Privrednog apelacionog suda, kojim se predmet vraća prvostepenom sudu na ponovni postupak. Avgusta meseca iz Privrednog suda u Nišu je stigao zaključak kojim se nalaže dopuna i izmena plana i dostavljanje sudu prečišćenog teksta. Prečišćeni tekst je predat u predviđenom roku sa novim presečnim datumom, kako je sud i naložio. Novi presek stanja urađen je sa 31.07.2022. godine. Nakon mišljenja veštaka, sud je Plan odbacio na šta je Tigar uložio žalbu Privrednom apelacionom sudu.

Žalba Tigra Ad je usvojena od strane privrednog apelacionog suda i sud je zakazao ročište za 15.08.2023. Na ročištu koje je održano u Privrednom sudu u Nišu 15.08.2023.godine, došlo je do usvajanja UPPR-a. Na rešenje o usvajanju Plana, žalbe Privrednom Apelacionom sudu su podnele Privredna banka Beograd u stačaju i NLB Komercijalna banka. Privredni apelacioni sud je odbacio žalbe i UPPR je postao pravosnažan 23.10.2024. godine. Početak primene plana je 07.11.2024. godine. U skladu sa tim otpočela je i realizacija mera koje plan predviđa. Revizor je, kako Plan predviđa, uradio novi presek stanja sa presečnim datumom 31.07.2022. godine. Angažovano je nezavisno stručno lice koje će pratiti realizaciju mera predviđenih Planom. Rok za realizaciju mera koje Plan predviđa je 18 meseci. U listu Politika je dana 06.02.2025. godine objavljen Javni poziv za učešće u postupku prikupljanja ponuda sa javnim nadmetanjem radi izbora investitora u cilju povećanja osnovnog kapitala AD Tigar Pirot. Rok za podnošenje prijave bio je 31. mart 2025. godine. Na javni poziv se nije niko javio.

Ovaj pravosnažni Unapred pripremljenog plana reorganizacije je od vitalne važnosti za Društvo, jer će mere predviđene Planom doprineti oporavku Tigar a.d. Pirot.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

11. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA:

1. Obaveštenje o kodeksu korporativnog upravljanja koji Društvo primenjuje kao i mesto na kojem je njegov tekst javno dostupan.

Društvo je usvojilo Kodeks korporativnog upravljanja 08.09.2005.god., kada je otpočela i njegova primena. Početkom 2017.god. Kodeks korporativnog upravljanja je revidiran i usvojen na sednici Nadzornog odbora, 27.02.2017.godine. Isti je javno dostupan na internet stranici Društva www.tigar.com, kao i na internet stranicama Beogradske berze i Komisije za hartije od vrednosti.

2. Sva bitna obaveštenja o praksi korporativnog upravljanja koje Društvo sprovodi, a posebno one koje nisu izričito propisane zakonom

Društvo sprovodi principe predviđene kodeksom u cilju poboljšanja uslova poslovanja, a u skladu sa Kodeksom korporativnog upravljanja doneti su i:

- Pravilnik o poslovnoj tajni i
- Pravilnik o postupanju sa insajderskim informacijama

3. Odstupanja od pravila kodeksa korporativnog upravljanja ako takva odstupanja postoje i obrazloženje za ta odstupanja.

Društvo se stara o primeni kodeksom uspostavljenih principa, prati njegovo sprovođenje i uskladenost Privrednog društva sa Kodeksom i Zakonom o privrednim društvima. Kodeksom su uspostavljeni principi korporativne prakse i organizacione kulture u skladu s kojima se ponašaju nosioci korporativnog upravljanja, a naročito u vezi sa pravima akcionara, javnošću i transparentnošću poslovanja čiji je osnovni cilj jačanje poverenja akcionara.

**PRESEDNIK
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

Slobodan Dabić
Slobodan Dabić



**PRESEDNIK
NAZDORNOG ODBORA TIGAR AD**

Katarina Pavić
Katarina Pavić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

12. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVEŠTAJA

U skladu sa članom 74., stav 3, tačka 3. Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje godišnjeg izveštaja, izjavljujemo da su prema našem najboljem saznanju izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja kao i da su izradjeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu Republike Srbije ("Službeni glasnik RS" br.73/2019, 44/2021 i 129/2021) koji zahteva da finansijski izveštaji budu pripremljeni u skladu sa svim MSFI, kao i propisima izdatim od strane Ministarstva finansija Republike Srbije i da daju istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

**PREDSEDNIK
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**


Slobodan Dabić



**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**


Katarina Pavičić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2025.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25

**NAPOMENA
u skladu sa članom 73
Zakona o tržištu kapitala**

Godišnji izveštaj Tigar a.d. Pirot za 2025.godinu je u roku predviđenom članom 71. Zakona o tržištu kapitala objavljen javnosti i dostavljen Komisiji za hartije od vrednosti Republike Srbije i Beogradskoj berzi a.d. Beograd

Na dan objavljivanja i dostave Godišnji izveštaj Tigar a.d. Pirot za 2025.godinu nije usvojen od strane nadležnog organa, odnosno od strane Skupštine akcionara Tigar a.d. Pirot.

Do dana objavljivanja i dostave Godišnjeg izveštaja Tigar a.d. Pirot za 2025.godinu nije vršena raspodela dobiti, odnosno pokriće gubitka za 2025.godinu.

Nakon donošenja odluke Skupštine akcionara Tigar a.d. Pirot o usvajanju Godišnjeg izveštaja za 2025. godinu, Tigar a.d. Pirot će objaviti i dostaviti u celosti predmetne odluke u roku predviđenom zakonom.

S poštovanjem,

Slobodan Dabić

Generalni direktor Tigar a.d. Pirot



**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****ODLUKA**

Datum: 28.04.2026.

Br. 19/26

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 5. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15, 44/18, 95/18, 91/2019 109/21 i 19/2025), člana 49. stav 1. tačka 5. Statuta Akcionarskog društva TIGAR, Pirot (u daljem tekstu: Društvo), a u vezi sa članom 44. stav 4 Zakona o računovodstvu (Sl. glasnik RS br.73/19 i 44/2021 – dr. Zakon) na predlog Izvršnog odbora (Odluka Izvršnog odbora br. 36/26 od 22.04.2026. god.), Nadzorni odbor Društva, na sednici održanoj dana 28.04.2026. godine, doneo je sledeću

ODLUKU**o usvajanju konsolidovanog finansijskog izveštaja Akcionarskog društva Tigar Pirot
za period januar-decembar 2025. godine u svrhu dostavljanja i objavljivanja
kod Agencije za privredne registre**

1. Usvaja se konsolidovani finansijski izveštaj Akcionarskog društva Tigar Pirot za period januar-decembar 2025.godine.

2. U bilansu uspeha za period januar-decembar 2025. godine Akcionarsko društvo Tigar Pirot iskazalo je sledeće rezultate:

u 000 RSD

- ukupni prihodi	2.078.502
- ukupni rashodi	2.528.533
- gubitak iz red.poslovanja pre oporezivanja	450.031
- neto gubitak	455.808

3. Dokumentiz tačke 1. ove je sastavni deo Odluke.

4. Objavljivanje i dostavljanje konsolidovanog finansijskog izveštaja za period januar-decembar 2025. godine Tigar ad Pirot, sprovede se u skladu sa propisima o izveštavanju javnih društava.

5. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

O b r a z l o ž e n j e

Nadzorni odbor je razmotrio konsolidovani finansijski izveštaj Akcionarskog društva Tigar Pirot za period januar-decembar 2025. godine.

Iskazan je poslovni gubitak (EBIT) na konsolidovanom nivou za period januar-decembar 2025.godine u iznosu 416,9 miliona dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) za period januar-decembar 2025. godine iznosi 316,6 miliona dinara. Na konsolidovanom nivou iskazan je gubitak iz finansiranja za period januar-decembar 2025.godine u iznosu od 45,3 miliona dinara. Ukupan neto gubitak za period januar-decembar 2025.godine iznosi 455,8 miliona dinara.

Nadzorni odbor je razmotrio konsolidovani finansijski izveštaj i isti usvojio. Izveštaj se usvaja u svrhu dostavljanja i objavljivanja kod Agencije za privredne registre, kao i dostavljanja Komisiji za hartije od vrednosti i regulisanom tržištu, s obzirom da je Tigar a.d. Pirot javno društvo čijim se akcijama trguje na regulisanom tržištu, te podleže obavezi sastavljanja, objavljivanja i dostavljanja Komisiji i regulisanom tržištu godišnjih izveštaja u skladu sa propisima iz ove oblasti.



Predsednik

Nadzornog odbora Tigar a.d. Pirot

Katarina Pavić

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****ODLUKA**

Datum: 28.04.2026.

br. 20/26

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 5. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15, 44/18, 95/18, 91/19, 109/21 i 19/2025) a u vezi sa članom 71. Zakona o tržištu kapitala (Službeni glasnik RS, br. 129/2021 i 109/2025), i člana 49. stav 1. tačka 5. Statuta Akcionarskog društva Tigar Pirot, na predlog Izvršnog odbora (Odluka br. 37/26 od 22.04.2026. god.), Nadzorni odbor Društva, na sednici održanoj dana 28.04.2026.god., doneo je

ODLUKU

**o usvajanju Izveštaja o poslovanju Tigar a.d. Pirot
za period januar-decembar 2025. godine u svrhu dostavljanja Komisiji za hartije od vrednosti
i regulisanom tržištu**

1. Usvaja se Izveštaj o poslovanju Tigar a.d. Pirot za period januar-decembar 2025. godine
2. Dokumentat iz tačke 1. sastavni je deo ove Odluke.
3. Objavljivanje i dostavljanje Izveštaja o poslovanju za period januar-decembar 2025. god., sprovede se u skladu sa propisima o izveštavanju javnih društava.
4. Ova Odluka stupa na snagu danom potpisivanja.

Obrazloženje

Nadzorni odbor je razmotrio Izveštaj o poslovanju akcionarskog društva Tigar Pirot za period januar-decembar 2025.godine. Izveštaj je sačinjen u skladu sa važećim propisima iz ove oblasti i obuhvata, pored računovodstvenih iskaza, i najvažnije podatke o poslovanju i događaje iz okruženja koji su uticali na poslovni rezultat. Godišnji izveštaj o poslovanju sadrži i pojedinačne i konsolidovane bilanse.

Za navedeni period tekuće godine na nivou matične kompanije ostvaren je negativan poslovni rezultat (EBIT) za period januar-decembar 2025 godine u iznosu od 369 miliona dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) za period januar-decembar 2025. godine iznosi 279 miliona dinara. Zabeležen je gubitak iz finansiranja za period januar-decembar 2025.godine u iznosu od 40 miliona dinara. Ukupan neto gubitak na nivou matične kompanije za period januar-decembar 2025.godine je 402,2 miliona dinara.

Konsolidovani bilans stanja i uspeha su urađeni na osnovu rezultata poslovanja iskazanih u pojedinačnim bilansima svih zavisnih društava koja ulaze u krug konsolidovanja i predstavljaju njihov zbir uz eliminaciju svih internih i međusobnih veza i odnosa između povezanih društava.

Iskazan je poslovni gubitak (EBIT) na konsolidovanom nivou za period januar-decembar 2025.godine u iznosu 416,9 miliona dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) za period januar-decembar 2025. godine iznosi 316,6 miliona dinara. Na konsolidovanom nivou iskazan je gubitak iz finansiranja za period januar-decembar 2025.godine u iznosu od 45,3 miliona dinara. Ukupan neto gubitak za period januar-decembar 2025.godine iznosi 455,8 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi oko 3,4 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 1.9 milijarde dinara i obrtna imovina 1,5 milijarde dinara. Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 6,5 milijardi dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su oko 0.7 milijardu dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 6 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 3,2 milijardi dinara.

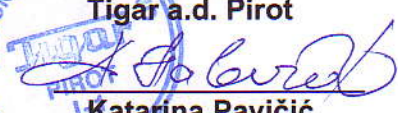
Sve promene vezane za period januar-decembar 2025. godine su obelodanjene u napomenama uz finansijske izveštaje i u godišnjem izveštaju o poslovanju

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****ODLUKA**

Datum: 28.04.2026.

Br. 20/26

Nadzorni odbor je razmotrio izveštaj i isti usvojio. Izveštaj se usvaja u svrhu dostavljanja Komisiji za hartije od vrednosti i regulisanom tržištu, s obzirom da je Tigar a.d. Pirot javno društvo čijim se akcijama trguje na regulisanom tržištu, te podleže obavezi sastavljanja, objavljivanja i dostavljanja Komisiji i regulisanom tržištu godišnjih izveštaja u skladu sa propisima iz ove oblasti.

**Predsednik Nadzornog odbora
Tigar a.d. Pirot**
Katarina Pavičić