

Попуњава правно лице - предузетник		
Матични број 07006357	Шифра делатности 2651	ГИБ 100001693
Назив АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО INSA INDUSTRIJA SATOVA BEOGRAD (ZEMUN)		
Седиште Београд - Земун, ТРИШАНСКА 21		

КОНСОЛИДОВАНИ БИЛАНС СТАЊА

на дан 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена Број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__	Почетно стање _____ 01.01.20__
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	A. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	B. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002		278.538	255.673	
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	5	2.499	3.600	
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		2.499	3.600	
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНОСТИ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	6	269.456	237.997	
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		88.484	97.467	
023	2. Постројења и опрема	0011		69.779	34.989	
024	3. Инвестиционе некретности	0012				
025 и 027	4. Некретности, постројења и опрема узети у лизинг и некретности, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретности, постројења и опрема и улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014		111.193	105.541	
029 (део)	6. Аванси за некретности, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретности, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	7	6.583	14.076	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 20__	Почетно стање 01.01.20__
1	2	3	4	5	6	7
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учесћа у капиталу правних лица (осим учесћа у капиталу која се вреднују методом учесћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учесћа у капиталу која се вреднују методом учесћа	0020		550	7.960	
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (карте од вредности која се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удел	0026		3.059	3.059	
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		2.974	3.057	
28 (део), осим 288	У. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030		750.497	571.841	
Класа I, осим групе рачуна 14	1. ЗАЛИКЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	8	308.349	274.355	
10	1. Материјал, резерви делова, алат и ситан инвентар	0032		183.854	156.748	
11 и 12	2. Недовишена производања и готови производи	0033		69.510	68.430	
13	3. Роба	0034		2.108	30.863	
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залике и услуге у земљи	0035	9	3.594	6.221	
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залике и услуге у иностранству	0036	9	40.283	12.093	
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	10	209.781	137.455	
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039		194.235	119.732	
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		15.459	17.295	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 20__	Почетно стање 01.01.20__
1	2	3	4	5	6	7
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		87	428	
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	11	3.608	7.834	
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		3.604	7.810	
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		4	24	
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	12	31.997	28.347	
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		31.997	28.347	
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удел	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	13	181.037	109.909	
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	14	15.725	13.941	
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059		1.029.035	827.514	
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	22	37.279	28.482	
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0411 + 0412) ≥ 0	0401	15	757.910	557.957	
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402		404.405	404.405	
31	II. УТИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање _____ 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дугови салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408		408.863	209.549	
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		209.549	98.656	
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		199.314	110.893	
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛА	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		55.358	55.997	
350	1. Губитак ранијих година	0413		55.358	55.997	
351	2. Губитак текуће године	0414				
	X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	16	6.071	26.502	
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416				
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остале дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		6.071	26.502	
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависном и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависном и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лиамга у земљи	0424		6.071	26.502	
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лиамга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__	Почетно стање _____ 01.01.20__
1	2	3	4	5	6	7
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАБЉЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	17	1.970	1.168	
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431		253.084	241.887	
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	18	20.431	34.316	
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависном и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависном и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436			16	
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		20.431	34.300	
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним картицама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		108.370	90.930	
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	19	67.819	66.441	
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		1.489	84	
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445		49.098	44.486	
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		17.232	21.871	
439 (део)	5. Обавезе по пенџану	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	20	63.049	44.151	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 20__	Почетно стање 01.01.20__
1	2	3	4	5	6	7
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450		37.157	26.127	
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451		13.658	94	
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		12.234	17.930	
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕНЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗЛИЧИЦА	0454	21	3.515	6.049	
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА $(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) \geq 0 = (0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) \geq 0$	0455		0		
	Е. УКУПНА ПАСИВА $(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)$	0456		1.029.035	827.514	
89	Ж. БАЛАНСНА ПАСИВА	0457	22	37.275	28.482	

у Јабуку

дан 15.04. 2026. године



Законски представник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми образаца Статистичког извештаја за привредно друштво, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 89/2020).

Полупљана правно лице - предузетник		
Матични број 07006357	Шифра делатности 2651	ПИБ 100001693
Назив АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО INSA INDUSTRIJA SATOVA BEOGRAD (ZEMUN)		
Седиште Београд - Земун, ТРШЉАНСКА 21		

КОНСОЛИДОВАНИ БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1006 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001		1.162.423	871.512
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		41.230	25.649
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		24.987	18.915
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004		16.243	6.734
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005		1.059.144	787.820
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		974.361	694.314
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		84.783	93.506
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧЕНИКА И РОБЕ	1008	23	29	448
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		10.226	2.637
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		9.146	1.496
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	24	60.632	56.146
66, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	25	308	308
	B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013		926.093	702.835
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	26	19.495	10.893
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	27	359.605	240.128
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	28	370.122	287.494
520	1. Трошкови зарада и накнаде зарада	1017		301.761	233.737
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018		45.717	35.412
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019		22.644	18.345
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020		21.289	17.694
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	31	60	98
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	29	93.976	95.306
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023			
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	30	61.546	51.222

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025		236.330	168.677
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026			
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027		4.677	899
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028			
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		3.362	
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛУЗУЛЕ	1030		1.315	899
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031			
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032		5.497	9.103
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033			
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		4.126	8.531
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛУЗУЛЕ	1035		1.246	420
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		125	152
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037			
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		820	8.204
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		27.348	25.063
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	34	33.874	38.938
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	32	14.766	950
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	33	5.931	7.746
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043		1.209.214	898.424
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044		971.395	758.622
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045		237.819	139.802
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046			
59-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047			
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048			
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 +	1049			

Група рачуна, рачуни	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050			
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		37.703	27.741
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		802	1.168
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053			
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054			
	Љ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055		199.314	110.893
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056			
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		199.314	110.893
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060			
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1061			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

у Земуну
 дана 15.04.2026 године

Законски заступник


Образак прописан Правилником о садржају и форми образаца финансијских извештаја и садржаних и форми обреса Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнице („Службени гласник РС“ бр. 89/2020).



Попуњава правно лице - предузетник		
Матични број 07006357	Шифра делатности 2651	ПИБ 100001693
Назив АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО INSA INDUSTRIJA SATOVA BEOGRAD (ZEMUN)		
Седиште Београд - Земун, ТРИЈАНСКА 21		

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	A. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055)	2001		199.314	110.893
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056)	2002			
	Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
	а) Ставке које неће бити рекласификоване у Биланс успеха у будућим периодима				
330	1. Промене ревалоризације некотеријазне имовине, некретности, постројења и опреме				
	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			
331	2. Актуарски добити или губити по основу планова дефинисаних примања				
	а) добити	2005			
	б) губити	2006			
333	3. Добити или губити по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
	а) добити	2007			
	б) губити	2008			
	б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Биланс успеха у будућим периодима				
332	1. Добити или губити по основу улагања у власнике инструменте капитала				
	а) добити	2009			
	б) губити	2010			
334	2. Добити или губити по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
	а) добити	2011			
	б) губити	2012			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	3. Добици или губици од инструментата заштите нето улагања у инострано пословање				
	а) добити	2013			
	б) губици	2014			
336	4. Добици или губици по основу инструментата заштите ризика (кредита) новчаног тока				
	а) добити	2015			
	б) губици	2016			
337	5. Добици или губици по основу хартије од вредности које се вреднују по фер вредности кроз остали укупан резултат				
	а) добити	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019			
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020			
	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021 + 2022) ≥ 0	2023			
	VI. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021 - 2022) ≥ 0	2024			
	В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2023 - 2024) ≥ 0	2025		199,314	110,893
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2024 - 2023) ≥ 0	2026			
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028 + 2029) = АОП 2025 ≥ 0 или АОП 2026 > 0	2027		199,314	110,893
	1. Приписан нето нето правном лицу	2028		199,314	110,893
	2. Приписан учешћима без права контроле	2029			

у Хемији

дане 15.04.2026 године



Заступник

Попуњава правно лице - предузетник		
Матични број 07006357	Шифра делатности 2651	ПИБ 100001693
Назив АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО INSA INDUSTRIJA SATOVA BEOGRAD (ZEMUN)		
Седиште Београд - Земун, ТРШЉАНСКА 21		

КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	1.346.417	1.074.560
1. Продаја и прирети аванси у земљи	3002	1.217.581	891.556
2. Продаја и прирети аванси у иностранству	3003	98.122	103.980
3. Прирети камате из пословних активности	3004	3.362	
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	27.352	79.024
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	1.204.514	976.230
1. Изплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	476.346	454.687
2. Изплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	223.885	143.434
3. Зараде, накнада зарада и остали лични расходи	3009	347.442	277.341
4. Плаћене камате у земљи	3010	4.126	8.529
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	43.400	8.450
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	100.246	83.789
8. Остали одливи из пословних активности	3014	9.069	
III. Нето приливи готовине из пословних активности (I - II)	3015	141.903	98.330
IV. Нето одливи готовине из пословних активности (II - I)	3016		
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	8.691	16.150
1. Продаја акција и удела	3018		16.150
2. Продаја нематеријалне имовине, непокретног, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	1.091	
3. Остали финансијски пласмани	3020	7.600	
4. Прирети камате из активности инвестирања	3021		
5. Прирети дивиденди	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	45.149	16.150
1. Куповина акција и удела	3024		16.150
2. Куповина нематеријалне имовине, непокретног, постројења, опреме и	3025	45.149	

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	36.458	
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029		17.530
1. Уношења основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		17.500
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		30
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	34.317	32.269
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	33.975	31.939
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	16	30
7. Финансијски лизинг	3044	326	300
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	34.317	14.739
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	1.355.106	1.106.240
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	1.283.980	1.024.649
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	71.128	83.591
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	109.909	26.318
З. ПОЗИТИВНЕ ЈУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ ЈУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
З. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	181.037	109.909

у ЗЕМУНИдан 15.04.2026 године

Законски заступник

Попуњава правно лице - предузетник		
Матични број 07006357	Шифра делатности 2851	ПИБ 100001693
Назив АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО INSA INDUSTRIJA SATOVA BEOGRAD (ZEMUN)		
Седиште Београд - Земун, ТРИЈАНСКА 21		

КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА
НА КАПИТАЛУ

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Позиција	ОПИС	АОП	Основни капитал (група 30 без 306 и 309)	АОП	Остали основни капитал (рп 309)	АОП	Уписани и неуплаћени капитал (група 31)	АОП	Емисиона премија и резерве (рп 306 и група 32)
	1		2		3		4		5
1.	Стање на дан 01.01.____ године	4001	404.405	4010		4019		4028	
2.	Ефекти ретроспективне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4002		4011		4020		4029	
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____године (р.бр. 1+2)	4003	404.405	4012		4021		4030	
4.	Нето промене у ____ години	4004		4013		4022		4031	
5.	Стање на дан 31.12.____ године (р.бр. 3+4)	4005	404.405	4014		4023		4032	
6.	Ефекти ретроспективне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4006		4015		4024		4033	
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____године (р.бр. 5+6)	4007	404.405	4016		4025		4034	
8.	Нето промене у ____ години	4008		4017		4026		4035	
9.	Стање на дан 31.12.____ године (р.бр. 7+8)	4009	404.405	4018		4027		4036	

Позиција	ОПИС	АОП	Рез. рез. и нер. доб. и губ.	АОП	Нераспоређени добитак	АОП	Губитак (група 35)	АОП	Учесће без права контроле
	1		6		7		8		9
1.	Стање на дан 01.01. _____ године	4037		4046	98.656	4055	41.710	4064	
2.	Ефекти ретроактивно исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4038		4047		4056	14.287	4065	
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. _____ године (р.бр. 1+2)	4039		4048	98.656	4057	55.997	4066	
4.	Нето промене у _____ година	4040		4049	110.893	4058		4067	
5.	Стање на дан 31.12. _____ године (р.бр. 3+4)	4041		4050	209.549	4059	55.997	4068	
6.	Ефекти ретроактивно исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4042		4051		4060	-639	4069	
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. _____ године (р.бр. 5+6)	4043		4052	209.549	4061	55.358	4070	
8.	Нето промене у _____ година	4044		4053	199.314	4062		4071	
9.	Стање на дан 31.12. _____ године (р.бр. 7+8)	4045		4054	408.863	4063	55.358	4072	

Позиција	ОПИС	АОП	Укупно (одговара позицији АОП 0401) (кол. 2+3+4+5+6+7+8+9) ≥ 0	АОП	Губитак изнад висине капитала (одговара позицији АОП 0455) (кол. 2+3+4+5+6+7+8+9) < 0
	1		10		11
1.	Стање на дан 01.01.____ године	4073	461.351	4082	
2.	Ефекти ретроактивне исправе материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4074		4083	
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 1+2)	4075	447.064	4084	
4.	Нето промене у ____ години	4076		4085	
5.	Стање на дан 31.12.____ године (р.бр. 3+4)	4077	557.957	4086	
6.	Ефекти ретроактивне исправе материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4078		4087	
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 5+6)	4079	558.596	4088	
8.	Нето промене у ____ години	4080		4089	
9.	Стање на дан 31.12.____ године (р.бр. 7+8)	4081	757.910	4090	

у Земуну

дана 15.04.2026 године

Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми образаца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 89/2020).

NAPOMENE

**UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
ZA 2025. GODINU**

„INDUSTRIJA SATOVA INSA AD BEOGRAD“ Zemun

Zemun, 27.03.2026. godine

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI IZVEŠTAJ

1. OPŠTE INFORMACIJE

„Industrija satova INSA AD Beograd“ (u daljem tekstu Društvo) osnovano je 17.08.1950. godine. Prvobitno je osnovano kao DP (društveno preduzeće).

Društvo je registrovano kod Agencije za privredne registre rešenjem broj BD 181113/06 od 2006. godine.

Pretežna delatnost Društva je registrovana pod šifrom 2651, Proizvodnja mernih, istraživačkih i navigacionih instrumenata i aparata. Glavna grupa proizvoda su kućni i industrijski vodomeri, i u toj oblasti Društvo zauzima vodeće mesto u regionu.

Sedište Društva: Zemun 11080
Adresa: Tršćanska 21
Vreme osnivanja: 17.08.1950
Matični broj: 07006357
Šifra i naziv pretežne delatnosti: 2651
PIB: 100001693

Na osnovu podataka iz finansijskih izveštaja za 2024. godinu Društvo je razvrstano u srednje pravno lice. Društvo kao matično pravno lice sastavlja konsolidovane finansijske izveštaje i shodno članu 20. Zakona o računovodstvu primenjuje Međunarodne standarde finansijskog izveštavanja.

Prosečan broj zaposlenih po osnovu stanja krajem svakog meseca prema podacima za 2025. godinu iznosi 216.

Reviziju finansijskih izveštaja za prethodnu godinu izvršio je EuroAudit d.o.o Beograd i izrazio uzdržavanje od izražavanja mišljenja. Reviziju za 2025 godinu vrši DST Revizija iz Novog Beograda.

Podaci o zavisnim društvima:

1. PREDUZEĆE ZA PROIZVODNJU I MONTAŽU UNIVERZAL-ISKRA DOO BARIĆ

Društvo je osnovano 28.03.2006 godine.

Pretežna delatnost Društva je registrovana pod šifrom 2511, Proizvodnja metalnih konstrukcija. Društvo u praksi ne obavlja trenutno delatnost.

Društvo je na dan 31.12.2025 godine, saglasno kriterijumima iz Zakona o računovodstvu, razvrstano kao mikro pravno lice, kao i na dan 31.12.2024 godine.

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

Osnove za sastavljanje i prezentaciju priloženih finansijskih izveštaja su nepromenjene u odnosu na osnove za sastavljanje i prezentaciju finansijskih izveštaja koji predstavljaju uporedne podatke.

Ostali bitni identifikacioni podaci Društva su:

Matični broj: 20146249

PIB: 104327153

Sedište i adresa: Barič, Barička reka bb

Prosečan broj radnika u 2025 godini bio je 1.

2. INSA K.M.A. FIELDS DOO BEOGRAD

Društvo je osnovano 26.07.2022 godine.

Pretežna delatnost društva je registrovana pod šifrom 0125, Gajenje ostalog drvenastog, žbunastog i jezgrastog voća, Društvo u praksi još ne obavlja registrovanu delatnost.

Društvo je na dan 31.12.2025 godine saglasno kriterijumima iz Zakona o računovodstvu razvrstano kao mikro pravno lice.

Ostali bitni identifikacioni podaci Društva su:

Matični broj: 21817724

PIB: 113178670

Sedište i adresa: Beograd-Zemun, Trščanska 21

Društvo nema zaposlenih radnika.

Reviziju finansijskih izveštaja za prethodnu godinu izvršio je EuroAudit d.o.o Beograd i izrazio uzdržavanje od izrazavanja mišljenja.

U skladu sa članom 6. Zakona o računovodstvu („Službeni glasnik RS“, br. 73/2019 i 44/2021 - dr. zakon) Društvo je razvrstano u **srednje** pravno lice i prema stavu 1 člana 26. Zakona o reviziji („Službeni glasnik RS“, br. 73/2019) obavezno je da izvrši reviziju finansijskih izveštaja.

Finansijski izveštaji su odobreni za usvajanje od strane Direktora Društva dana 31.01.2026. godine.

2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PREZENTACIJU KONSOLIDOVANIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA

Osnove za sastavljanje konsolidovanih finansijskih izveštaja

Konsolidovani finansijski izveštaji Društva su sastavljeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu (Službeni glasnik RS, br. 73/2019 i 44/2021 - dr. zakon) i drugim računovodstvenim propisima koji se primenjuju u Republici Srbiji.

Na osnovu Zakona o računovodstvu, pravna lica i preduzetnici u Republici Srbiji su u obavezi da vođenje poslovnih knjiga, priznavanje i procenjivanje imovine i obaveza, prihoda i rashoda, sastavljanje, prikazivanje, dostavljanje i obelodanjivanje finansijskih izveštaja vrše u skladu sa zakonskom i profesionalnom regulativom, koja podrazumeva Konceptualni okvir za finansijsko izveštavanje („Okvir“), Međunarodne računovodstvene standarde („MRS“), odnosno Međunarodne standarde finansijskog izveštavanja („MSFI“), kao i tumačenja koja su sastavni deo standarda.

Prevod Okvira, MRS, MSFI i tumačenja, izdatih od strane Odbora za međunarodne računovodstvene standarde i Komiteta za tumačenja međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja, utvrđuje se rešenjem Ministra finansija i objavljuje u Službenom glasniku RS. Do datuma sastavljanja finansijskih izveštaja za 2025. godinu primenjuju se prevedeni i objavljeni standardi i tumačenja standarda (»Sl. Glasnik RS« br. 123/2020 i 125/2020).

Shodno tome, prilikom sastavljanja finansijskih izveštaja Društvo primenjuje MRS, MSFI i tumačenja koja su na snazi za godinu koja se završava 31. decembra 2025. godine.

Prezentacija konsolidovanih finansijskih izveštaja

Finansijski izveštaji su prikazani u formatu propisanom Pravilnikom o sadržini i formi obrazaca finansijskih izveštaja i sadržini i formi obrasca statističkog izveštaja za privredna društva, zadruge i preduzetnike (Službeni glasnik RS, br. 89/2020).

Finansijski izveštaji su iskazani u hiljadama dinara (RSD), osim ukoliko nije drugačije navedeno. Dinar predstavlja zvaničnu izveštajnu valutu u Republici Srbiji.

Uporedni podaci prikazani su u hiljadama dinara (RSD), važećim na dan 31. decembra 2024. godine.

Prezentovani finansijski izveštaji predstavljaju konsolidovane finansijske izveštaje Društva. Društvo u skladu sa Zakonom o računovodstvu odvojeno priprema konsolidovane finansijske izveštaje.

Računovodstveni metod

Finansijski izveštaji su sastavljeni po metodu prvobitne nabavne vrednosti (istorijskog troška), osim ukoliko MSFI ne zahtevaju drugačiji osnov vrednovanja na način opisan u računovodstvenim politikama.

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

3.1. Pravila procenjivanja – osnovne pretpostavke

Finansijski izveštaji su sastavljeni na načelu nastanka poslovnog događaja (načelo uzročnosti) i načelu stalnosti poslovanja.

Prema načelu nastanka poslovnog događaja, poslovni događaj se priznaje kada je nastao i uključuje se u finansijske izveštaje u periodu na koji se odnosi, nezavisno od prijema isplate novca u vezi sa tim poslovnim događajem.

Finansijski izveštaji su sastavljeni pod pretpostavkom da će Društvo da posluje u neograničenom vremenskom periodu i da će da nastavi sa poslovanjem i u doglednoj budućnosti.

3.2. Priznavanje elemenata finansijskih izveštaja

Sredstvo se priznaje u bilansu stanja kada je verovatno da će po osnovu korišćenja sredstava buduće ekonomske koristi priticati u Društvo i kada sredstvo ima nabavnu vrednost ili cenu koštanja ili vrednost koja može da se pouzdano izmeri.

Obaveza se priznaje u bilansu stanja kada je verovatno da će odliv resursa koji sadrži ekonomske koristi proisteći iz podmirenja sadašnjih obaveza i kada se iznos obaveze koja će se podmiriti može pouzdano da izmeri.

Prihod se priznaje u bilansu uspeha kada je povećanje ekonomskih koristi povezano sa povećanjem sredstva ili smanjenjem obaveza koje mogu pouzdano da se izmere, odnosno da priznavanje prihoda nastaje istovremeno sa priznavanjem povećanja sredstava ili smanjenja obaveza.

Rashodi se priznaju u bilansu uspeha kada smanjenje ekonomskih koristi koje je povezano sa smanjenjem sredstava ili povećanjem obaveza može pouzdano da se izmeri, odnosno da priznavanje rashoda nastaje istovremeno sa priznavanjem porasta obaveza i smanjenjem sredstava.

Kapital se iskazuje u skladu sa finansijskim konceptom kapitala kao uloženi novac ili uložena kupovna moć i predstavlja neto imovinu Društva. Iz finansijskog koncepta kapitala proističe koncept očuvanja kapitala. Očuvanje kapitala meri se nominalnim monetarnim jedinicama – RSD. Po ovom konceptu dobitak je zarađen samo ako finansijski (ili novčani) iznos neto imovine na kraju perioda premašuje finansijski (ili novčani) iznos neto imovine na početku perioda, nakon uključivanja bilo kakvih raspodela vlasnicima ili doprinosa vlasnika u toku godine.

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

3.3. Preračunavanje stranih sredstava plaćanja i računovodstveni tretman kursnih razlika

Poslovne promene nastale u stranoj valuti su preračunate u dinare po srednjem kursu utvrđenom na međubankarskom tržištu deviza u Srbiji, koji je važio na dan poslovne promene.

Sredstva i obaveze iskazane u stranoj valuti na dan bilansa stanja, preračunati su u dinare po srednjem kursu utvrđenom na međubankarskom tržištu deviza za taj dan.

Neto pozitivne ili negativne kursne razlike, nastale prilikom poslovnih transakcija u stranoj valuti i prilikom preračuna pozicija bilansa stanja iskazanih u stranoj valuti, evidentirane su u korist ili na teret bilansa uspeha.

Nemonetarne stavke koje se vrednuju po principu istorijskog troška izraženog u stranoj valuti preračunate su po istorijskom kursu važećem na dan inicijalne transakcije.

Srednji kursevi za devize, utvrđeni na međubankarskom tržištu deviza, primenjeni za preračun deviznih pozicija bilansa stanja u dinare, za pojedine glavne valute su bili sledeći:

	31.12.2025.	31.12.2024.
1 EUR	117,2820	117,0149
1 USD	99,9165	112,4386
1 CHF	126,0013	124,5237

3.4. Koeficijenti rasta potrošačkih cena u Republici Srbiji (godišnja inflacija):

Mesec	2025.	2024.
Januar	0,046	0,064
Februar	0,045	0,056
Mart	0,044	0,050
April	0,040	0,050
Maj	0,038	0,045
Jun	0,046	0,038
Jul	0,049	0,043
Avgust	0,047	0,043
Septembar	0,029	0,042
Oktobar	0,028	0,045
Novembar	0,028	0,043
Decembar	0,027	0,043

3.5. Troškovi pozajmljivanja

Troškovi pozajmljivanja se odnose na kamate i druge troškove koji nastaju u vezi sa pozajmljivanjem sredstava. Troškovi pozajmljivanja koji se mogu neposredno pripisati sticanju, izgradnji ili izradi sredstva (investicije) koje se osposobljava za upotrebu, uključuju se u nabavnu vrednost ili cenu koštanja tog sredstva. Ostali troškovi pozajmljivanja priznaju se kao rashod perioda u kome su nastali.

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

3.6. Umanjenje vrednosti imovine

Na dan svakog bilansa stanja, Društvo preispituje knjigovodstvenu vrednost svoje materijalne i nematerijalne imovine da bi utvrdilo da li postoje indikacije da je došlo do gubitka po osnovu umanjenja vrednosti imovine. Ukoliko takve indikacije postoje, procenjuje se nadoknadiivi iznos sredstva da bi se mogao utvrditi eventualni gubitak. Ako nije moguće proceniti nadoknadiivi iznos pojedinog sredstva, Društvo procenjuje nadoknadiivi iznos jedinice koja generiše novac, a kojoj to sredstvo pripada.

Nadoknadiiva vrednost je neto ostvariva vrednost ili vrednost u upotrebi, zavisno od toga koja je viša.

Ako je procenjen nadoknadiivi iznos sredstva (ili jedinice koja generiše novac) manji od knjigovodstvene vrednosti, onda se knjigovodstvena vrednost tog sredstva umanjuje do nadoknadiivog iznosa. Gubici od umanjenja vrednosti priznaju se odmah kao rashod, osim ako sredstvo prethodno nije bilo predmet revalorizacije. U tom slučaju deo gubitka, do iznosa revalorizacije, priznaje se u okviru promena na kapitalu.

3.7. Nematerijalna imovina

Nematerijalna imovina se priznaje samo kada je verovatno da će od tog ulaganja priticati ekonomske koristi i kada je nabavna vrednost ulaganja pouzdano merljiva, a obuhvataju se: ulaganja u razvoj, koncesije, patenti, franšize, licence, ulaganja u ostalu nematerijalnu imovinu (u okviru kojih su dugoročno plaćeni troškovi zakupa, pravo korišćenja državnog zemljišta). Početno priznavanje nematerijalne imovine vrši se po nabavnoj vrednosti.

Nakon početnog priznavanja, nematerijalna imovina se knjiži po svojoj nabavnoj vrednosti (cena koštanja) umanjenoj za eventualno akumuliranu amortizaciju i eventualne akumulirane gubitke od umanjenja vrednosti.

Obračun amortizacije vrši se od početka narednog meseca u odnosu na mesec kada je stavljeno u upotrebu.

Amortizacija se obračunava proporcionalnom metodom, primenom stopa koje se utvrđuju na osnovu procenjenog korisnog veka sredstava, koji odražavaju sledeće stope:

Softveri	33,33%
Licence	33,33%

Nematerijalna imovina čije je vreme utvrđeno ugovorom amortizuje se u rokovima koji proizilaze iz ugovora.

3.8. Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema se inicijalno priznaju po nabavnoj vrednosti, odnosno po ceni koštanja za sredstva izrađena u sopstvenoj režiji. Nabavnu vrednost čini fakturna vrednost uvećana za sve troškove koje se mogu direktno pripisati dovođenju ovih sredstava u stanje funkcionalne pripravnosti.

Nekretnine, postrojenja i oprema se kapitalizuju ako je vek njihovog korišćenja duži od jedne godine i ako je njena pojedinačna vrednost veća od jedne prosečne zarade u Republici Srbiji prema poslednjem objavljenom podatku, Član. 119 Zakona o radu.

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

Naknadna ulaganja u nekretnine, postrojenja i opremu, koja imaju za cilj produženje korisnog veka upotrebe ili povećanje kapaciteta, povećavaju knjigovodstvenu vrednost.

Nakon početnog priznavanja, nekretnine, postrojenja i oprema se knjiže po njihovoj nabavnoj vrednosti umanjenoj za ukupnu eventualnu akumuliranu amortizaciju i ukupne eventualne akumulirane gubitke zbog umanjenja vrednosti.

Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme se obračunava na vrednost nekretnina, postrojenja i opreme na početku godine, odnosno na nabavnu vrednost nekretnina, postrojenja i opreme stavljenih u upotrebu tokom godine, primenom proporcionalne metode u toku procenjenog korisnog veka upotrebe sredstava, koji odražavaju sledeće stope:

Građevinski objekti	2,5%
Proizvodna oprema	10-15%
Motorna vozila	10-14,3%
Računari	33,33%

Obračun amortizacije počinje od narednog meseca u odnosu na mesec u kojem je sredstvo stavljeno u upotrebu. Amortizacione stope se mogu revidirati svake godine radi obračuna amortizacije koja odražava stvarni utrošak ovih sredstava u toku poslovanja i preostali nameravani vek njihovog korišćenja.

Sredstvo se isknjižava iz evidencije u momentu otuđenja ili ukoliko se ne očekuju buduće ekonomske koristi od upotrebe tog sredstva. Dobici ili gubici po osnovu prodaje (kao razlika između neto prodajne vrednosti i knjigovodstvene vrednosti) odnosno gubici od otpisa sredstva (u visini knjigovodstvene vrednosti) priznaju se u bilansu uspeha odgovarajućeg perioda.

3.9. Investicione nekretnine

Ova imovina obuhvata zemljište i građevinske objekte namenjene izdavanju u zakup. Početno priznavanje investicionih nekretnina se vrši po nabavnoj ceni.

Nakon početnog priznavanja, investicione nekretnine se knjiže po njihovoj nabavnoj vrednosti umanjenoj za ukupnu eventualnu akumuliranu amortizaciju i ukupne eventualne akumulirane gubitke zbog umanjenja vrednosti.

3.10. Biološka sredstva

Biološka sredstva obuhvataju: šume, višegodišnje zasade, osnovno stado i biološka sredstva u pripremi. Višegodišnji zasadi obuhvataju: vinograde, voćnjake i hmeljnike.

Šume se procenjuju po osnovu prirodnog prirasta. Efekat procene šuma je prihod od usklađivanja vrednosti prirasta.

Višegodišnji zasadi i osnovno stado se procenjuju po poštenoj vrednosti. Pozitivni efekti su prihodi od usklađivanja vrednosti a negativni efekti rashodi po osnovu obezvređenja. U bilansu višegodišnji zasadi i osnovna stada se priznaju po fer vrednosti umanjenoj za troškove prodaje (paragraf 12 MRS 41 - Poljoprivreda).

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

3.11. Zalihe

Zalihe se vrednuju po nabavnoj vrednosti, odnosno ceni koštanja, ili neto ostvarivoj vrednosti, u zavisnosti koja je niža.

Nabavna vrednost uključuje vrednost po fakturi dobavljača, uvozne dažbine, transportne troškove i druge zavisne troškove nabavke. Cena koštanja obuhvata troškove direktnog materijala, direktnog rada i indirektno troškove proizvodnje. Troškovi su uključeni u cenu koštanja na bazi normalnog stepena iskorišćenosti kapaciteta, ne uključujući troškove kamata i troškove perioda.

Neto ostvariva vrednost predstavlja vrednost po kojoj zalihe mogu biti prodate u tržišnim uslovima poslovanja, nakon umanjenja za troškove prodaje.

Obračun izlaza zaliha utvrđuje se metodom prosečne ponderisane cene.

3.12. Učešća u kapitalu zavisnih društava

Zavisna društva su pravna lica koja se nalaze pod kontrolom Društva. Kontrola podrazumeva moć upravljanja finansijskim i poslovnim politikama zavisnog društva. Smatra se da kontrola postoji kada Društvo poseduje, direktno ili indirektno, više od polovine vlasničkih ili glasačkih prava u zavisnom društvu. Učešća u kapitalu zavisnih društava priznaju se po nabavnoj vrednosti.

3.13. Finansijski instrumenti

Finansijski instrumenti se inicijalno vrednuju po fer vrednosti uvećanoj za troškove transakcija koji su direktno pripisivi nabavci ili emitovanju finansijskog sredstva ili finansijske obaveze, izuzev finansijskih sredstava i finansijskih obaveza koje se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha, kod kojih se ovi troškovi direktno priznaju u okviru bilansa uspeha.

Finansijska sredstva i obaveze se priznaju u bilansu stanja od momenta kada je Društvo ugovornim odredbama vezano za instrument.

Rukovodstvo vrši klasifikaciju finansijskih sredstava u momentu inicijalnog priznavanja. Klasifikacija zavisi od svrhe za koju su finansijska sredstva pribavljena, odnosno poslovnog modela upravljanja u okviru koga se drže, kao i karakteristika ugovorenih novčanih tokova.

U skladu sa MSFI 9 „Finansijski instrumenti“, finansijska sredstva se klasifikuju u sledeće kategorije:

- finansijska sredstva koja se vrednuju po amortizovanoj vrednosti;
- finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz ostali rezultat (kapital); i
- finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha.

Finansijska sredstva se vrednuju po amortizovanoj vrednosti ukoliko se drže u okviru poslovnog modela čija je svrha isključivo naplata ugovorenih novčanih tokova i ukoliko na osnovu ugovornih uslova finansijske imovine na određene datume nastaju novčani tokovi koji su samo plaćanje glavnice i kamata na neizmireni iznos glavnice, osim ako su pri inicijalnom priznavanju neopozivo opredeljena kao sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha (ako se time otklanja ili znatno umanjuje nedoslednost pri merenju ili priznavanju)

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

Finansijska sredstva se vrednuju po fer vrednosti kroz ostali rezultat ukoliko se drže u okviru poslovnog modela čija je svrha naplata ugovorenih novčanih tokova i prodaja finansijskih sredstava i ukoliko na osnovu ugovornih uslova finansijske imovine na određene datume nastaju novčani tokovi koji su samo plaćanje glavnice i kamata na neizmireni iznos glavnice, osim ako su pri inicijalnom priznavanju neopozivo opredeljena kao sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha (ako se time otklanja ili znatno umanjuje nedoslednost pri merenju ili priznavanju).

Finansijska sredstva se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha, samo ako se ne mere po amortizovanoj vrednosti ili po fer vrednosti kroz ostali rezultat.

Poslovni model se definiše u skladu sa procenom rukovodstva Društva o nameni za koju se finansijska sredstva drže i ciljevima upravljanja finansijskim sredstvima na osnovu svih dostupnih relevantnih činjenica za procenu poslovnog modela. Poslovni model Društva se može definisati kao upravljanje sredstvima u cilju naplate novčanih tokova, a čine ga finansijski plasmani i potraživanja (od kupaca i ostala).

Finansijska sredstva i obaveze Društva obuhvataju dugoročne finansijske plasmane, potraživanja i kratkoročne finansijske plasmane, gotovinu i gotovinske ekvivalente, dugoročne i kratkoročne obaveze po kreditima i zajmovima i ostale obaveze, obaveze prema dobavljačima, kao i druge obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti i zadovoljavaju kriterijume predviđene MSFI 9 (test poslovnog modela i karakteristike ugovorenih novčanih tokova) za vrednovanje po amortizovanoj vrednosti.

Pored navedenog, Društvo u bilansu stanja na dan 31. decembra 2025. godine nema finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha.

Društvo nema finansijskih sredstava koja se vrednuju po fer vrednosti kroz ostali rezultat, niti finansijskih obaveza koje se vode po fer vrednosti.

Klasifikacija finansijskih instrumenata

Finansijska sredstva uključuju dugoročne finansijske plasmane, potraživanja i kratkoročne finansijske plasmane, gotovinu i gotovinske ekvivalente. Društvo klasifikuje finansijska sredstva u neku od sledećih kategorija: sredstva po fer vrednosti kroz bilans uspeha, investicije koje se drže do dospeća, krediti (zajmovi) i potraživanja i sredstva raspoloživa za prodaju. Klasifikacija zavisi od svrhe za koju su sredstva stečena. Rukovodstvo Društva utvrđuje klasifikaciju finansijskih sredstava prilikom inicijalnog priznavanja.

Finansijske obaveze uključuju dugoročne finansijske obaveze, kratkoročne finansijske obaveze, obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze.

Metod efektivne kamate

Metod efektivne kamate je metod izračunavanja amortizovane vrednosti finansijskog sredstva ili finansijske obaveze i raspodele prihoda od kamate i rashoda od kamate tokom određenog perioda. Efektivna kamatna stopa je kamatna stopa koja diskontuje buduće gotovinske isplate ili primanja tokom očekivanog roka trajanja finansijskog instrumenta ili gde je prikladno, tokom kraćeg perioda na neto knjigovodstvenu vrednost finansijskog sredstva ili finansijske obaveze.

Gotovina i gotovinski ekvivalenti

Pod gotovinom i gotovinskim ekvivalentima podrazumevaju se novac u blagajni, sredstva na tekućim i deviznim računima kao i kratkoročni depoziti do tri meseca koje je moguće lako konvertovati u gotovinu i koji su predmet niskog rizika od promene vrednosti.

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

Kredit i (zajmovi) i potraživanja

Potraživanja od kupaca, kredit i (zajmovi) i ostala potraživanja i plasmani sa fiksnim ili odredivim plaćanjima koja se ne kotiraju na aktivnom tržištu, klasifikuju se kao potraživanja i kredit i (kratkoročni zajmovi) i potraživanja.

Kredit i i potraživanja vrednuju se po amortizovanoj vrednosti, primenom metode efektivne kamate, nakon umanjenja vrednosti po osnovu obezvređenja. Prihod od kamate se priznaje primenom metoda efektivne kamate, osim u slučaju kratkoročnih potraživanja, gde priznavanje prihoda od kamate ne bi bilo materijalno značajno.

Umanjenja vrednosti finansijskih sredstava

Na dan svakog bilansa stanja Društvo procenjuje da li postoje objektivni dokazi da je došlo do umanjenja vrednosti finansijskog sredstva ili grupe finansijskih sredstava (osim sredstava iskazanih po fer vrednosti kroz bilans uspeha). Obezvređenje finansijskih sredstava se vrši kada postoje objektivni dokazi da će, kao rezultat jednog ili više događaja koji su se desili nakon početnog priznavanja finansijskog sredstva, procenjeni budući novčani tokovi sredstava izmenjeni.

Obezvređenje (ispravka vrednosti) potraživanja vrši se indirektno za iznos dospelih potraživanja koja nisu naplaćena u periodu od 60 dana od datuma dospeća za plaćanje, a direktno ako je nemogućnost naplate izvesna i dokumentovana. Promene na računu ispravke vrednosti potraživanja evidentiraju se u korist ili na teret bilansa uspeha. Naplata otpisanih potraživanja uključuje se u bilansu uspeha kao prihod od usklađivanja vrednosti ostale imovine koja se iskazuje po fer vrednosti kroz bilans uspeha.

Na kraju svakog izveštajnog perioda, Društvo na osnovu verovatnosti procenjuje da li postoje objektivni dokazi da je došlo do umanjenja vrednosti po osnovu očekivanih gubitaka dugoročnih i kratkoročnih potraživanja i finansijskih plasmana. Obezvređenje (ispravka vrednosti) potraživanja vrši se u potpunosti za iznos dospelih potraživanja koja nisu naplaćena u periodu od 60 dana od datuma dospeća za plaćanje. Direktan otpis potraživanja se vrši ako je nemogućnost naplate izvesna i dokumentovana. Promene na računu ispravke vrednosti potraživanja evidentiraju se u korist ili na teret bilansa uspeha. Naplata otpisanih potraživanja uključuje se u bilansu uspeha kao prihod od usklađivanja vrednosti ostale imovine koja se iskazuje po fer vrednosti kroz bilans uspeha.

Finansijske obaveze

Finansijske obaveze, uključujući obaveze po kreditima, inicijalno se priznaju po fer vrednosti primljenih sredstava, umanjene za troškove transakcije.

Nakon početnog priznavanja, ostale finansijske obaveze se vrednuju po amortizovanoj vrednosti korišćenjem metoda efektivne kamate. Trošak po osnovu kamata se priznaje u bilansu uspeha obračunskog perioda.

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

3.14. Porez na dobitak

Tekući porez

Porez na dobitak predstavlja iznos koji se obračunava i plaća u skladu sa propisima o oporezivanju Republike Srbije. Konačni iznos obaveze poreza na dobitak utvrđuje se primenom poreske stope od 15% na poresku osnovicu utvrđenu u poreskom bilansu Društva. Poreska osnovica prikazana u poreskom bilansu uključuje dobitak prikazan u zvaničnom bilansu uspeha koji se koriguje za stalne razlike koje su definisane propisima o oporezivanju porezom na dobit Republike Srbije.

Republički propisi ne predviđaju da se poreski gubici iz tekućeg perioda mogu koristiti kao osnova za povraćaj poreza plaćenog u prethodnim periodima. Međutim, gubici iz tekućeg perioda mogu se koristiti za umanjenje poreske osnovice budućih obračunskih perioda, ali ne duže od 5 godina.

Odloženi porez

Odloženi porez na dobitak se obračunava korišćenjem metode utvrđivanja obaveza prema bilansu stanja, za privremene razlike proizašle između knjigovodstvene vrednosti sredstva i obaveza u finansijskim izveštajima i njihove odgovarajuće poreske osnovice korišćene u izračunavanju oporezivog dobitka. Odložene poreske obaveze se priznaju za sve oporezive privremene razlike, dok se odložena poreska sredstva priznaju u meri u kojoj je verovatno da će oporezivi dobiti biti raspoloživi za korišćenje odbitnih privremenih razlika.

Odloženi porez se obračunava po poreskim stopama za koje se očekuje da će se primenjivati u periodu kada se sredstvo realizuje ili obaveza izmiruje. Odloženi porez se evidentira na teret ili u korist bilansa uspeha, osim kada se odnosi na pozicije koje se evidentiraju direktno u korist ili na teret kapitala, i u tom slučaju se odloženi porez takođe raspoređuje u okviru kapitala.

3.15. Primanja zaposlenih

Porezi i doprinosi na zarade i naknade zarada

U skladu sa propisima koji se primenjuju u Republici Srbiji, Društvo je u obavezi da plaća doprinose državnim fondovima kojima se obezbeđuje socijalna sigurnost zaposlenih. Ove obaveze uključuju doprinose za zaposlene na teret poslodavca u iznosima obračunatim po stopama propisanim relevantnim zakonskim propisima. Društvo je, takođe, obavezno da od bruto plata zaposlenih obustavi doprinose i da ih, u ime zaposlenih, uplati tim fondovima. Doprinosi na teret poslodavca i doprinosi na teret zaposlenog se knjiže na teret rashoda perioda na koji se odnose.

Društvo nije uključeno u druge oblike penzijskih planova i nema nikakvih obaveza po ovim osnovama.

Otpremnine

U skladu sa Zakonom o radu i Kolektivnim ugovorom i/ili Pravilnikom o radu, Društvo ima obavezu da zaposlenom isplati otpremninu prilikom odlaska u penziju u iznosu dve prosečne zarade ostvarene u Republici Srbiji prema poslednjem objavljenom podatku Republičkog organa za poslove statistike.

Društvo je procenilo da eventualni aktuarski dobiti i gubici po osnovu ovih rezervisanja nisu materijalno značajni za poštenu prezentaciju finansijskih izveštaja i iz tog razloga ih nije posebno iskazalo u bilansu stanja, izveštaju o ostalom rezultatu i izveštaju o promenama na kapitalu.

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

Jubilarne nagrade

Pored toga, Društvo je u obavezi da isplati i jubilarne nagrade za 10,20,30 i 35 godina neprekidnog rada u Društvu. Visina jubilarne nagrade se utvrđuje na osnovu odluke generalnog direktora a ne više od važećeg neoporezivog iznosa u momentu isplate.

Društvo je procenilo da eventualni aktuarski dobici i gubici po osnovu ovih rezervisanja nisu materijalno značajni za poštenu prezentaciju finansijskih izveštaja i iz tog razloga ih nije posebno iskazalo u bilansu stanja, izveštaju o ostalom rezultatu i izveštaju o promenama na kapitalu.

3.16. Lizing

Lizing se klasifikuje kao finansijski lizing u svim slučajevima kada se ugovorom o lizingu na Društvo prenose svi rizici i koristi koje proizilaze iz vlasništva nad sredstvima. Svaki drugi lizing se klasifikuje kao operativni lizing.

Sredstva koja se drže po ugovorima o finansijskom lizingu se priznaju u bilansu stanja Društva u visini sadašnjih minimalnih rata lizinga utvrđenih na početku perioda lizinga. Odgovarajuća obaveza prema davaocu lizinga se uključuje u bilans stanja kao obaveza po finansijskom lizingu. Sredstva koja se drže na bazi finansijskog lizinga amortizuju se tokom perioda korisnog veka trajanja, u zavisnosti od toga koji je od ova dva perioda kraći.

Zakupi kod kojih zakupodavac zadržava značajniji deo rizika i koristi od vlasništva klasifikuju se kao operativni lizing. Plaćanja po osnovu ugovora o operativnom lizingu priznaju se u bilansu uspeha ravnomerno kao trošak tokom perioda trajanja lizinga.

3.17. Prihodi i rashodi

Prihodi od prodaje robe, proizvoda i izvršenih usluga priznaju se u bilansu uspeha pod uslovom da su svi rizici i koristi prešli na kupca. Prihodi od prodaje se evidentiraju u momentu isporuke robe i proizvoda ili izvršenja usluge. Prihodi se iskazuju po fakturnoj vrednosti, umanjenoj za odobrene popuste i porez na dodatu vrednost.

U poslovnoj godni se priznaju svi prihodi i rashodi koji se odnose na poslovnu godinu bez obzira na datum njihove naplate odnosno isplate.

MSFI 15 propisuje da se prihodi priznaju u iznosu koji odražava naknadu na koju entitet očekuje da će imati prava u zamenu za prenos dobara ili usluga kupcu. Svi eventualni popusti ili rabati na ugovorenu cenu moraju se alocirati pojedinačno po elementima ugovora.

Po novom standardu, prihod se utvrđuje i priznaje po modelu koji podrazumeva sprovođenje sledećih pet koraka:

Korak 1 – Identifikovanje ugovora s kupcem (pojedinačni i kombinovani ugovori, izmene ugovora)

Korak 2 – Utvrđivanje obaveza po ugovoru sa kupcima

Korak 3 – Utvrđivanje cene transakcije: utvrđivanje iznosa prihoda

Korak 4 – Raspored cene na konkretne obaveze iz ugovora

Korak 5 – Priznavanje prihoda kada Društvo ispunjava svoje obaveze prema kupcu

Društvo priznaje prihode od prodaje (veleprodaja i maloprodaja), prihode od prodaje usluga i prihode od kamata kada izvrši ugovorenu obavezu i kada se izvrši prenos kontrole uslugama.

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

Prihod se priznaje u iznosu cene transakcije. Cena transakcije predstavlja iznos naknade, za koju Društvo očekuje da ima pravo u zamenu za prenos kontrole nad ugovorenim robom i uslugama na kupca. Iznosi koji se isplaćuju kupcu uključuju iznose koje Društvo plaća ili očekuje da će ih platiti kupcu kao i kredite i slične stvari poput kupona ili vaučera. Računovodstveno se ovi iznosi obuhvataju tako što se za iznos naknade (bez PDV-a) umanjuje cena transakcije (prihod se stornira), osim ako se plaćanje kupcu vrši kao zamena za drugu robu ili usluge primljene od kupca.

**4. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROCENE (paragraf 125 MRS 1 –
Prezentacija finansijskih izveštaja)**

Sastavljanje finansijskih izveštaja zahteva od rukovodstva Društva da vrši procene i utvrđuje pretpostavke koje mogu da imaju efekta na prezentovane vrednosti sredstava i obaveza i obelodanjivanje potencijalnih potraživanja i obaveza na dan sastavljanja finansijskih izveštaja, kao i prihoda i rashoda u toku izveštajnog perioda. Ove procene i pretpostavke su zasnovane na prethodnom iskustvu, tekućim i očekivanim uslovima poslovanja i ostalim raspoloživim informacijama na dan sastavljanja finansijskih izveštaja. Stvarni rezultati mogu da se razlikuju od procenjenih iznosa.

Najznačajnija područja koja od rukovodstva zahtevaju vršenje procene i donošenje pretpostavki predstavljena su u daljem tekstu:

4.1. Korisni vek nekretnina, postrojenja i opreme

Društvo procenjuje preostali korisni vek nekretnina, postrojenja i opreme na kraju svake poslovne godine. Procena korisnog veka nekretnina, postrojenja i opreme je zasnovana na istorijskom iskustvu sa sličnim sredstvima, kao i predviđenom tehnološkom napretku i promenama ekonomskih i industrijskih faktora.

Ukoliko se sadašnja procena razlikuje od prethodnih procena, promene u poslovnim knjigama Društva se evidentiraju u skladu sa MRS 8 „Računovodstvene politike, promene računovodstvenih procena i greške“. Ove procene mogu da imaju značajne efekte na knjigovodstvenu vrednost nekretnina, postrojenja i opreme kao i na iznos amortizacije tekućeg obračunskog perioda.

4.2. Umanjenje vrednosti imovine

Na dan bilansa stanja, Društvo vrši pregled knjigovodstvene vrednosti materijalne i nematerijalne imovine i procenjuje da li postoje indikacije za umanjeње vrednosti nekog sredstva. Prilikom procenjivanja umanjeња vrednosti, sredstva koja gotovinske tokove ne generišu nezavisno dodeljuju se odgovarajućoj jedinici koja generiše novac. Naknadne promene u dodeljivanju jedinici koja generiše novac ili u vremenu novčanih tokova mogu da utiču na knjigovodstvenu vrednost odnosno imovine.

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

4.3. Ispravka vrednosti potraživanja

Ispravka vrednosti sumnjivih i spornih potraživanja je izvršena na osnovu procenjenih gubitaka usled nemogućnosti kupaca da ispune svoje obaveze u roku koji prelazi rok tolerancije naplativosti potraživanja. Procena rukovodstva je zasnovana na starosnoj analizi potraživanja od kupaca, istorijskim otpisima, kreditnoj sposobnosti kupaca i promenama u postojećim uslovima prodaje. Ovo uključuje i pretpostavke o budućem ponašanju kupaca i očekivanoj budućoj naplati. Promene u uslovima poslovanja, delatnosti ili okolnostima vezanim za određene kupce mogu da imaju za posledicu korekciju ispravke vrednosti sumnjivih i spornih potraživanja obelodanjene u priloženim finansijskim izveštajima.

4.4. Sudski sporovi

Prilikom odmeravanja i priznavanja rezervisanja i utvrđivanja nivoa izloženosti potencijalnim obavezama koje se odnose na postojeće sudske sporove rukovodstvo Društva donosi određene procene. Ove procene su neophodne radi utvrđivanja verovatnoće nastanka negativnog ishoda i određivanja iznosa neophodnog za konačno sudsko poravnanje. Usled inherentne neizvesnosti u postupku procenjivanja, stvarni gubici mogu da se razlikuju od gubitaka inicijalno utvrđenih procenom. Zbog toga se procene koriguju kada Društvo dođe do novih informacija, uglavnom uz podršku internih stručnih službi ili spoljnih savetnika. Izmene procena mogu da u značajnoj meri utiču na buduće poslovne rezultate.

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

5. NEMATERIJALNA IMOVINA

	Koncesije, patenti, licence i slična prava	Softver i ostala prava	Ukupno
Nabavna vrednost na početku godine	1.836	22.541	24.377
Povećanje:		-	-
Smanjenje:		-	-
Nabavna vrednost na kraju godine	1.836	22.541	24.377
Kumulirana ispravka na početku godine	(1.836)	(18.941)	(20.777)
Povećanje:		-	-
Amortizacija u toku godine		(1.101)	(1.101)
Stanje ispravke na kraju godine	(1.836)	(20.042)	(21.878)
31.12.2025. godine	-	2.499	2.499
31.12.2024. godine	-	3.600	3.600

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

6. NEKRETNOSTI, POSTROJENJA I OPREMA u hiljadama dinara

	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Nekr. postr. i oprema u pripremi	Avansi za nekretnosti, postrojenja i opremu u zemlji	Ukupno
Nabavna vrednost na početku godine	31.732	502.524	646.099	105.541		1.285.896
Povećanje:	-	-	-			-
Nabavka, aktiviranje i prenos	-	-	46.027	5.652		51.679
Smanjenje:	-	-	27.087			27.087
Rashod u toku godine	-	-				
Nabavna vrednost na kraju godine	31.732	502.524	665.039	111.193		1.310.488
Kumulirana ispravka na početku godine		(436.789)	(611.110)			(1.047.899)
Povećanje:	-	-	-			-
Amortizacija u toku godine	-	(8.983)	(12.306)			(21.289)
Smanjenje:	-		28.156			
Rashod u toku godine						
Stanje na kraju godine	31.732	445.772	595.260			1.072.764
Neto sadašnja vrednost:						
31.12.2025. godine	31.732	56.752	69.779	111.193		269.456
Neto sadašnja vrednost:						
31.12.2024. godine	31.732	65.735	34.989	105.541		237.997

Kao sredstvo obezbeđenja za vraćanje dugoročnih kredita (u ukupnom iznosu od 152.400.390,89 dinara) Društvo je upisalo hipoteku na više nekretnosti, objekat br.3, 5, 8, i 11 i zalogu na potraživanja kupaca koji su u zakupu poslovnog prostora čija ukupna sadašnja vrednost na dan 31. decembra 2025. godine iznosi 793.325.707,59 RSD (2024. godine – 793.325.707,59 RSD).

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

7. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI

Naziv zavisnog, pridruženog ili ostalih pravnih lica u kome postoji učešće u kapitalu/Naziv pravnog lica čije se HoV poseduju	Vlasnički udeo (%) / Broj jedinica HoV na dan bilansa	Valuta učešća u kapitalu / jedinica HoV	Berzanska cena po jedinici HoV na dan bilansa	Bruto iznos	Ispravka vrednosti	Neto iznos -- hiljada RSD
1) Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica (osim učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća)				-	-	-
Centrobanka			-	109	-	109
Jubmes banka - akcije			-	390	-	390
Privredna banka			-	51	-	51
I Učešća u kapitalu pravnih lica koja se vrednuju metodom učešća (1 do 3)				550		550
A. UKUPNO UČEŠĆA U KAPITALU I DUGOROČNE HoV KOJE SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA (I)				550		550

Naziv plasmana, dužnika i broj i datum ugovora	Rok otplate	Početak otplate	Instrumenti obezbeđenja	Kamatna stopa	Valuta plasmana	Bruto iznos u stranoj valuti	Bruto iznos - hiljada RSD	Ispravka vrednosti	Neto iznos - hiljada RSD
						-	-	-	-
I Ostali dugoročni finansijski plasmani							2.974		2.974
A. OSTALI DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I OSTALA DUGOROČNA POTRAŽIVANJA							2.974		2.974

Osnov (Odluka / Ugovor) i datum sticanja	Otkupljeni udeo u osn. kapitalu (%)	Krajni rok otuđenja	Nominalna vrednost -- hiljada RSD
07.12.2015 / 2,908 akcija po ceni od 1.051,88 dinara			3.059
A. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE I OTKUPLJENI SOPSTVENI UDELI			3.059

DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (A. DO D)	6.583
--	--------------

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

8. ZALIHE

	u hiljadama dinara	
	31. decembra 2025.	31. decembra 2024.
1. Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar		156.748
1.1. Obračun nabavne vrednosti zaliha materijala, rezervnih delova, alata i sitnog inventara		-
1.2. Materijal	152.781	124.895
1.3. Rezervni delovi		-
1.4. Alat i sitan inventar	30.722	31.588
1.5. Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar u obradi, doradi i manipulaciji	361	265
2. Nedovršena proizvodnja	36.261	39.472
3. Gotovi proizvodi	33.249	28.958
4. Roba		30.863
4.1. Obračun nabavke robe		-
4.2. Roba u magacinu		-
4.3. Roba u prometu na veliko	2.070	30.847
4.4. Roba u skladištu, stovarištu i prodavnicama kod drugih lica		-
4.5. Roba u prometu na malo	38	16
4.6. Roba u obradi, doradi i manipul.		-
4.7. Roba u tranzitu		-
4.8. Roba na putu		-
ZALIHE (1 do 4)	255.482	256.041

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

9. PLAĆENI AVANSI ZA ZALIHE I USLUGE

u hiljadama dinara					
Opis	Plaćeni avansi za zalihe u u zemlji	Plaćeni avansi za zalihe u inostranstvu	Plaćeni avansi za usluge u zemlji	Plaćeni avansi za usluge u inostranstvu	Ukupno
1	2	3	4	5	6
Bruto plaćeni avansi na početku godine	4.630	23.055	900	-	28.585
Bruto plaćeni avansi na kraju godine	2.791	12.093	3.430	-	18.314
Ispravka vrednosti na početku godine	-	-	-	-	-
Smanjenje ispravke vrednosti u toku godine po osnovu direktnog otpisa	-	-	-	-	-
Smanjenje ispravke vrednosti u toku godine po osnovu prenosa na obaveze	-	-	-	-	-
Povećanje ispravke vrednosti u toku godine	-	-	-	-	-
Ispravka vrednosti na kraju godine					
NETO STANJE					
31.12.2025. godine	2.581	49.283	1.003		52.867
31.12.2024. godine	2.791	12.093	3.430	-	18.314

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

10. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE

u hiljadama dinara

Opis	Kupci u zemlji - ostala povezana lica	Kupci u inostranstvu - ostala povezana lica	Kupci u zemlji	Kupci u inostranstvu	Ostala potraživanja po osnovu prodaje	Ukupno
1	4	5	6	7	8	9
Bruto potraživanja po osnovu prodaje na početku godine	428	-	129.100	22.426	-	151.954
Bruto potraživanja po osnovu prodaje na kraju godine	87	-	206.659	25.869	-	232.615
Ispravka vrednosti na početku godine	-	-	(16.650)	(5.131)	-	(21.781)
Smanjenje ispravke vrednosti u toku godine po osnovu direktnog otpisa	-	-	-	-	-	-
Smanjenje ispravke vrednosti u toku godine po osnovu naplate	-	-	11.982-	1.410	-	13.392-
Povećanje ispravke vrednosti u toku godine	-	-	(7.757)	(6.689)	-	(14.446)
Ispravka vrednosti na kraju godine	-	-	(12.425)	(10.410)	-	(22.835)
NETO STANJE						
31.12.2025. godine	87		194.235	15.459		209.781
31.12.2024. godine	428	-	119.732	17.295	-	137.455

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**31. decembar 2025. godine****u hiljadama dinara**

Starost potraživanja u danima po osnovu prodaje u danima	Potraživanja do 60/365 dana starosti	Potraživanja starija od 60/365 dana	Ukupno (2+3)
1	2	3	4
Kupci u zemlji - ostala povezana lica (bruto)	87		87
Ispravka vrednosti			
Neto potraživanja	87		87
Kupci u zemlji (bruto)	206.660		206.660
Ispravka vrednosti		(12.425)	(12.425)
Neto potraživanja	206.660	-	194.235
Kupci u inostranstvu (bruto)	25.869		25.869
Ispravka vrednosti		(10.410)	10.410
Neto potraživanja	25.869	10.410	15.459

Na dospelu nenaplaćena potraživanja Društvo ne vrši obračun zatezne kamate. Potraživanja nisu obezbeđena hipotekom, bankarskim garancijama ili menicama.

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

11. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA

	u hiljadama dinara	
	31. decembra 2025.	31. decembra 2024.
1. Potraživanja za kamatu i dividende		-
Ispravka vrednosti		-
Neto potraživanja		-
2. Potraživanja od zaposlenih	2.552	4.314
Ispravka vrednosti		
Neto potraživanja	2.552	4.314
3. Potraživanja za više plaćen porez na dobitak		
Ispravka vrednosti		
Neto potraživanja		
4. Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa	4	24
Ispravka vrednosti		
Neto potraživanja	4	24
5. Potraživanja za naknade zarada koje se refundiraju	469	281
Ispravka vrednosti		
Neto potraživanja	469	281
6. Ostala kratkoročna potraživanja		17
Ispravka vrednosti		
Neto potraživanja		17
I DRUGA POTRAŽIVANJA (1 DO 6)	3.025	4.636
II POREZ NA DODATU VREDNOST	583	3.198
OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (I DO II)	3.608	7.834

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

12. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI

Naziv dužnika i broj i datum ugovora / partije kredita / zajma / HoV	Rok otplate	Početak otplate	Instrumenti obezbeđenja	Kamatna stopa	Valuta plasmana	Bruto iznos u stranoj valuti	Bruto iznos - hiljada RSD	Ispravka vrednosti	Neto iznos - hiljada RSD
Poljoprivredno gazdinstvo Jessica Maria Daratana	1 god.	15.08.25			RSD	-	-	-	10.305
Poljoprivredno gazdinstvo Sandra Čapin	1 god.	15.08.25			RSD	-	-	-	21.692
1) Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji							-	-	-
I UKUPNO KRATKOROČNI KREDITI, ZAJMOVI, HoV KOJE SE VREDNUJU PO AMORTIZOVANOJ VREDNOSTI I DEO DUGOROČNIH FINANSIJSKIH PLSMANA KOJI DOSPEVA DO JEDNE GODINE (1 DO 7)							-	-	31.997
KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (I)									31.997

13. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA

	u hiljadama dinara	
	31. decembra 2025.	31. decembra 2024.
1. Tekući (poslovni) računi	172.866	101.978
2. Blagajna	6	
3. Devizni račun	8.068	7.931
4. Novčana sredstva na posebnim računima bankama (bolovanje preko 30 dana)	97	
UKUPNO (1 do 4)	181.037	109.909

14. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA

	u hiljadama dinara	
	31. decembra 2025.	31. decembra 2024.
1. Unapred plaćeni troškovi	499	609
2. Razgraničeni troškovi po osnovu obaveza	15.226	13.332
KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA (1 do 2)	15.725	13.941

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

15. KAPITAL**PROMENE NA KAPITALU**

	Osnovni kapital	Neraspoređena dobit	Gubitak	Ukupno
Stanje 01.01.2025.	404.405	209.549	55.997	557.957
Pokriće gubitka				-
Raspodela dobiti				-
Povećanje				
Smanjenje			639	639
Ostalo:				-
Dobit/(gubitak) za godinu		199.314		199.314
Stanje 31.12.2025.	404.405	408.863	55.358	757.910

Akcijski kapital Društva iskazan na dan 31. decembra 2025. godine u iznosu od 298.375 hiljada RSD (2024. godine – 298.375 hiljada RSD) čini 297.920 običnih akcija (2024. godine – 297.920 običnih akcija).

Stanje kapitala i broj akcija su registrovani kod Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti i kod Agencije za privredne registre.

Struktura osnovnog kapitala Društva data je u narednom pregledu:

	2025.		u hiljadama dinara 2024.	
	Broj akcija	% učešća	Broj akcija	% učešća
Akcije fizičkih lica:				
1.Jovica Zarić	91.670	30,75	91.670	30,75
2.Vladimir Pribić	91.670	30,75	91.670	30,75
3.Sandra Čapin	32.420	10,88	32.420	10,88
4.Marina Rakić	7.826	2,62	7.826	2,62
5.Akcijski fond AD Beograd	2.908	0,97	2.908	0,97
Ostali akcionari	71.573	24,03	71.573	24,03
	298.067	100	298.067	100

Nominalna vrednost jedne akcije je 1.015,46 dinara.

Knjigovodstvena vrednost jedne akcije je 1.372,46 dinara.

Poslednja prodajna cena jedne akcije ostvarena na berzi na dan bilansa iznosi 1.015,46 dinara.

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

16. DUGOROČNE OBAVEZE

Naziv poverioca / kreditora i broj i datum ugovora / partije kredita / zajma / HoV / lizinga	Rok otplate	Početak otplate	Instrumenti obezbeđenja	Kamatna stopa	Valuta u kojoj je obaveza ugovorena	Iznos obaveze u stranoj valuti	Iznos - hiljada RSD
AIK BANKA	60 meseci	21.06.2022	Hipoteka	9,5	RSD		6.071
1) Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji							6.071
2) Dugoročne obaveze po osnovu lizinga u zemlji							-
DUGOROČNE OBAVEZE (1 DO 2)							6.071

17. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE

	u hiljadama dinara	
	31. decembra 2025.	31. decembra 2024.
Odložene poreske obaveze po osnovu (a do d):	1.970	1.168
a) oporezive privremene razlike između knjigovodstvene vrednosti imovine i njene poreske osnovice	1.970	1.168
b) prenosa dela (procenat poreske stope) pozitivnog efekta revalorizacije izvršene u toku godine	-	-
c) poslovnih kombinacija	-	-
d) po drugim osnovama	-	-

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

18. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE

Naziv poverioca / kreditora i broj i datum ugovora / partije kredita / zajma / HoV / lizinga	Rok otplate	Početak otplate	Instrumenti obezbeđenja	Kamatna stopa	Valuta u kojoj je obaveza ugovorena	Iznos obaveze u stranoj valuti	Iznos - hiljada RSD
AIK BANKA	60 meseci	21.06.2022	Hipoteka	9,5	RSD	-	17.070
ERSTE BANKA	36 meseci	23.04.2024	Menice	8,05	RSD		3.333
1) Deo dugoročnih kredita i zajmova koji dospeva do jedne godine u zemlji po osnovu kredita od domaćih banaka							20.403
Raiffeisen leasing	12 meseci	01.01.2023		1,99	EUR	237,05	28
2) Deo ostalih dugoročnih obaveza koje dospevaju do jedne godine po osnovu lizinga koja nisu domaće banke							28
3) Ostale kratkoročne finansijske obaveze od lica koja nisu domaće banke							-
4) Ostale kratkoročne finansijske obaveze iz inostranstva							-
I UKUPNO KRATKOROČNI KREDITI, ZAJMOVI, DEO DUGOROČNIH OBAVEZA KOJE DOSPEVAJU DO JEDNE GODINE I OSTALE KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE (1 DO 4)							20.431
KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE (1)							20.431

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

19. OBAVEZE IZ POSLOVANJA

	u hiljadama dinara	
	31. decembra 2025.	31. decembra 2024.
	1.489	84
1. Dobavljači – ostala povezana lica u zemlji	49.098	44.486
2. Dobavljači u zemlji		
3. Dobavljači u inostranstvu	17.232	21.871
OBAVEZE IZ POSLOVANJA (1 do 3)	67.819	66.441

20. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE

	u hiljadama dinara	
	31. decembra 2025.	31. decembra 2024.
1. Obaveze za neto zarade i naknade zarada, osim naknada zarada koje se refundiraju	22.213	16.304
2. Obaveze za porez na zarade i naknade zarada na teret zaposlenog	2.277	1.652
3. Obaveze za doprinose na zarade i naknade zarada na teret zaposlenog	5.982	4.420
4. Obaveze za poreze i doprinose na zarade i naknade zarada na teret poslodavca	4.586	3.400
5. Obaveze za neto naknade zarada koje se refundiraju	367	182
6. Obaveze za poreze i doprinose na naknade zarada na teret zaposlenog koje se refundiraju	199	97
7. Obaveze za poreze i doprinose na naknade zarada na teret poslodavca koje se refundiraju		-
I OBAVEZE PO OSNOVU ZARADA I NAKNADA ZARADA (1 do 7)	35.624	26.055
1. Obaveze prema zaposlenima	398	72
2. Obaveze prema fizičkim licima za naknade po ugovorima	1.135	
II DRUGE OBAVEZE (1 do 2)	1.533	72
III OBAVEZE ZA POREZ NA DODATU VREDNOST	13.658	94
1. Obaveze za poreze, carine i druge dažbine iz nabavke ili na teret troškova		
2. Ostale obaveze za poreze, doprinose i druge dažbine	12.234	17.930
3. Obaveze za porez iz rezultata		
IV OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE (1 do 3)	12.234	17.930
OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE (I DO IV)	63.049	44.151

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

Usaglašavanje dobitka pre oporezivanja i poreske osnovice (obaveze za porez iz rezultata)

	u hiljadama dinara	
	31. decembra 2025.	31. decembra 2024.
Dobitak pre oporezivanja	237.819	139.802
Kapitalni dobiti		
Kapitalni gubici		
Korekcije za stalne razlike		
- ispravke vrednosti pojedinačnih potraživanja		
kojima se istovremeno i duguje		
- transferne cene		
-kamate zbog neblagovremeno plaćenih javnih		
prihoda	39	20
- ostale razlike	7.484	35.802
- direktan otpis		
Korekcija za privremene razlike:		
- računovodstvena i poreska amortizacija	6.011	7.777
- otpremnine		
- dugoročna rezervisanja		
- obaveze po osnovu javnih prihoda		
Poreski gubitak		
Poreska osnovica	251.353	184.939
Obračunati porez (po stopi od 15%)	37.703	27.741
Umanjenja po osnovu poreskih kredita		
Tekući porez na dobitak	37.703	27.741

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

21. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA

	31. decembra 2025.	u hiljadama dinara 31. decembra 2024.
1. Unapred obračunati troškovi - deo do jedne godine	3.009	5.728
2. Unapred naplaćeni prihodi - deo do jedne godine		-
3. Razgraničeni zavisni troškovi nabavke - deo do jedne godine		38
4. Odloženi poreski rashodi perioda		-
5. Razgraničeni prihodi po osnovu potraživanja - deo do jedne godine		1
6. Ostala pasivna vremenska razgraničenja - deo do jedne godine	506	282
KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA (1 do 6)	3.515	6.049

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

22. VANBILANSNA AKTIVA I PASIVA

u hiljadama dinara

Vanbilansna aktiva obuhvata sledeća sredstva:	Vrednost
Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku	1.700
Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku	1.600
Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku	1.700
Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku	3.000
Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku	281
Garancije izdata od AIK Banke za dobro izvršenje posla	7.500
Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku	596
Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku	531
Garancije izdata od AIK Banke za dobro izvršenje posla	5.090
Garancije izdata od AIK Banke za ozbiljnost ponude	1.571
Garancije izdata od AIK Banke za obezbeđenje plaćanja	7.037
Garancije izdata od AIK Banke za ostajanje u ponudi	2.884
Garancije izdata od AIK Banke za ostajanje u ponudi	3.556
Garancije izdata od AIK Banke za ostajanje u ponudi	233
VANBILANSNA AKTIVA	37.279

u hiljadama dinara

Vanbilansna pasiva obuhvata sledeće izvore vanbilansnih sredstava:	Vrednost
Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku	1.700
Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku	1.600
Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku	1.700
Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku	3.000
Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku	281
Garancije izdata od AIK Banke za dobro izvršenje posla	7.500
Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku	596
Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku	531
Garancije izdata od AIK Banke za dobro izvršenje posla	5.090
Garancije izdata od AIK Banke za ozbiljnost ponude	1.571
Garancije izdata od AIK Banke za obezbeđenje plaćanja	7.037
Garancije izdata od AIK Banke za ostajanje u ponudi	2.884
Garancije izdata od AIK Banke za ostajanje u ponudi	3.556
Garancije izdata od AIK Banke za ostajanje u ponudi	233
VANBILANSNA PASIVA	37.279

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

23. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE

	u hiljadama dinara	
	01.01-31.12. 2025.	01.01-31.12. 2024.
1. Prihodi od aktiviranja ili potrošnje robe za sopstvene potrebe	29	448
2. Prihodi od aktiviranja ili potrošnje proizvoda i usluga za sopstvene potrebe		
PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE (1 + 2)	29	448

24. OSTALI POSLOVNI PRIHODI

	u hiljadama dinara	
	01.01-31.12. 2025.	01.01-31.12. 2024.
1. Prihodi od zakupa	49.562	45.934
2. Prihodi od članarina		
3. Prihodi po posebnim propisima iz budžeta		
4. Ostali poslovni prihodi	11.070	10.212
I DRUGI POSLOVNI PRIHODI (1 do 4)	60.632	56.146
OSTALI POSLOVNI PRIHODI (I)	60.632	56.146

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

25. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)

	u hiljadama dinara	
	01.01-31.12. 2025.	01.01-31.12. 2024.
1. Prihodi od usklađivanja vrednosti zaliha	308	308
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE) (1)	308	308

26. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE

	u hiljadama dinara	
	01.01-31.12. 2025.	01.01-31.12. 2024.
1. Nabavna vrednost prodate robe	19.495	10.893
NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE (1)	19.495	10.893

27. TROŠKOVI MATERIJALA, GORIVA I ENERGIJE

	u hiljadama dinara	
	01.01-31.12. 2025.	01.01-31.12. 2024.
1. Troškovi materijala za izradu	275.867	161.358
2. Troškovi ostalog materijala (režijskog)	11.322	39.411
3. Troškovi goriva i energije	52.993	35.020
4. Troškovi rezervnih delova	1.963	1.501
5. Troškovi jednokratnog otpisa alata i inventara	17.460	2.838
TROŠKOVI MATERIJALA, GORIVA I ENERGIJE (1 do 5)	359.605	240.128

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

28. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI

	u hiljadama dinara	
	01.01-31.12. 2025.	01.01-31.12. 2024.
1. Troškovi zarada i naknada zarada (bruto)	301.761	233.737
2. Troškovi poreza i doprinosa na zarade i naknade zarada na teret poslodavca	45.717	35.412
3. Troškovi naknada fizičkim licima po osnovu ostalih ugovora	5.478	
4. Ostali lični rashodi i naknade	17.166	18.345
TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI (1 do 4)	370.122	287.494

29. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA

	u hiljadama dinara	
	01.01-31.12. 2025.	01.01-31.12. 2024.
1. Troškovi usluga na izradi učinaka	4.957	5.951
2. Troškovi transportnih usluga	5.482	6.030
3. Troškovi usluga održavanja	29.224	25.224
4. Troškovi zakupa	3.757	7.529
5. Troškovi sajmovi	44	744
6. Troškovi reklame i propagande	3.300	2.797
7. Troškovi istraživanja		889
8. Troškovi razvoja koji se ne kapitalizuju	5.675	-
9. Troškovi ostalih proizvodnih usluga	41.537	46.142
TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA (1 do 9)	93.976	95.306

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

30. NEMATERIJALNI TROŠKOVI

	u hiljadama dinara	
	01.01-31.12. 2025.	01.01-31.12. 2024.
1. Troškovi neproizvodnih usluga	19.330	14.433
2. Troškovi reprezentacije	26.486	24.692
3. Troškovi premija osiguranja	2.823	1.792
4. Troškovi platnog prometa	4.994	2.891
5. Troškovi članarina	624	641
6. Troškovi poreza i naknada	2.720	834
7. Troškovi doprinosa	-	-
8. Ostali nematerijalni troškovi	4.569	5.939
NEMATERIJLANI TROŠKOVI (1 do 8)	61.546	51.222

**31. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM
FINANSIJSKE)**

	u hiljadama dinara	
	01.01-31.12. 2025.	01.01-31.12. 2024.
1. Rashodi od usklađivanja vrednosti zaliha	60	98
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE) (1)	60	98

32. OSTALI PRIHODI

	u hiljadama dinara	
	01.01-31.12. 2025.	01.01-31.12. 2024.
1. Prihodi od smanjenja obaveza	588	-
2. Prihodi od ukidanja dugoročnih i kratkoročnih rezervisanja	-	950
3. Ostali nepomenuti prihodi	14.178	950
OSTALI PRIHODI (1 do 3)	14.766	950

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

33. OSTALI RASHODI

	u hiljadama dinara	
	01.01-31.12.	01.01-31.12.
	2025.	2024.
1. Gubici od prodaje materijala	1.805	2.535
2. Manjkovi		1
3. Rashodi po osnovu efekata ugovorene zaštite od rizika, koji ne ispunjavaju uslove da se iskažu u okviru ostalog rezultata (sveobuhvatnog dobitka ili gubitka)		-
4. Rashodi po osnovu direktnih otpisa potraživanja	2.037	
5. Ostali nepomenuti rashodi	2.059	5.210
6. Gubici po osnovu prodaje postrojenja i opreme	30	
OSTALI RASHODI (1 do 6)	5.931	7.746

34. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA

	u hiljadama dinara	
	01.01-31.12.	01.01-31.12.
	2025.	2024.
1. Obezvredenje potraživanja i kratkoročnih finansijskih plasmana	33.874	38.938
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA (1)	33.874	38.938

35. ZNAČAJNI DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANSA

Društvo nema drugih značajnih događaja nakon datuma bilansa koji imaju uticaj na poslovanje i prezentaciju finansijskih izveštaja.

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

36. POTENCIJALNA SREDSTVA I OBAVEZE

Sudski sporovi

Društvo sa stanjem na dan 31. decembra 2025. godine vodi nekoliko sudskih sporova u kojima se javlja kao tuženi. Rukovodstvo Društva ne očekuje gubitke u narednom periodu po osnovu ovih sudskih sporova i shodno tome nije izvršilo rezervisanje za potencijalne gubitke po sudskim sporovima.

Data jemstva i garancije

Potencijalne obaveze društva na dan 31. decembra 2025. godine po osnovu datih jemstava i garancija datih povezanim pravnim licima iznose 0 u hiljadama dinara (2024. godine 0 hiljade dinara), a drugim pravnim licima 37.279 hiljada rsd (2024. godine –28.482 u hiljadama dinara).

37. UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZICIMA

Ciljevi upravljanja rizicima finansijskih instrumenata

Poslovanje Društva je izloženo različitim finansijskim rizicima: tržišnom riziku, finansijskom riziku (deviznom i kamatnom), kreditnom riziku i riziku likvidnosti. Finansijski rizici se sagledavaju na vremenskoj osnovi i prevashodno se izbegavaju umanjenjem izloženosti Društva ovim rizicima.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente zaštite od efekata finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Tržišni rizik

Društvo je osetljivo na prisustvo sistemskih rizika koji podrazumevaju rizike ekonomskog okruženja u okviru države, privredne grane i sl. na koje Društvo ne može da utiče: inflacija, promena poreskih propisa, carinskih propisa, limitiranje kamatnih stopa, privrednog okruženja, konkurencije, sirovinske baze i sl.

Ukoliko postoje nesistemske rizici, oni se identifikuju kroz uspešnost poslovanja uprave Društva.

Finansijski rizik

U svom poslovanju Društvo je izloženo finansijskim rizicima koji se javlja kao devizni rizik i rizik od promene kamatnih stopa. Zadatak upravljanja tržišnim rizicima jeste da se upravlja i kontroliše izloženost tržišnim rizicima u okviru prihvatljivih pokazatelja, uz optimizaciju prinosa Društva.

Devizni rizik

Izloženost Društva deviznom riziku se odnosi na ostale dugoročne finansijske plasmane, kratkoročne finansijske plasmane, potraživanja, gotovinu i gotovinske ekvivalente, dugoročne

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

kredite, ostale dugoročne obaveze, kratkoročne finansijske obaveze i obaveze iz poslovanja nominirane u stranoj valuti.

Knjigovodstvena vrednost monetarnih sredstava i obaveza Društva u stranim valutama na dan izveštavanja je sledeća:

EUR,USD	u hiljadama dinara			
	Imovina		Obaveze	
	2025	2024	2025	2024
	16.937	25,225	17.260	22,240
	16.937	25,225	17.260	22,240

Kamatni rizik

Društvo je izloženo riziku promene kamatnih stopa na plasmanima i obavezama kod kojih su kamatne stope varijabilne. Ovaj rizik zavisi od finansijskog tržišta i Društvo nema na raspolaganju instrumente kojima bi ublažilo njegov uticaj.

Struktura plasmana i obaveza na dan 31. decembra 2025. i 2024. godine sa stanovišta izloženosti kamatnom riziku data je u sledećem pregledu:

	u hiljadama dinara	
Finansijska sredstva		
<i>Nekamatonosna</i>	433.006	297.621
Kamatonosna (fiksna kamatna stopa)		-
Kamatonosna (varijabilna kamatna stopa)		-
	433.006	297.621
Finansijske obaveze		
<i>Nekamatonosne</i>	130.868	110.592
Kamatonosne (fiksna kamatna stopa)	26.502	60.818
Kamatonosne (varijabilna kamatna stopa)	-	-
	157.370	171.410

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

Kreditni rizik

Društvo je izloženo kreditnom riziku koji predstavlja rizik da dužnici neće biti u mogućnosti da dugovanja prema Društvu izmire u potpunosti i na vreme, što bi imalo za rezultat finansijski gubitak Društva. Kreditni rizik obuhvata dugoročne i kratkoročne finansijske plasmane, potraživanja i date garancije i jemstva trećim licima.

U Republici Srbiji ne postoje specijalizovane rejting agencije koje vrše nezavisnu klasifikaciju i rangiranje privrednih društava. Usled toga, Društvo je prinuđeno da koristi ostale javno dostupne finansijske informacije (npr. podatke o bonitetu koje pruža Agencija za privredne registre) i interne istorijske podatke o saradnji sa određenim poslovnim partnerom u cilju određivanja njegovog boniteta. Na osnovu boniteta kupca, utvrđuje se iznos njegove maksimalne kreditne izloženosti, u skladu sa poslovnom politikom usvojenom od strane rukovodstva Društva. Iznos maksimalne kreditne izloženosti revidira se najmanje jednom godišnje.

U slučaju povećanja iznosa dospelih potraživanja i shodno tome povećane izloženosti kreditnom riziku, Društvo primenjuje mehanizme predviđene poslovnom politikom.

Izloženost Društva kreditnom riziku ograničena je uglavnom na potraživanja od kupaca na dan bilansa. Nominalni iznos potraživanja od kupaca, pre izvršene ispravke vrednosti, sastoje se od velikog broja potraživanja, od kojih najveći deo čine potraživanja od kupaca:

u hiljadama dinara		
	2025.	2024
Naziv i sedište kupca		
Holding kompanija Krušik ad, Valjevo	71.039	15.132
JKP Beogradski vodovod i kanalizacija, Beograd	35.925	17.605
JKP VODOVOD I KANALIZACIJA Kragujevac	8.782	5.977
JP BELIMARKOVAC, Vrnjačka Banja	6.333	7.750
JKP MLADENOVAC	5.359	9.496
JP KIKINDA	4.964	5.945
JKP Vodovod Zlatibor	4.956	4.225
P.V.F. Traders D.O.O. Šimanovci	2.725	1.735
MOSEABLE DOO, Zemun	2.413	277
JKP "Vodovod" Sremska Mitrovica	1.785	0
Ostali	11.759	20.224
	156.040	88.366

Rizik likvidnosti

Rukovodstvo Društva upravlja rizikom likvidnosti na način koji mu obezbeđuje da Društvo u svakom trenutku mora da ispunjava sve svoje dospele obaveze. Društvo upravlja rizikom likvidnosti održavajući odgovarajuće novčane rezerve, praćenjem planiranih i stvarnih novčanih tokova i održavanjem adekvatnog odnosa priliva finansijskih sredstava i dospeća obaveza.

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

Ročnost dospeća finansijskih obaveza Društva data je u sledećoj tabeli:

2025. godina	u hiljadama dinara			
	do 1 godine	od 1 do 2 godine	od 2 do 5 godina	Ukupno
Dugoročni krediti		6.071		6.071
Obaveze iz poslovanja	67.819			67.819
Krat. finan. obaveze	20.431			20.431
Ostale krat. obaveze	63.049			63.049
	151.299	6.071		151.370
2024. godina	do 1 godine	od 1 do 2 godine	od 2 do 5 godina	Ukupno
Dugoročni krediti				
Obaveze iz poslovanja	-		23.141	26.502
		3.361		
Krat. finan. obaveze	68.402	-	-	68.402
Ostale krat. obaveze	34.316			34.316
	44.141	3.361	23.141 -	173.361

Prikazani iznosi zasnovani su na nediskontovanim novčanim tokovima na osnovu najranijeg datuma na koji će Društvo biti obavezno da takve obaveze namiri (aktuelni anuitetni plan).

INDIKATORI OPŠTE LIKVIDNOSTI

1 OBRTNA IMOVINA /
KRATKOROČNE OBAVEZE

2025.
godina

2,85

2024.
godina

2,36

INDIKATORI UBRZANE LIKVIDNOST

2 OBRTNA IMOVINA BEZ ZALIHA /
KRATKOROČNE OBAVEZE

1,68

1,23

Koeficijent ispod 1 pokazuje prisustvo rizika likvidnosti.

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

38. UPRAVLJANJE RIZIKOM KAPITALA

U postupku upravljanja kapitalnim rizikom, rukovodstvo Društva ima za cilj očuvanje mogućnosti da posluje po principu stalnosti poslovanja, istovremeno maksimizirajući prinose vlasnicima i drugim interesnim stranama putem optimizacije odnosa duga i kapitala. Rukovodstvo Društva pregleda strukturu odnosa dugova i kapitala na godišnjoj osnovi.

Društvo analizira kapital kroz pokazatelj zaduženosti. Ovaj pokazatelj izračunava se kao odnos neto obaveza (zaduženosti) i ukupnog kapitala. Neto zaduženost se obračunava tako što se ukupne finansijske obaveze (kratkoročne i dugoročne) umanje za gotovinu i gotovinske ekvivalente. Ukupan kapital predstavlja zbir svih kategorija kapitala prikazanih u bilansu stanja i neto zaduženosti.

Pokazatelji zaduženosti na dan 31. decembra 2025. i 2024. godine su bili sledeći:

	u hiljadama dinara	
1. Ukupne obaveze (dugoročne i kratkoročne)	269.155	268.389
2. Ukupan sopstveni kapital	757.910	557.957
Pokazatelj zaduženosti (koeficijent 1/2)	0,35	0,48

Ako je koeficijent/stopa zaduženosti iznad 1 prisutan je rizik zaduženosti jer su ukupne obaveze veće od ukupnog sopstvenog kapitala kao garatne supstance poveriocima. Koeficijent/stopa pokazuje pozitivan/negativan trend u odnosu na prethodnu godinu.

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

39. ZARADA PO AKCIJI

	01.01-31.12. 2025.	01.01-31.12. 2024.
<u>Obračun zarade po akciji</u>		
Obične akcije		
<u>OSNOVNA ZARADA PO AKCIJI</u>		
1. neto dobitak/neto gubitak (u RSD hiljadama)	199.314	110.893
2. broj običnih akcija	297.920	297.920
3. osnovna zarada po akciji (u RSD)	669	377

Obične i potencijalne akcije

<u>RAZVODNJENA ZARADA PO AKCIJI</u>		
1. neto dobitak/neto gubitak (u RSD hiljadama)	199.314	110.431
2. preferencijalne dividende		
3. broj običnih akcija	297.920	297.920
broj običnih akcija koji bi se dobio zamenom		
4. potencijalnih akcija		
5. razvodnjena zarada po akciji (u RSD)	669	377

40. POVEZANE STRANE

Društvo obavlja poslovne transakcije sa povezanim licima. Povezana pravna lica Društva po osnovu 100% učešća u kapitalu su:

1. Univerzal Iskra doo Barič – Barička reka bb, MB 20146249 PIB 104327153
2. INSA K.M.A FIELDS doo Zemun – Tršćanska 21 MB 21817724 PIB 113178670
3. Po osnovu vlasnika „Jovica Zarić 100% Avala Tim, Zemun, Tršćanska 21 MB 20143514 PIB 104362817
4. Po osnovu vlasnika , Vladimir Pribić 100% Gates doo, Zemun, Tršćanska 21 MB 17405144 PIB 100285344

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

U toku 2025. i 2024. godine obavljene su sledeće transakcije sa povezanim pravnim licima:

	u hiljadama dinara	
	2025.	2024.
PRIHODI OD PRODAJE		
- matično društvo	-	-
- zavisna pravna lica	235	59
- ostala povezana pravna lica	3.239	933
	3.474	992
FINANSIJSKI PRIHODI		
- matično društvo	-	-
- zavisna pravna lica	10	2
- ostala povezana pravna lica	-	-
	10	2
NABAVKE		
- matično društvo	-	-
- zavisna pravna lica	7.593	7.837
- ostala povezana pravna lica	5.472	5.055
	13.065	12.892
FINANSIJSKI RASHODI		
- matično društvo	-	-
- zavisna pravna lica	-	-
- ostala povezana pravna lica	-	-
	-	-
POTRAŽIVANJA I PLASMANI		
Potraživanja od kupaca:		
- matično društvo	-	-
- zavisna pravna lica	6	24
- ostala povezana pravna lica	87	428
	93	452
Potraživanja za kamate:		
- matično društvo	-	-
- zavisna pravna lica	-	-

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

- ostala povezana pravna lica	-	-
	-	-
Dugoročni finansijski plasmani:		
- matično društvo	-	-
- zavisna pravna lica	-	-
- ostala povezana pravna lica	-	-
	-	-
Kratkoročni finansijski plasmani:		
- matično društvo	-	-
- zavisna pravna lica	-	-
- ostala povezana pravna lica	-	-
	-	-
Potraž. Po osnovu primljenih menica:		
- matično društvo	-	-
- zavisna pravna lica	-	-
- ostala povezana pravna lica	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
OBAVEZE		
Dugoročne finansijske obaveze:		
- matično društvo	-	-
- zavisna pravna lica	-	-
- ostala povezana pravna lica	-	-
	-	-
Obaveze prema dobavljačima:		
- matično društvo	-	-
- zavisna pravna lica	8.667	2.866
- ostala povezana pravna lica	1.489	84
	10.156	2.950
Obaveze za kamatu:		
- matično društvo	-	-
- zavisna pravna lica	-	-
- ostala povezana pravna lica	-	-
	-	-
	-	-
	-	-

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

41. USAGLAŠAVANJE POTRAŽIVANJA I OBAVEZA

Društvo je izvršilo usaglašavanje svojih potraživanja i obaveza sa stanjem na dan 31. decembra 2025. godine.

Poslato je 304 izvoda otvorenih stavki (IOS obrasci) kupcima na dan 31.10.2025. godine i primljeno je 190 IOS-a od dobavljača. IOS-i od dobavljača su se usklađivali sa stanjem na dan 30. septembra, 31. oktobra, 30. novembra i 31. decembra 2025. godine.

Od poslatih IOS-a, od kupaca je vraćeno 190 IOS-a (nije odgovoreno na 114) u kojima su potvrdili saglasnost otvorenih stavki. Na ovaj način je potvrđeno 107.245 hiljada RSD bruto potraživanja od kupaca na dan 31. decembar 2025. godine, što čini 55,16 % bruto potraživanja po osnovu prodaje.

Od ukupno otvorenih stavki dobavljača na dan 31.12.2025. godine primljeno je 66 IOS-a od dobavljača (460 dobavljača nije poslalo IOS-e). Na ovaj način je potvrđeno 6.293 hiljada RSD obaveza prema dobavljačima na dan 31. decembar 2025. godine, što čini 8,83 % obaveza iz poslovanja.

Izvršeno je usaglašenje sa svim poslovnim bankama sa stanjem na dan 31.decembra 2025. godine. Nije bilo neusaglašenih stanja.

U postupku usaglašavanja sa poslovnim partnerima, nisu utvrđena materijalno značajna neusaglašena potraživanja i obaveze.

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

42. NAČELO STALNOSTI POSLOVANJA

Finansijski izveštaji su sastavljeni na načelu nastanka poslovnog događaja (načelo uzročnosti) i načelu stalnosti poslovanja.,

Prema načelu nastanka poslovnog događaja učinci poslovnih promena i drugih događaja se priznaju u momentu nastanka (a ne kada se gotovina ili njen ekvivalent primi ili isplati). Finansijski izveštaji sastavljeni na načelu nastanka poslovnog događaja (osim Izveštaja o tokovima gotovine) pružaju informacije ne samo o poslovnim promenama iz prethodnog perioda, koje uključuju isplatu i prijem gotovine, već takođe i o obavezama za isplatu gotovine u budućem periodu i o resursima koji predstavljaju gotovinu koja će biti primljena u budućem periodu.

Finansijski izveštaji su sastavljeni pod pretpostavkom da će Društvo da posluje u neograničenom vremenskom periodu i da će da nastavi sa poslovanjem i u doglednoj budućnosti.

Beograd, 26.03.2026. god.

Odgovorno lice za sastavljanje fin. izveštaja:

Pejović Svezan



Odgovorno lice/zastupnik

[Signature]



DST - Revizija d.o.o.

Дигитално потписано
Marković Bojana
издавалац сертификата:
Јавно предузеће Пошта Србије
28.04.2026. 11:33:43

**IZVEŠTAJ O REVIZIJI
KONSOLIDOVANIH FINANSIJSKIH
IZVEŠTAJA
ZA 2025. GODINU**

**AKCIONARSKO DRUŠTVO INSA
INDUSTRIJA SATOVA BEOGRAD
(ZEMUN)**

DST - Revizija

BEOGRAD, APRIL 2026. GODINE



DST - Revizija d.o.o.

SADRŽAJ

IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA	1
KONSOLIDOVANI BILANS STANJA NA DAN 31.12.2025. GODINE	4
KONSOLIDOVANI BILANS USPEHA ZA PERIOD OD 01.01. DO 31.12.2025. GODINE	10
KONSOLIDOVANI IZVEŠTAJ O OSTALOM REZULTATU ZA PERIOD OD 01.01. DO 31.12.2025. GODINE	13
KONSOLIDOVANI IZVEŠTAJ O PROMENAMA NA KAPITALU ZA PERIOD OD 01.01. DO 31.12.2025. GODINE	15
KONSOLIDOVANI IZVEŠTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE ZA PERIOD OD 01.01. DO 31.12.2025. GODINE	18
KONSOLIDOVANE NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE ZA GODINU ZAVRŠENU 31.12.2025. GODINE	20

DST - Revizija



DST - Revizija d.o.o.

IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

**Skupštini i nadzornom odboru AKCIONARSKO DRUŠTVO INSA INDUSTRIJA SATOVA
BEOGRAD (ZEMUN)**

Uzdržavanje od izražavanja mišljenja

Angažovani smo da izvršimo reviziju konsolidovanih finansijskih izveštaja grupe društava, čije je matično pravno lice **AKCIONARSKO DRUŠTVO INSA INDUSTRIJA SATOVA BEOGRAD (ZEMUN)** (u daljem tekstu: „Grupa“), koji obuhvataju konsolidovani bilans stanja na dan 31. decembra 2025. godine i konsolidovani bilans uspeha, konsolidovani izveštaj o ostalom rezultatu, konsolidovani izveštaj o promenama na kapitalu i konsolidovani izveštaj o tokovima gotovine za godinu koja se završava na taj dan, i napomene uz konsolidovane finansijske izveštaje koje uključuju pregled značajnih računovodstvenih politika.

Ne izražavamo mišljenje o priloženim konsolidovanim finansijskim izveštajima Grupe. Zbog značaja pitanja opisanih u delu našeg izveštaja „Osnova za uzdržavanje od izražavanja mišljenja“, nismo bili u mogućnosti da pribavimo dovoljno odgovarajućih revizijskih dokaza koji obezbeđuju osnovu za revizorsko mišljenje o priloženim konsolidovanim finansijskim izveštajima.

Osnova za uzdržavanje od izražavanja mišljenja

- 1) Matično Društvo Nekretnine, postrojenja i opremu nakon početnog priznavanja vrednuje po modelu nabavne vrednosti, što je suprotno usvojenim računovodstvenim politikama u kojima se matično Društvo opredelilo da nakon početnog priznavanja iste vrednuje po modelu revalorizacije u skladu sa paragrafom 31-42 MRS 16 - Nekretnine, postrojenja i oprema. Nismo mogli da se uverimo u efekte na finansijske izveštaje da su Nekretnine, postrojenja i oprema vrednovani po modelu fer vrednosti.
- 2) U okviru građevinskih objekata nalaze se delovi objekta koje matično Društvo izdaje u zakup, a za koje nije izvršilo vrednovanje u skladu sa zahtevima MRS 40 - Investicione nekretnine. Usled napred navedenog, nismo mogli da se uverimo u stanje građevinskih objekata koje je matično Društvo na dan 31. decembra 2025. godine iskazalo u iznosu od 35.790 hiljada dinara, niti da kvantifikujemo potencijalne efekte ovog pitanja na rezultat matičnog Društva.
- 3) Matično Društvo nije na kraju izveštajnog perioda, u skladu sa MSFI 9 - Finansijski instrumenti, razmatralo rizik umanjenja vrednosti učešća u kapitalu. Nismo mogli da se uverimo da li su učešća u kapitalu zavisnih i ostalih pravnih lica istinito i objektivno iskazana na dan 31. decembra 2025. godine, niti da utvrdimo potencijalni efekat obezvređenja na rezultat matičnog Društva.
- 4) Prema Ugovoru o kupoprodaji stečajnog dužnika kao pravnog lica od 30.05.2018. godine matično Društvo je kupilo imovinu i kapital pravnog lica iz stečaja za kupoprodajnu cenu od 257.520,31 eura, odnosno 30.439.723,52 dinara. Kod kupljenog zavisnog Društva „Univerzal Iskra“ doo nije izvršeno registrovanje kapitala u Agenciji za privredne registre u skladu sa mišljenjem Ministarstva Privrede br. 011-00-00125/2019-10 (12.jul 2019. godine) u visini plaćenog iznosa kupoprodajne cene. Za iznos od 102.526.636,63 dinara nisu usaglašeni udeli u kapitalu matičnog Društva „Insa“ ad, Beograd i kapital zavisnog lica „Univerzal Iskra“ doo.



DST - Revizija d.o.o.

- 5) Matično Društvo ne vrši obračun cene koštanja zaliha učinaka u skladu sa MRS 2 - Zalihe po stvarnim troškovima koji obuhvataju sve troškove nabavke, troškove konverzije i druge troškove nastale u procesu dovođenja zaliha na sadašnju lokaciju i u sadašnje stanje, već zalihe gotovih proizvoda vrednuje po ceni koja je 70% od prodajne cene, a zalihe nedovršene proizvodnje po vrednosti utrošenog materijala. S obzirom na ograničenje obima dokumentacije i prirode evidencija matičnog Društva, nismo mogli da se uverimo u iskazanu vrednost zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje na dan 31. decembra 2025. godine, niti da kvantifikujemo potencijalne efekte ovog pitanja na rezultat matičnog Društva za 2025. godinu.
- 6) Matično Društvo nije, u skladu sa MRS 2 - Zalihe, na dan bilansa preispitalo uslove umanjenja vrednosti svođenjem na neto nadoknadivu vrednost zaliha materijala i gotovih proizvoda koji nisu imali izlaz u toku godine u smislu potpunog povrata knjigovodstvene vrednosti. Usled prirode evidencija matičnog Društva nismo mogli da se uverimo u eventualne efekte postojanja zaliha čija vrednost je umanjena i njihov efekat na finansijske izveštaje matičnog Društva na dan 31. decembra 2025. godine.
- 7) Matično Društvo prilikom sastavljanja finansijskih izveštaja za 2025. godinu nije primenilo zahteve standarda MSFI 9 - Finansijski instrumenti, odnosno nije utvrdilo iznos ukupnih očekivanih kreditnih gubitaka u skladu sa pomenutim standardom. Revizorski tim nije bio u mogućnosti da utvrdi tačan iznos potencijalnih korekcija po ovom osnovu, kao ni njihov uticaj na rezultat matičnog Društva.
- 8) Nismo vršili reviziju finansijskih izveštaja zavisnih pravnih lica za 2025. godinu usled čega nismo bili u mogućnosti da se uverimo u istinitost i objektivnost podataka iz finansijskih izveštaja zavisnih pravnih lica koji su sadržani u konsolidovanim finansijskim izveštajima Grupe.

Odgovornosti rukovodstva i lica ovlašćenih za upravljanje za konsolidovane finansijske izveštaje

Rukovodstvo je odgovorno za sastavljanje i istinito prikazivanje ovih konsolidovanih finansijskih izveštaja u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izveštavanja i propisima Republike Srbije, kao i za one interne kontrole koje rukovodstvo odredi kao neophodne u sastavljanju konsolidovanih finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške.

Pri sastavljanju konsolidovanih finansijskih izveštaja, rukovodstvo je odgovorno za procenu sposobnosti Grupe da nastavi svoje poslovanje u skladu sa načelom stalnosti poslovanja, sa obelodanjivanjem, gde je to primenjivo, činjenica koje se odnose na stalnost poslovanja i korišćenja ovog načela kao osnove finansijskog izveštavanja Grupe, osim ukoliko rukovodstvo namerava da likvidira Grupu ili da obustavi njegovo poslovanje, ili ako nema mogućnost da poslovanje nastavi.

Lica ovlašćena za upravljanje su odgovorna za nadgledanje procesa finansijskog izveštavanja Grupe.



DST - Revizija d.o.o.

Odgovornosti revizora za reviziju konsolidovanih finansijskih izveštaja

Naša odgovornost je sprovođenje revizije konsolidovanih finansijskih izveštaja u skladu sa Međunarodnim standardima revizije i zakonskim propisima koji se primenjuju u Republici Srbiji i izdavanje izveštaja revizora. Zbog značaja pitanja iznetih u delu našeg izveštaja: „Osnova za uzdržavanje od izražavanja mišljenja“, nismo bili u mogućnosti da pribavimo dovoljno odgovarajućih revizijskih dokaza koji obezbeđuju osnovu za izražavanje mišljenja o priloženim konsolidovanim finansijskim izveštajima.

Nezavisni smo u odnosu na Grupu u skladu sa Etičkim kodeksom za profesionalne računovođe Odbora za međunarodne etičke standarde za računovođe (IESBA kodeks) i etičkim zahtevima koju su relevantni za našu reviziju konsolidovanih finansijskih izveštaja u Republici Srbiji, i ispunili smo naše druge etičke odgovornosti u skladu sa ovim zahtevima i IESBA kodeksom.

Izveštaj o drugim zakonskim regulatornim zahtevima

Rukovodstvo je odgovorno za sastavljanje konsolidovanog godišnjeg izveštaja o poslovanju, u skladu sa Zakonom o računovodstvu i Zakonom o tržištu kapitala.

Naša je odgovornost da izrazimo mišljenje o usklađenosti konsolidovanog godišnjeg izveštaja o poslovanju sa konsolidovanim finansijskim izveštajima za poslovnu 2025. godinu. U vezi sa tim, naši postupci se sprovode u skladu sa Međunarodnim standardom revizije 720 - *Odgovornost revizora u vezi sa ostalim informacijama u dokumentima koji sadrže finansijske izveštaje koji su bili predmet revizije*, i ograničeni smo na ocenu usaglašenosti konsolidovanog izveštaja o poslovanju sa konsolidovanim finansijskim izveštajima.

S obzirom da nismo izrazili mišljenje o priloženim konsolidovanim finansijskim izveštajima, uzdržavamo se od izražavanja mišljenja o usklađenosti konsolidovanog godišnjeg izveštaja o poslovanju sa priloženim konsolidovanim finansijskim izveštajima.

U Beogradu,
28.04.2026. godine

LICENCI RANI OVLAŠĆENI REVIZOR
Bojana Marković, mast. ekon.



Bojana Marković

DST - Revizija

Получава премо лице - предузетник		
Налогни број 07006357	Шифра делатности 2691	ГИБ 100001093
Назив АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО INSA INDUSTRIJA SATOVA BEOGRAD (ZEMUN)		
Седиште Београд - Земун, ТРШЛАНСКА 21		

КОНСОЛИДОВАНИ БИЛАНС СТАЊА

на дан 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Налогна број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 20...	Почетно стање 01.01.20...
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0002 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002		278.538	255.673	
01	1. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	5	2.499	3.600	
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		2.499	3.600	
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНОСТИ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	6	209.456	237.957	
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		98.484	97.467	
023	2. Постројења и опрема	0011		60.779	34.985	
024	3. Инвестиционе некретности	0012				
025 и 027	4. Некретности, постројења и опрема узети у лизинг и некретности, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретности, постројења и опрема и улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014		111.193	105.541	
029 (укупно)	6. Аванси за некретности, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (ово)	7. Аванси за некретности, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДИГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАНОВИ И ДИГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	7	6.582	14.076	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 20__	Почетно стање 01.01.20__
1	2	3	4	5	6	7
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учесћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учесћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		550	7.960	
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани нитинориз, зависних и осталих повезаних лица и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани нитинориз, зависних и осталих повезаних лица и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и задужења) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и задужења) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (карте од вредности које се вреднују по амортизованом вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удел	0026		3.059	3.059	
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		2.874	3.857	
28 (део), осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГЛАШЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030		750.467	571.841	
Класа I, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	8	308.349	274.355	
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		183.864	156.748	
11 и 12	2. Недовршена производа и готови производи	0033		69.510	68.430	
13	3. Роба	0034		2.108	30.863	
150, 152 и 154	4. Пољопривредни аванси за залихе и услуге у земљи	0035	9	3.594	6.221	
151, 153 и 155	5. Пољопривредни аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	9	46.283	12.093	
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	10	209.781	137.405	
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039		194.235	119.732	
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		15.459	17.295	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 20__	Почетно стање 01.01.20__
1	2	3	4	5	6	7
200 и 203	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		87	428	
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	11	3.608	7.834	
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		3.604	7.810	
223	2. Потраживања за више година поред на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу прилићених осталих пореза и доприноса	0047		4	24	
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	12	31.997	28.347	
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		31.997	28.347	
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Картице на вредности које се вреднују по амортизованјој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удел	0055				
238 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	13	181.037	109.968	
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	14	15.725	13.941	
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059		1.029.035	827.514	
88	Б. ВАНБЕЛАНСНА АКТИВА	0060	22	37.279	28.482	
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	15	757.910	557.957	
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402		404.405	404.405	
31	II. УПИСАНИ А НЕУПИСАНИ КАПИТАЛ	0403				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 20__	Почетно стање 01.01.20__
1	2	3	4	5	6	7
306	III. ФИНАНСИЈСКА ПРЕЧИКА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни садрж рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВОБОДНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни садрж рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВОБОДНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0408 + 0410)	0408		406.863	209.549	
340	1. Нераспоређени добитак раније године	0409		209.549	98.696	
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		199.314	110.893	
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		55.358	55.997	
350	1. Губитак раније године	0413		55.358	55.997	
351	2. Губитак текуће године	0414				
	X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0415 + 0420 + 0428)	0415	15	6.071	26.502	
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416				
404	1. Резервисања за накнаде и друга бенефиција запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		6.071	26.502	
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависном и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависном и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		6.071	26.502	
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по енотованим картицама по вредности	0426				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 30.12.20__	Почетно стање 01.01.20__
1	2	3	4	5	6	7
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
419 (део), осим 419 и 419 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНЧЕЊА	0428				
419	B. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	17	1.920	1.168	
419 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431		261.084	241.887	
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	18	20.431	34.316	
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, законим и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, законим и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436			16	
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		20.431	34.300	
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним картицама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КЛУЦИЈЕ	0441		106.270	90.930	
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	19	67.819	66.441	
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, законна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		1.485	84	
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, законна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445		48.098	44.480	
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		17.337	21.871	
439 (део)	5. Обавезе по нематична	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44, 43, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	20	83.049	44.151	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Танућа година	Претходна година	
					Крајње стање 20__	Почетно стање 01.01.20__
1	2	3	4	5	6	7
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450		37.157	26.127	
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451		13.658	94	
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		13.234	17.930	
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕНЉИВИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАВЉЕЊА	0454	21	3.515	6.049	
	Ъ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0430 + 0430 + 0431 - 0459) ≥ 0 = (0407 + 0412 - 0403 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		0		
	Б. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456		1.029.035	827.514	
89	Ж. БАЛАНСНА ПАСИВА	0457	22	37.279	28.482	

у Јашину
 дана 15.04.2026. године



Закључак

Образац приписан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми образаца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 89/2020).

Получава правно лице - предузетник		
Матични број 07006357	Идентификациони број 2651	ПИБ 100001693
Назив АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО INSA INDUSTRIJA SATOVA BEOGRAD (ZEMUN)		
Седиште Београд - Земун, ТРИЈАНСКА 21		

КОНСОЛИДОВАНИ БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Матични број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1001 + 1005 + 1006 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001		1.162.423	671.512
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		41.230	25.649
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		24.987	18.915
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004		16.243	6.734
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005		1.059.144	787.820
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		974.361	694.314
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		84.783	93.506
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧЕЊАКА И РОБЕ	1008	23	29	448
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		10.226	2.637
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		5.146	1.406
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	24	60.832	56.146
66, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	25	308	308
	B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013		926.063	702.835
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	26	19.495	10.893
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	27	359.605	240.128
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	28	376.122	287.494
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017		301.761	233.737
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018		45.717	35.412
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019		22.644	18.345
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020		21.289	17.694
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	31	60	58
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	29	93.976	95.386
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023			
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	30	61.546	51.222

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025		236.330	166.677
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026			
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027		4.677	899
600 + 601	1. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028			
602	II. ПРИХОДИ ОД КАПАТА	1029		3.362	
603 + 604	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		1.315	899
605 + 606	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031			
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032		5.497	9.103
600 + 601	1. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033			
602	II. РАСХОДИ КАПАТА	1034		4.126	8.531
603 + 604	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		1.246	420
605 + 606	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		125	152
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1037 - 1032) ≥ 0	1037			
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1037) ≥ 0	1038		820	6.204
603, 605 + 606	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЖУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		27.348	21.063
603, 605 + 606	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЖУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	34	33.674	38.938
67	1. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	32	14.766	990
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	33	5.931	7.746
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043		1.209.214	898.424
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044		971.395	756.622
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045		237.819	139.802
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046			
69-50	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047			
59-60	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048			
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049		237.819	139.802

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050			
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		37.703	27.741
722 дуг. саврш	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		802	1.158
722 нек. саврш	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053			
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054			
	Ъ. НЕТО ДОБИТАК (1048 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055		199.314	110.893
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056			
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		199.314	110.893
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060			
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1061			
	2. Умњени (разумњени) зарада по акцији	1062			

у Зачини
 дана 15.04.2025. године



Законски представник

[Signature]

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми образаца Статистичких извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 88/2020).

Попуњава правно лице - предузетник		
Матични број 07006357	Шифра делатности 2651	ГИБ 100001693
Назив ИНСАДОНАРСКО ДРУШТВО ИНСА ИНДУСТРИЈА БАТОВА БЕОГРАД (ЈЕМУН)		
Седиште Београд - Земун, ТРШЛАНСКА 21		

КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

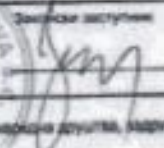
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачуни	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	A. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055)	2001		199.314	110.893
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056)	2002			
	B. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
	a) Ставке које неће бити рекласификоване у Биланс успеха у будућим периодима				
330	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретности, постројења и опреме				
	a) повећање ревалоризационих резерви	2003			
	b) смањење ревалоризационих резерви	2004			
331	2. Актуарски добитци или губици по основу планова дефинисаних примана				
	a) добитци	2005			
	b) губици	2006			
333	3. Добитци или губици по основу удела у осталим свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
	a) добитци	2007			
	b) губици	2008			
	B) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Биланс успеха у будућим периодима				
332	1. Добитци или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
	a) добитци	2009			
	b) губици	2010			
334	2. Добитци или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
	a) добитци	2011			
	b) губици	2012			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	3. Добити или губици од инструментата заштите нето улагања у иностране пословање				
	а) добити	2013			
	б) губици	2014			
336	4. Добити или губици по основу инструментата заштите ризика (недвита) нетоаног тога				
	а) добити	2015			
	б) губици	2016			
337	5. Добити или губици по основу кантира од вредности које се вреднују по фер вредности кроз остали укупан резултат				
	а) добити	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019			
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020			
	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021 + 2022) ≥ 0	2023			
	VI. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021 - 2022) ≥ 0	2024			
	VII. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2023 - 2024) ≥ 0	2025		199.314	110.893
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2024 - 2023) ≥ 0	2026			
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028 + 2029) = АОП 2025 ≥ 0 или АОП 2026 > 0	2027		199.314	110.893
	1. Приписан матичном правном лицу	2028		199.314	110.893
	2. Приписан учеснику без права контроле	2029			

у Београд
 дано 15.04.2026 године

Заступник


INDUSTRIJA
 BEOGRAD
 2025

Получава правно лице - предузетник		
Матични број 87996357	Шифра делатности 2851	ПИБ 100001893
Назив АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО INSA INDUSTRIJA SATOVA BEOGRAD (ZEMUN)		
Седиште Београд - Земун, ТРШЊАНСКА 21		

КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА
НА КАПИТАЛУ

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Позиција	ОПИС	АОП	Основни капитал (група 30 без 306 и 309)	АОП	Остали основни капитал (гр. 309)	АОП	Уписани и неуплаћени капитал (група 31)	АОП	Емисиона премија и резерв (гр. 306 и група 32)
	1		2		3		4		5
1.	Стање на дан 01.01.____ године	4001	404,401	4010		4019		4038	
2.	Ефекти ретровективне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводственике политике	4002		4011		4020		4039	
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____године (з.бр. 1+2)	4003	404,405	4012		4031		4030	
4.	Нето промене у ____ години	4004		4013		4022		4031	
5.	Стање на дан 31.12.____ године (з.бр. 3+4)	4005	404,405	4014		4033		4032	
6.	Ефекти ретровективне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводственике политике	4006		4015		4034		4033	
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____године (з.бр. 5+6)	4007	404,405	4016		4035		4034	
8.	Нето промене у ____ години	4008		4017		4026		4035	
9.	Стање на дан 31.12.____ године (з.бр. 7+8)	4009	404,405	4018		4037		4036	

Позиција	ОПИС	АОП	Рез. рез. и нер. доб. и губ. (група 33)	АОП	Нераспоређени добитак (група 34)	АОП	Губитак (група 35)	АОП	Учешће без права контроле
	1		6		7		8		9
1.	Стање на дан 01.01.____ године	4037		4046	98.656	4055	41.710	4064	
2.	Ефекти ретрактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4038		4047		4056	14.287	4065	
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 1+2)	4039		4048	98.656	4057	55.997	4066	
4.	Нето промене у ____ години	4040		4049	110.293	4058		4067	
5.	Стање на дан 31.12.____ године (р.бр. 3+4)	4041		4050	209.549	4059	55.997	4068	
6.	Ефекти ретрактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4042		4051		4060	-639	4069	
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 5+6)	4043		4052	209.549	4061	55.358	4070	
8.	Нето промене у ____ години	4044		4053	199.214	4062		4071	
9.	Стање на дан 31.12.____ године (р.бр. 7+8)	4045		4054	408.863	4063	55.358	4072	

Позиција	ОПИС	АОП	Укупно (одговара позицији АОП 0401) (млн. 2+3+4+5+6+7+8+9) ≥ 0	АОП	Губитак изнад износа капитала (одговара позицији АОП 0455) (млн. 2+3+4+5+6+7+8+9) < 0
	1		10		11
1.	Стање на дан 01.01. _____ године	4073	461.351	4082	
2.	Ефекти реструктивне исправе материјално значајних грешака и промена računovodstvenih политика	4074		4083	
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. _____ године (р.бр. 1+2)	4075	447.064	4084	
4.	Нето промене у _____ години	4076		4085	
5.	Стање на дан 31.12. _____ године (р.бр. 3+4)	4077	557.957	4086	
6.	Ефекти реструктивне исправе материјално значајних грешака и промена računovodstvenih политика	4078		4087	
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. _____ године (р.бр. 5+6)	4079	558.596	4088	
8.	Нето промене у _____ години	4080		4089	
9.	Стање на дан 31.12. _____ године (р.бр. 7+8)	4081	757.910	4090	

у 2.000.000
 дана 15.04.2026 године

Зачински заступник




Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми образаца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 89/2020).

Потпунава правно лице - предузетник		
Матични број 02906357	Шифра делатности 2851	ГРН 100001893
Назив АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО INSA INDUSTRIJA SATOVA BEOGRAD (ZENJUN)		
Седиште Београд - Земун, ТРИПЛИНСКА 21		

КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Прилив готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	1.346.417	1.074.560
1. Продаја и приливи аванси у земљи	3002	1.217.581	891.555
2. Продаја и приливи аванси у иностранству	3003	96.122	183.980
3. Приливи каната из пословних активности	3004	3.362	
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	27.352	79.024
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	1.204.514	976.230
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	476.346	454.687
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	223.885	143.434
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	347.442	277.341
4. Плате каната у земљи	3010	4.126	8.529
5. Плате каната у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	43.400	8.450
7. Одливи по основу осталих увезних прихода	3013	100.246	83.789
8. Остали одливи из пословних активности	3014	9.069	
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	141.903	96.330
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Прилив готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	8.601	16.150
1. Продаја акција и облига	3018		16.150
2. Продаја нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	1.091	
3. Остали финансијски приливи	3020	7.600	
4. Приливи каната из активности инвестирања	3021		
5. Приливи дивиденди	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	45.149	16.150
1. Куповина акција и облига	3024		16.150
2. Куповина нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и	3025	45.149	

Познаница	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
3. Остали финансијски плаћени	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (III - I)	3028	36.458	
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Прилив готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029		17.530
1. Увеличање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		17.500
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		30
II. Одлив готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	34.317	32.269
1. Откуп сопствених акција и учешћа	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	33.975	31.539
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	15	30
7. Финансијски лизинг	3044	326	300
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	34.317	14.739
G. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	1.355.108	1.108.240
D. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	1.263.960	1.624.649
Б. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	71.128	63.591
E. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	109.909	26.318
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
З. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	181.037	109.909

у 26.11.2025

дане 15.04.2026 године

Законски заступник

NAPOMENE

**UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
ZA 2025. GODINU**

„INDUSTRIJA SATOVA INSA AD BEOGRAD“ Zemun

Zemun, 27.03.2026. godine

„INDUSTRIJA SATOVA INSA AD BEOGRAD“ Zemun

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI IZVEŠTAJ

1. OPŠTE INFORMACIJE

„Industrija satova INSA AD Beograd“ (u daljem tekstu Društvo) osnovano je 17.08.1950. godine. Prvobitno je osnovano kao DP (društveno preduzeće).

Društvo je registrovano kod Agencije za privredne registre rešenjem broj BD 181113/06 od 2006. godine.

Pretežna delatnost Društva je registrovana pod šifrom 2651, Proizvodnja mernih, istraživačkih i navigacionih instrumenata i aparata. Glavna grupa proizvoda su kućni i industrijski vodomeri, i u toj oblasti Društvo zauzima vodeće mesto u regionu.

Sedište Društva: Zemun 11080

Adresa: Tršćanska 21

Vreme osnivanja: 17.08.1950

Matični broj: 07006357

Šifra i naziv pretežne delatnosti: 2651

PIB: 100001693

Na osnovu podataka iz finansijskih izveštaja za 2024. godinu Društvo je razvrstano u srednje pravno lice. Društvo kao matično pravno lice sastavlja konsolidovane finansijske izveštaje i shodno članu 20. Zakona o računovodstvu primenjuje Međunarodne standarde finansijskog izveštavanja.

Prosečan broj zaposlenih po osnovu stanja krajem svakog meseca prema podacima za 2025. godinu iznosi 216.

Reviziju finansijskih izveštaja za prethodnu godinu izvršio je EuroAudit d.o.o Beograd i izrazio uzdržavanje od izražavanja mišljenja. Reviziju za 2025 godinu vrši DST Revizija iz Novog Beograda.

Podaci o zavisnim društvima:

1. PREDUZEĆE ZA PROIZVODNJU I MONTAŽU UNIVERZAL-ISKRA DOO BARIĆ

Društvo je osnovano 28.03.2006 godine.

Pretežna delatnost Društva je registrovana pod šifrom 2511, Proizvodnja metalnih konstrukcija. Društvo u praksi ne obavlja trenutno delatnost.

Društvo je na dan 31.12.2025 godine, saglasno kriterijumima iz Zakona o računovodstvu, razvrstano kao mikro pravno lice, kao i na dan 31.12.2024 godine.

„INDUSTRIJA SATOVA INSA AD BEOGRAD“ Zemun

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

Osnove za sastavljanje i prezentaciju priloženih finansijskih izveštaja su nepromenjene u odnosu na osnove za sastavljanje i prezentaciju finansijskih izveštaja koji predstavljaju uporedne podatke.

Ostali bitni identifikacioni podaci Društva su:

Matični broj: 20146249

PIB: 104327153

Sedište i adresa: Barič, Barička reka bb

Prosečan broj radnika u 2025 godini bio je 1.

2. INSA K.M.A. FIELDS DOO BEOGRAD

Društvo je osnovano 26.07.2022 godine.

Pretežna delatnost društva je registrovana pod šifrom 0125, Gajenje ostalog drvenastog, žbunastog i jezgrastog voća, Društvo u praksi još ne obavlja registrovanu delatnost.

Društvo je na dan 31.12.2025 godine saglasno kriterijumima iz Zakona o računovodstvu razvrstano kao mikro pravno lice.

Ostali bitni identifikacioni podaci Društva su:

Matični broj: 21817724

PIB: 113178670

Sedište i adresa: Beograd-Zemun, Trščanska 21

Društvo nema zaposlenih radnika.

Reviziju finansijskih izveštaja za prethodnu godinu izvršio je EuroAudit d.o.o Beograd i izrazio uzdržavanje od izražavanja mišljenja.

U skladu sa članom 6. Zakona o računovodstvu („Službeni glasnik RS“, br. 73/2019 i 44/2021 - dr. zakon) Društvo je razvrstano u srednje pravno lice i prema stavu 1 člana 26. Zakona o reviziji („Službeni glasnik RS“, br. 73/2019) obavezno je da izvrši reviziju finansijskih izveštaja.

Finansijski izveštaji su odobreni za usvajanje od strane Direktora Društva dana 31.01.2026. godine.

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PREZENTACIJU KONSOLIDOVANIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA

Osnove za sastavljanje konsolidovanih finansijskih izveštaja

Konsolidovani finansijski izveštaji Društva su sastavljeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu (Službeni glasnik RS, br. 73/2019 i 44/2021 - dr. zakon) i drugim računovodstvenim propisima koji se primenjuju u Republici Srbiji.

Na osnovu Zakona o računovodstvu, pravna lica i preduzetnici u Republici Srbiji su u obavezi da vođenje poslovnih knjiga, priznavanje i procenjivanje imovine i obaveza, prihoda i rashoda, sastavljanje, prikazivanje, dostavljanje i obelodanjivanje finansijskih izveštaja vrše u skladu sa zakonskom i profesionalnom regulativom, koja podrazumeva Konceptualni okvir za finansijsko izveštavanje („Okvir“), Međunarodne računovodstvene standarde („MRS“), odnosno Međunarodne standarde finansijskog izveštavanja („MSFT“), kao i tumačenja koja su sastavni deo standarda.

Prevod Okvira, MRS, MSFI i tumačenja, izdatih od strane Odbora za međunarodne računovodstvene standarde i Komiteta za tumačenja međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja, utvrđuje se rešenjem Ministra finansija i objavljuje u Službenom glasniku RS. Do datuma sastavljanja finansijskih izveštaja za 2025. godinu primenjuju se prevedeni i objavljeni standardi i tumačenja standarda (»Sl. Glasnik RS« br. 123/2020 i 125/2020).

Shodno tome, prilikom sastavljanja finansijskih izveštaja Društvo primenjuje MRS, MSFI i tumačenja koja su na snazi za godinu koja se završava 31. decembra 2025. godine.

Prezentacija konsolidovanih finansijskih izveštaja

Finansijski izveštaji su prikazani u formatu propisanom Pravilnikom o sadržini i formi obrazaca finansijskih izveštaja i sadržini i formi obrasca statističkog izveštaja za privredna društva, zadruge i preduzetnike (Službeni glasnik RS, br. 89/2020).

Finansijski izveštaji su iskazani u hiljadama dinara (RSD), osim ukoliko nije drugačije navedeno. Dinar predstavlja zvaničnu izveštajnu valutu u Republici Srbiji.

Uporedni podaci prikazani su u hiljadama dinara (RSD), važećim na dan 31. decembra 2024. godine.

Prezentovani finansijski izveštaji predstavljaju konsolidovane finansijske izveštaje Društva. Društvo u skladu sa Zakonom o računovodstvu odvojeno priprema konsolidovane finansijske izveštaje.

Računovodstveni metod

Finansijski izveštaji su sastavljeni po metodu prvobitne nabavne vrednosti (istorijskog troška), osim ukoliko MSFI ne zahtevaju drugačiji osnov vrednovanja na način opisan u računovodstvenim politikama.

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE*31. decembar 2025. godine***3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA****3.1. Pravila procenjivanja – osnovne pretpostavke**

Finansijski izveštaji su sastavljeni na načelu nastanka poslovnog događaja (načelo uzročnosti) i načelu stalnosti poslovanja.

Prema načelu nastanka poslovnog događaja, poslovni događaj se priznaje kada je nastao i uključuje se u finansijske izveštaje u periodu na koji se odnosi, nezavisno od prijema isplate novca u vezi sa tim poslovnim događajem.

Finansijski izveštaji su sastavljeni pod pretpostavkom da će Društvo da posluje u neograničenom vremenskom periodu i da će da nastavi sa poslovanjem i u doglednoj budućnosti.

3.2. Priznavanje elemenata finansijskih izveštaja

Sredstvo se priznaje u bilansu stanja kada je verovatno da će po osnovu korišćenja sredstava buduće ekonomske koristi priticati u Društvo i kada sredstvo ima nabavnu vrednost ili cenu koštanja ili vrednost koja može da se pouzdano izmeri.

Obaveza se priznaje u bilansu stanja kada je verovatno da će odliv resursa koji sadrži ekonomske koristi proisteći iz podmirenja sadašnjih obaveza i kada se iznos obaveze koja će se podmiriti može pouzdano da izmeri.

Prihod se priznaje u bilansu uspeha kada je povećanje ekonomskih koristi povezano sa povećanjem sredstva ili smanjenjem obaveza koje mogu pouzdano da se izmere, odnosno da priznavanje prihoda nastaje istovremeno sa priznavanjem povećanja sredstava ili smanjenja obaveza.

Rashodi se priznaju u bilansu uspeha kada smanjenje ekonomskih koristi koje je povezano sa smanjenjem sredstava ili povećanjem obaveza može pouzdano da se izmeri, odnosno da priznavanje rashoda nastaje istovremeno sa priznavanjem porasta obaveza i smanjenjem sredstava.

Kapital se iskazuje u skladu sa finansijskim konceptom kapitala kao uloženi novac ili uložena kupovna moć i predstavlja neto imovinu Društva. Iz finansijskog koncepta kapitala proističe koncept očuvanja kapitala. Očuvanje kapitala meri se nominalnim monetarnim jedinicama – RSD. Po ovom konceptu dobitak je zarađen samo ako finansijski (ili novčani) iznos neto imovine na kraju perioda premašuje finansijski (ili novčani) iznos neto imovine na početku perioda, nakon uključivanja bilo kakvih raspodela vlasnicima ili doprinosa vlasnika u toku godine.

„INDUSTRIJA SATOVA INSA AD BEOGRAD“ Zemun

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

3.3. Preračunavanje stranih sredstava plaćanja i računovodstveni tretman kursnih razlika

Poslovne promene nastale u stranoj valuti su preračunate u dinare po srednjem kursu utvrđenom na međubankarskom tržištu deviza u Srbiji, koji je važio na dan poslovne promene.

Sredstva i obaveze iskazane u stranoj valuti na dan bilansa stanja, preračunati su u dinare po srednjem kursu utvrđenom na međubankarskom tržištu deviza za taj dan.

Neto pozitivne ili negativne kursne razlike, nastale prilikom poslovnih transakcija u stranoj valuti i prilikom preračuna pozicija bilansa stanja iskazanih u stranoj valuti, evidentirane su u korist ili na teret bilansa uspeha.

Nemonetarne stavke koje se vrednuju po principu istorijskog troška izraženog u stranoj valuti preračunate su po istorijskom kursu važećem na dan inicijalne transakcije.

Srednji kursevi za devize, utvrđeni na međubankarskom tržištu deviza, primenjeni za preračun deviznih pozicija bilansa stanja u dinare, za pojedine glavne valute su bili sledeći:

	31.12.2025.	31.12.2024.
1 EUR	117,2820	117,0149
1 USD	99,9165	112,4386
1 CHF	126,0013	124,5237

3.4. Koeficijenti rasta potrošačkih cena u Republici Srbiji (godišnja inflacija):

Mesec	2025.	2024.
Januar	0,046	0,064
Februar	0,045	0,056
Mart	0,044	0,050
April	0,040	0,050
Maj	0,038	0,045
Jun	0,046	0,038
Jul	0,049	0,043
Avgust	0,047	0,043
Septembar	0,029	0,042
Oktobar	0,028	0,045
Novembar	0,028	0,043
Decembar	0,027	0,043

3.5. Troškovi pozajmljivanja

Troškovi pozajmljivanja se odnose na kamate i druge troškove koji nastaju u vezi sa pozajmljivanjem sredstava. Troškovi pozajmljivanja koji se mogu neposredno pripisati sticanju, izgradnji ili izradi sredstva (investicije) koje se osposobljava za upotrebu, uključuju se u nabavnu vrednost ili cenu koštanja tog sredstva. Ostali troškovi pozajmljivanja priznaju se kao rashod perioda u kome su nastali.

„INDUSTRIJA SATOVA INSA AD BEOGRAD“ Zemun**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE***31. decembar 2025. godine***3.6. Umanjenje vrednosti imovine**

Na dan svakog bilansa stanja, Društvo preispituje knjigovodstvenu vrednost svoje materijalne i nematerijalne imovine da bi utvrdilo da li postoje indikacije da je došlo do gubitka po osnovu umanjenja vrednosti imovine. Ukoliko takve indikacije postoje, procenjuje se nadoknadiivi iznos sredstva da bi se mogao utvrditi eventualni gubitak. Ako nije moguće proceniti nadoknadiivi iznos pojedinog sredstva, Društvo procenjuje nadoknadiivi iznos jedinice koja generiše novac, a kojoj to sredstvo pripada.

Nadoknadiiva vrednost je neto ostvariva vrednost ili vrednost u upotrebi, zavisno od toga koja je viša.

Ako je procenjen nadoknadiivi iznos sredstva (ili jedinice koja generiše novac) manji od knjigovodstvene vrednosti, onda se knjigovodstvena vrednost tog sredstva umanjuje do nadoknadiivog iznosa. Gubici od umanjenja vrednosti priznaju se odmah kao rashod, osim ako sredstvo prethodno nije bilo predmet revalorizacije. U tom slučaju deo gubitka, do iznosa revalorizacije, priznaje se u okviru promena na kapitalu.

3.7. Nematerijalna imovina

Nematerijalna imovina se priznaje samo kada je verovatno da će od tog ulaganja priticati ekonomske koristi i kada je nabavna vrednost ulaganja pouzdano merljiva, a obuhvataju se: ulaganja u razvoj, koncesije, patenti, franšize, licence, ulaganja u ostalu nematerijalnu imovinu (u okviru kojih su dugoročno plaćeni troškovi zakupa, pravo korišćenja državnog zemljišta). Početno priznavanje nematerijalne imovine vrši se po nabavnoj vrednosti.

Nakon početnog priznavanja, nematerijalna imovina se knjiži po svojoj nabavnoj vrednosti (cena koštanja) umanjenoj za eventualno akumuliranu amortizaciju i eventualne akumulirane gubitke od umanjenja vrednosti.

Obračun amortizacije vrši se od početka narednog meseca u odnosu na mesec kada je stavljeno u upotrebu.

Amortizacija se obračunava proporcionalnom metodom, primenom stopa koje se utvrđuju na osnovu procenjenog korisnog veka sredstava, koji odražavaju sledeće stope:

Softveri	33,33%
Licence	33,33%

Nematerijalna imovina čije je vreme utvrđeno ugovorom amortizuje se u rokovima koji proizilaze iz ugovora.

3.8. Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema se inicijalno priznaju po nabavnoj vrednosti, odnosno po ceni koštanja za sredstva izrađena u sopstvenoj režiji. Nabavnu vrednost čini fakturna vrednost uvećana za sve troškove koje se mogu direktno pripisati dovođenju ovih sredstava u stanje funkcionalne pripravnosti.

Nekretnine, postrojenja i oprema se kapitalizuju ako je vek njihovog korišćenja duži od jedne godine i ako je njena pojedinačna vrednost veća od jedne prosečne zarade u Republici Srbiji prema poslednjem objavljenom podatku, Član. 119 Zakona o radu.

„INDUSTRIJA SATOVA INSA AD BEOGRAD“ Zemun**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE****31. decembar 2025. godine**

Naknadna ulaganja u nekretnine, postrojenja i opremu, koja imaju za cilj produženje korisnog veka upotrebe ili povećanje kapaciteta, povećavaju knjigovodstvenu vrednost.

Nakon početnog priznavanja, nekretnine, postrojenja i oprema se knjiže po njihovoj nabavnoj vrednosti umanjenoj za ukupnu eventualnu akumuliranu amortizaciju i ukupne eventualne akumulirane gubitke zbog umanjenja vrednosti.

Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme se obračunava na vrednost nekretnina, postrojenja i opreme na početku godine, odnosno na nabavnu vrednost nekretnina, postrojenja i opreme stavljenih u upotrebu tokom godine, primenom proporcionalne metode u toku procenjenog korisnog veka upotrebe sredstava, koji odražavaju sledeće stope:

Građevinski objekti	2,5%
Proizvodna oprema	10-15%
Motorna vozila	10-14,3%
Računari	33,33%

Obračun amortizacije počinje od narednog meseca u odnosu na mesec u kojem je sredstvo stavljeno u upotrebu. Amortizacione stope se mogu revidirati svake godine radi obračuna amortizacije koja odražava stvarni utrošak ovih sredstava u toku poslovanja i preostali nameravani vek njihovog korišćenja.

Sredstvo se isknjižava iz evidencije u momentu otuđenja ili ukoliko se ne očekuju buduće ekonomske koristi od upotrebe tog sredstva. Dobici ili gubici po osnovu prodaje (kao razlika između neto prodajne vrednosti i knjigovodstvene vrednosti) odnosno gubici od otpisa sredstva (u visini knjigovodstvene vrednosti) priznaju se u bilansu uspeha odgovarajućeg perioda.

3.9. Investicione nekretnine

Ova imovina obuhvata zemljište i građevinske objekte namenjene izdavanju u zakup. Početno priznavanje investicionih nekretnina se vrši po nabavnoj ceni.

Nakon početnog priznavanja, investicione nekretnine se knjiže po njihovoj nabavnoj vrednosti umanjenoj za ukupnu eventualnu akumuliranu amortizaciju i ukupne eventualne akumulirane gubitke zbog umanjenja vrednosti.

3.10. Biološka sredstva

Biološka sredstva obuhvataju: šume, višegodišnje zasade, osnovno stado i biološka sredstva u pripremi. Višegodišnji zasadi obuhvataju: vinograde, voćnjake i hmeljnike. Šume se procenjuju po osnovu prirodnog prirasta. Efekat procene šuma je prihod od usklađivanja vrednosti prirasta.

Višegodišnji zasadi i osnovno stado se procenjuju po poštenoj vrednosti. Pozitivni efekti su prihodi od usklađivanja vrednosti a negativni efekti rashodi po osnovu obezvređenja. U bilansu višegodišnji zasadi i osnovna stada se priznaju po fer vrednosti umanjenoj za troškove prodaje (paragraf 12 MRS 41 - Poljoprivreda).

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**31. decembar 2025. godine****3.11. Zalihe**

Zalihe se vrednuju po nabavnoj vrednosti, odnosno ceni koštanja, ili neto ostvarivoj vrednosti, u zavisnosti koja je niža.

Nabavna vrednost uključuje vrednost po fakturi dobavljača, uvozne dažbine, transportne troškove i druge zavisne troškove nabavke. Cena koštanja obuhvata troškove direktnog materijala, direktnog rada i indirektno troškove proizvodnje. Troškovi su uključeni u cenu koštanja na bazi normalnog stepena iskorišćenosti kapaciteta, ne uključujući troškove kamata i troškove perioda.

Neto ostvariva vrednost predstavlja vrednost po kojoj zalihe mogu biti prodate u tržišnim uslovima poslovanja, nakon umanjena za troškove prodaje.

Obračun izlaza zaliha utvrđuje se metodom prosečne ponderisane cene.

3.12. Učešća u kapitalu zavisnih društava

Zavisna društva su pravna lica koja se nalaze pod kontrolom Društva. Kontrola podrazumeva moć upravljanja finansijskim i poslovnim politikama zavisnog društva. Smatra se da kontrola postoji kada Društvo poseduje, direktno ili indirektno, više od polovine vlasničkih ili glasačkih prava u zavisnom društvu. Učešća u kapitalu zavisnih društava priznaju se po nabavnoj vrednosti.

3.13. Finansijski instrumenti

Finansijski instrumenti se inicijalno vrednuju po fer vrednosti uvećanoj za troškove transakcija koji su direktno pripisivi nabavci ili emitovanju finansijskog sredstva ili finansijske obaveze, izuzev finansijskih sredstava i finansijskih obaveza koje se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha, kod kojih se ovi troškovi direktno priznaju u okviru bilansa uspeha.

Finansijska sredstva i obaveze se priznaju u bilansu stanja od momenta kada je Društvo ugovornim odredbama vezano za instrument.

Rukovodstvo vrši klasifikaciju finansijskih sredstava u momentu inicijalnog priznavanja. Klasifikacija zavisi od svrhe za koju su finansijska sredstva pribavljena, odnosno poslovnog modela upravljanja u okviru koga se drže, kao i karakteristika ugovorenih novčanih tokova.

U skladu sa MSFI 9 „Finansijski instrumenti“, finansijska sredstva se klasifikuju u sledeće kategorije:

- finansijska sredstva koja se vrednuju po amortizovanoj vrednosti;
- finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz ostali rezultat (kapital); i
- finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha.

Finansijska sredstva se vrednuju po amortizovanoj vrednosti ukoliko se drže u okviru poslovnog modela čija je svrha isključivo naplata ugovorenih novčanih tokova i ukoliko na osnovu ugovornih uslova finansijske imovine na određene datume nastaju novčani tokovi koji su samo plaćanje glavnice i kamata na neizmireni iznos glavnice, osim ako su pri inicijalnom priznavanju neopozivo opredeljena kao sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha (ako se time otklanja ili znatno umanjuje nedoslednost pri merenju ili priznavanju)

„INDUSTRIJA SATOVA INSA AD BEOGRAD“ Zemun**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE****31. decembar 2025. godine**

Finansijska sredstva se vrednuju po fer vrednosti kroz ostali rezultat ukoliko se drže u okviru poslovnog modela čija je svrha naplata ugovorenih novčanih tokova i prodaja finansijskih sredstava i ukoliko na osnovu ugovornih uslova finansijske imovine na određene datume nastaju novčani tokovi koji su samo plaćanje glavnice i kamata na neizmireni iznos glavnice, osim ako su pri inicijalnom priznavanju neopozivo opredeljena kao sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha (ako se time otklanja ili znatno umanjuje nedoslednost pri merenju ili priznavanju).

Finansijska sredstva se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha, samo ako se ne mere po amortizovanoj vrednosti ili po fer vrednosti kroz ostali rezultat.

Poslovni model se definiše u skladu sa procenom rukovodstva Društva o nameni za koju se finansijska sredstva drže i ciljevima upravljanja finansijskim sredstvima na osnovu svih dostupnih relevantnih činjenica za procenu poslovnog modela. Poslovni model Društva se može definisati kao upravljanje sredstvima u cilju naplate novčanih tokova, a čine ga finansijski plasmani i potraživanja (od kupaca i ostala).

Finansijska sredstva i obaveze Društva obuhvataju dugoročne finansijske plasmane, potraživanja i kratkoročne finansijske plasmane, gotovinu i gotovinske ekvivalente, dugoročne i kratkoročne obaveze po kreditima i zajmovima i ostale obaveze, obaveze prema dobavljačima, kao i druge obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti i zadovoljavaju kriterijume predviđene MSFI 9 (test poslovnog modela i karakteristike ugovorenih novčanih tokova) za vrednovanje po amortizovanoj vrednosti.

Pored navedenog, Društvo u bilansu stanja na dan 31. decembra 2025. godine nema finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha.

Društvo nema finansijskih sredstava koja se vrednuju po fer vrednosti kroz ostali rezultat, niti finansijskih obaveza koje se vode po fer vrednosti.

Klasifikacija finansijskih instrumenata

Finansijska sredstva uključuju dugoročne finansijske plasmane, potraživanja i kratkoročne finansijske plasmane, gotovinu i gotovinske ekvivalente. Društvo klasifikuje finansijska sredstva u neku od sledećih kategorija: sredstva po fer vrednosti kroz bilans uspeha, investicije koje se drže do dospeća, krediti (zajmovi) i potraživanja i sredstva raspoloživa za prodaju. Klasifikacija zavisi od svrhe za koju su sredstva stečena. Rukovodstvo Društva utvrđuje klasifikaciju finansijskih sredstava prilikom inicijalnog priznavanja.

Finansijske obaveze uključuju dugoročne finansijske obaveze, kratkoročne finansijske obaveze, obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze.

Metod efektivne kamate

Metod efektivne kamate je metod izračunavanja amortizovane vrednosti finansijskog sredstva ili finansijske obaveze i raspodele prihoda od kamate i rashoda od kamate tokom određenog perioda. Efektivna kamatna stopa je kamatna stopa koja diskontuje buduće gotovinske isplate ili primanja tokom očekivanog roka trajanja finansijskog instrumenta ili gde je prikladno, tokom kraćeg perioda na neto knjigovodstvenu vrednost finansijskog sredstva ili finansijske obaveze.

Gotovina i gotovinski ekvivalenti

Pod gotovinom i gotovinskim ekvivalentima podrazumevaju se novac u blagajni, sredstva na tekućim i deviznim računima kao i kratkoročni depoziti do tri meseca koje je moguće lako konvertovati u gotovinu i koji su predmet niskog rizika od promene vrednosti.

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE*31. decembar 2025. godine****Kredit i potraživanja***

Potraživanja od kupaca, kredit i ostala potraživanja i plasmani sa fiksnim ili odredivim plaćanjima koja se ne kotiraju na aktivnom tržištu, klasifikuju se kao potraživanja i kredit (kratkoročni zajmovi) i potraživanja.

Kredit i potraživanja vrednuju se po amortizovanoj vrednosti, primenom metode efektivne kamate, nakon umanjenja vrednosti po osnovu obezvređenja. Prihod od kamate se priznaje primenom metoda efektivne kamate, osim u slučaju kratkoročnih potraživanja, gde priznavanje prihoda od kamate ne bi bilo materijalno značajno.

Umanjenja vrednosti finansijskih sredstava

Na dan svakog bilansa stanja Društvo procenjuje da li postoje objektivni dokazi da je došlo do umanjenja vrednosti finansijskog sredstva ili grupe finansijskih sredstava (osim sredstava iskazanih po fer vrednosti kroz bilans uspeha). Obezvređenje finansijskih sredstava se vrši kada postoje objektivni dokazi da će, kao rezultat jednog ili više događaja koji su se desili nakon početnog priznavanja finansijskog sredstva, procenjeni budući novčani tokovi sredstava izmenjeni.

Obezvređenje (ispravka vrednosti) potraživanja vrši se indirektno za iznos dospelih potraživanja koja nisu naplaćena u periodu od 60 dana od datuma dospeća za plaćanje, a direktno ako je nemogućnost naplate izvesna i dokumentovana. Promene na računu ispravke vrednosti potraživanja evidentiraju se u korist ili na teret bilansa uspeha. Naplata otpisanih potraživanja uključuje se u bilansu uspeha kao prihod od usklađivanja vrednosti ostale imovine koja se iskazuje po fer vrednosti kroz bilans uspeha.

Na kraju svakog izveštajnog perioda, Društvo na osnovu verovatnosti procenjuje da li postoje objektivni dokazi da je došlo do umanjenja vrednosti po osnovu očekivanih gubitaka dugoročnih i kratkoročnih potraživanja i finansijskih plasmana. Obezvređenje (ispravka vrednosti) potraživanja vrši se u potpunosti za iznos dospelih potraživanja koja nisu naplaćena u periodu od 60 dana od datuma dospeća za plaćanje. Direktna otpis potraživanja se vrši ako je nemogućnost naplate izvesna i dokumentovana. Promene na računu ispravke vrednosti potraživanja evidentiraju se u korist ili na teret bilansa uspeha. Naplata otpisanih potraživanja uključuje se u bilansu uspeha kao prihod od usklađivanja vrednosti ostale imovine koja se iskazuje po fer vrednosti kroz bilans uspeha.

Finansijske obaveze

Finansijske obaveze, uključujući obaveze po kreditima, inicijalno se priznaju po fer vrednosti primljenih sredstava, umanjene za troškove transakcije.

Nakon početnog priznavanja, ostale finansijske obaveze se vrednuju po amortizovanoj vrednosti korišćenjem metoda efektivne kamate. Trošak po osnovu kamata se priznaje u bilansu uspeha obračunskog perioda.

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE*31. decembar 2025. godine***3.14. Porez na dobitak*****Tekući porez***

Porez na dobitak predstavlja iznos koji se obračunava i plaća u skladu sa propisima o oporezivanju Republike Srbije. Konačni iznos obaveze poreza na dobitak utvrđuje se primenom poreske stope od 15% na poresku osnovicu utvrđenu u poreskom bilansu Društva. Poreska osnovica prikazana u poreskom bilansu uključuje dobitak prikazan u zvaničnom bilansu uspeha koji se koriguje za stalne razlike koje su definisane propisima o oporezivanju porezom na dobit Republike Srbije.

Republički propisi ne predviđaju da se poreski gubici iz tekućeg perioda mogu koristiti kao osnova za povraćaj poreza plaćenog u prethodnim periodima. Međutim, gubici iz tekućeg perioda mogu se koristiti za umanjenje poreske osnovice budućih obračunskih perioda, ali ne duže od 5 godina.

Odloženi porez

Odloženi porez na dobitak se obračunava korišćenjem metode utvrđivanja obaveza prema bilansu stanja, za privremene razlike proizašle između knjigovodstvene vrednosti sredstva i obaveza u finansijskim izveštajima i njihove odgovarajuće poreske osnovice korišćene u izračunavanju oporezivog dobitka. Odložene poreske obaveze se priznaju za sve oporezive privremene razlike, dok se odložena poreska sredstva priznaju u meri u kojoj je verovatno da će oporezivi dobiti biti raspoloživi za korišćenje odbitnih privremenih razlika.

Odloženi porez se obračunava po poreskim stopama za koje se očekuje da će se primenjivati u periodu kada se sredstvo realizuje ili obaveza izmiruje. Odloženi porez se evidentira na teret ili u korist bilansa uspeha, osim kada se odnosi na pozicije koje se evidentiraju direktno u korist ili na teret kapitala, i u tom slučaju se odloženi porez takođe raspoređuje u okviru kapitala.

3.15. Primanja zaposlenih***Porezi i doprinosi na zarade i naknade zarada***

U skladu sa propisima koji se primenjuju u Republici Srbiji, Društvo je u obavezi da plaća doprinose državnim fondovima kojima se obezbeđuje socijalna sigurnost zaposlenih. Ove obaveze uključuju doprinose za zaposlene na teret poslodavca u iznosima obračunatim po stopama propisanim relevantnim zakonskim propisima. Društvo je, takođe, obavezno da od bruto plata zaposlenih obustavi doprinose i da ih, u ime zaposlenih, uplati tim fondovima. Doprinosi na teret poslodavca i doprinosi na teret zaposlenog se knjiže na teret rashoda perioda na koji se odnose.

Društvo nije uključeno u druge oblike penzijskih planova i nema nikakvih obaveza po ovim osnovama.

Otpremnine

U skladu sa Zakonom o radu i Kolektivnim ugovorom i/ili Pravilnikom o radu, Društvo ima obavezu da zaposlenom isplati otpremninu prilikom odlaska u penziju u iznosu dve prosečne zarade ostvarene u Republici Srbiji prema poslednjem objavljenom podatku Republičkog organa za poslove statistike.

Društvo je procenilo da eventualni aktuarski dobiti i gubici po osnovu ovih rezervisanja nisu materijalno značajni za poštenu prezentaciju finansijskih izveštaja i iz tog razloga ih nije posebno iskazalo u bilansu stanja, izveštaju o ostalom rezultatu i izveštaju o promenama na kapitalu.

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

Jubilarne nagrade

Pored toga, Društvo je u obavezi da isplati i jubilarne nagrade za 10,20,30 i 35 godina neprekidnog rada u Društvu. Visina jubilarne nagrade se utvrđuje na osnovu odluke generalnog direktora a ne više od važećeg neoporezivog iznosa u momentu isplate.

Društvo je procenilo da eventualni aktuarski dobici i gubici po osnovu ovih rezervisanja nisu materijalno značajni za poštenu prezentaciju finansijskih izveštaja i iz tog razloga ih nije posebno iskazalo u bilansu stanja, izveštaju o ostalom rezultatu i izveštaju o promenama na kapitalu.

3.16. Lizing

Lizing se klasifikuje kao finansijski lizing u svim slučajevima kada se ugovorom o lizingu na Društvo prenose svi rizici i koristi koje proizilaze iz vlasništva nad sredstvima. Svaki drugi lizing se klasifikuje kao operativni lizing.

Sredstva koja se drže po ugovorima o finansijskom lizingu se priznaju u bilansu stanja Društva u visini sadašnjih minimalnih rata lizinga utvrđenih na početku perioda lizinga. Odgovarajuća obaveza prema davaocu lizinga se uključuje u bilans stanja kao obaveza po finansijskom lizingu. Sredstva koja se drže na bazi finansijskog lizinga amortizuju se tokom perioda korisnog veka trajanja, u zavisnosti od toga koji je od ova dva perioda kraći.

Zakupi kod kojih zakupodavac zadržava značajniji deo rizika i koristi od vlasništva klasifikuju se kao operativni lizing. Plaćanja po osnovu ugovora o operativnom lizingu priznaju se u bilansu uspeha ravnomerno kao trošak tokom perioda trajanja lizinga.

3.17. Prihodi i rashodi

Prihodi od prodaje robe, proizvoda i izvršenih usluga priznaju se u bilansu uspeha pod uslovom da su svi rizici i koristi prešli na kupca. Prihodi od prodaje se evidentiraju u momentu isporuke robe i proizvoda ili izvršenja usluge. Prihodi se iskazuju po fakturnoj vrednosti, umanjenoj za odobrene popuste i porez na dodatnu vrednost.

U poslovnoj godni se priznaju svi prihodi i rashodi koji se odnose na poslovnu godinu bez obzira na datum njihove naplate odnosno isplate.

MSFI 15 propisuje da se prihodi priznaju u iznosu koji odražava naknadu na koju entitet očekuje da će imati prava u zamenu za prenos dobara ili usluga kupcu. Svi eventualni popusti ili rabati na ugovorenu cenu moraju se alocirati pojedinačno po elementima ugovora.

Po novom standardu, prihod se utvrđuje i priznaje po modelu koji podrazumeva sprovođenje sledećih pet koraka:

Korak 1 – Identifikovanje ugovora s kupcem (pojedinačni i kombinovani ugovori, izmene ugovora)

Korak 2 – Utvrđivanje obaveza po ugovoru sa kupcima

Korak 3 – Utvrđivanje cene transakcije: utvrđivanje iznosa prihoda

Korak 4 – Raspored cene na konkretne obaveze iz ugovora

Korak 5 – Priznavanje prihoda kada Društvo ispunjava svoje obaveze prema kupcu

Društvo priznaje prihode od prodaje (veleprodaja i maloprodaja), prihode od prodaje usluga i prihode od kamata kada izvrši ugovorenu obavezu i kada se izvrši prenos kontrole uslugama.

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**31. decembar 2025. godine**

Prihod se priznaje u iznosu cene transakcije. Cena transakcije predstavlja iznos naknade, za koju Društvo očekuje da ima pravo u zamenu za prenos kontrole nad ugovorenim robom i uslugama na kupca. Iznosi koji se isplaćuju kupcu uključuju iznose koje Društvo plaća ili očekuje da će ih platiti kupcu kao i kredite i slične stvari poput kupona ili vaučera. Računovodstveno se ovi iznosi obuhvataju tako što se za iznos naknade (bez PDV-a) umanjuje cena transakcije (prihod se stornira), osim ako se plaćanje kupcu vrši kao zamena za drugu robu ili usluge primljene od kupca.

4. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROCENE (paragraf 125 MRS 1 – Prezentacija finansijskih izveštaja)

Sastavljanje finansijskih izveštaja zahteva od rukovodstva Društva da vrši procene i utvrđuje pretpostavke koje mogu da imaju efekta na prezentovane vrednosti sredstava i obaveza i obelodanjivanje potencijalnih potraživanja i obaveza na dan sastavljanja finansijskih izveštaja, kao i prihoda i rashoda u toku izveštajnog perioda. Ove procene i pretpostavke su zasnovane na prethodnom iskustvu, tekućim i očekivanim uslovima poslovanja i ostalim raspoloživim informacijama na dan sastavljanja finansijskih izveštaja. Stvarni rezultati mogu da se razlikuju od procenjenih iznosa.

Najznačajnija područja koja od rukovodstva zahtevaju vršenje procene i donošenje pretpostavki predstavljena su u daljem tekstu:

4.1. Korisni vek nekretnina, postrojenja i opreme

Društvo procenjuje preostali korisni vek nekretnina, postrojenja i opreme na kraju svake poslovne godine. Procena korisnog veka nekretnina, postrojenja i opreme je zasnovana na istorijskom iskustvu sa sličnim sredstvima, kao i predviđenom tehnološkom napretku i promenama ekonomskih i industrijskih faktora.

Ukoliko se sadašnja procena razlikuje od prethodnih procena, promene u poslovnim knjigama Društva se evidentiraju u skladu sa MRS 8 „Računovodstvene politike, promene računovodstvenih procena i greške“. Ove procene mogu da imaju značajne efekte na knjigovodstvenu vrednost nekretnina, postrojenja i opreme kao i na iznos amortizacije tekućeg obračunskog perioda.

4.2. Umanjenje vrednosti imovine

Na dan bilansa stanja, Društvo vrši pregled knjigovodstvene vrednosti materijalne i nematerijalne imovine i procenjuje da li postoje indikacije za umanjeње vrednosti nekog sredstva. Prilikom procenjivanja umanjeња vrednosti, sredstva koja gotovinske tokove ne generišu nezavisno dodeljuju se odgovarajućoj jedinici koja generiše novac. Naknadne promene u dodeljivanju jedinici koja generiše novac ili u vremenu novčanih tokova mogu da utiču na knjigovodstvenu vrednost odnosno imovine.

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**31. decembar 2025. godine**

4.3. Ispravka vrednosti potraživanja

Ispravka vrednosti sumnjivih i spornih potraživanja je izvršena na osnovu procenjenih gubitaka usled nemogućnosti kupaca da ispune svoje obaveze u roku koji prelazi rok tolerancije naplativosti potraživanja. Procena rukovodstva je zasnovana na starosnoj analizi potraživanja od kupaca, istorijskim otpisima, kreditnoj sposobnosti kupaca i promenama u postojećim uslovima prodaje. Ovo uključuje i pretpostavke o budućem ponašanju kupaca i očekivanoj budućoj naplati. Promene u uslovima poslovanja, delatnosti ili okolnostima vezanim za određene kupce mogu da imaju za posledicu korekciju ispravke vrednosti sumnjivih i spornih potraživanja obelodanjene u priloženim finansijskim izveštajima.

4.4. Sudski sporovi

Prilikom odmeravanja i priznavanja rezervisanja i utvrđivanja nivoa izloženosti potencijalnim obavezama koje se odnose na postojeće sudske sporove rukovodstvo Društva donosi određene procene. Ove procene su neophodne radi utvrđivanja verovatnoće nastanka negativnog ishoda i određivanja iznosa neophodnog za konačno sudsko poravnanje. Usled inherentne neizvesnosti u postupku procenjivanja, stvarni gubici mogu da se razlikuju od gubitaka inicijalno utvrđenih procenom. Zbog toga se procene koriguju kada Društvo dođe do novih informacija, uglavnom uz podršku internih stručnih službi ili spoljnih savetnika. Izmene procena mogu da u značajnoj meri utiču na buduće poslovne rezultate.

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

5. NEMATERIJALNA IMOVINA

	Koncesije, patent, licence i slična prava	Softver i ostala prava	Ukupno
Nabavna vrednost na početku godine	1.836	22.541	24.377
Povećanje:		-	-
Smanjenje:		-	-
Nabavna vrednost na kraju godine	1.836	22.541	24.377
Kumulirana ispravka na početku godine	(1.836)	(18.941)	(20.777)
Povećanje:		-	-
Amortizacija u toku godine		(1.101)	(1.101)
Stanje ispravke na kraju godine	(1.836)	(20.042)	(21.878)
31.12.2025. godine	-	2.499	2.499
31.12.2024. godine	-	3.600	3.600

„INDUSTRIJA SATOVA INSA AD BEOGRAD“ Zeleni

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

6. NEKRETNOSTI, POSTROJENJA I OPREMA u hiljadama dinara

	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Nekr. postrojenja i oprema u pripremi	Avansi za nekretnosti, postrojenja i opremu u zemlji	Ukupno
Nabavna vrednost na početku godine	31.732	502.524	646.099	105.541		1.285.896
Povećanje:	-	-	-	-	-	-
Nabavka, aktiviranje i prenos	-	-	46.027	5.652		51.679
Smanjenje:	-	-	27.087			27.087
Rezultat u toku godine	-	-				
Nabavna vrednost na kraju godine	31.732	502.524	665.039	111.193		1.310.488
Kumulirana ispravka na početku godine		(436.789)	(811.110)			(1.047.899)
Povećanje:	-	-	-	-	-	-
Amortizacija u toku godine	-	(8.983)	(12.306)			(21.289)
Smanjenje:	-		28.156			
Rezultat u toku godine						
Stanje na kraju godine	31.732	445.772	595.260			1.072.764
Neto sadašnja vrednost:						
31.12.2025. godine	31.732	56.782	69.779	111.193		269.486
Neto sadašnja vrednost:						
31.12.2024. godine	31.732	65.735	34.989	105.541		237.997

Kao sredstvo obezbeđenja za vraćanje dugoročnih kredita (u ukupnom iznosu od 152.400.390,89 dinara) Društvo je upisalo hipoteku na više nekretnosti, objekat br. 3, 5, 8, i 11 i zaloga na potraživanja kupaca koji su u zakupu poslovnog prostora. Čija ukupna sadašnja vrednost na dan 31. decembra 2025. godine iznosi 793.325.707,59 RSD (2024. godine – 793.325.707,59 RSD).

„INDUSTRIJA SATOVA INSA AD BEOGRAD“ Zemun

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

7. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI

Naziv zavisnog, pridružnog ili ostalih pravnih lica u kome postoji učešće u kapitalu/Naziv pravnog lica čije se HoV poseduju	Vlasnički udeo (%) / Broj jedinica HoV na dan bilansa	Valuta učešća u kapitalu / jedinica HoV	Berzanska cena po jedinici HoV na dan bilansa	Bruto iznos	Ispravka vrednosti	Neto iznos – hiljada RSD
1) Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica (osim učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća)				-	-	-
Centrobanka			-	109	-	109
Jubmes banka - akcije			-	390	-	390
Privredna banka			-	51	-	51
I Učešća u kapitalu pravnih lica koja se vrednuju metodom učešća (1 do 3)				550		550
A. UKUPNO UČEŠĆA U KAPITALU I DUGOROČNE HoV KOJE SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA (I)				550		550

Naziv plasmana, dužnika i broj i datum ugovora	Rok otplate	Početak otplate	Instrumenti obezbeđenja	Kamatna stopa	Valuta plasmana	Bruto iznos u stranoj valuti	Bruto iznos - hiljada RSD	Ispravka vrednosti	Neto iznos - hiljada RSD
						-	-	-	-
I Ostali dugoročni finansijski plasmani							2.974		2.974
A. OSTALI DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I OSTALA DUGOROČNA POTRAŽIVANJA							2.974		2.974

Osnov (Odluka / Ugovor) i datum sticanja	Otkupljeni udeo u osn. kapitalu (%)	Krajni rok otuđenja	Nominalna vrednost – hiljada RSD
07.12.2015 / 2.908 akcija po ceni od 1.051,88 dinara			3.059
A. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE I OTKUPLJENI SOPSTVENI UDELI			3.059

DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (A. DO D)	6.583
--	--------------

„INDUSTRIJA SATOVA INSA AD BEOGRAD“ Zemun

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

8. ZALIHE

	u hiljadama dinara	
	31. decembra 2025.	31. decembra 2024.
1. Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar		156.748
1.1. Obračun nabavne vrednosti zaliha materijala, rezervnih delova, alata i sitnog inventara		-
1.2. Materijal	152.781	124.895
1.3. Rezervni delovi		-
1.4. Alat i sitan inventar	30.722	31.588
1.5. Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar u obradi, doradi i manipulaciji	361	265
2. Nedovršena proizvodnja	36.261	39.472
3. Gotovi proizvodi	33.249	28.958
4. Roba		30.863
4.1. Obračun nabavke robe		-
4.2. Roba u magacinu		-
4.3. Roba u prometu na veliko	2.070	30.847
4.4. Roba u skladištu, stovarištu i prodavnicama kod drugih lica		-
4.5. Roba u prometu na malo	38	16
4.6. Roba u obradi, doradi i manipul.		-
4.7. Roba u tranzitu		-
4.8. Roba na putu		-
ZALIHE (1 do 4)	255.482	256.041

„INDUSTRIJA SATOVA INSA AD BEOGRAD“ Zemun

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

9. PLAĆENI AVANSI ZA ZALIHE I USLUGE

u hiljadama dinara					
Opis	Plaćeni avansi za zalihe u u zemlji	Plaćeni avansi za zalihe u inostranstvu	Plaćeni avansi za usluge u zemlji	Plaćeni avansi za usluge u inostranstvu	Ukupno
1	2	3	4	5	6
Bruto plaćeni avansi na početku godine	4.630	23.055	900	-	28.585
Bruto plaćeni avansi na kraju godine	2.791	12.093	3.430	-	18.314
Ispravka vrednosti na početku godine	-	-	-	-	-
Smanjenje ispravke vrednosti u toku godine po osnovu direktnog otpisa	-	-	-	-	-
Smanjenje ispravke vrednosti u toku godine po osnovu prenosa na obaveze	-	-	-	-	-
Povećanje ispravke vrednosti u toku godine	-	-	-	-	-
Ispravka vrednosti na kraju godine	-	-	-	-	-
NETO STANJE					
31.12.2025. godine	2.581	49.283	1.003	-	52.867
31.12.2024. godine	2.791	12.093	3.430	-	18.314

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

10. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE

u hiljadama dinara

Opis	Kupci u zemlji - ostala povezana lica	Kupci u inostranstvu - ostala povezana lica	Kupci u zemlji	Kupci u inostranstvu	Ostala potraživanja po osnovu prodaje	Ukupno
1	4	5	6	7	8	9
Bruto potraživanja po osnovu prodaje na početku godine	428	-	129.100	22.426	-	151.954
Bruto potraživanja po osnovu prodaje na kraju godine	87	-	206.659	25.869	-	232.615
Ispravka vrednosti na početku godine	-	-	(16.650)	(5.131)	-	(21.781)
Smanjenje ispravke vrednosti u toku godine po osnovu direktnog otpisa	-	-	-	-	-	-
Smanjenje ispravke vrednosti u toku godine po osnovu naplate	-	-	11.982	1.410	-	13.392
Povećanje ispravke vrednosti u toku godine	-	-	(7.757)	(6.689)	-	(14.446)
Ispravka vrednosti na kraju godine	-	-	(12.425)	(10.410)	-	(22.835)
NETO STANJE						
31.12.2025. godine	87	-	194.235	15.459	-	209.781
31.12.2024. godine	428	-	119.732	17.295	-	137.455

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2023. godine

u hiljadama dinara

Starost potraživanja u danima po osnovu prodaje u danima	Potraživanja do 60/365 dana starosti	Potraživanja starija od 60/365 dana	Ukupno (2+3)
1	2	3	4
Kupci u zemlji - ostala povezana lica (bruto)	87		87
Ispravka vrednosti			
Neto potraživanja	87		87
Kupci u zemlji (bruto)	206.660		206.660
Ispravka vrednosti		(12.425)	(12.425)
Neto potraživanja	206.660	-	194.235
Kupci u inostranstvu (bruto)	25.869		25.869
Ispravka vrednosti		(10.410)	10.410
Neto potraživanja	25.869	10.410	15.459

Na dospelu nenaplaćena potraživanja Društvo ne vrši obračun zatezne kamate. Potraživanja nisu obezbeđena hipotekom, bankarskim garancijama ili menicama.

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

11. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA

	u hiljadama dinara	
	31. decembra 2025.	31. decembra 2024.
1. Potraživanja za kamatu i dividende		-
Ispravka vrednosti		-
Neto potraživanja		-
2. Potraživanja od zaposlenih	2.552	4.314
Ispravka vrednosti		
Neto potraživanja	2.552	4.314
3. Potraživanja za više plaćen porez na dobitak		
Ispravka vrednosti		
Neto potraživanja		
4. Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa	4	24
Ispravka vrednosti		
Neto potraživanja	4	24
5. Potraživanja za naknade zarada koje se refundiraju	469	281
Ispravka vrednosti		
Neto potraživanja	469	281
6. Ostala kratkoročna potraživanja		17
Ispravka vrednosti		
Neto potraživanja		17
I DRUGA POTRAŽIVANJA (1 DO 6)	3.025	4.636
II POREZ NA DODATU VREDNOST	583	3.198
OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (I DO II)	3.608	7.834

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

12. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI

Naziv dužnika i broj i datum ugovora / partije kredita / zajma / HoV	Rok otplate	Početak otplate	Instrumenti obezbeđenja	Kamatna stopa	Valuta plasmana	Bruto iznos u stranoj valuti	Bruto iznos - hiljada RSD	Ipravka vrednosti	Neto iznos - hiljada RSD
Poljoprivredno gazdinstvo Jessica Maria Daratana	1 god.	15.08.25			RSD	-	-	-	10.305
Poljoprivredno gazdinstvo Sandra Čapin	1 god.	15.08.25			RSD	-	-	-	21.692
1) Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji							-	-	-
I UKUPNO KRATKOROČNI KREDITI, ZAJMOVI, HoV KOJE SE VREDNUJU PO AMORTIZOVANOJ VREDNOSTI I DEO DUGOROČNIH FINANSIJSKIH PLASMANA KOJI DOSPEVA DO JEDNE GODINE (1 DO 7)							-	-	31.997
KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (I)									31.997

13. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA

	u hiljadama dinara	
	31. decembra 2025.	31. decembra 2024.
1. Tekući (poslovni) računi	172.866	101.978
2. Blagajna	6	
3. Devizni račun	8.068	7.931
4. Novčana sredstva na posebnim računima bankama (bolovanje preko 30 dana)	97	
UKUPNO (1 do 4)	181.037	109.909

14. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA

	u hiljadama dinara	
	31. decembra 2025.	31. decembra 2024.
1. Unapred plaćeni troškovi	499	609
2. Razgraničeni troškovi po osnovu obaveza	15.226	13.332
KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA (1 do 2)	15.725	13.941

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

15. KAPITAL

PROMENE NA KAPITALU

	Osnovni kapital	Neraspoređena dobit	Gubitak	Ukupno
Stanje 01.01.2025.	404.405	209.549	55.997	557.957
Pokriće gubitka				-
Raspodela dobiti				-
Povećanje				
Smanjenje			639	639
Ostalo:				-
Dobit/(gubitak) za godinu		199.314		199.314
Stanje 31.12.2025.	404.405	408.863	55.358	757.910

Akcijski kapital Društva iskazan na dan 31. decembra 2025. godine u iznosu od 298.375 hiljada RSD (2024. godine – 298.375 hiljada RSD) čini 297.920 običnih akcija (2024. godine – 297.920 običnih akcija).

Stanje kapitala i broj akcija su registrovani kod Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti i kod Agencije za privredne registre.

Struktura osnovnog kapitala Društva data je u narednom pregledu:

	2025.		u hiljadama dinara 2024.	
	Broj akcija	% učešća	Broj akcija	% učešća
Akcije fizičkih lica:				
1.Jovica Zarić	91.670	30,75	91.670	30,75
2.Vladimir Pribić	91.670	30,75	91.670	30,75
3.Sandra Čapin	32.420	10,88	32.420	10,88
4.Marina Rakić	7.826	2,62	7.826	2,62
5.Akcijski fond AD Beograd	2.908	0,97	2.908	0,97
Ostali akcionari	71.573	24,03	71.573	24,03
	298.067	100	298.067	100

Nominalna vrednost jedne akcije je 1.015,46 dinara.

Knjigovodstvena vrednost jedne akcije je 1.372,46 dinara.

Poslednja prodajna cena jedne akcije ostvarena na berzi na dan bilansa iznosi 1.015,46 dinara.

„INDUSTRIJA SATOVA INSA AD BEOGRAD“ Zemun

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

16. DUGOROČNE OBAVEZE

Naziv poverioca / kreditora i broj i datum ugovora / partije kredita / zajma / HoV / lizinga	Rok otplate	Početak otplate	Instrumenti obezbeđenja	Kamatna stopa	Valuta u kojoj je obaveza ugovorena	Iznos obaveze u stranoj valuti	Iznos - hiljada RSD
AIK BANKA	60 meseci	21.06.2022	Hipoteka	9.5	RSD		6.071
1) Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji							6.071
2) Dugoročne obaveze po osnovu lizinga u zemlji							-
DUGOROČNE OBAVEZE (1 DO 2)							6.071

17. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE

	u hiljadama dinara	
	31. decembra 2025.	31. decembra 2024.
Odložene poreske obaveze po osnovu (a do d):	1.970	1.168
a) oporezive privremene razlike između knjigovodstvene vrednosti imovine i njene poreske osnove	1.970	1.168
b) prenosa dela (procenat poreske stope) pozitivnog efekta revalorizacije izvršene u toku godine	-	-
c) poslovnih kombinacija	-	-
d) po drugim osnovama	-	-

„INDUSTRIJA SATOVA INSA AD BEOGRAD“ Zemun

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

18. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE

Naziv poverioca / kreditora i broj i datum ugovora / partije kredita / zajma / HoV / lizinga	Rok otplate	Početak otplate	Instrumenti obezbeđenja	Kamatna stopa	Valuta u kojoj je obaveza ugovorena	Iznos obaveze u stranoj valuti	Iznos - hiljada RSD
AIK BANKA	60 meseci	21.06.2022	Hipoteka	9,5	RSD	-	17.070
ERSTE BANKA	36 meseci	23.04.2024	Menice	8,05	RSD		3.333
1) Deo dugoročnih kredita i zajmova koji dospeva do jedne godine u zemlji po osnovu kredita od domaćih banaka							20.403
Raiffeisen leasing	12 meseci	01.01.2023		1,99	EUR	237,05	28
2) Deo ostalih dugoročnih obaveza koje dospevaju do jedne godine po osnovu lizinga koja nisu domaće banke							28
3) Ostale kratkoročne finansijske obaveze od lica koja nisu domaće banke							-
4) Ostale kratkoročne finansijske obaveze iz inostranstva							-
I UKUPNO KRATKOROČNI KREDITI, ZAJMOVI, DEO DUGOROČNIH OBAVEZA KOJE DOSPEVAJU DO JEDNE GODINE I OSTALE KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE (1 DO 4)							20.431
KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE (1)							20.431

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

19. OBAVEZE IZ POSLOVANJA

	u hiljadama dinara	
	31. decembra 2025.	31. decembra 2024.
1. Dobavljači – ostala povezana lica u zemlji	1.489	84
2. Dobavljači u zemlji	49.098	44.486
3. Dobavljači u inostranstvu	17.232	21.871
OBAVEZE IZ POSLOVANJA (1 do 3)	67.819	66.441

20. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE

	u hiljadama dinara	
	31. decembra 2025.	31. decembra 2024.
1. Obaveze za neto zarade i naknade zarada, osim naknada zarada koje se refundiraju	22.213	16.304
2. Obaveze za porez na zarade i naknade zarada na teret zaposlenog	2.277	1.652
3. Obaveze za doprinose na zarade i naknade zarada na teret zaposlenog	5.982	4.420
4. Obaveze za poreze i doprinose na zarade i naknade zarada na teret poslodavca	4.586	3.400
5. Obaveze za neto naknade zarada koje se refundiraju	367	182
6. Obaveze za poreze i doprinose na naknade zarada na teret zaposlenog koje se refundiraju	199	97
7. Obaveze za poreze i doprinose na naknade zarada na teret poslodavca koje se refundiraju	-	-
I OBAVEZE PO OSNOVU ZARADA I NAKNADA ZARADA (1 do 7)	35.624	26.055
1. Obaveze prema zaposlenima	398	72
2. Obaveze prema fizičkim licima za naknade po ugovorima	1.135	-
II DRUGE OBAVEZE (1 do 2)	1.533	72
III OBAVEZE ZA POREZ NA DODATU VREDNOST	13.658	94
1. Obaveze za poreze, carine i druge dažbine iz nabavke ili na teret troškova	-	-
2. Ostale obaveze za poreze, doprinose i druge dažbine	12.234	17.930
3. Obaveze za porez iz rezultata	-	-
IV OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE (1 do 3)	12.234	17.930
OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE (I DO IV)	63.049	44.151

„INDUSTRIJA SATOVA INSA AD BEOGRAD“ Zemun

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

Usaglašavanje dobitka pre oporezivanja i poreske osnovice (obaveze za porez iz rezultata)

	u hiljadama dinara	
	31. decembra 2025.	31. decembra 2024.
Dobitak pre oporezivanja	237.819	139.802
Kapitalni dobiti		
Kapitalni gubici		
Korekcije za stalne razlike		
- ispravke vrednosti pojedinačnih potraživanja		
kojima se istovremeno i duguje		
- transferne cene		
-kamate zbog neblagovremeno plaćenih javnih		
prihoda	39	20
- ostale razlike	7.484	35.802
- direktan otpis		
Korekcija za privremene razlike:		
- računovodstvena i poreska amortizacija	6.011	7.777
- otpremnine		
- dugoročna rezervisanja		
- obaveze po osnovu javnih prihoda		
Poreski gubitak		
Poreska osnovica	251.353	184.939
Obračunati porez (po stopi od 15%)	37.703	27.741
Umanjenja po osnovu poreskih kredita		
Tekući porez na dobitak	37.703	27.741

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

21. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA

	31. decembra 2025.	u hiljadama dinara 31. decembra 2024.
1. Unapred obračunati troškovi - deo do jedne godine	3.009	5.728
2. Unapred naplaćeni prihodi - deo do jedne godine		-
3. Razgraničeni zavisni troškovi nabavke - deo do jedne godine		38
4. Odloženi poreski rashodi perioda		-
5. Razgraničeni prihodi po osnovu potraživanja - deo do jedne godine		1
6. Ostala pasivna vremenska razgraničenja - deo do jedne godine	506	282
KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA (1 do 6)	3.515	6.049

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

22. VANBILANSNA AKTIVA I PASIVA

u hiljadama dinara

Vanbilansna aktiva obuhvata sledeća sredstva:	Vrednost
Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku	1.700
Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku	1.600
Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku	1.700
Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku	3.000
Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku	281
Garancije izdata od AIK Banke za dobro izvršenje posla	7.500
Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku	596
Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku	531
Garancije izdata od AIK Banke za dobro izvršenje posla	5.090
Garancije izdata od AIK Banke za ozbiljnost ponude	1.571
Garancije izdata od AIK Banke za obezbeđenje plaćanja	7.037
Garancije izdata od AIK Banke za ostajanje u ponudi	2.884
Garancije izdata od AIK Banke za ostajanje u ponudi	3.556
Garancije izdata od AIK Banke za ostajanje u ponudi	233
VANBILANSNA AKTIVA	37.279

u hiljadama dinara

Vanbilansna pasiva obuhvata sledeće izvore vanbilansnih sredstava:	Vrednost
Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku	1.700
Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku	1.600
Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku	1.700
Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku	3.000
Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku	281
Garancije izdata od AIK Banke za dobro izvršenje posla	7.500
Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku	596
Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku	531
Garancije izdata od AIK Banke za dobro izvršenje posla	5.090
Garancije izdata od AIK Banke za ozbiljnost ponude	1.571
Garancije izdata od AIK Banke za obezbeđenje plaćanja	7.037
Garancije izdata od AIK Banke za ostajanje u ponudi	2.884
Garancije izdata od AIK Banke za ostajanje u ponudi	3.556
Garancije izdata od AIK Banke za ostajanje u ponudi	233
VANBILANSNA PASIVA	37.279

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

23. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE

	u hiljadama dinara	
	01.01-31.12. 2025.	01.01-31.12. 2024.
1. Prihodi od aktiviranja ili potrošnje robe za sopstvene potrebe	29	448
2. Prihodi od aktiviranja ili potrošnje proizvoda i usluga za sopstvene potrebe		
PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE (1 + 2)	29	448

24. OSTALI POSLOVNI PRIHODI

	u hiljadama dinara	
	01.01-31.12. 2025.	01.01-31.12. 2024.
1. Prihodi od zakupa	49.562	45.934
2. Prihodi od članarina		
3. Prihodi po posebnim propisima iz budžeta		
4. Ostali poslovni prihodi	11.070	10.212
I DRUGI POSLOVNI PRIHODI (1 do 4)	60.632	56.146
OSTALI POSLOVNI PRIHODI (1)	60.632	56.146

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

25. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)

	u hiljadama dinara	
	01.01-31.12. 2025.	01.01-31.12. 2024.
1. Prihodi od usklađivanja vrednosti zaliha	308	308
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE) (1)	308	308

26. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE

	u hiljadama dinara	
	01.01-31.12. 2025.	01.01-31.12. 2024.
1. Nabavna vrednost prodate robe	19.495	10.893
NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE (1)	19.495	10.893

27. TROŠKOVI MATERIJALA, GORIVA I ENERGIJE

	u hiljadama dinara	
	01.01-31.12. 2025.	01.01-31.12. 2024.
1. Troškovi materijala za izradu	275.867	161.358
2. Troškovi ostalog materijala (režijskog)	11.322	39.411
3. Troškovi goriva i energije	52.993	35.020
4. Troškovi rezervnih delova	1.963	1.501
5. Troškovi jednokratnog otpisa alata i inventara	17.460	2.838
TROŠKOVI MATERIJALA, GORIVA I ENERGIJE (1 do 5)	359.605	240.128

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

28. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI

	u hiljadama dinara	
	01.01-31.12. 2025.	01.01-31.12. 2024.
1. Troškovi zarada i naknada zarada (bruto)	301.761	233.737
2. Troškovi poreza i doprinosa na zarade i naknade zarada na teret poslodavca	45.717	35.412
3. Troškovi naknada fizičkim licima po osnovu ostalih ugovora	5.478	
4. Ostali lični rashodi i naknade	17.166	18.345
TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI (1 do 4)	370.122	287.494

29. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA

	u hiljadama dinara	
	01.01-31.12. 2025.	01.01-31.12. 2024.
1. Troškovi usluga na izradi učinaka	4.957	5.951
2. Troškovi transportnih usluga	5.482	6.030
3. Troškovi usluga održavanja	29.224	25.224
4. Troškovi zakupa	3.757	7.529
5. Troškovi sajmovi	44	744
6. Troškovi reklame i propagande	3.300	2.797
7. Troškovi istraživanja		889
8. Troškovi razvoja koji se ne kapitalizuju	5.675	-
9. Troškovi ostalih proizvodnih usluga	41.537	46.142
TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA (1 do 9)	93.976	95.306

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

30. NEMATERIJALNI TROŠKOVI

	u hiljadama dinara	
	01.01-31.12. 2025.	01.01-31.12. 2024.
1. Troškovi neproizvodnih usluga	19.330	14.433
2. Troškovi reprezentacije	26.486	24.692
3. Troškovi premija osiguranja	2.823	1.792
4. Troškovi platnog prometa	4.994	2.891
5. Troškovi članarina	624	641
6. Troškovi poreza i naknada	2.720	834
7. Troškovi doprinosa	-	-
8. Ostali nematerijalni troškovi	4.569	5.939
NEMATERIJLANI TROŠKOVI (1 do 8)	61.546	51.222

31. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)

	u hiljadama dinara	
	01.01-31.12. 2025.	01.01-31.12. 2024.
1. Rashodi od usklađivanja vrednosti zaliha	60	98
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE) (1)	60	98

32. OSTALI PRIHODI

	u hiljadama dinara	
	01.01-31.12. 2025.	01.01-31.12. 2024.
1. Prihodi od smanjenja obaveza	588	-
2. Prihodi od ukidanja dugoročnih i kratkoročnih rezervisanja	-	-
3. Ostali nepomenuti prihodi	14.178	950
OSTALI PRIHODI (1 do 3)	14.766	950

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

33. OSTALI RASHODI

	u hiljadama dinara	
	01.01-31.12. 2025.	01.01-31.12. 2024.
1. Gubici od prodaje materijala	1.805	2.535
2. Manjkovi		1
3. Rashodi po osnovu efekata ugovorene zaštite od rizika, koji ne ispunjavaju uslove da se iskažu u okviru ostalog rezultata (sveobuhvatnog dobitka ili gubitka)		-
4. Rashodi po osnovu direktnih otpisa potraživanja	2.037	
5. Ostali nepomenuti rashodi	2.059	5.210
6. Gubici po osnovu prodaje postrojenja i opreme	30	
OSTALI RASHODI (1 do 6)	5.931	7.746

34. RASHODI OD USKLADIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA

	u hiljadama dinara	
	01.01-31.12. 2025.	01.01-31.12. 2024.
1. Obezbvredjenje potraživanja i kratkoročnih finansijskih plasmana	33.874	38.938
RASHODI OD USKLADIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA (1)	33.874	38.938

35. ZNAČAJNI DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANSA

Društvo nema drugih značajnih događaja nakon datuma bilansa koji imaju uticaj na poslovanje i prezentaciju finansijskih izveštaja.

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

36. POTENCIJALNA SREDSTVA I OBAVEZE

Sudski sporovi

Društvo sa stanjem na dan 31. decembra 2025. godine vodi nekoliko sudskih sporova u kojima se javlja kao tuženi. Rukovodstvo Društva ne očekuje gubitke u narednom periodu po osnovu ovih sudskih sporova i shodno tome nije izvršilo rezervisanje za potencijalne gubitke po sudskim sporovima.

Data jemstva i garancije

Potencijalne obaveze društva na dan 31. decembra 2025. godine po osnovu datih jemstava i garancija datih povezanim pravnim licima iznose 0 u hiljadama dinara (2024. godine 0 hiljade dinara), a drugim pravnim licima 37.279 hiljada rsd (2024. godine –28.482 u hiljadama dinara).

37. UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZICIMA

Ciljevi upravljanja rizicima finansijskih instrumenata

Poslovanje Društva je izloženo različitim finansijskim rizicima: tržišnom riziku, finansijskom riziku (deviznom i kamatnom), kreditnom riziku i riziku likvidnosti. Finansijski rizici se sagledavaju na vremenskoj osnovi i prevashodno se izbegavaju umanjnjem izloženosti Društva ovim rizicima.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente zaštite od efekata finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Tržišni rizik

Društvo je osetljivo na prisustvo sistemskih rizika koji podrazumevaju rizike ekonomskog okruženja u okviru države, privredne grane i sl. na koje Društvo ne može da utiče: inflacija, promena poreskih propisa, carinskih propisa, limitiranje kamatnih stopa, privrednog okruženja, konkurencije, sirovinske baze i sl.

Ukoliko postoje nesistemske rizici, oni se identifikuju kroz uspešnost poslovanja uprave Društva.

Finansijski rizik

U svom poslovanju Društvo je izloženo finansijskim rizicima koji se javlja kao devizni rizik i rizik od promene kamatnih stopa. Zadatak upravljanja tržišnim rizicima jeste da se upravlja i kontroliše izloženost tržišnim rizicima u okviru prihvatljivih pokazatelja, uz optimizaciju prinosa Društva.

Devizni rizik

Izloženost Društva deviznom riziku se odnosi na ostale dugoročne finansijske plasmane, kratkoročne finansijske plasmane, potraživanja, gotovinu i gotovinske ekvivalente, dugoročne

„INDUSTRIJA SATOVA INSA AD BEOGRAD“ Zemun

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

kredite, ostale dugoročne obaveze, kratkoročne finansijske obaveze i obaveze iz poslovanja nominirane u stranoj valuti.

Knjigovodstvena vrednost monetarnih sredstava i obaveza Društva u stranim valutama na dan izveštavanja je sledeća:

EUR,USD	Imovina		Obaveze	
	2025	2024	2025	2024
	16.937	25.225	17.260	22.240
	16.937	25.225	17.260	22.240

Kamatni rizik

Društvo je izloženo riziku promene kamatnih stopa na plasmanima i obavezama kod kojih su kamatne stope varijabilne. Ovaj rizik zavisi od finansijskog tržišta i Društvo nema na raspolaganju instrumente kojima bi ublažilo njegov uticaj.

Struktura plasmana i obaveza na dan 31. decembra 2025. i 2024. godine sa stanovišta izloženosti kamatnom riziku data je u sledećem pregledu:

		u hiljadama dinara	
Finansijska sredstva			
Nekamatonosna	433.006	297.621	
Kamatonosna (fiksna kamatna stopa)		-	
Kamatonosna (varijabilna kamatna stopa)		-	
	433.006	297.621	
Finansijske obaveze			
Nekamatonosne	130.868	110.592	
Kamatonosne (fiksna kamatna stopa)	26.502	60.818	
Kamatonosne (varijabilna kamatna stopa)	-	-	
	157.370	171.410	

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

Kreditni rizik

Društvo je izloženo kreditnom riziku koji predstavlja rizik da dužnici neće biti u mogućnosti da dugovanja prema Društvu izmire u potpunosti i na vreme, što bi imalo za rezultat finansijski gubitak Društva. Kreditni rizik obuhvata dugoročne i kratkoročne finansijske plasmane, potraživanja i date garancije i jemstva trećim licima.

U Republici Srbiji ne postoje specijalizovane rejting agencije koje vrše nezavisnu klasifikaciju i rangiranje privrednih društava. Usled toga, Društvo je prinuđeno da koristi ostale javno dostupne finansijske informacije (npr. podatke o bonitetu koje pruža Agencija za privredne registre) i interne istorijske podatke o saradnji sa određenim poslovnim partnerom u cilju određivanja njegovog boniteta. Na osnovu boniteta kupca, utvrđuje se iznos njegove maksimalne kreditne izloženosti, u skladu sa poslovnom politikom usvojenom od strane rukovodstva Društva. Iznos maksimalne kreditne izloženosti revidira se najmanje jednom godišnje.

U slučaju povećanja iznosa dospelih potraživanja i shodno tome povećane izloženosti kreditnom riziku, Društvo primenjuje mehanizme predviđene poslovnom politikom.

Izloženost Društva kreditnom riziku ograničena je uglavnom na potraživanja od kupaca na dan bilansa. Nominalni iznos potraživanja od kupaca, pre izvršene ispravke vrednosti, sastoje se od velikog broja potraživanja, od kojih najveći deo čine potraživanja od kupaca:

u hiljadama dinara		
	2025.	2024
Naziv i sedište kupca		
Holding kompanija Krušik ad, Valjevo	71.039	15.132
JKP Beogradski vodovod i kanalizacija, Beograd	35.925	17.605
JKP VODOVOD I KANALIZACIJA Kragujevac	8.782	5.977
JP BELIMARKOVAC, Vrnjačka Banja	6.333	7.750
JKP MLADENOVAC	5.359	9.496
JP KIKINDA	4.964	5.945
JKP Vodovod Zlatibor	4.956	4.225
P.V.F. Traders D.O.O. Šimanovci	2.725	1.735
MOSEABLE DOO, Zemun	2.413	277
JKP "Vodovod" Sremska Mitrovica	1.785	0
Ostali	11.759	20.224
	156.040	88.366

Rizik likvidnosti

Rukovodstvo Društva upravlja rizikom likvidnosti na način koji mu obezbeđuje da Društvo u svakom trenutku mora da ispunjava sve svoje dospele obaveze. Društvo upravlja rizikom likvidnosti održavajući odgovarajuće novčane rezerve, praćenjem planiranih i stvarnih novčanih tokova i održavanjem adekvatnog odnosa priliva finansijskih sredstava i dospeća obaveza.

„INDUSTRIJA SATOVA INSA AD BEOGRAD“ Zemun

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

Ročnost dospeća finansijskih obaveza Društva data je u sledećoj tabeli:

2025. godina	u hiljadama dinara			
	do 1 godine	od 1 do 2 godine	od 2 do 5 godina	Ukupno
Dugoročni krediti		6.071		6.071
Obaveze iz poslovanja	67.819			67.819
Krat. finan. obaveze	20.431			20.431
Ostale krat. obaveze	63.049			63.049
	<u>151.299</u>	<u>6.071</u>		<u>151.370</u>
2024. godina				
	do 1 godine	od 1 do 2 godine	od 2 do 5 godina	Ukupno
Dugoročni krediti				
Obaveze iz poslovanja	-	3.361	23.141	26.502
Krat. finan. obaveze	68.402	-	-	68.402
Ostale krat. obaveze	34.316			34.316
	<u>44.141</u>	<u>3.361</u>	<u>23.141</u>	<u>173.361</u>

Prikazani iznosi zasnovani su na nediskontovanim novčanim tokovima na osnovu najranijeg datuma na koji će Društvo biti obavezno da takve obaveze namiri (aktuelni anuitetni plan).

INDIKATORI OPŠTE LIKVIDNOSTI

		2025. godina	2024. godina
1	OBRтна IMOVINA / KRATKOROČNE OBAVEZE	2,85	2,36

INDIKATORI UBRZANE LIKVIDNOST

2	OBRтна IMOVINA BEZ ZALIHA / KRATKOROČNE OBAVEZE	1,68	1,23
---	--	------	------

Koeficijent ispod 1 pokazuje prisustvo rizika likvidnosti.

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

38. UPRAVLJANJE RIZIKOM KAPITALA

U postupku upravljanja kapitalnim rizikom, rukovodstvo Društva ima za cilj očuvanje mogućnosti da posluje po principu stalnosti poslovanja, istovremeno maksimizirajući prinose vlasnicima i drugim interesnim stranama putem optimizacije odnosa duga i kapitala. Rukovodstvo Društva pregleda strukturu odnosa dugova i kapitala na godišnjoj osnovi.

Društvo analizira kapital kroz pokazatelj zaduženosti. Ovaj pokazatelj izračunava se kao odnos neto obaveza (zaduženosti) i ukupnog kapitala. Neto zaduženost se obračunava tako što se ukupne finansijske obaveze (kratkoročne i dugoročne) umanje za gotovinu i gotovinske ekvivalente. Ukupan kapital predstavlja zbir svih kategorija kapitala prikazanih u bilansu stanja i neto zaduženosti.

Pokazatelji zaduženosti na dan 31. decembra 2025. i 2024. godine su bili sledeći:

	u hiljadama dinara	
1. Ukupne obaveze (dugoročne i kratkoročne)	269.155	268.389
2. Ukupan sopstveni kapital	757.910	557.957
Pokazatelj zaduženosti (koeficijent 1/2)	0,35	0,48

Ako je koeficijent/stopa zaduženosti iznad 1 prisutan je rizik zaduženosti jer su ukupne obaveze veće od ukupnog sopstvenog kapitala kao garatne supstance poveriocima. Koeficijent/stopa pokazuje pozitivan/negativan trend u odnosu na prethodnu godinu.

„INDUSTRIJA SATOVA INSA AD BEOGRAD“ Zemun

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

39. ZARADA PO AKCIJI

	01.01-31.12. 2025.	01.01-31.12. 2024.
<u>Obračun zarade po akciji</u>		
Obične akcije		
<u>OSNOVNA ZARADA PO AKCIJI</u>		
1. neto dobitak/neto gubitak (u RSD hiljadama)	199.314	110.893
2. broj običnih akcija	297.920	297.920
3. osnovna zarada po akciji (u RSD)	669	377

Obične i potencijalne akcije

	<u>RAZVODNJENA ZARADA PO AKCIJI</u>	
1. neto dobitak/neto gubitak (u RSD hiljadama)	199.314	110.431
2. preferencijalne dividende		
3. broj običnih akcija	297.920	297.920
broj običnih akcija koji bi se dobio zamenom		
4. potencijalnih akcija		
5. razvodnjena zarada po akciji (u RSD)	669	377

40. POVEZANE STRANE

Društvo obavlja poslovne transakcije sa povezanim licima. Povezana pravna lica Društva po osnovu 100% učešća u kapitalu su:

1. Univerzal Iskra doo Barič – Barička reka bb, MB 20146249 PIB 104327153
2. INSA K.M.A FIELDS doo Zemun – Tršćanska 21 MB 21817724 PIB 113178670
3. Po osnovu vlasnika „Jovica Zarić 100%“ Avala Tim, Zemun, Tršćanska 21 MB 20143514 PIB 104362817
4. Po osnovu vlasnika „Vladimir Pribić 100%“ Gates doo, Zemun, Tršćanska 21 MB 17405144 PIB 100285344

„INDUSTRIJA SATOVA INSA AD BEOGRAD“ Zemun

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

U toku 2025. i 2024. godine obavljene su sledeće transakcije sa povezanim pravnim licima:

	2025.	u hiljadama dinara 2024.
PRIHODI OD PRODAJE		
- matično društvo	-	-
- zavisna pravna lica	235	59
- ostala povezana pravna lica	3.239	933
	3.474	992
FINANSIJSKI PRIHODI		
- matično društvo	-	-
- zavisna pravna lica	10	2
- ostala povezana pravna lica	-	-
	10	2
NABAVKE		
- matično društvo	-	-
- zavisna pravna lica	7.593	7.837
- ostala povezana pravna lica	5.472	5.055
	13.065	12.892
FINANSIJSKI RASHODI		
- matično društvo	-	-
- zavisna pravna lica	-	-
- ostala povezana pravna lica	-	-
	-	-
POTRAŽIVANJA I PLASMANI		
Potraživanja od kupaca:		
- matično društvo	-	-
- zavisna pravna lica	6	24
- ostala povezana pravna lica	87	428
	93	452
Potraživanja za kamate:		
- matično društvo	-	-
- zavisna pravna lica	-	-

„INDUSTRIJA SATOVA INSA AD BEOGRAD“ Zemun

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

- ostala povezana pravna lica	-	-
Dugoročni finansijski plasmani:		
- matično društvo	-	-
- zavisna pravna lica	-	-
- ostala povezana pravna lica	-	-
Kratkoročni finansijski plasmani:		
- matično društvo	-	-
- zavisna pravna lica	-	-
- ostala povezana pravna lica	-	-
Potraž. Po osnovu primljenih menica:		
- matično društvo	-	-
- zavisna pravna lica	-	-
- ostala povezana pravna lica	-	-
	-	-
OBAVEZE		
Dugoročne finansijske obaveze:		
- matično društvo	-	-
- zavisna pravna lica	-	-
- ostala povezana pravna lica	-	-
Obaveze prema dobavljačima:		
- matično društvo	-	-
- zavisna pravna lica	8.667	2.866
- ostala povezana pravna lica	1.489	84
	10.156	2.950
Obaveze za kamatu:		
- matično društvo	-	-
- zavisna pravna lica	-	-
- ostala povezana pravna lica	-	-
	-	-

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

41. USAGLAŠAVANJE POTRAŽIVANJA I OBAVEZA

Društvo je izvršilo usaglašavanje svojih potraživanja i obaveza sa stanjem na dan 31. decembra 2025. godine.

Poslato je 304 izvoda otvorenih stavki (IOS obrasci) kupcima na dan 31.10.2025. godine i primljeno je 190 IOS-a od dobavljača. IOS-i od dobavljača su se usklađivali sa stanjem na dan 30. septembra, 31. oktobra, 30. novembra i 31. decembra 2025. godine.

Od poslatih IOS-a, od kupaca je vraćeno 190 IOS-a (nije odgovoreno na 114) u kojima su potvrdili saglasnost otvorenih stavki. Na ovaj način je potvrđeno 107.245 hiljada RSD bruto potraživanja od kupaca na dan 31. decembar 2025. godine, što čini 55,16 % bruto potraživanja po osnovu prodaje.

Od ukupno otvorenih stavki dobavljača na dan 31.12.2025. godine primljeno je 66 IOS-a od dobavljača (460 dobavljača nije poslalo IOS-e). Na ovaj način je potvrđeno 6.293 hiljada RSD obaveza prema dobavljačima na dan 31. decembar 2025. godine, što čini 8,83 % obaveza iz poslovanja.

Izvršeno je usaglašenje sa svim poslovnim bankama sa stanjem na dan 31.decembra 2025. godine. Nije bilo neusaglašenih stanja.

U postupku usaglašavanja sa poslovnim partnerima, nisu utvrđena materijalno značajna neusaglašenja potraživanja i obaveze.

„INDUSTRIJA SATOVA INSA AD BEOGRAD“ Zemun

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

42. NAČELO STALNOSTI POSLOVANJA

Finansijski izveštaji su sastavljeni na načelu nastanka poslovnog događaja (načelo uzročnosti) i načelu stalnosti poslovanja.,

Prema načelu nastanka poslovnog događaja učinci poslovnih promena i drugih događaja se priznaju u momentu nastanka (a ne kada se gotovina ili njen ekvivalent primi ili isplati). Finansijski izveštaji sastavljeni na načelu nastanka poslovnog događaja (osim Izveštaja o tokovima gotovine) pružaju informacije ne samo o poslovnim promenama iz prethodnog perioda, koje uključuju isplatu i prijem gotovine, već takode i o obavezama za isplatu gotovine u budućem periodu i o resursima koji predstavljaju gotovinu koja će biti primljena u budućem periodu.

Finansijski izveštaji su sastavljeni pod pretpostavkom da će Društvo da posluje u neograničenom vremenskom periodu i da će da nastavi sa poslovanjem i u doglednoj budućnosti.

Beograd, 26.03.2026. god.

Odgovorno lice za sastavljanje fin. izveštaja:

Pejović Snježana



Odgovorno lice/zastupnik

[Signature]

**“INSA” AD – INDUSTRIJA SATOVA
SLUŽBA FINANSIJA**

**IZVEŠTAJ
O POSLOVANJU GRUPE ČIJE JE MATIČNO PRAVNO LICE
INSA AD ZA 2025 GODINU**

ZEMUN, APRIL 2026 god.

SADRŽAJ

I UVOD.....	3
II FINANSIJSKI REZULTAT.....	3
III OBRTNA SREDSTVA.....	4
IV IMOVINA PREDUZEĆA.....	4

I UVOD

Ad Insa iz Zemuna je 20.06.2018 godine, na aukciji kupila "Univerzal Iskru" iz Bariča, koja je bila u stečaju od 2014 godine i nije imala neku poslovnu aktivnost tj. nije imala prihode iz poslovanja, već samo neke troškove. U 2025 godini je ostvarila prihode od zakupa nepokretnosti.

INSA K.M.A. FIELDS DOO Beograd, društvo je osnovano 26.07.2022. Društvo u praksi je pocelo da obavlja registrovanu delatnost 2024 godine i imalo je i ove godine prihode u poslovanju i ostvarilo pozitivno poslovanje..

II FINANSIJSKI REZULTAT

U (000)

		2024	2025
1	UKUPAN PRIHOD	898.424	1.209.214
	1. Prihodi od prodaje	871.512	1.162.423
	2. Finansijski prihodi	899	4.677
	3. Ostali prihodi	26.013	42.114
2	UKUPNI RASHODI	758.622	971.395
	- Troškovi materijala	216.001	287.189
	- Troškovi goriva	35.020	72.416
	- Troškovi ličnih dohodaka	287.494	370.122
	- Troškovi proizvodnih usluga	95.306	93.976
	- Troškovi amortizacije	17.694	21.289
	- Ostalo	107.107	126.403
3	Poslovni dobitak	168.677	236.330
4	Dobitak iz redovnog poslovanja	139.802	237.819
5	Poreski rashod perioda	27.741	37.703
6	Odloženi	1.168	802
7	Neto dobitak	110.893	199.314

III OBRTNA SREDSTVA

2024

2025

Obrtna sredstva		571.841	750.497
I Zalihe		274.355	308.349
1	Materijala, rezervni delovi, alat i sitni inventar	156.748	183.864
2	Nedovrsene proizvodnje i gotovih proizvoda	68.430	69.510
3	Placeni avansi u inostranstvu	12.093	49.283
3	Potrazivanje od povezanih pravnih lica	428	87
4	Robe	30.863	2.108
5	Plaćeni avansi u zemlji	6.221	3.584
6	Potraživanja od prodaje	137.455	209.781
7	Kratkoročni finansijski plasmani	28.347	31.997
8	Ostala kratkoročna potraživanja	7.810	3.604
9	Ostalo	123.874	196.766

IV IMOVINA PREDUZEĆA

		2024	2025	%
1	KAPITAL	557.957	757.910	74,00%
-	Osnovni kapital	404.405	404.405	
	Dobitak ranijih godina	98.656	209.549	
-	Dobitak	110.893	199.314	
2	DUGOROČNE OBAVEZE	26.502	46.973	0,50 %
-	Dugoročni krediti	26.502	6.071	
-	Odložene poreske obaveze	1.168	1.970	
3	KRATKOROČNE OBAVEZE	241.887	263.084	25,50 %
-	Kratkoročni krediti	34.300	20.431	
-	PVR	6.049	3.515	
-	Obaveze iz poslovanja	66.441	67.819	
-	Primljeni avansi	90.930	108.270	
-	Ostale obaveze	44.167	63.049	
	Ukupno 1+2+3	827.514	1.029.035	100 %

Iz datih podataka se vidi da imovinu čini kapital u 74 % , a ostalo su kratkoročne obaveze i krediti, dugoročni krediti su znatno smanjeni . Ostvarena dobit je u velikom porastu zahvaljujući poslovanju maticnog lica, dobit se neće rasporedjivati već će se pratiti poslovanje u narednim godinama.

Za stručnu službu

Sef finansija

Pejčić Snezana
Snezana Pejčić



ZA AD INSA
GENERALNI DIREKTOR

Jovica Zarić
Jovica Zarić

**IZVEŠTAJ O KORPORATIVNOM
UPRAVLJANJU 2025 ZA
MATICNO PRAVNO LICE
„INSA” AD Beograd, Zemun**

SADRŽAJ:

I DEO – IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

- 1 PROFIL KOMPA NIJE -OSNOVNI PODACI
- 2 ISTORI JAT
- 3 DELATNOST DRUŠTVA
- 4 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA
- 5 KORPORATIVNO UPRAVLJANJE
- 6 ANALIZA OSTVARENIH REZULTATA DRUŠTVA
- 7 RIZICI
- 8 AKCIJE
- 9 LJUDSKI RESURSI

1. OSNOVNI PODACI :

Poslovno ime: Insa AD, Beograd, Zemun

Matični broj 0706357

PIB: 100001693

Adresa: Trščanska 21

Web site: www.insa.rs

Email: info@insa.rs

Delatnost: proizvodnja mernih uređaja
Sifra delatnosti 2651

Broj 1 datum registracije u APR

Osnovni kapital na dan 31.12.2025 404.405 u hiljadama RSD

Broj zaposlenih na dan 31.12.2025 u konsolidaciji je 217

Revizorska kuća koja je revidirala poslednji finansijski izveštaj **DTS Revizija**

Organizovano tržište na kojem se trguje akcijama: BELEX

2. ISTORIJAT

AD "INSA", kao društveno preduzeće, osnovano je 17. avgusta 1950. godine pod nazivom "FABRIKA SATOVA", sa sedištem u Zemunu.

Do 1990 godine, "INSA" je ušla u najuži krug vodećih svetskih proizvođača satnih proizvoda.

Industrija satova Beograd privatizovana je 14. septembra 2006. godine, a organizovana je kao otvoreno akcionarsko društvo.

INSA u izgradnji 1950. godine



Fabrika se prostire na površini od oko 2ha, na kojoj se nalaze objekti korisne površine oko 18.000 metara kvadratnih. U fabrici je trenutno zaposleno oko 217 radnika.

Kroz dugogodišnje iskustvo Insa je uspela da izgradi veoma stručan, inventivan i ambiciozan kadar, spreman da udovolji visokim zahtevima tržišta.

Imamo razvijenu i veoma uspešnu saradnju sa mnogim preduzećima u zemlji i inostranstvu, kao i saradnju sa preduzećima namenske industrije, Ministarstvom odbrane i Vojskom Srbije.

Od 2003.godine Insa poseduje sistem kvaliteta ISO 9001.

U avgustu mesecu 2018.godine, uveden je i integrisani sistem sledećih standarda:

- ISO 9001:2015 Sistem menadžment kvalitetom
- ISO 14001:2015 Sistem menadžment životnom sredinom
- ISO/IEC 27001/2013 Sistem menadžment bezbednosti informacija
- OHSAS 18001 Sistem menadžment bezbednosti i zdravlja na radu

U sklopu naše organizacije, od 20.maja 2011.godine postoji akreditovana Laboratorija za kontrolisanje i overavanje vodomera i gasomera po zahtevima standarda

- SRPS ISO/IEC 17020:2012, Ocenjivanje usaglašenosti — Zahtevi za rad različitih tipova tela koja obavljaju kontrolisanje,

a od oktobra 2016.godine i laboratorija za ispitivanje vodomera po zahtevima standarda

- SRPSI ISO/IEC 17025:2015, Opšti zahtevi za kompetentnost laboratorija za ispitivanje i laboratorija za etaloniranje

Od sertifikacione kuće NMO iz V.Britanije 18. Februara 2013.godine prema zahtevima Međunarodne direktive 2014/32/EU za merne instrumente, dobijen je sertifikat za modul „D“, a od 06. Januara 2021.godine od sertifikacione kuće NSAI iz Irske, usklađen je sa tipom na osnovu kvaliteta proizvodnog procesa.

2018 godine

Na javnoj aukciji kupljeno je pravno lice u stečaju UNIVERZAL ISKRA Baric, Baricka reka BB

MB 20146249

PIB 104327153

SIFRA DELATNOSTI 2511

2022 godine

Osnovano je novo Zavisno pravno lice INSA K.M.A. FIELDS DOO Beograd-Zemun, Trscanska 21

MB 21817724

PIB 113178670

SIFRA DELATNOSTI 0125

3. DELATNOST PREDUZEĆA

Osnovna delatnost preduzeća je proizvodnja kontrolnih i mernih instrumenata i aparata, osim opreme za upravljanje u industrijskim procesima.

Od sporednih delatnosti a.d. INSA se bavi pružanjem usluga u oblasti izrade svih vrsta specijalnih alata, izrade delova tehnologijom obrade metala (skidanjem strugotina, deformacijom...), izrade delova od plastičnih masa, površinska zaštita metala, sito štampa i servisiranje kontrolnih i mernih instrumenata iz svog proizvodnog programa.

Proizvodi:

- Satni mehanizmi
- Vodomeri
- Gasomeri
- Osiguravajući mehanizmi za minobacačku i artiljerijsku municiju, protivtenkovske i mornaričke mine...
- Medicinska i auto oprema...

Sa zavisnim pravnim licem Univerzal Iskra Baric bilo je medjusobnih transakcija , Univerzal je Insi a.d. Fakturisao zakup poslovnog prostora.

INSA K.M.A. FIELDS osim dokapitalizacije, dobija od INSE a.d. Fature za zakup kancelarijskog prostora na adresi Maticnog pravnog lica.

3.1 ORGANIZACIJA PREDUZEĆA

Akcionarsko društvo INSA – Industrija satova Beograd organizovana je u skladu sa Zakonom o privrednim društvima. Proces proizvodnje organizovan je preko organizacionih jedinica (OJ) koje su razvrstane prema tehnologiji obrade – prerade.

Svaka OJ ima svog rukovodioca koji je odgovoran za poštovanje radne i tehnološke discipline u okviru svoje OJ.

U sklopu tehnološkog i radnog procesa zastupljena su različita sredstva za rad zavisno od vrste tehnološkog i radnog procesa.

Politika kvaliteta je sastavni deo ukupne politike tržišno orijentisanog poslovanja sistema INSA sa ciljem potpunog zadovoljenja zahteva korisnika.

Rukovodioci definišu i izrađuju mesečne planove aktivnosti (proizvodnje, održavanja, nabavke, prodaje, rada itd.).

Uspostavljeni su dobri uslovi za rad. Razvijena je saradnja po horizontalnoj i vertikalnoj liniji upravljanja (izražena je subordinacija i supkoordinacija).

Redovno se vrše analize svih procesa (mesečne, polugodišnje i godišnje) i o njihovim rezultatima se obaveštava najviše rukovodstvo.

4. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Karakteristike tržišta govore da se visoko konkurentan proizvod i usluga moraju plasirati uz specifičan marketinški pristup, prema pojedinim korisnicima ili prema grupi korisnika bliskog profila. Druga izuzetno važna karakteristika ponuđenih proizvoda i usluga koja je uslov za uspeh je nivo cene koja opravdava kvalitet pružene usluge, odnosno prodatog proizvoda.

5. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Korporativno upravljanje predstavlja sistem za upravljanje i kontrolu privrednih društava. Zahvaljujući ovakvom pristupu upravljanju, "INSA AD" dolazi do boljih mehanizama organizacije i kontrole kao i do efikasne raspodele nadležnosti.

Efikasno, odgovorno i transparentno korporativno upravljanje jeste jedan od ključnih faktora koji doprinosi uspešnom poslovanju kompanije. Ono predstavlja neophodan preduslov za stabilan dugoročan rast i razvoj kompanije i dalje povećanje konkurentnosti. Korporativno upravljanje treba da obezbedi ostvarivanje i zaštitu prava akcionara i interesa Društva, transparentnost u donošenju odluka organa uprave, profesionalnost i etičnost organa uprave, efikasnu kontrolu finansijskih i poslovnih aktivnosti Društva da bi se zaštitila prava i zakonski interesi akcionara, razvoj poslovne etike i društveno odgovornog poslovanja.

5.1 KORPORATIVNI ORGANI I SISTEM KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

Kako bi na najbolji mogući način organizovao upravljanje Društvom i odgovorio izazovima poslovanja, INSA AD je organizovano po principu jednodomnog upravljanja. Organi INSA AD su:

- Skupština
- NADZORNI ODBOR
- Generalni direktor

➤ Skupština

Skupština je organ u kojem akcionari ostvaruju svoja vlasnička prava. Skupštinu čine svi akcionari Društva. Skupština ima najšira statusna i imovinska ovlašćenja i najviši je organ Društva. U 2025. godini je dana 19.05.2025. održana je XIX Redovna skupština akcionara.

➤ NADZORNI ODBOR

Nadzorni odbor ima 5 (pet) članova, koje bira i opoziva Skupština akcionara,

Kandidate za izbor članova Nadzornog odbora predlažu Skupštini akcionara postojeći članovi Nadzornog odbora, akcionari ili Komisija za imenovanje Nadzornog odbora ako je formirana.

Sistem glasanja za članove Nadzornog odbora je direktan, a ne kumulativan, a broj glasova koje za svakog člana Nadzornog odbora ima svaki akcionar jednak je broju posedovanih akcija.

O isključenju prava glasa člana Nadzornog odbora primenjuju se odredbe Zakona.

Predsednika Nadzornog odbora Društva bira između svojih članova Nadzorni odbor većinom od ukupnog broja glasova.

Predsednik Nadzornog odbora saziva i predsedava sednicama Nadzornog odbora.

Nadzorni odbor može izabrati zamenika predsednika većinom ukupnog broja glasova.

Predsednik Nadzornog odbora je Vladimir Pribić.

Preduzeće za proizvodnju i montazu UNIVERZAL-ISKRA doo Baric ima svoj Osnivački akt sacinjen od strane zakonskog zastupnika Cepic Dragana. U 2024 doslo je do promene zakonskog zastupnika novi je Petrovic Marko.

Preduzeće INSA K.M.A. FIELDS DOO Beograd-Zemun ima svoj Osnivački akt sacinjen od strane zakonskog zastupnika Theodoras Daratanas.

5.2 IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

„INSA“ a.d. (u daljem tekstu: Društvo) primenjuje Kodeks korporativnog upravljanja Društva koji je usvojen na Skupštini akcionara održanoj 04.06.2012.godine i objavljen na internet stranici Društva www.insa.rs

Društvo nastoji da razvije praksu korporativnog upravljanja koja je zasnovana na savremenim i opšte prihvaćenim principima korporativnog upravljanja, iskustvima i najboljoj praksi u ovoj oblasti, a uz poštovanje zahteva predviđenih važećim propisima, kao i uvažavanjem globalnih tržišnih uslova i kretanja na domaćem tržištu i definisanih razvojnih ciljeva društva.

Nadzorni Odbor Društva nadležan je za primenu i tumačenje Kodeksa korporativnog upravljanja Društva (u daljem tekstu: Kodeks), redovno praćenje sprovođenja Kodeksa i usklađenost korporativne organizacije i delovanja Društva sa Kodeksom.

Primena principa adekvatnog uvažavanja interesa svih postojećih i potencijalnih akcionara, investitora, poverilaca, korisnika usluga, zaposlenih, članova Društva, obezbeđuje se kroz internim aktima definisane postupke rada i odlučivanje korporativnih organa Društva, kao i kroz komunikaciju i koordinaciju rada između rukovodilaca u poslovnom sedištu Društva, zaposlenih, akcionara i javnosti.

U implementaciji sistema korporativnog upravljanja nije bilo odstupanja od pravila predviđenih Kodeksom korporativnog upravljanja.

➤ Prava akcionara

Sve akcije društva su obične akcije i svaka akcija daje pravo na jedan glas u Skupštini Društva.

Društvo se rukovodi principom ravnopravnog i jednakog tretmana akcionara, i u tom smislu preduzima mere kojima, između ostalog, omogućava:

- Pravovremeno i redovno objavljivanje svih relevantnih informacija o Društvu u skladu sa važećim propisima
- Učešće glasanja na Skupštini
- Blagovremeno, istinito i potpuno informisanje o pitanjima koja su od posebnog značaja za rad Društva, a koja se tiču bitnih korporativnih promena (naročito izmena i dopuna Statuta, smanjenja ili povećanja kapitala, značajnih izmena u vlasničkoj strukturi, statusnih promena i promena pravne forme i raspolaganje imovinom velike vrednosti)
- Odlučivanje o izboru i razrešenju članova Nadzornog Odbora
- Utvrđivanje naknade licima izabranim u Nadzorni Odbor Društva
- Obezbeđivanje ravnopravnog tretmana svih akcionara (uključujući i manjinske akcionare)

Društvo nadstoji da podstiče učešće akcionara u radu skupštine, i u tom smislu:

- Blagovremeno zakazuje sednice Skupštine, kako bi se omogućilo akcionarima da se upoznaju sadnevnim redom Skupštine i pripreme za učešće na sednici

— Predviđa mehanizam koji omogućava akcionarima da glasaju u odsustvu, tako da, lično i glasanje u odsustvu, imaju jednoako dejstvo.

Sve relevantne informacije i materijali za sednicu Skupštine, uključujući i formulare za davanje punomoćja i formulare za glasanje u odsustvu, dostupni su na internet stranici Društva www.insa.rs, u zakonskim rokovima pre održavanja skupštine.

➤ **Komunikacija sa javnošću, obelodanjivanje podataka i transparentnost**

Društvo obezbeđuje transparentnost svog poslovanja uz ispunjavanje predviđenih obaveza u pogledu obaveštavanja i objavljivanja tačnih i potpunih informacija, i uz poštovanje principa redovnog i blagovremenog informisanja, putem svoje internet stranice Društva. Akcionari i javnost se prvenstveno putem stranice Društva izveštavaju o finansijskim rezultatima Društva, kao i o svim bitnim događajima u vezi sa Društvom, za koje je obaveza takvog izveštavanja predviđena važećim zakonskim propisima i internim aktima Društva.

➤ **Ostale aktivnosti u primeni Kodeksa**

Društva ulažu maksimalne napore za stalno unapređenje korporativnog sistema koji će garantovati postupanje svih organa Društva, njihovih članova, zaposlenih i Društva u celini, u skladu sa pravilima kodeksa, posebno u domenima koji regulišu:

- Postojanje ličnog interesa i izbegavanje sukoba interesa
- Saradnju organa društva
- Suzbijanje i sprečavanje korupcije i podmićivanja
- Angažovanje spoljnih konsultanata
- Poslovnu etiku

Ova izjava predstavlja sastavni deo Godišnjeg izveštaja o poslovanju Društva za 2025.godinu.

6. ANALIZA OSTVARENIH REZULTATA DRUŠTVA

6.1 RACIO POKAZATELJI

2025

Prinos na ukupni kapital 0,31 %
(bruto dobit/ukupni kapital)

Neto prinos na sopstveni kapital 0,49 %
(neto dobit/sopstveni kapital**)

Poslovni neto dobitak 0,203 %
(poslovni dobitak/neto prihod od prodaje)

Stepen zaduženosti 0,355 %

(kratkoročne i dugoročne obaveze/ ukupni kapital)

Stepen zaduženosti 0,665 %

(kratkoročne i dugoročne obaveze/ sopstveni kapital")

Likvidnost I stepena 0,688 %

(gotovina i gotovinski ekvivalenti/ kratkoročne obaveze)

Likvidnost II stepena 2,852 %

(obrtna imovina / kratkoročne obaveze)

Racio neto obrtnog fonda 0,649 %

(obrtna imovina – kratkoročne obaveze/obrtna imovina)

*Sopstveni kapital=osnovni kapital+ostali kapital

**Sopstveni kapital=osnovni kapital+ostali kapital

***Sopstveni kapital=osnovni kapital+ostali kapital

6.2 BILANS USPEHA

U konsolidaciji Društva su u 2025.godini ostvarila ukupan prihod iz redovnog poslovanja u ukupnom iznosu od 1.209.214, od čega je poslovni prihod 1.162.423. U odnosu na 2024 .godinu primetno je povećanje u poslovnim prihodima za 25,10 % koji je nastao zbog bolje realizacije ugovora sa partnerima.

Prihodi od prodaje se sastoje od realizacije ugovora sa:

- 1) Javno komunalnim preduzećima
- 2) Domaćim partnerima
- 3) Inostranim partnerima
- 4) Namenskog programa

7. RIZICI

Poslovanje je izloženo različitim finansijskim rizicima: tržišni rizik (koji obuhvata valutni rizik, rizik cena i rizik kamatne stope), kreditni rizik, rizik likvidnosti i rizik kapitala. Upravljanje rizicima u Društvu je usmereno na nastojanje da se u situaciji nepredvidivosti finansijskih tržišta potencijalni negativni uticaji na finansijsko poslovanje svedu na minimum.

7.1 Tržišni rizik

Valutni rizik — Društvo je izloženo riziku promene kursa stranih valuta koji proističe iz poslovanja sa različitim valutama, prvenstveno USD i EUR. Rizik proističe iz budućih transakcija i priznatih sredstava i obaveza.

Rizik kamatne stope — Društvo vrši plasiranje novčanih sredstava. Plasiranje novčanih sredstava vrši se samo kod ključnih poslovnih banaka kod kojih Društvo ima kredite, odnosno kreditne/dokumentarne linije.

7.2 Kreditni rizik

Kreditni rizik nastaje kod gotovine i gotovinskih ekvivalenata, depozita u bankama i finansijskim institucijama, kredita datih zaposlenima, potraživanja od kupaca i preuzetih obaveza.

7.3 Rizik likvidnosti

Društvo kontinuirano prati likvidnost kako bi obezbedilo dovoljno gotovine za potrebe poslovanja, uz održavanje nivoa nelskorišćenih kreditnih linija, tako da ne prokorači uslove iz ugovora o pazajmicama. Ovakvo projektovanje uzima u obzir planove Društva u pogledu izmirenja dugova, usklađivanje sa ugovorenim uslovima, usklađivanje sa interno zacrtanim ciljevima, i ako je primenljivo, eksterne zakonske ili pravne zahteve.

7.4 Rizik upravljanja kapitalom

Cilj upravljanja kapitalom je da Društvo zadrži sposobnost da nastavi da posluje u neograničenom periodu u predvidljivoj budućnosti, kako bi akcionarima obezbedilo povraćaj(profit), a ostalim interesnim stranama povoljnosti, i da bi očuvalo strukturu kapitala sa ciljem da smanji troškove kapitala.

Društvo je 2025.godinu završilo sa dovoljnim iznosom gotovine i gotovinskih ekvivalenata 181.037 da u potpunosti pokrije dugoročni finansijski lizing.

8. AKCIJE

Podaci o akcijama

Ukupan broj običnih akcija : 298.067

Nominalna vrednost: 1.000

CFI kod ESVUFR

ISIN broj RSIMKME43656

Tiker IMKMAK3656

Vlasnici većine akcija u INSA AD su zaposleni ili bivši zaposleni.

Redosled prvih 5 akcionara po broju akcija:

1.Jovica Zaric 91.670

2.Vladimir Pribic 91.670

3.Sandra Capin 32.420

4.Marina Rakic 7.826

5.Insa A.D. 2.960

9. LJUDSKI RESURSI

Ukupan broj zaposlenih na kraju godine bio je 217, a godišnji prosek je bio 215.Konsolidovana Društva su uprkos teškoj ekonomskoj situaciji zadržala broj i kvalifikaciju zaposlenih, a broj zaposlenih je povećan za 2. Kvalifikaciona struktura je na zadovoljavajućem nivou i praktično je nepromenjena u odnosu na prethodnu godinu.

Dominantni broj zaposlenih radi u proizvodnim organizacionim jedinicama, a manji u administrativnim službama.

Datum: 28.03.2026.



Predsednik Nadzornog odbora:
Vladimir Pribić

Vaš znak :

Naš znak : 05/26

Datum : 27.04.2026

ИЗЈАВА

Којом изјављујемо да је годишњи консолидовани извештај на дан 31.12.2025 о пословању АД ИНСА – Индустија сатова из Земуна мат.бр. 07006357 за 2025 годину састављен уз примену међународних стандарда финансијског извештавања, да даје истините и објективне податке о имовини, обавезама, добитцима и губитцима, финансијском положају и пословању Акционарског Друштва.

Генерални директор
Јовица Зарић
ЈМБГ 0308970710307

Шеф рачуноводства
Снежана Пејчић
ЈМБГ 1506972715276

Pejčić Snežana

КОМИСИЈА ЗА ХoB

Vaš znak :

Naš znak : 5/25

Datum : 27.04.2026.

ИЗЈАВА

Којом изјављујемо да за пословну 2025 годину, до дана подношења ове Изјаве није усвојен консолидовани финансијски извештај.

Руководиоц Службе општих послова
Ердељан Љубица



КОМИСИЈА ЗА ХoB

Vaš znak :

Naš znak : 5/25

Datum : 27.04.2026.

ИЗЈАВА

Којом изјављујемо да за пословну 2025 годину, до дана подношења ове Изјаве није донета одлука о расподели добити консолидованог финансијског извештаја.

**Руководиоц Службе општих послова
Ердељан Љубица**



[Handwritten signature]