

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 07006357

Шифра делатности 2651

ПИБ 100001693

Назив АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО INSA INDUSTRIJA SATOVA BEOGRAD (ZEMUN)

Седиште Београд - Земун, ТРШЉАНСКА 21

БИЛАНС СТАЊА

на дан 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | | |
|---------------------|--|------|---------------|---------------|----------------------|-----------------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање 20__ | Почетно стање 01.01.20__ |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| | АКТИВА | | | | | |
| 00 | A. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ | 0001 | | | | |
| | B. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028) | 0002 | | 306.804 | 288.153 | |
| 01 | I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008) | 0003 | 5 | 2.499 | 3.600 | |
| 010 | 1. Улагања у развој | 0004 | | | | |
| 011, 012 и 014 | 2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина | 0005 | | 2.499 | 3.600 | |
| 013 | 3. Гудвил | 0006 | | | | |
| 015 и 016 | 4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми | 0007 | | | | |
| 017 | 5. Аванси за нематеријалну имовину | 0008 | | | | |
| 02 | II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016) | 0009 | 6 | 119.222 | 92.577 | |
| 020, 021 и 022 | 1. Земљиште и грађевински објекти | 0010 | | 49.443 | 57.586 | |
| 023 | 2. Постројења и опрема | 0011 | | 69.779 | 34.989 | |
| 024 | 3. Инвестициона некретнина | 0012 | | | | |
| 025 и 027 | 4. Некретнина, постројења и опрема узети у лизинг и некретнице, постројења и опрема у припреми | 0013 | | | | |
| 026 и 028 | 5. Остале некретнице, постројење и опрема и улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми | 0014 | | | | |
| 029 (део) | 6. Аванси за некретнице, постројења и опрему у земљи | 0015 | | | | |
| 029 (део) | 7. Аванси за некретнице, постројења и опрему у иностранству | 0016 | | | | |
| 03 | III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА | 0017 | | | | |
| 04 и 05 | IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027) | 0018 | 7 | 185.083 | 191.976 | |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | | |
|----------------------------------|--|------|---------------|---------------|----------------------------|-----------------------------|
| | | | | Тачућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање _____ 20__ | Почетно стање 01.01.20__ |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 040 (део), 041 (део) и 042 (део) | 1. Учесћа у капиталу правних лица (осим учесћа у капиталу који се вреднују методом учесћа) | 0019 | | 178.500 | 177.900 | |
| 040 (део), 041 (део), 042 (део) | 2. Учесћа у капиталу који се вреднују методом учесћа | 0020 | | 550 | 7.960 | |
| 043, 050 (део) и 051 (део) | 3. Дугорочни пласмани матичном, зависном и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи | 0021 | | | | |
| 044, 050 (део), 051 (део) | 4. Дугорочни пласмани матичном, зависном и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству | 0022 | | | | |
| 045 (део) и 053 (део) | 5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи | 0023 | | | | |
| 045 (део) и 053 (део) | 6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству | 0024 | | | | |
| 046 | 7. Дугорочна финансијска улагања (хартује од вредности које се вреднују по амортизованој вредности) | 0025 | | | | |
| 047 | 8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели | 0026 | | 3.059 | 3.059 | |
| 048, 052, 054, 055 и 056 | 9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања | 0027 | | 2.074 | 3.057 | |
| 28 (део), осим 288 | V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 0028 | | | | |
| 288 | В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА | 0029 | | | | |
| | Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058) | 0030 | | 643.224 | 499.508 | |
| Класа 1, осим групе рачуна 14 | 1. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036) | 0031 | | 295.808 | 269.491 | |
| 10 | 1. Материјал, резервна делова, злат и ситни инвентар | 0032 | 8 | 102.303 | 155.266 | |
| 11 и 12 | 2. Недокончена производа и готови производи | 0033 | 8 | 69.190 | 68.110 | |
| 13 | 3. Робе | 0034 | 8 | 2.108 | 28.811 | |
| 150, 152 и 154 | 4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи | 0035 | 9 | 3.574 | 5.211 | |
| 151, 153 и 155 | 5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству | 0036 | 9 | 38.553 | 12.093 | |
| 14 | II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА | 0037 | | | | |
| 20 | III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043) | 0038 | 10 | 171.592 | 106.113 | |
| 204 | 1. Потраживања од купаца у земљи | 0039 | | 156.040 | 88.366 | |
| 205 | 2. Потраживања од купаца у иностранству | 0040 | | 15.459 | 17.295 | |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | | |
|-----------------------------|---|------|---------------|---------------|----------------------------|-----------------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање _____ 20__ | Почетно стање 01.01.20__ |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 200 и 202 | 3. Потраживања од матичног, земљоник и осталих повезаних лица у земљи | 0041 | | 93 | 452 | |
| 201 и 203 | 4. Потраживања од матичног, земљоник и осталих повезаних лица у иностранству | 0042 | | | | |
| 206 | 5. Остала потраживања по основу продаје | 0043 | | | | |
| 21, 22 и 27 | IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047) | 0044 | 11 | 3.189 | 4.294 | |
| 21, 22 осим 223 и 224, и 27 | 1. Остала потраживања | 0045 | | 3.185 | 4.290 | |
| 223 | 2. Потраживања за више плаћен порез на добитак | 0046 | | | | |
| 224 | 3. Потраживања по основу претплаћених осталих пореза и депримија | 0047 | | 4 | 4 | |
| 23 | V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056) | 0048 | | | 1.250 | |
| 230 | 1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и повезана правна лица | 0049 | | | | |
| 231 | 2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица | 0050 | | | | |
| 232, 234 (део) | 3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи | 0051 | | | 1.250 | |
| 233, 234 (део) | 4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству | 0052 | | | | |
| 235 | 5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности | 0053 | | | | |
| 236 (део) | 6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха | 0054 | | | | |
| 237 | 7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удјели | 0055 | | | | |
| 236 (део), 238 и 239 | 8. Остали краткорочни финансијски пласмани | 0056 | | | | |
| 24 | VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ | 0057 | 13 | 158.990 | 104.419 | |
| 28 (део), осим 288 | VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА ОДГРАНИЧЕЊА | 0058 | 14 | 13.645 | 13.941 | |
| | D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030) | 0059 | | 950.028 | 787.661 | |
| 88 | Ђ. БАЊБИЛАНСНА АКТИВА | 0060 | 22 | 37.279 | 28.482 | |
| | ПАСИВА | | | | | |
| | A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0413 - 0412) ≥ 0 | 0401 | 15 | 703.031 | 523.517 | |
| 30, осим 306 | I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ | 0402 | | 301.746 | 301.746 | |
| 31 | II. УЗИСАНИ А НЕУПЛАЊЕНИ КАПИТАЛ | 0403 | | | | |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | | |
|---|---|------|---------------|---------------|----------------------------|-----------------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање _____ 20__ | Почетно стање 01.01.20__ |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 306 | III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА | 0404 | | | | |
| 32 | IV. РЕЗЕРВЕ | 0405 | | | | |
| 330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337 | V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | 0406 | | | | |
| дугови салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337 | VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | 0407 | | | | |
| 34 | VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410) | 0408 | | 401.285 | 219.771 | |
| 340 | 1. Нераспоређени добитак ранијих година | 0409 | | 219.771 | 107.340 | |
| 341 | 2. Нераспоређени добитак текуће године | 0410 | | 181.514 | 112.431 | |
| | VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ | 0411 | | | | |
| 35 | IX. ГУБИТАК (0413 + 0414) | 0412 | | | | |
| 350 | 1. Губитак ранијих година | 0413 | | | | |
| 351 | 2. Губитак текуће године | 0414 | | | | |
| | B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428) | 0415 | 16 | 6.071 | 26.502 | |
| 40 | I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419) | 0416 | | | | |
| 404 | 1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених | 0417 | | | | |
| 400 | 2. Резервисања за трошкове у гарантном року | 0418 | | | | |
| 40, осим 400 и 404 | 3. Остала дугорочна резервисања | 0419 | | | | |
| 41 | II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427) | 0420 | | 6.071 | 26.502 | |
| 410 | 1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал | 0421 | | | | |
| 411 (део) и 412 (део) | 2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависном и осталим повезаним лицима у земљи | 0422 | | | | |
| 411 (део) и 412 (део) | 3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависном и осталим повезаним лицима у иностранству | 0423 | | | | |
| 414 и 416 (део) | 4. Дугорочни кредити, земаљски и обавезе по основу ликвидације у земљи | 0424 | | 6.071 | 26.502 | |
| 415 и 416 (део) | 5. Дугорочни кредити, земаљски и обавезе по основу ликвидације у иностранству | 0425 | | | | |
| 413 | 6. Обавезе по емитуваним хартијама од вредности | 0426 | | | | |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | | |
|--|--|------|---------------|---------------|----------------------------|-----------------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање _____ 20__ | Почетно стање 01.01.20__ |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 419 | 7. Остале дугорочне обавезе | 0427 | | | | |
| 49 (део), осим 498 и 495 (део) | III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 0428 | | | | |
| 498 | В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ | 0429 | 17 | 1.970 | 1.168 | |
| 495 (део) | Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ | 0430 | | | | |
| 467 | Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454) | 0431 | | 238.956 | 238.474 | |
| 467 | I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА | 0432 | | | | |
| 42, осим 427 | II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440) | 0433 | 18 | 20.431 | 34.316 | |
| 420 (део) и 421 (део) | 1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависном и осталим повезаним лицима у земљи | 0434 | | | | |
| 420 (део) и 421 (део) | 2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависном и осталим повезаним лицима у иностранству | 0435 | | | | |
| 422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део) | 3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке | 0436 | | | 16 | |
| 422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део) | 4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака | 0437 | | 20.431 | 34.300 | |
| 423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део) | 5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства | 0438 | | | | |
| 426 | 6. Обавезе по краткорочним картицама од вредности | 0439 | | | | |
| 428 | 7. Обавезе по основу финансијских деривата | 0440 | | | | |
| 430 | III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ | 0441 | | 83.929 | 85.566 | |
| 43, осим 430 | IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448) | 0442 | 19 | 71.243 | 68.402 | |
| 431 и 433 | 1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи | 0443 | | 10.156 | 2.950 | |
| 432 и 434 | 2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству | 0444 | | | | |
| 435 | 3. Обавезе према добављачима у земљи | 0445 | | 43.855 | 43.581 | |
| 436 | 4. Обавезе према добављачима у иностранству | 0446 | | 17.232 | 21.871 | |
| 439 (део) | 5. Обавезе по менџанга | 0447 | | | | |
| 439 (део) | 6. Остале обавезе из пословања | 0448 | | | | |
| 44,45,46, осим 467, 47 и 48 | V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452) | 0449 | 20 | 59.838 | 44.141 | |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | | |
|----------------------|--|------|---------------|---------------|----------------------|-----------------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање 20__ | Почетно стање 01.01.20__ |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 44, 45 и 46 осим 467 | 1. Остале краткорочне обавезе | 0450 | | 37.151 | 26.117 | |
| 47,48 осим 481 | 2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода | 0451 | | 10.804 | 94 | |
| 481 | 3. Обавезе по основу пореза на добитак | 0452 | | 11.883 | 17.930 | |
| 427 | VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО | 0453 | | | | |
| 49 (део) осим 498 | VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 0454 | 21 | 3.515 | 6.049 | |
| | Г. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА $(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) \geq 0 = (0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) \geq 0$ | 0455 | | 0 | | |
| | Е. УКУПНА ПАСИВА $(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)$ | 0456 | | 950.028 | 787.661 | |
| 89 | Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА | 0457 | 22 | 37.279 | 28.482 | |

у Земуну

дана 06.03.2026 година

Законски заступник



Попуњена правно лице - предузетник

Матични број 07006357

Шифра делатности 2651

ПИБ 100001693

Назив АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО INSA INDUSTRIJA SATOVA BEOGRAD (ZEMUN)

Седиште Београд - Земун, ТРШЉАНСКА 21

БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | |
|-------------------------|--|------|---------------|---------------|------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| | A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012) | 1001 | | 1.128.768 | 868.285 |
| 60 | I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004) | 1002 | | 37.244 | 22.263 |
| 600, 602 и 604 | 1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту | 1003 | | 21.001 | 15.629 |
| 601, 603 и 605 | 2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту | 1004 | | 16.243 | 6.734 |
| 61 | II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007) | 1005 | | 1.029.416 | 787.820 |
| 610, 612 и 614 | 1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту | 1006 | | 944.633 | 694.314 |
| 611, 613 и 615 | 2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту | 1007 | | 84.783 | 93.506 |
| 62 | III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧНИКА И РОБЕ | 1008 | 23 | 29 | 448 |
| 630 | IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА | 1009 | | 10.226 | 2.637 |
| 631 | V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА | 1010 | | 9.146 | 1.496 |
| 64 и 65 | VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ | 1011 | 24 | 60.691 | 56.205 |
| 68, осим 683, 685 и 686 | VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ) | 1012 | 25 | 308 | 308 |
| | B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024) | 1013 | | 910.759 | 698.074 |
| 50 | I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ | 1014 | 26 | 17.443 | 8.882 |
| 51 | II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ | 1015 | 27 | 346.715 | 238.731 |
| 52 | III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019) | 1016 | 28 | 368.725 | 286.255 |
| 520 | 1. Трошкови зарада и накнада зарада | 1017 | | 300.391 | 232.710 |
| 521 | 2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада | 1018 | | 45.540 | 35.256 |
| 52 осим 520 и 521 | 3. Остали лични расходи и накнаде | 1019 | | 22.894 | 18.289 |
| 540 | IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ | 1020 | | 20.451 | 16.790 |
| 58, осим 583, 585 и 586 | V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ) | 1021 | 31 | 60 | 98 |
| 53 | VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА | 1022 | 29 | 98.405 | 98.465 |
| 54, осим 540 | VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА | 1023 | | | |
| 55 | VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ | 1024 | 30 | 58.960 | 48.853 |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | |
|---------------------|---|------|---------------|---------------|------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| | В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0 | 1025 | | 218.009 | 170.211 |
| | Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0 | 1026 | | | |
| | Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031) | 1027 | | 4.687 | 901 |
| 660 и 661 | Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА | 1028 | | 10 | 2 |
| 662 | II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА | 1029 | | 3.362 | |
| 663 и 664 | III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ | 1030 | | 1.315 | 899 |
| 665 и 669 | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ | 1031 | | | |
| | Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036) | 1032 | | 5.282 | 9.101 |
| 560 и 561 | Д. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА | 1033 | | | |
| 562 | II. РАСХОДИ КАМАТА | 1034 | | 4.126 | 8.529 |
| 563 и 564 | III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ | 1035 | | 1.031 | 420 |
| 565 и 569 | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ | 1036 | | 125 | 152 |
| | Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0 | 1037 | | | |
| | Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0 | 1038 | | 595 | 8.200 |
| 683, 685 и 686 | З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЖУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА | 1039 | 33 | 27.348 | 25.063 |
| 583, 585 и 586 | И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЖУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА | 1040 | 35 | 33.874 | 38.938 |
| 67 | Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ | 1041 | 32 | 14.706 | 950 |
| 57 | К. ОСТАЛИ РАСХОДИ | 1042 | 34 | 5.926 | 7.746 |
| | Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041) | 1043 | | 1.175.509 | 895.199 |
| | Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042) | 1044 | | 955.841 | 753.859 |
| | М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0 | 1045 | | 219.668 | 141.340 |
| | Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0 | 1046 | | | |
| 69-69 | Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА | 1047 | | | |
| 59-59 | О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА | 1048 | | | |
| | П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + | 1049 | | 219.668 | 141.340 |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | |
|---------------------|--|------|---------------|---------------|------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| | Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0 | 1050 | | | |
| | С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК | | | | |
| 721 | I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА | 1051 | | 37.352 | 27.741 |
| 722 дуг. савдо | II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА | 1052 | | 802 | 1.168 |
| 722 пог. савдо | III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА | 1053 | | | |
| 723 | Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА | 1054 | | | |
| | Њ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0 | 1055 | | 181.514 | 112.431 |
| | У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0 | 1056 | | | |
| | I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШТИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ | 1057 | | | |
| | II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ | 1058 | | | |
| | III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШТИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ | 1059 | | | |
| | IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ | 1060 | | | |
| | V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ | | | | |
| | 1. Основна зарада по акцији | 1061 | | | |
| | 2. Умњана (редовљена) зарада по акцији | 1062 | | | |

у Земуну

дана 06.03.2026 године

Законим заступник



Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми образда Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 85/2020).

Попуњена правно лице - предузетник

Матични број 07006367

Шифра делатности 2651

ПИБ 100001693

Назив АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО INSA INDUSTRIJA SATOVA BEOGRAD (ZEMUN)

Седиште Београд - Земун, ТРШЉАНСКА 21

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | |
|---------------------|---|------|---------------|---------------|------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| | A. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА | | | | |
| | 1. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055) | 2001 | | 181.514 | 112.431 |
| | II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056) | 2002 | | | |
| | B. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК | | | | |
| | а) Ставке које неће бити рекласификоване у Биланс успеха у будућим периодима | | | | |
| | 1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретности, постројења и опреме | | | | |
| 330 | а) повећање ревалоризационих резерви | 2003 | | | |
| | б) смањење ревалоризационих резерви | 2004 | | | |
| | 2. Актуарски добитци или губици по основу чланова дефинисаних пензија | | | | |
| 331 | а) добитци | 2005 | | | |
| | б) губици | 2006 | | | |
| | 3. Добитци или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштва | | | | |
| 333 | а) добитци | 2007 | | | |
| | б) губици | 2008 | | | |
| | б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у биланс успеха у будућим периодима | | | | |
| | 1. Добитци или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала | | | | |
| 332 | а) добитци | 2009 | | | |
| | б) губици | 2010 | | | |
| | 2. Добитци или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања | | | | |
| 334 | а) добитци | 2011 | | | |
| | б) губици | 2012 | | | |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | |
|---------------------|---|------|---------------|---------------|------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 335 | 3. Добити или губици од инструментата заштите нето улагања у инострано пословање | | | | |
| | а) добити | 2013 | | | |
| | б) губици | 2014 | | | |
| 336 | 4. Добити или губици по основу инструментата заштите ризика (хедџинга) означаног тока | | | | |
| | а) добити | 2015 | | | |
| | б) губици | 2016 | | | |
| 337 | 5. Добити или губици по основу хартија од вредности које се вреднују по фер вредности кроз остали укупан резултат | | | | |
| | а) добити | 2017 | | | |
| | б) губици | 2018 | | | |
| | I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0 | 2019 | | | |
| | II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0 | 2020 | | | |
| | III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА | 2021 | | | |
| | IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА | 2022 | | | |
| | V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021 + 2022) ≥ 0 | 2023 | | | |
| | VI. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021 - 2022) ≥ 0 | 2024 | | | |
| | В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА | | | | |
| | I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2023 - 2024) ≥ 0 | 2025 | | 181.514 | 112.431 |
| | II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2024 - 2023) ≥ 0 | 2026 | | | |
| | Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028 + 2029) = АОП 2025 ≥ 0 или АОП 2026 > 0 | 2027 | | | |
| | 1. Приписак матичном правном лицу | 2028 | | | |
| | 2. Приписак учесницима без права контроле | 2029 | | | |

у Трицине

дане 06.03.2026. године

Законски заступник

Полупуњава правно лице - предузетник

Матични број 07006357

Шифра делатности 2651

ПИБ 100001693

Назив АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО INSA INDUSTRIJA SATOVA BEOGRAD (ZEMUN)

Седиште Београд - Земун, ТРИЉАНСКА 21

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

| Позиција | АОП | Износ | |
|--|------|---------------|------------------|
| | | Тасућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ | | | |
| I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4) | 3001 | 1.298.422 | 1.069.198 |
| 1. Продаја и прикљени аванси у земљи | 3002 | 1.319.576 | 886.192 |
| 2. Продаја и прикљени аванси у иностранству | 3003 | 96.122 | 103.980 |
| 3. Примљене камате из пословних активности | 3004 | 3.372 | 2 |
| 4. Остали приливи из редовног пословања | 3005 | 27.352 | 79.024 |
| II. Одливи готовине из пословних активности (5 до 8) | 3006 | 1.173.076 | 960.064 |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи | 3007 | 445.900 | 441.954 |
| 2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству | 3008 | 223.889 | 143.434 |
| 3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи | 3009 | 347.392 | 275.713 |
| 4. Плаћене камате у земљи | 3010 | 4.126 | 8.529 |
| 5. Плаћене камате у иностранству | 3011 | | |
| 6. Порез на добитак | 3012 | 43.400 | 8.450 |
| 7. Одливи по основу остављених јавних прихода | 3013 | 19.304 | 81.984 |
| 8. Остали одливи из пословних активности | 3014 | 9.069 | |
| III. Нето приливи готовине из пословних активности (I - II) | 3015 | 125.346 | 109.134 |
| IV. Нето одливи готовине из пословних активности (II - I) | 3016 | | |
| B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА | | | |
| I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5) | 3017 | 8.601 | 3.942 |
| 1. Продаја акција и удела | 3018 | | |
| 2. Продаја нематеријалне имовине, непокретног, постројења, опреме и биолошких средстава | 3019 | 1.091 | |
| 3. Остали финансијски пласмени | 3020 | 7.600 | 3.942 |
| 4. Прикљене измате из активности инвестирања | 3021 | | |
| 5. Прикљене дивиденде | 3022 | | |
| II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3) | 3023 | 45.149 | 20.092 |
| 1. Куповина акција и удела | 3024 | | 16.150 |
| 2. Куповина нематеријалне имовине, непокретности, постројења, опреме и биолошких средстава | 3025 | 45.149 | |

| Позиција | АОП | Износ | |
|--|------|---------------|------------------|
| | | Токућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| 3. Остали финансијски пласмани | 3006 | | 3.942 |
| III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II) | 3027 | | |
| IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I) | 3028 | 36.458 | 16.150 |
| B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА | | | |
| I. Прилив готовине из активности финансирања (1 до 7) | 3029 | | 17.530 |
| 1. Увећање основног капитала | 3030 | | |
| 2. Дугорочни кредити у земљи | 3031 | | 17.500 |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству | 3032 | | |
| 4. Краткорочни кредити у земљи | 3033 | | |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству | 3034 | | |
| 6. Остале дугорочне обавезе | 3035 | | |
| 7. Остале краткорочне обавезе | 3036 | | 30 |
| II. Одлив готовине из активности финансирања (1 до 8) | 3037 | 34.317 | 32.269 |
| 1. Откуп сопствених акција и удела | 3038 | | |
| 2. Дугорочни кредити у земљи | 3039 | | |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству | 3040 | | |
| 4. Краткорочни кредити у земљи | 3041 | 33.975 | 31.939 |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству | 3042 | | |
| 6. Остале обавезе | 3043 | 16 | 30 |
| 7. Финансијски лизинг | 3044 | 326 | 300 |
| 8. Исплаћене дивиденде | 3045 | | |
| III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II) | 3046 | | |
| IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I) | 3047 | 34.317 | 14.739 |
| Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029) | 3048 | 1.307.113 | 1.090.670 |
| Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037) | 3049 | 1.252.542 | 1.012.425 |
| Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0 | 3050 | 54.571 | 78.245 |
| Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0 | 3051 | | |
| Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА | 3052 | 104.419 | 26.174 |
| З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ | 3053 | | |
| И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ | 3054 | | |
| З. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054) | 3055 | 158.900 | 104.419 |

у Зобиничу

дане 06.03.2026 године



Полуњава правно лице - предузетник

Матични број 07006357

Шифра делатности 2651

ПИБ 100001693

Назив АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО INSA INDUSTRIJA SATOVA BEOGRAD (ZEMUN)

Седиште Београд - Земун, ТРШЉАНСКА 21

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

| Позиција | ОПИС | АОП | Основни капитал (група 30 без 306 и 309) | | Остали основни капитал (рп 309) | | Уписани и неуплаћени капитал (група 31) | | Емисиона премија и резерве (рп 306 и група 32) |
|----------|--|------|--|------|---------------------------------|------|---|------|--|
| | | | 2 | АОП | 3 | АОП | 4 | АОП | |
| | 1 | | | | | | | | 5 |
| 1. | Стање на дан 01.01.____ године | 4001 | 301.746 | 4010 | | 4019 | | 4028 | |
| 2. | Ефекти ретроактивне исправке историјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | 4002 | | 4011 | | 4020 | | 4029 | |
| 3. | Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 1+2) | 4003 | 301.746 | 4012 | | 4021 | | 4030 | |
| 4. | Нето промене у ____ години | 4004 | | 4013 | | 4022 | | 4031 | |
| 5. | Стање на дан 31.12.____ године (р.бр. 3+4) | 4005 | 301.746 | 4014 | | 4023 | | 4032 | |
| 6. | Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | 4006 | 0 | 4015 | | 4024 | | 4033 | |
| 7. | Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 5+6) | 4007 | 301.746 | 4016 | | 4025 | | 4034 | |
| 8. | Нето промене у ____ години | 4008 | | 4017 | | 4026 | | 4035 | |
| 9. | Стање на дан 31.12.____ године (р.бр. 7+8) | 4009 | 301.746 | 4018 | | 4027 | | 4036 | |

| Позиција | ОПИС | АОП | Рез. рез. и нер. доб. и губ. (група 33) | АОП | Нераспоређени добитак (група 34) | АОП | Губитак (група 35) | АОП | Учешће без права контроле |
|----------|--|------|--|------|-------------------------------------|------|--------------------|------|------------------------------|
| | 1 | | 6 | | 7 | | 8 | | 9 |
| 1. | Стање на дан 01.01.____ године | 4037 | | 4046 | 107.340 | 4055 | | 4064 | |
| 2. | Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | 4038 | | 4047 | | 4056 | | 4065 | |
| 3. | Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 1+2) | 4039 | | 4048 | 107.340 | 4057 | | 4066 | |
| 4. | Нето промене у ____ години | 4040 | | 4049 | 112.431 | 4058 | | 4067 | |
| 5. | Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 3+4) | 4041 | | 4050 | 219.771 | 4059 | | 4068 | |
| 6. | Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | 4042 | | 4051 | 0 | 4060 | | 4069 | |
| 7. | Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 5+6) | 4043 | | 4052 | 219.771 | 4061 | | 4070 | |
| 8. | Нето промене у ____ години | 4044 | | 4053 | 181.514 | 4062 | | 4071 | |
| 9. | Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 7+8) | 4045 | | 4054 | 401.285 | 4063 | | 4072 | |

| Позиција | ОПИС | АОП | Укупно (одговара позицији АОП 0401) (кол. 2+3+4+5+6+7+8+9) ≥ 0 | АОП | Губитак изнад висине капитала (одговара позицији АОП 0435) (кол. 2+3+4+5+6+7+8+9) < 0 |
|----------|--|------|--|------|---|
| | | | 10 | | 11 |
| 1. | Стање на дан 01.01.____ године | 4073 | 409.086 | 4082 | |
| 2. | Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | 4074 | | 4083 | |
| 3. | Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 1+2) | 4075 | 409.086 | 4084 | |
| 4. | Нето промена у ____ години | 4076 | | 4085 | |
| 5. | Стање на дан 31.12.____ године (р.бр. 3+4) | 4077 | 521.517 | 4086 | |
| 6. | Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | 4078 | | 4087 | |
| 7. | Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 5+6) | 4079 | 521.517 | 4088 | |
| 8. | Нето промена у ____ години | 4080 | | 4089 | |
| 9. | Стање на дан 31.12.____ године (р.бр. 7+8) | 4081 | 703.031 | 4090 | |

у Земљи

дан 06.03.2026. године

ИНДИЈА САТО
Законски заступник
[Signature]

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми образаца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 89/2020).

NAPOMENE

**UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
ZA 2025. GODINU**

„INDUSTRIJA SATOVA INSA AD BEOGRAD“ Zemun

Zemun, 26.02.2026. godine

NAPOMENE UZ FINANSIJSKI IZVEŠTAJ

1. OPŠTE INFORMACIJE

„Industrija satova INSA AD Beograd“ (u daljem tekstu Društvo) osnovano je 17.08.1950. godine. Prvobitno je osnovano kao DP (društveno preduzeće).

Društvo je registrovano kod Agencije za privredne registre rešenjem broj BD 181113/06 od 2006. godine.

Pretežna delatnost Društva je registrovana pod šifrom 2651, Proizvodnja mernih, istraživačkih i navigacionih instrumenata i aparata. Glavna grupa proizvoda su kućni i industrijski vodomeri, i u toj oblasti Društvo zauzima vodeće mesto u regionu.

Sedište Društva: Zemun 11080
Adresa: Tršćanska 21
Vreme osnivanja: 17.08.1950
Matični broj: 07006357
Šifra i naziv pretežne delatnosti: 2651
PIB: 100001693

Na osnovu podataka iz finansijskih izveštaja za 2024. godinu Društvo je razvrstano u srednje pravno lice. Društvo kao matično pravno lice sastavlja konsolidovane finansijske izveštaje i shodno članu 24 Zakona o računovodstvu primenjuje Međunarodne standarde finansijskog izveštavanja.

Prosečan broj zaposlenih po osnovu stanja krajem svakog meseca prema podacima za 2025. godinu iznosi 216.

Reviziju finansijskih izveštaja za prethodnu godinu izvršio je EuroAudit d.o.o Beograd i izrazio uzdržavanje od izražavanja mišljenja. Reviziju za 2025 godinu vrši DST Revizija iz Novog Beograda.

U skladu sa članom 6. Zakona o računovodstvu („Službeni glasnik RS“, br. 73/2019 i 44/2021 - dr. zakon) Društvo je razvrstano u **srednje** pravno lice i prema stavu 1 člana 26. Zakona o reviziji („Službeni glasnik RS“, br. 73/2019) obavezno je da izvrši reviziju finansijskih izveštaja.

Finansijski izveštaji su odobreni za usvajanje od strane Direktora Društva dana 31.01.2026. godine.

2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PREZENTACIJU FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA

Osnove za sastavljanje finansijskih izveštaja

Finansijski izveštaji Društva su sastavljeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu (Službeni glasnik RS, br. 73/2019 i 44/2021 - dr. zakon) i drugim računovodstvenim propisima koji se primenjuju u Republici Srbiji.

Na osnovu Zakona o računovodstvu, pravna lica i preduzetnici u Republici Srbiji su u obavezi da vođenje poslovnih knjiga, priznavanje i procenjivanje imovine i obaveza, prihoda i rashoda, sastavljanje, prikazivanje, dostavljanje i obelodanjivanje finansijskih izveštaja vrše u skladu sa zakonskom i profesionalnom regulativom, koja podrazumeva Konceptualni okvir za finansijsko izveštavanje („Okvir“), Međunarodne računovodstvene standarde („MRS“), odnosno Međunarodne standarde finansijskog izveštavanja („MSFI“), kao i tumačenja koja su sastavni deo standarda.

Prevod Okvira, MRS, MSFI i tumačenja, izdatih od strane Odbora za međunarodne računovodstvene standarde i Komiteta za tumačenja međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja, utvrđuje se rešenjem Ministra finansija i objavljuje u Službenom glasniku RS. Do datuma sastavljanja finansijskih izveštaja za 2025 godinu primenjuju se prevedeni i objavljeni standardi i tumačenja standarda (»Sl. Glasnik RS« br. 123/2020 i 125/2020)

Shodno tome, prilikom sastavljanja finansijskih izveštaja Društvo primenjuje MRS, MSFI i tumačenja koja su na snazi za godinu koja se završava 31. decembra 2025. godine.

Prezentacija finansijskih izveštaja

Finansijski izveštaji su prikazani u formatu propisanom Pravilnikom o sadržini i formi obrazaca finansijskih izveštaja i sadržini i formi obrasca statističkog izveštaja za privredna društva, zadruge i preduzetnike (Službeni glasnik RS, br. 89/2020).

Finansijski izveštaji su iskazani u hiljadama dinara (RSD), osim ukoliko nije drugačije navedeno. Dinar predstavlja zvaničnu izveštajnu valutu u Republici Srbiji.

Uporedni podaci prikazani su u hiljadama dinara (RSD), važećim na dan 31. decembra 2024. godine.

Prezentovani finansijski izveštaji predstavljaju pojedinačne finansijske izveštaje Društva. Društvo u skladu sa Zakonom o računovodstvu odvojeno priprema konsolidovane finansijske izveštaje.

Računovodstveni metod

Finansijski izveštaji su sastavljeni po metodu prvobitne nabavne vrednosti (istorijskog troška), osim ukoliko MSFI ne zahtevaju drugačiji osnov vrednovanja na način opisan u računovodstvenim politikama.

3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

3.1. Pravila procenjivanja – osnovne pretpostavke

Finansijski izveštaji su sastavljeni na načelu nastanka poslovnog događaja (načelo uzročnosti) i načelu stalnosti poslovanja.

Prema načelu nastanka poslovnog događaja, poslovni događaj se priznaje kada je nastao i uključuje se u finansijske izveštaje u periodu na koji se odnosi, nezavisno od prijema isplate novca u vezi sa tim poslovnim događajem.

Finansijski izveštaji su sastavljeni pod pretpostavkom da će Društvo da posluje u neograničenom vremenskom periodu i da će da nastavi sa poslovanjem i u doglednoj budućnosti.

3.2. Priznavanje elemenata finansijskih izveštaja

Sredstvo se priznaje u bilansu stanja kada je verovatno da će po osnovu korišćenja sredstava buduće ekonomske koristi priticati u Društvo i kada sredstvo ima nabavnu vrednost ili cenu koštanja ili vrednost koja može da se pouzdano izmeri.

Obaveza se priznaje u bilansu stanja kada je verovatno da će odliv resursa koji sadrži ekonomske koristi proisteći iz podmirenja sadašnjih obaveza i kada se iznos obaveze koja će se podmiriti može pouzdano da izmeri.

Prihod se priznaje u bilansu uspeha kada je povećanje ekonomskih koristi povezano sa povećanjem sredstva ili smanjenjem obaveza koje mogu pouzdano da se izmere, odnosno da priznavanje prihoda nastaje istovremeno sa priznavanjem povećanja sredstava ili smanjenja obaveza.

Rashodi se priznaju u bilansu uspeha kada smanjenje ekonomskih koristi koje je povezano sa smanjenjem sredstava ili povećanjem obaveza može pouzdano da se izmeri, odnosno da priznavanje rashoda nastaje istovremeno sa priznavanjem porasta obaveza i smanjenjem sredstava.

Kapital se iskazuje u skladu sa finansijskim konceptom kapitala kao uloženi novac ili uložena kupovna moć i predstavlja neto imovinu Društva. Iz finansijskog koncepta kapitala proističe koncept očuvanja kapitala. Očuvanje kapitala meri se nominalnim monetarnim jedinicama – RSD. Po ovom konceptu dobitak je zarađen samo ako finansijski (ili novčani) iznos neto imovine na kraju perioda premašuje finansijski (ili novčani) iznos neto imovine na početku perioda, nakon uključivanja bilo kakvih raspodela vlasnicima ili doprinosa vlasnika u toku godine.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

3.3. Preračunavanje stranih sredstava plaćanja i računovodstveni tretman kursnih razlika

Poslovne promene nastale u stranoj valuti su preračunate u dinare po srednjem kursu utvrđenom na međubankarskom tržištu deviza u Srbiji, koji je važio na dan poslovne promene.

Sredstva i obaveze iskazane u stranoj valuti na dan bilansa stanja, preračunati su u dinare po srednjem kursu utvrđenom na međubankarskom tržištu deviza za taj dan.

Neto pozitivne ili negativne kursne razlike, nastale prilikom poslovnih transakcija u stranoj valuti i prilikom preračuna pozicija bilansa stanja iskazanih u stranoj valuti, evidentirane su u korist ili na teret bilansa uspeha.

Nemonetarne stavke koje se vrednuju po principu istorijskog troška izraženog u stranoj valuti preračunate su po istorijskom kursu važećem na dan inicijalne transakcije.

Srednji kursevi za devize, utvrđeni na međubankarskom tržištu deviza, primenjeni za preračun deviznih pozicija bilansa stanja u dinare, za pojedine glavne valute su bili sledeći:

| | 31.12.2025. | 31.12.2024. |
|-------|-------------|-------------|
| 1 EUR | 117,2820 | 117,0149 |
| 1 USD | 99,9165 | 112,4386 |
| 1 CHF | 126,0013 | 124,5237 |

3.4. Koeficijenti rasta potrošačkih cena u Republici Srbiji (godišnja inflacija):

| Mesec | 2025. | 2024. |
|-----------|-------|-------|
| Januar | 0,046 | 0,064 |
| Februar | 0,045 | 0,056 |
| Mart | 0,044 | 0,050 |
| April | 0,040 | 0,050 |
| Maj | 0,038 | 0,045 |
| Jun | 0,046 | 0,038 |
| Jul | 0,049 | 0,043 |
| Avgust | 0,047 | 0,043 |
| Septembar | 0,029 | 0,042 |
| Oktobar | 0,028 | 0,045 |
| Novembar | 0,028 | 0,043 |
| Decembar | 0,027 | 0,043 |

3.5. Troškovi pozajmljivanja

Troškovi pozajmljivanja se odnose na kamate i druge troškove koji nastaju u vezi sa pozajmljivanjem sredstava. Troškovi pozajmljivanja koji se mogu neposredno pripisati sticanju, izgradnji ili izradi sredstava (investicije) koje se osposobljava za upotrebu, uključuju se u nabavnu vrednost ili cenu koštanja tog sredstva. Ostali troškovi pozajmljivanja priznaju se kao rashod perioda u kome su nastali

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

3.6. Umanjenje vrednosti imovine

Na dan svakog bilansa stanja, Društvo preispituje knjigovodstvenu vrednost svoje materijalne i nematerijalne imovine da bi utvrdilo da li postoje indikacije da je došlo do gubitka po osnovu umanjenja vrednosti imovine. Ukoliko takve indikacije postoje, procenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogao utvrditi eventualni gubitak. Ako nije moguće proceniti nadoknadivi iznos pojedinog sredstva, Društvo procenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja generiše novac, a kojoj to sredstvo pripada.

Nadoknadiva vrednost je neto ostvariva vrednost ili vrednost u upotrebi, zavisno od toga koja je viša.

Ako je procenjen nadoknadivi iznos sredstva (ili jedinice koja generiše novac) manji od knjigovodstvene vrednosti, onda se knjigovodstvena vrednost tog sredstva umanjuje do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjenja vrednosti priznaju se odmah kao rashod, osim ako sredstvo prethodno nije bilo predmet revalorizacije. U tom slučaju deo gubitka, do iznosa revalorizacije, priznaje se u okviru promena na kapitalu.

3.7. Nematerijalna imovina

Nematerijalna imovina se priznaje samo kada je verovatno da će od tog ulaganja priticati ekonomske koristi i kada je nabavna vrednost ulaganja pouzdano merljiva, a obuhvataju se: ulaganja u razvoj, koncesije, patenti, franšize, licence, ulaganja u ostalu nematerijalnu imovinu (u okviru kojih su dugoročno plaćeni troškovi zakupa, pravo korišćenja državnog zemljišta). Početno priznavanje nematerijalne imovine vrši se po nabavnoj vrednosti.

Nakon početnog priznavanja, nematerijalna imovina se knjiži po svojoj nabavnoj vrednosti (cena koštanja) umanjenoj za eventualno akumuliranu amortizaciju i eventualne akumulirane gubitke od umanjenja vrednosti.

Obračun amortizacije vrši se od početka narednog meseca u odnosu na mesec kada je stavljeno u upotrebu.

Amortizacija se obračunava proporcionalnom metodom, primenom stopa koje se utvrđuju na osnovu procenjenog korisnog veka sredstava, koji odražavaju sledeće stope:

| | |
|----------|--------|
| Softveri | 33,33% |
| Licence | 33,33% |

Nematerijalna imovina čije je vreme utvrđeno ugovorom amortizuje se u rokovima koji proizilaze iz ugovora.

3.8. Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema se inicijalno priznaju po nabavnoj vrednosti, odnosno po ceni koštanja za sredstva izrađena u sopstvenoj režiji. Nabavnu vrednost čini fakturna vrednost uvećana za sve troškove koje se mogu direktno pripisati dovođenju ovih sredstava u stanje funkcionalne pripravnosti.

Nekretnine, postrojenja i oprema se kapitalizuju ako je vek njihovog korišćenja duži od jedne godine i ako je njena pojedinačna vrednost veća od jedne prosečne zarade u Republici Srbiji prema poslednjem objavljenom podatku, Član. 119 Zakona o radu.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

Naknadna ulaganja u nekretnine, postrojenja i opremu, koja imaju za cilj produženje korisnog veka upotrebe ili povećanje kapaciteta, povećavaju knjigovodstvenu vrednost.

Nakon početnog priznavanja, nekretnine, postrojenja i oprema se knjiže po njihovoj nabavnoj vrednosti umanjenoj za ukupnu eventualnu akumuliranu amortizaciju i ukupne eventualne akumulirane gubitke zbog umanjenja vrednosti.

Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme se obračunava na vrednost nekretnina, postrojenja i opreme na početku godine, odnosno na nabavnu vrednost nekretnina, postrojenja i opreme stavljenih u upotrebu tokom godine, primenom proporcionalne metode u toku procenjenog korisnog veka upotrebe sredstava, koji odražavaju sledeće stope:

| | |
|---------------------|----------|
| Građevinski objekti | 2,5% |
| Proizvodna oprema | 10-15% |
| Motorna vozila | 10-14,3% |
| Računari | 33,33% |

Obračun amortizacije počinje od narednog meseca u odnosu na mesec u kojem je sredstvo stavljeno u upotrebu. Amortizacione stope se mogu revidirati svake godine radi obračuna amortizacije koja odražava stvarni utrošak ovih sredstava u toku poslovanja i preostali nameravani vek njihovog korišćenja.

Sredstvo se isknjižava iz evidencije u momentu otuđenja ili ukoliko se ne očekuju buduće ekonomske koristi od upotrebe tog sredstva. Dobici ili gubici po osnovu prodaje (kao razlika između neto prodajne vrednosti i knjigovodstvene vrednosti) odnosno gubici od otpisa sredstva (u visini knjigovodstvene vrednosti) priznaju se u bilansu uspeha odgovarajućeg perioda.

3.9. Investicione nekretnine

Ova imovina obuhvata zemljište i građevinske objekte namenjene izdavanju u zakup. Početno priznavanje investicionih nekretnina se vrši po nabavnoj ceni.

Nakon početnog priznavanja, investicione nekretnine se knjiže po njihovoj nabavnoj vrednosti umanjenoj za ukupnu eventualnu akumuliranu amortizaciju i ukupne eventualne akumulirane gubitke zbog umanjenja vrednosti.

3.10. Biološka sredstva

Biološka sredstva obuhvataju: šume, višegodišnje zasade, osnovno stado i biološka sredstva u pripremi. Višegodišnji zasadi obuhvataju: vinograde, voćnjake i hmeljnike.

Šume se procenjuju po osnovu prirodnog prirasta. Efekat procene šuma je prihod od usklađivanja vrednosti prirasta.

Višegodišnji zasadi i osnovno stado se procenjuju po poštenoj vrednosti. Pozitivni efekti su prihodi od usklađivanja vrednosti a negativni efekti rashodi po osnovu obezvređenja. U bilansu višegodišnji zasadi i osnovna stada se priznaju po fer vrednosti umanjenoj za troškove prodaje (paragraf 12 MRS 41 - Poljoprivreda).

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

3.11. Zalihe

Zalihe se vrednuju po nabavnoj vrednosti, odnosno ceni koštanja, ili neto ostvarivoj vrednosti, u zavisnosti koja je niža.

Nabavna vrednost uključuje vrednost po fakturi dobavljača, uvozne dažbine, transportne troškove i druge zavisne troškove nabavke. Cena koštanja obuhvata troškove direktnog materijala, direktnog rada i indirektno troškove proizvodnje. Troškovi su uključeni u cenu koštanja na bazi normalnog stepena iskorišćenosti kapaciteta, ne uključujući troškove kamata i troškove perioda.

Neto ostvariva vrednost predstavlja vrednost po kojoj zalihe mogu biti prodane u tržišnim uslovima poslovanja, nakon umanjenja za troškove prodaje.

Obračun izlaza zaliha utvrđuje se metodom prosečne ponderisane cene.

3.12. Učešća u kapitalu zavisnih društava

Zavisna društva su pravna lica koja se nalaze pod kontrolom Društva. Kontrola podrazumeva moć upravljanja finansijskim i poslovnim politikama zavisnog društva. Smatra se da kontrola postoji kada Društvo poseduje, direktno ili indirektno, više od polovine vlasničkih ili glasačkih prava u zavisnom društvu. Učešća u kapitalu zavisnih društava priznaju se po nabavnoj vrednosti.

3.13. Finansijski instrumenti

Finansijski instrumenti se inicijalno vrednuju po fer vrednosti uvećanoj za troškove transakcija koji su direktno pripisivi nabavci ili emitovanju finansijskog sredstva ili finansijske obaveze, izuzev finansijskih sredstava i finansijskih obaveza koje se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha, kod kojih se ovi troškovi direktno priznaju u okviru bilansa uspeha.

Finansijska sredstva i obaveze se priznaju u bilansu stanja od momenta kada je Društvo ugovornim odredbama vezano za instrument.

Rukovodstvo vrši klasifikaciju finansijskih sredstava u momentu inicijalnog priznavanja. Klasifikacija zavisi od svrhe za koju su finansijska sredstva pribavljena, odnosno poslovnog modela upravljanja u okviru koga se drže, kao i karakteristika ugovorenih novčanih tokova.

U skladu sa MSFI 9 „Finansijski instrumenti“, finansijska sredstva se klasifikuju u sledeće kategorije:

- finansijska sredstva koja se vrednuju po amortizovanoj vrednosti;
- finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz ostali rezultat (kapital); i
- finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha.

Finansijska sredstva se vrednuju po amortizovanoj vrednosti ukoliko se drže u okviru poslovnog modela čija je svrha isključivo naplata ugovorenih novčanih tokova i ukoliko na osnovu ugovornih uslova finansijske imovine na određene datume nastaju novčani tokovi koji su samo plaćanje glavnice i kamata na neizmireni iznos glavnice, osim ako su pri inicijalnom priznavanju neopozivo opredeljena kao sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha (ako se time otklanja ili znatno umanjuje nedoslednost pri merenju ili priznavanju)

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

Finansijska sredstva se vrednuju po fer vrednosti kroz ostali rezultat ukoliko se drže u okviru poslovnog modela čija je svrha naplata ugovorenih novčanih tokova i prodaja finansijskih sredstava i ukoliko na osnovu ugovornih uslova finansijske imovine na određene datume nastaju novčani tokovi koji su samo plaćanje glavnice i kamata na neizmireni iznos glavnice, osim ako su pri inicijalnom priznavanju neopozivo opredeljena kao sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha (ako se time otklanja ili znatno umanjuje nedoslednost pri merenju ili priznavanju).

Finansijska sredstva se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha, samo ako se ne mere po amortizovanoj vrednosti ili po fer vrednosti kroz ostali rezultat.

Poslovni model se definiše u skladu sa procenom rukovodstva Društva o nameni za koju se finansijska sredstva drže i ciljevima upravljanja finansijskim sredstvima na osnovu svih dostupnih relevantnih činjenica za procenu poslovnog modela. Poslovni model Društva se može definisati kao upravljanje sredstvima u cilju naplate novčanih tokova, a čine ga finansijski plasmani i potraživanja (od kupaca i ostala).

Finansijska sredstva i obaveze Društva obuhvataju dugoročne finansijske plasmane, potraživanja i kratkoročne finansijske plasmane, gotovinu i gotovinske ekvivalente, dugoročne i kratkoročne obaveze po kreditima i zajmovima i ostale obaveze, obaveze prema dobavljačima, kao i druge obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti i zadovoljavaju kriterijume predviđene MSFI 9 (test poslovnog modela i karakteristike ugovorenih novčanih tokova) za vrednovanje po amortizovanoj vrednosti.

Pored navedenog, Društvo u bilansu stanja na dan 31. decembra 2025. godine nema finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha.

Društvo nema finansijskih sredstava koja se vrednuju po fer vrednosti kroz ostali rezultat, niti finansijskih obaveza koje se vode po fer vrednosti.

Klasifikacija finansijskih instrumenata

Finansijska sredstva uključuju dugoročne finansijske plasmane, potraživanja i kratkoročne finansijske plasmane, gotovinu i gotovinske ekvivalente. Društvo klasifikuje finansijska sredstva u neku od sledećih kategorija: sredstva po fer vrednosti kroz bilans uspeha, investicije koje se drže do dospeća, krediti (zajmovi) i potraživanja i sredstva raspoloživa za prodaju. Klasifikacija zavisi od svrhe za koju su sredstva stečena. Rukovodstvo Društva utvrđuje klasifikaciju finansijskih sredstava prilikom inicijalnog priznavanja.

Finansijske obaveze uključuju dugoročne finansijske obaveze, kratkoročne finansijske obaveze, obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze.

Metod efektivne kamate

Metod efektivne kamate je metod izračunavanja amortizovane vrednosti finansijskog sredstva ili finansijske obaveze i raspodele prihoda od kamate i rashoda od kamate tokom određenog perioda. Efektivna kamatna stopa je kamatna stopa koja diskontuje buduće gotovinske isplate ili primanja tokom očekivanog roka trajanja finansijskog instrumenta ili gde je prikladno, tokom kraćeg perioda na neto knjigovodstvenu vrednost finansijskog sredstva ili finansijske obaveze.

Gotovina i gotovinski ekvivalenti

Pod gotovinom i gotovinskim ekvivalentima podrazumevaju se novac u blagajni, sredstva na tekućim i deviznim računima kao i kratkoročni depoziti do tri meseca koje je moguće lako konvertovati u gotovinu i koji su predmet niskog rizika od promene vrednosti.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

Kreditni (zajmovi) i potraživanja

Potraživanja od kupaca, krediti (zajmovi) i ostala potraživanja i plasmani sa fiksnim ili odredivim plaćanjima koja se ne kotiraju na aktivnom tržištu, klasifikuju se kao potraživanja i krediti (kratkoročni zajmovi) i potraživanja.

Kreditni i potraživanja vrednuju se po amortizovanoj vrednosti, primenom metode efektivne kamate, nakon umanjenja vrednosti po osnovu obezvređenja. Prihod od kamate se priznaje primenom metoda efektivne kamate, osim u slučaju kratkoročnih potraživanja, gde priznavanje prihoda od kamate ne bi bilo materijalno značajno.

Umanjenja vrednosti finansijskih sredstava

Na dan svakog bilansa stanja Društvo procenjuje da li postoje objektivni dokazi da je došlo do umanjenja vrednosti finansijskog sredstva ili grupe finansijskih sredstava (osim sredstava iskazanih po fer vrednosti kroz bilans uspeha). Obezvređenje finansijskih sredstava se vrši kada postoje objektivni dokazi da će, kao rezultat jednog ili više događaja koji su se desili nakon početnog priznavanja finansijskog sredstva, procenjeni budući novčani tokovi sredstava izmenjeni.

Obezvređenje (ispravka vrednosti) potraživanja vrši se indirektno za iznos dospelih potraživanja koja nisu naplaćena u periodu od 60 dana od datuma dospeća za plaćanje, a direktno ako je nemogućnost naplate izvesna i dokumentovana. Promene na računu ispravke vrednosti potraživanja evidentiraju se u korist ili na teret bilansa uspeha. Naplata otpisanih potraživanja uključuje se u bilansu uspeha kao prihod od usklađivanja vrednosti ostale imovine koja se iskazuje po fer vrednosti kroz bilans uspeha.

Na kraju svakog izveštajnog perioda, Društvo na osnovu verovatnosti procenjuje da li postoje objektivni dokazi da je došlo do umanjenja vrednosti po osnovu očekivanih gubitaka dugoročnih i kratkoročnih potraživanja i finansijskih plasmana. Obezvređenje (ispravka vrednosti) potraživanja vrši se u potpunosti za iznos dospelih potraživanja koja nisu naplaćena u periodu od 60 dana od datuma dospeća za plaćanje. Direktni otpis potraživanja se vrši ako je nemogućnost naplate izvesna i dokumentovana. Promene na računu ispravke vrednosti potraživanja evidentiraju se u korist ili na teret bilansa uspeha. Naplata otpisanih potraživanja uključuje se u bilansu uspeha kao prihod od usklađivanja vrednosti ostale imovine koja se iskazuje po fer vrednosti kroz bilans uspeha.

Finansijske obaveze

Finansijske obaveze, uključujući obaveze po kreditima, inicijalno se priznaju po fer vrednosti primljenih sredstava, umanjene za troškove transakcije.

Nakon početnog priznavanja, ostale finansijske obaveze se vrednuju po amortizovanoj vrednosti korišćenjem metoda efektivne kamate. Trošak po osnovu kamata se priznaje u bilansu uspeha obračunskog perioda.

3.14. Porez na dobitak

Tekući porez

Porez na dobitak predstavlja iznos koji se obračunava i plaća u skladu sa propisima o oporezivanju Republike Srbije. Konačni iznos obaveze poreza na dobitak utvrđuje se primenom poreske stope od 15% na poresku osnovicu utvrđenu u poreskom bilansu Društva. Poreska osnovica prikazana u poreskom bilansu uključuje dobitak prikazan u zvaničnom bilansu uspeha koji se koriguje za stalne razlike koje su definisane propisima o oporezivanju porezom na dobit Republike Srbije.

Republički propisi ne predviđaju da se poreski gubici iz tekućeg perioda mogu koristiti kao osnova za povraćaj poreza plaćenog u prethodnim periodima. Međutim, gubici iz tekućeg perioda mogu se koristiti za umanjene poreske osnovice budućih obračunskih perioda, ali ne duže od 5 godina.

Odloženi porez

Odloženi porez na dobitak se obračunava korišćenjem metode utvrđivanja obaveza prema bilansu stanja, za privremene razlike proizašle između knjigovodstvene vrednosti sredstva i obaveza u finansijskim izveštajima i njihove odgovarajuće poreske osnovice korišćene u izračunavanju oporezivog dobitka. Odložene poreske obaveze se priznaju za sve oporezive privremene razlike, dok se odložena poreska sredstva priznaju u meri u kojoj je verovatno da će oporezivi dobiti biti raspoloživi za korišćenje odbitnih privremenih razlika.

Odloženi porez se obračunava po poreskim stopama za koje se očekuje da će se primenjivati u periodu kada se sredstvo realizuje ili obaveza izmiruje. Odloženi porez se evidentira na teret ili u korist bilansa uspeha, osim kada se odnosi na pozicije koje se evidentiraju direktno u korist ili na teret kapitala, i u tom slučaju se odloženi porez takode raspoređuje u okviru kapitala.

3.15. Primanja zaposlenih

Porezi i doprinosi na zarade i naknade zarada

U skladu sa propisima koji se primenjuju u Republici Srbiji, Društvo je u obavezi da plaća doprinose državnim fondovima kojima se obezbeđuje socijalna sigurnost zaposlenih. Ove obaveze uključuju doprinose za zaposlene na teret poslodavca u iznosima obračunatim po stopama propisanim relevantnim zakonskim propisima. Društvo je, takođe, obavezno da od bruto plata zaposlenih obustavi doprinose i da ih, u ime zaposlenih, uplati tim fondovima. Doprinosi na teret poslodavca i doprinosi na teret zaposlenog se knjiže na teret rashoda perioda na koji se odnose.

Društvo nije uključeno u druge oblike penzijskih planova i nema nikakvih obaveza po ovim osnovama.

Otpremnine

U skladu sa Zakonom o radu i Kolektivnim ugovorom i/ili Pravilnikom o radu, Društvo ima obavezu da zaposlenom isplati otpremninu prilikom odlaska u penziju u iznosu dve prosečne zarade ostvarene u Republici Srbiji prema poslednjem objavljenom podatku Republikčkog organa za poslove statistike.

Društvo je procenilo da eventualni aktuarski dobiti i gubici po osnovu ovih rezervisanja nisu materijalno značajni za poštnu prezentaciju finansijskih izveštaja i iz tog razloga ih nije posebno iskazalo u bilansu stanja, izveštaju o ostalom rezultatu i izveštaju o promenama na kapitalu.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

Jubilarnе nagrade

Pored toga, Društvo je u obavezi da isplati i jubilarne nagrade za 10,20,30 i 35 godina neprekidnog rada u Društvu. Visina jubilarne nagrade se utvrđuje na osnovu odluke generalnog direktora a ne više od važećeg neoporezivog iznosa u momentu isplate.

Društvo je procenilo da eventualni aktuarski dobici i gubici po osnovu ovih rezervisanja nisu materijalno značajni za poštnu prezentaciju finansijskih izveštaja i iz tog razloga ih nije posebno iskazalo u bilansu stanja, izveštaju o ostalom rezultatu i izveštaju o promenama na kapitalu.

3.16. Lizing

Lizing se klasifikuje kao finansijski lizing u svim slučajevima kada se ugovorom o lizingu na Društvo prenose svi rizici i koristi koje proizilaze iz vlasništva nad sredstvima. Svaki drugi lizing se klasifikuje kao operativni lizing.

Sredstva koja se drže po ugovorima o finansijskom lizingu se priznaju u bilansu stanja Društva u visini sadašnjih minimalnih rata lizinga utvrđenih na početku perioda lizinga. Odgovarajuća obaveza prema davaocu lizinga se uključuje u bilans stanja kao obaveza po finansijskom lizingu. Sredstva koja se drže na bazi finansijskog lizinga amortizuju se tokom perioda korisnog veka trajanja, u zavisnosti od toga koji je od ova dva perioda kraći.

Zakupi kod kojih zakupodavac zadržava značajniji deo rizika i koristi od vlasništva klasifikuju se kao operativni lizing. Plaćanja po osnovu ugovora o operativnom lizingu priznaju se u bilansu uspeha ravnomerno kao trošak tokom perioda trajanja lizinga.

3.17. Prihodi i rashodi

Prihodi od prodaje robe, proizvoda i izvršenih usluga priznaju se u bilansu uspeha pod uslovom da su svi rizici i koristi prešli na kupca. Prihodi od prodaje se evidentiraju u momentu isporuke robe i proizvoda ili izvršenja usluge. Prihodi se iskazuju po fakturnoj vrednosti, umanjenoj za odobrene popuste i porez na dodatu vrednost.

U poslovnoj godini se priznaju svi prihodi i rashodi koji se odnose na poslovnu godinu bez obzira na datum njihove naplate odnosno isplate.

MSFI 15 propisuje da se prihodi priznaju u iznosu koji odražava naknadu na koju entitet očekuje da će imati prava u zamenu za prenos dobara ili usluga kupcu. Svi eventualni popusti ili rabati na ugovorenu cenu moraju se alocirati pojedinačno po elementima ugovora.

Po novom standardu, prihod se utvrđuje i priznaje po modelu koji podrazumeva sprovođenje sledećih pet koraka:

Korak 1 – Identifikovanje ugovora s kupcem (pojedinačni i kombinovani ugovori, izmene ugovora)

Korak 2 – Utvrđivanje obaveza po ugovoru sa kupcima

Korak 3 – Utvrđivanje cene transakcije: utvrđivanje iznosa prihoda

Korak 4 – Raspored cene na konkretne obaveze iz ugovora

Korak 5 – Priznavanje prihoda kada Društvo ispunjava svoje obaveze prema kupcu

Društvo priznaje prihode od prodaje (veleprodaja i maloprodaja), prihode od prodaje usluga i prihode od kamata kada izvrši ugovorenu obavezu i kada se izvrši prenos kontrole uslugama.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

Prihod se priznaje u iznosu cene transakcije. Cena transakcije predstavlja iznos naknade, za koju Društvo očekuje da ima pravo u zamenu za prenos kontrole nad ugovorenom robom i uslugama na kupca. Iznosi koji se isplaćuju kupcu uključuju iznose koje Društvo plaća ili očekuje da će ih platiti kupcu kao i kredite i slične stvari poput kupona ili vaučera. Računovodstveno se ovi iznosi obuhvataju tako što se za iznos naknade (bez PDV-a) umanjuje cena transakcije (prihod se stornira), osim ako se plaćanje kupcu vrši kao zamena za drugu robu ili usluge primljene od kupca.

**4. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROCENE (paragraf 125 MRS 1 –
Prezentacija finansijskih izveštaja)**

Sastavljanje finansijskih izveštaja zahteva od rukovodstva Društva da vrši procene i utvrđuje pretpostavke koje mogu da imaju efekta na prezentovane vrednosti sredstava i obaveza i obelodanjivanje potencijalnih potraživanja i obaveza na dan sastavljanja finansijskih izveštaja, kao i prihoda i rashoda u toku izveštajnog perioda. Ove procene i pretpostavke su zasnovane na prethodnom iskustvu, tekućim i očekivanim uslovima poslovanja i ostalim raspoloživim informacijama na dan sastavljanja finansijskih izveštaja. Stvarni rezultati mogu da se razlikuju od procenjenih iznosa.

Najznačajnija područja koja od rukovodstva zahtevaju vršenje procene i donošenje pretpostavki predstavljena su u daljem tekstu:

4.1. Korisni vek nekretnina, postrojenja i opreme

Društvo procenjuje preostali korisni vek nekretnina, postrojenja i opreme na kraju svake poslovne godine. Procena korisnog veka nekretnina, postrojenja i opreme je zasnovana na istorijskom iskustvu sa sličnim sredstvima, kao i predviđenom tehnološkom napretku i promenama ekonomskih i industrijskih faktora.

Ukoliko se sadašnja procena razlikuje od prethodnih procena, promene u poslovnim knjigama Društva se evidentiraju u skladu sa MRS 8 „Računovodstvene politike, promene računovodstvenih procena i greške“. Ove procene mogu da imaju značajne efekte na knjigovodstvenu vrednost nekretnina, postrojenja i opreme kao i na iznos amortizacije tekućeg obračunskog perioda.

4.2. Umanjenje vrednosti imovine

Na dan bilansa stanja, Društvo vrši pregled knjigovodstvene vrednosti materijalne i nematerijalne imovine i procenjuje da li postoje indikacije za umanjenje vrednosti nekog sredstva. Prilikom procenjivanja umanjenja vrednosti, sredstva koja gotovinske tokove ne generišu nezavisno dodeljuju se odgovarajućoj jedinici koja generiše novac. Naknadne promene u dodeljivanju jedinici koja generiše novac ili u vremenu novčanih tokova mogu da utiču na knjigovodstvenu vrednost odnosno imovine.

4.3. Ispravka vrednosti potraživanja

Ispravka vrednosti sumnjivih i spornih potraživanja je izvršena na osnovu procenjenih gubitaka usled nemogućnosti kupaca da ispune svoje obaveze u roku koji prelazi rok tolerancije naplativosti potraživanja. Procena rukovodstva je zasnovana na starosnoj analizi potraživanja od kupaca, istorijskim otpisima, kreditnoj sposobnosti kupaca i promenama u postojećim uslovima prodaje. Ovo uključuje i pretpostavke o budućem ponašanju kupaca i očekivanoj budućoj naplati. Promene u uslovima poslovanja, delatnosti ili okolnostima vezanim za određene kupce mogu da imaju za posledicu korekciju ispravke vrednosti sumnjivih i spornih potraživanja obelodanjene u priloženim finansijskim izveštajima.

4.4. Sudski sporovi

Prilikom odmeravanja i priznavanja rezervisanja i utvrđivanja nivoa izloženosti potencijalnim obavezama koje se odnose na postojeće sudske sporove rukovodstvo Društva donosi određene procene. Ove procene su neophodne radi utvrđivanja verovatnoće nastanka negativnog ishoda i određivanja iznosa neophodnog za konačno sudsko poravnanje. Usled inherentne neizvesnosti u postupku procenjivanja, stvarni gubici mogu da se razlikuju od gubitaka inicijalno utvrđenih procenom. Zbog toga se procene koriguju kada Društvo dođe do novih informacija, uglavnom uz podršku internih stručnih službi ili spoljnih savetnika. Izmene procena mogu da u značajnoj meri utiču na buduće poslovne rezultate.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

5. NEMATERIJALNA IMOVINA

| | Koncesije, patenti, licence i slična prava | Softver i ostala prava | Ukupno |
|---------------------------------------|---|------------------------|----------|
| Nabavna vrednost na početku godine | 1.836 | 22.541 | 24.377 |
| Povećanje: | | - | - |
| Smanjenje: | | - | - |
| Nabavna vrednost na kraju godine | 1.836 | 22.541 | 24.377 |
| Kumulirana ispravka na početku godine | (1.836) | (18.941) | (20.777) |
| Povećanje: | | - | - |
| Amortizacija u toku godine | | (1.101) | (1.101) |
| Stanje ispravke na kraju godine | (1.836) | (20.042) | (21.878) |
| 31.12.2025. godine | - | 2.499 | 2.499 |
| 31.12.2024. godine | - | 3.600 | 3.600 |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

6. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA u hiljadama dinara

| | Zemljište | Građevinski objekti | Postrojenja i oprema | Nekr. posr. i oprema u pripremi | Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u zemlji | Ukupno |
|--|-----------|---------------------|----------------------|---------------------------------|---|-------------|
| Nabavna vrednost na početku godine | 13.653 | 460.337 | 643.264 | | | 1.117.254 |
| Povećanje: | - | - | - | - | - | - |
| Nabavka, aktiviranje i prenos | - | - | 46.027 | | | 46.027 |
| Smanjenje: | - | - | 27.087 | | | 27.087 |
| Ostalo | | | | | | |
| Rashod u toku godine | - | - | - | - | - | - |
| Nabavna vrednost na kraju godine | 13.653 | 460.337 | 662.204 | | | 1.136.194 |
| Kumulirana ispravka na početku godine | | (416.402) | (608.275) | | | (1.024.677) |
| Povećanje: | - | - | - | - | - | - |
| Amortizacija u toku godine | - | (8.146) | (11.204) | | | (19.350) |
| Smanjenje: | - | - | 27.055 | | | |
| Rashod u toku godine | | | | | | |
| Stanje na kraju godine | | 424.548 | 592.424 | | | 1.016.972 |
| Neto sadašnja vrednost: | | | | | | |
| 31.12.2025. godine | 13.653 | 35.789 | 69.780 | | | 119.222 |
| Neto sadašnja vrednost: | | | | | | |
| 31.12.2024. godine | 13.653 | 43.935 | 34.989 | | | 92.577 |

Kao sredstvo obezbeđenja za vraćanje dugoročnih kredita (u ukupnom iznosu od 152.400.390,89 dinara) Društvo je upisalo hipoteku na više nekretnina, objekat br.3, 5, 8, i 11 i zalogu na potraživanja kupaca koji su u zakupu poslovnog prostora čija ukupna sadašnja vrednost na dan 31. decembra 2025. godine iznosi 793.325.707,59 RSD (2024. godine – 793.325.707,59 RSD).

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

7. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI

| Naziv zavisnog, pridruženog ili ostalih pravnih lica u kome postoji učešće u kapitalu/Naziv pravnog lica čije se HoV poseduju | Vlasnički udeo (%) / Broj jedinica HoV na dan bilansa | Valuta učešća u kapitalu / jedinica HoV | Berzanska cena po jedinici HoV na dan bilansa | Bruto iznos | Ispravka vrednosti | Neto iznos -- hiljada RSD |
|---|---|---|---|----------------|--------------------|---------------------------|
| Univerzal Iskra Barič | 100 | | - | 148.000 | - | 148.000 |
| INSA K.M.A FIELDS | 100 | | - | 30.500 | - | 30.500 |
| I) Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica (osim učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća) | | | | | - | - |
| Centrobanka | | | - | 109 | - | 109 |
| Jubmes banka - akcije | | | - | 390 | - | 390 |
| Privredna banka | | | - | 51 | - | 51 |
| I Učešća u kapitalu pravnih lica koja se vrednuju metodom učešća (I do 3) | | | | 550 | - | 550 |
| A. UKUPNO UČEŠĆA U KAPITALU I DUGOROČNE HoV KOJE SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA (I) | | | | 179.050 | - | 179.050 |

| Naziv plasmana, dužnika i broj i datum ugovora | Rok otplate | Početak otplate | Instrumenti obezbeđenja | Kamatna stopa | Valuta plasmana | Bruto iznos u stranoj valuti | Bruto iznos - hiljada RSD | Ispravka vrednosti | Neto iznos - hiljada RSD |
|---|-------------|-----------------|-------------------------|---------------|-----------------|------------------------------|---------------------------|--------------------|--------------------------|
| | | | | | | - | - | - | - |
| I Ostali dugoročni finansijski plasmani | | | | | | | 2.974 | - | 2.974 |
| A. OSTALI DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I OSTALA DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | | | | | | 2.974 | - | 2.974 |

| Osnov (Odluka / Ugovor) i datum sticanja | Otkupljeni udeo u osn. kapitalu (%) | Krajni rok otuđenja | Nominalna vrednost -- hiljada RSD |
|--|-------------------------------------|---------------------|-----------------------------------|
| 07.12.2015 / 2.908 akcija po ceni od 1.051,88 dinara | | | 3.059 |
| A. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE I OTKUPLJENI SOPSTVENI UDELI | | | 3.059 |

| | |
|--|----------------|
| DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (A. DO D) | 185.083 |
|--|----------------|

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

8. ZALIHE

| | u hiljadama dinara | |
|--|-----------------------|-----------------------|
| | 31. decembra 2025. | 31. decembra 2024. |
| 1. Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar | 182.383 | 155.266 |
| 1.1. Obračun nabavne vrednosti zaliha materijala, rezervnih delova, alata i sitnog inventara | | - |
| 1.2. Materijal | 151.300 | 124.895 |
| 1.3. Rezervni delovi | | - |
| 1.4. Alat i sitan inventar | 30.722 | 30.106 |
| 1.5. Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar u obradi, doradi i manipulaciji | 361 | 265 |
| 2. Nedovršena proizvodnja | 36.261 | 39.472 |
| 3. Gotovi proizvodi | 32.930 | 28.638 |
| 4. Roba | 2.108 | 28.811 |
| 4.1. Obračun nabavke robe | | - |
| 4.2. Roba u magacinu | | - |
| 4.3. Roba u prometu na veliko | 2.070 | 1.918 |
| 4.4. Roba u skladištu, stovarištu i prodavnicama kod drugih lica | | - |
| 4.5. Roba u prometu na malo | 38 | 16 |
| 4.6. Roba u obradi, doradi i manipul. | | - |
| 4.7. Roba u tranzitu | | - |
| 4.8. Roba na putu | | 26.877 |
| ZALIHE (1 do 4) | 253.682 | 252.187 |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

9. PLAĆENI AVANSI ZA ZALIHE I USLUGE

u hiljadama dinara

| Opis | Plaćeni avansi za zalihe u u zemlji | Plaćeni avansi za zalihe u inostranstvu | Plaćeni avansi za usluge u zemlji | Plaćeni avansi za usluge u inostranstvu | Ukupno |
|---|---|---|---|---|--------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Bruto plaćeni avansi na početku godine | 1.781 | 12.093 | 3.430 | - | 17.304 |
| Bruto plaćeni avansi na kraju godine | 2.591 | 38.533 | 1.003 | - | 42.127 |
| Ispravka vrednosti na početku godine | - | - | - | - | - |
| Smanjenje ispravke vrednosti u toku godine po osnovu direktnog otpisa | - | - | - | - | - |
| Smanjenje ispravke vrednosti u toku godine po osnovu prenosa na obaveze | - | - | - | - | - |
| Povećanje ispravke vrednosti u toku godine | - | - | - | - | - |
| Ispravka vrednosti na kraju godine | - | - | - | - | - |
| NETO STANJE | 2.591 | 38.533 | 1.003 | - | 42.127 |
| 31.12.2025. godine | | | | | |
| 31.12.2024. godine | 1.781 | 12.093 | 3.430 | - | 17.304 |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

10. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE

u hiljadama dinara

| Opis | Kupci u zemlji - ostala povezana lica | Kupci u inostranstvu - ostala povezana lica | Kupci u zemlji | Kupci u inostranstvu | Ostala potraživanja po osnovu prodaje | Ukupno |
|--|---------------------------------------|---|-----------------|----------------------|---------------------------------------|-----------------|
| 1 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| Bruto potraživanja po osnovu prodaje na početku godine | 452 | - | 105.016 | 22.426 | - | 127.894 |
| Bruto potraživanja po osnovu prodaje na kraju godine | 93 | | 168.464 | 25.869 | | 194.426 |
| Ispravka vrednosti na početku godine | | - | (16.650) | (5.131) | - | (21.781) |
| Smanjenje ispravke vrednosti u toku godine po osnovu naplate | - | - | 11.982 | 1.410 | - | 13.392 |
| Povećanje ispravke vrednosti u toku godine | - | - | (7.757) | (6.689) | - | (14.446) |
| Ispravka vrednosti na kraju godine | - | - | (12.425) | (10.410) | - | (22.835) |
| NETO STANJE | | | | | | |
| 31.12.2025. godine | 93 | | 156.040 | 15.459 | | 171.592 |
| 31.12.2024. godine | 452 | - | 88.366 | 17.295 | - | 106.113 |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

u hiljadama dinara

| Starost potraživanja u danima po osnovu prodaje u danima | Potraživanja do 60/365 dana starosti | Potraživanja starija od 60/365 dana | Ukupno (2+3) |
|--|--------------------------------------|-------------------------------------|--------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Kupci u zemlji - ostala povezana lica (bruto) | 93 | | 93 |
| Ispravka vrednosti | | | |
| Neto potraživanja | 93 | | 93 |
| Kupci u zemlji (bruto) | 168.464 | | 168.464 |
| Ispravka vrednosti | | (12.424) | 12.424 |
| Neto potraživanja | 168.464 | 12.424 | 156.040 |
| Kupci u inostranstvu (bruto) | 25.869 | | 25.869 |
| Ispravka vrednosti | | (10.410) | 10.410 |
| Neto potraživanja | 25.869 | 10.410 | 15.459 |

Na dospela nenaplaćena potraživanja Društvo ne vrši obračun zatezne kamate. Potraživanja nisu obezbeđena hipotekom, bankarskim garancijama ili menicama.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

11. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA

| | u hiljadama dinara | |
|--|---------------------------|-----------------------|
| | 31. decembra 2025. | 31. decembra 2024. |
| 1. Potraživanja za kamatu i dividende | | |
| Ispravka vrednosti | | |
| Neto potraživanja | | |
| 2. Potraživanja od zaposlenih | 2.475 | 794 |
| Ispravka vrednosti | - | - |
| Neto potraživanja | 2.475 | 794 |
| 3. Potraživanja za više plaćen porez na dobitak | - | - |
| Ispravka vrednosti | - | - |
| Neto potraživanja | - | - |
| 4. Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa | 3 | 4 |
| Ispravka vrednosti | - | - |
| Neto potraživanja | 3 | 4 |
| 5. Potraživanja za naknade zarada koje se refundiraju | 469 | 281 |
| Ispravka vrednosti | - | - |
| Neto potraživanja | 469 | 281 |
| 6. Ostala kratkoročna potraživanja | - | 17 |
| Ispravka vrednosti | - | - |
| Neto potraživanja | - | 17 |
| I DRUGA POTRAŽIVANJA (1 DO 6) | 2.947 | 1.096 |
| II POREZ NA DODATU VREDNOST | 242 | 3.198 |
| OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (I DO II) | 3.189 | 4.294 |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

12. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI

| Naziv dužnika i broj i datum ugovora / partije kredita / zajma / HoV | Rok otplate | Početak otplate | Instrumenti obezbeđenja | Kamatna stopa | Valuta plasmana | Bruto iznos u stranoj valuti | Bruto iznos - hiljada RSD | Ispravka vrednosti | Neto iznos - hiljada RSD |
|---|-------------|-----------------|-------------------------|---------------|-----------------|------------------------------|---------------------------|--------------------|--------------------------|
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| 1) Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji | | | | | | | - | - | - |
| I UKUPNO KRATKOROČNI KREDITI, ZAJMOVI, HoV KOJE SE VREDNUJU PO AMORTIZOVANOJ VREDNOSTI I DEO DUGOROČNIH FINANSIJSKIH PLASMANA KOJI DOSPEVA DO JEDNE GODINE (1 DO 7) | | | | | | | - | - | - |
| KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (1) | | | | | | | | | - |

13. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA

| | u hiljadama dinara | |
|--|--------------------|--------------------|
| | 31. decembra 2025. | 31. decembra 2024. |
| 1. Tekući (poslovni) računi | 157.409 | 96.488 |
| 2. Blagajna | 6 | - |
| 3. Devizni račun | 1.478 | 7.931 |
| 4. Novčana sredstva na posebni računima banaka (bolovanje preko 30 dana) | 97 | |
| UKUPNO (1 do 3) | 158.990 | 104.419 |

14. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA

| | u hiljadama dinara | |
|---|--------------------|--------------------|
| | 31. decembra 2025. | 31. decembra 2024. |
| 1. Unapred plaćeni troškovi | 499 | 609 |
| 2. Razgraničeni troškovi po osnovu obaveza | 13.146 | 13.332 |
| KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA (1 do 2) | 13.645 | 13.941 |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

15. KAPITAL

PROMENE NA KAPITALU

| | Osnovni kapital | Neraspoređena dobit | Ukupno |
|---------------------------|-----------------|---------------------|----------------|
| Stanje 01.01.2025. | 301.746 | 219.771 | 521.517 |
| Pokriće gubitka | | | - |
| Raspodela dobiti | | | - |
| Povećanje | | 181.514 | 181.514 |
| Smanjenje | | | - |
| Ostalo: | | | - |
| Dobit/(gubitak) za godinu | | | |
| Stanje 31.12.2025. | 301.746 | 401.285 | 703.031 |

Akcijski kapital Društva iskazan na dan 31. decembra 2025. godine u iznosu od 298.375 hiljada RSD (2024 godine – 298.375 hiljada RSD) čini 297.920 običnih akcija (2024. godine – 297.920 običnih akcija).

Stanje kapitala i broj akcija su registrovani kod Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti i kod Agencije za privredne registre.

Struktura osnovnog kapitala Društva data je u narednom pregledu:

| | 2025. | | u hiljadama dinara 2024. | |
|----------------------------|----------------|------------|-----------------------------|------------|
| | Broj akcija | % učešća | Broj akcija | % učešća |
| Akcije fizičkih lica: | | | | |
| 1.Jovica Zarić | 91.670 | 30,75 | 91.670 | 30,75 |
| 2.Vladimir Pribić | 91.670 | 30,75 | 91.670 | 30,75 |
| 3.Sandra Ćapin | 32.420 | 10,88 | 32.420 | 10,88 |
| 4.Marina Rakić | 7.826 | 2,62 | 7.826 | 2,62 |
| 5.Akcijski fond AD Beograd | 2.908 | 0,97 | 2.908 | 0,97 |
| Ostali akcionari | 71.573 | 24,03 | 71.573 | 24,03 |
| | 298.067 | 100 | 298.067 | 100 |

Nominalna vrednost jedne akcije je 1.015,46 dinara.

Knjigovodstvena vrednost jedne akcije je 1.372,46 dinara.

Poslednja prodajna cena jedne akcije ostvarena na berzi na dan bilansa iznosi 1.015,46 dinara.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

16. DUGOROČNE OBAVEZE

| Naziv poverioca / kreditora i broj i datum ugovora / partije kredita / zajma / HoV / lizinga | Rok otplate | Početak otplate | Instrumenti obezbeđenja | Kamatna stopa | Valuta u kojoj je obaveza ugovorena | Iznos obaveze u stranoj valuti | Iznos - hiljada RSD |
|--|------------------|-------------------|-------------------------|---------------|-------------------------------------|--------------------------------|---------------------|
| AIK BANKA | 60 meseci | 21.06.2022 | Hipoteka | 9,5 | RSD | | 6.071 |
| 1) Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji | | | | | | | 6.071 |
| | | | | | | | - |
| 2) Dugoročne obaveze po osnovu lizinga u zemlji | | | | | | | |
| DUGOROČNE OBAVEZE (1 DO 2) | | | | | | | 6.071 |

17. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE

| | u hiljadama dinara | |
|---|-------------------------------|-------------------------------|
| | 31. decembra 2025. | 31. decembra 2024. |
| Odložene poreske obaveze po osnovu (a do d): | 1.970 | 1.168 |
| a) oporezive privremene razlike između knjigovodstvene vrednosti imovine i njene poreske osnovice | 1.970 | 1.168 |
| b) prenosa dela (procenat poreske stope) pozitivnog efekta revalorizacije izvršene u toku godine | | - |
| c) poslovnih kombinacija | | - |
| d) po drugim osnovama | | - |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

18. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE

| Naziv poverioca / kreditora i broj i datum ugovora / partije kredita / zajma / HoV / lizinga | Rok otplate | Početak otplate | Instrumenti obezbeđenja | Kamatna stopa | Valuta u kojoj je obaveza ugovorena | Iznos obaveze u stranoj valuti | Iznos - hiljada RSD |
|---|-------------|--------------------|----------------------------|------------------|--|--------------------------------------|------------------------|
| AIK BANKA | 60 meseci | 21.06.2022 | Hipoteka | 9,5 | RSD | - | 17.070 |
| ERSTE BANKA | 36 meseci | 23.04.2024 | Menice | 8,05 | RSD | | 3.333 |
| 1) Deo dugoročnih kredita i zajmova koji dospeva do jedne godine u zemlji po osnovu kredita od domaćih banaka | | | | | | | 20.403 |
| Raiffeisen leasing | 12 meseci | 01.01.2023 | | 1,99 | EUR | 237,05 | 28 |
| 2) Deo ostalih dugoročnih obaveza koje dospevaju do jedne godine po osnovu lizinga koja nisu domaće banke | | | | | | | |
| 3) Ostale kratkoročne finansijske obaveze od lica koja nisu domaće banke | | | | | | | |
| 4) Ostale kratkoročne finansijske obaveze iz inostranstva | | | | | | | - |
| I UKUPNO KRATKOROČNI KREDITI, ZAJMOVI, DEO DUGOROČNIH OBAVEZA KOJE DOSPEVAJU DO JEDNE GODINE I OSTALE KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE (1 DO 4) | | | | | | | 20.431 |
| KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE (1) | | | | | | | 20.431 |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

19. OBAVEZE IZ POSLOVANJA

| | u hiljadama dinara | |
|---|---------------------------|-----------------------|
| | 31. decembra 2025. | 31. decembra 2024. |
| 1. Dobavljači - ostala povezana lica u zemlji | 10.156 | 2.950 |
| 2. Dobavljači u zemlji | 43.855 | 43.581 |
| 3. Dobavljači u inostranstvu | 17.232 | 21.871 |
| OBAVEZE IZ POSLOVANJA (1 do 2) | 71.243 | 68.402 |

20. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE

| | u hiljadama dinara | |
|--|---------------------------|-----------------------|
| | 31. decembra 2025. | 31. decembra 2024. |
| 1. Obaveze za neto zarade i naknade zarada, osim naknada zarada koje se refundiraju | 22.207 | 16.304 |
| 2. Obaveze za porez na zarade i naknade zarada na teret zaposlenog | 2.277 | 1.652 |
| 3. Obaveze za doprinose na zarade i naknade zarada na teret zaposlenog | 5.982 | 4.420 |
| 4. Obaveze za poreze i doprinose na zarade i naknade zarada na teret poslodavca | 4.586 | 3.390 |
| 5. Obaveze za neto naknade zarada koje se refundiraju | 367 | 182 |
| 6. Obaveze za poreze i doprinose na naknade zarada na teret zaposlenog koje se refundiraju | 199 | 97 |
| 7. Obaveze za poreze i doprinose na naknade zarada na teret poslodavca koje se refundiraju | - | - |
| I OBAVEZE PO OSNOVU ZARADA I NAKNADA ZARADA (1 do 7) | 35.618 | 26.045 |
| 1. Obaveze prema zaposlenima | 398 | 72 |
| 2. Obaveze prema fizičkim licima za naknade po ugovorima | 1.135 | - |
| II DRUGE OBAVEZE (1 do 2) | 1.533 | 72 |
| III OBAVEZE ZA POREZ NA DODATU VREDNOST | 10.365 | - |
| 1. Obaveze za poreze, carine i druge dažbine iz nabavke ili na teret troškova | 205 | 49 |
| 2. Ostale obaveze za poreze, doprinose i druge dažbine | 234 | 45 |
| 3. Obaveze za porez iz rezultata | 11.883 | 17.930 |
| IV OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE (1 do 3) | 12.322 | 18.024 |
| OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE (I DO IV) | 59.838 | 44.141 |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

Usaglašavanje dobitka pre oporezivanja i poreske osnovice (obaveze za porez iz rezultata)

| | u hiljadama dinara | |
|---|---------------------------|-----------------------|
| | 31. decembra 2025. | 31. decembra 2024. |
| Dobitak pre oporezivanja | 219.669 | 141.340 |
| Kapitalni dobici | | |
| Kapitalni gubici | | |
| Korekcije za stalne razlike | | |
| - ispravke vrednosti pojedinačnih potraživanja kojima se istovremeno i duguje | | |
| - transferne cene | | |
| -kamate zbog neblagovremeno plaćenih javnih prihoda | 39 | 20 |
| - ostale razlike | 23.298 | 35.802 |
| - direktan otpis | | |
| Korekcija za privremene razlike: | | |
| - računovodstvena i poreska amortizacija | 6.011 | 7.777 |
| - otpremnine | | |
| - dugoročna rezervisanja | | |
| - obaveze po osnovu javnih prihoda | | |
| Poreski gubitak | | |
| Poreska osnovica | 249.017 | 184.939 |
| Obračunati porez (po stopi od 15%) | 37.352 | 27.741 |
| Umanjenja po osnovu poreskih kredita | | |
| Tekući porez na dobitak | 37.352 | 27.741 |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

21. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA

| | 31. decembra 2025. | u hiljadama dinara 31. decembra 2024. |
|--|-----------------------|---|
| 1. Unapred obračunati troškovi - deo do jedne godine | 3.009 | 5.728 |
| 2. Unapred naplaćeni prihodi - deo do jedne godine | - | - |
| 3. Razgraničeni zavisni troškovi nabavke - deo do jedne godine | | 38 |
| 4. Odloženi poreski rashodi perioda | - | - |
| 5. Razgraničeni prihodi po osnovu potraživanja - deo do jedne godine | | 1 |
| 6. Ostala pasivna vremenska razgraničenja - deo do jedne godine | 506 | 282 |
| KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA (1 do 6) | 3.515 | 6.049 |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

22. VANBILANSNA AKTIVA I PASIVA

u hiljadama dinara

| Vanbilansna aktiva obuhvata sledeća sredstva: | Vrednost |
|---|-----------------|
| Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku | 1.700 |
| Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku | 1.600 |
| Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku | 1.700 |
| Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku | 3.000 |
| Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku | 281 |
| Garancije izdata od AIK Banke za dobro izvršenje posla | 7.500 |
| Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku | 596 |
| Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku | 531 |
| Garancije izdata od AIK Banke za dobro izvršenje posla | 5.090 |
| Garancije izdata od AIK Banke za ozbiljnost ponude | 1.571 |
| Garancije izdata od AIK Banke za obezbeđenje plaćanja | 7.037 |
| Garancije izdata od AIK Banke za ostajanje u ponudi | 2.884 |
| Garancije izdata od AIK Banke za ostajanje u ponudi | 3.556 |
| Garancije izdata od AIK Banke za ostajanje u ponudi | 233 |
| VANBILANSNA AKTIVA | 37.279 |

u hiljadama dinara

| Vanbilansna pasiva obuhvata sledeće izvore vanbilansnih sredstava: | Vrednost |
|---|-----------------|
| Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku | 1.700 |
| Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku | 1.600 |
| Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku | 1.700 |
| Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku | 3.000 |
| Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku | 281 |
| Garancije izdata od AIK Banke za dobro izvršenje posla | 7.500 |
| Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku | 596 |
| Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku | 531 |
| Garancije izdata od AIK Banke za dobro izvršenje posla | 5.090 |
| Garancije izdata od AIK Banke za ozbiljnost ponude | 1.571 |
| Garancije izdata od AIK Banke za obezbeđenje plaćanja | 7.037 |
| Garancije izdata od AIK Banke za ostajanje u ponudi | 2.884 |
| Garancije izdata od AIK Banke za ostajanje u ponudi | 3.556 |
| Garancije izdata od AIK Banke za ostajanje u ponudi | 233 |
| VANBILANSNA PASIVA | 37.279 |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

23. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE

| | u hiljadama dinara | |
|---|---------------------------|-----------------------|
| | 01.01-31.12. 2025. | 01.01-31.12. 2024. |
| 1. Prihodi od aktiviranja ili potrošnje robe za sopstvene potrebe | - | |
| 2. Prihodi od aktiviranja ili potrošnje proizvoda i usluga za sopstvene potrebe | 29 | 448 |
| PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE (1 + 2) | 29 | 448 |

24. OSTALI POSLOVNI PRIHODI

| | u hiljadama dinara | |
|---|---------------------------|-----------------------|
| | 01.01-31.12. 2025. | 01.01-31.12. 2024. |
| 1. Prihodi od zakupa | 49.621 | 45.993 |
| 2. Prihodi od članarina | - | |
| 3. Prihodi po posebnim propisima iz budžeta | - | |
| 4. Ostali poslovni prihodi | 11.070 | 10.212 |
| I DRUGI POSLOVNI PRIHODI (1 do 4) | 60.691 | 56.205 |
| OSTALI POSLOVNI PRIHODI (1) | 60.691 | 56.205 |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

25. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)

| | u hiljadama dinara | |
|---|---------------------------|-----------------------|
| | 01.01-31.12. 2025. | 01.01-31.12. 2024. |
| 1. Prihodi od usklađivanja vrednosti zaliha | 308 | 308 |
| PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE) (1) | 308 | 308 |

26. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE

| | u hiljadama dinara | |
|--|---------------------------|-----------------------|
| | 01.01-31.12. 2025. | 01.01-31.12. 2024. |
| 1. Nabavna vrednost prodate robe | 17.443 | 8.882 |
| NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE (1) | 17.443 | 8.882 |

27. TROŠKOVI MATERIJALA, GORIVA I ENERGIJE

| | u hiljadama dinara | |
|--|---------------------------|-----------------------|
| | 01.01-31.12. 2025. | 01.01-31.12. 2024. |
| 1. Troškovi materijala za izradu | 275.867 | 159.961 |
| 2. Troškovi ostalog materijala (režijskog) | 11.322 | 39.411 |
| 3. Troškovi goriva i energije | 40.103 | 35.020 |
| 4. Troškovi rezervnih delova | 1.963 | 1.501 |
| 5. Troškovi jednokratnog otpisa alata i inventara | 17.460 | 2.838 |
| TROŠKOVI MATERIJALA, GORIVA I ENERGIJE (1 do 5) | 346.715 | 238.731 |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

28. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI

| | u hiljadama dinara | |
|---|-----------------------|-----------------------|
| | 01.01-31.12. 2025. | 01.01-31.12. 2024. |
| 1. Troškovi zarada i naknada zarada (bruto) | 300.591 | 232.710 |
| 2. Troškovi poreza i doprinosa na zarade i naknade zarada na teret poslodavca | 45.540 | 35.256 |
| 3. Troškovi naknada fizičkim licima po osnovu ostalih ugovora | 5.428 | 4.305 |
| 4. Ostali lični rashodi i naknade | 17.166 | 13.984 |
| TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI (1 do 4) | 368.725 | 286.255 |

29. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA

| | u hiljadama dinara | |
|---|-----------------------|-----------------------|
| | 01.01-31.12. 2025. | 01.01-31.12. 2024. |
| 1. Troškovi usluga na izradi učinaka | 4.957 | 5.951 |
| 2. Troškovi transportnih usluga | 5.482 | 6.030 |
| 3. Troškovi usluga održavanja | 29.224 | 25.224 |
| 4. Troškovi zakupa | 8.186 | 7.529 |
| 5. Troškovi sajmovi | 44 | 744 |
| 6. Troškovi reklame i propagande | 3.300 | 2.797 |
| 7. Troškovi istraživanja | - | 889 |
| 8. Troškovi razvoja koji se ne kapitalizuju | 5.675 | - |
| 9. Troškovi ostalih proizvodnih usluga | 41.537 | 49.301 |
| TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA (1 do 9) | 98.405 | 98.465 |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

30. NEMATERIJALNI TROŠKOVI

| | u hiljadama dinara | |
|--|---------------------------|-----------------------|
| | 01.01-31.12. 2025. | 01.01-31.12. 2024. |
| 1. Troškovi neproizvodnih usluga | 17.471 | 14.433 |
| 2. Troškovi reprezentacije | 26.458 | 24.692 |
| 3. Troškovi premija osiguranja | 2.823 | 1.762 |
| 4. Troškovi platnog prometa | 4.898 | 2.891 |
| 5. Troškovi članarina | 624 | 641 |
| 6. Troškovi poreza i naknada | 2.150 | 834 |
| 7. Troškovi doprinosa | - | - |
| 8. Ostali nematerijalni troškovi | 4.536 | 3.600 |
| NEMATERIJALNI TROŠKOVI (1 do 8) | 58.960 | 48.853 |

31. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)

| | u hiljadama dinara | |
|--|---------------------------|-----------------------|
| | 01.01-31.12. 2025. | 01.01-31.12. 2024. |
| 1. Rashodi od usklađivanja vrednosti zaliha | 60 | 98 |
| RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE) (1) | 60 | 98 |

32. OSTALI PRIHODI

| | u hiljadama dinara | |
|---|---------------------------|-----------------------|
| | 01.01-31.12. 2025. | 01.01-31.12. 2024. |
| 1. Prihodi od smanjenja obaveza | 588 | |
| 2. Prihodi od ukidanja dugoročnih i kratkoročnih rezervisanja | | |
| 3. Ostali nepomenuti prihodi | 14.118 | 950 |
| OSTALI PRIHODI (1 do 3) | 14.706 | 950 |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

**33. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE
KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA**

| | u hiljadama dinara | |
|--|-------------------------------|-----------------------|
| | 01.01-31.12. 2025. | 01.01-31.12. 2024. |
| 1. Prihodi od usklađivanja vrednosti dugoročnih finansijskih plasmana i hartija od vrednosti koje se vrednuju po fer vrednosti kroz ostali ukupan rezultat | | - |
| 2. Prihodi od usklađivanja vrednosti potraživanja i kratkoročnih finansijskih plasmana | 27.348 | 25.063 |
| 3. Prihodi od usklađivanja vrednosti finansijskih derivata i finansijskih sredstava koja se iskazuju po fer vrednosti kroz Bilans uspeha | | - |
| PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA (1 do 3) | 27.348 | 25.063 |

34. OSTALI RASHODI

| | u hiljadama dinara | |
|---|---------------------------|-----------------------|
| | 01.01-31.12. 2025. | 01.01-31.12. 2024. |
| 1. Gubici od prodaje materijala | 1.805 | 2.535 |
| 2. Manjkovi | - | 1 |
| 3. Rashodi po osnovu efekata ugovorene zaštite od rizika, koji ne ispunjavaju uslove da se iskažu u okviru ostalog rezultata (sveobuhvatnog dobitka ili gubitka) | | |
| 4. Rashodi po osnovu direktnih otpisa potraživanja | 2.037 | |
| 5. Ostali nepomenuti rashodi | 2.054 | 5.210 |
| 6. Gubici po osnovu prodaje postrojenja i opreme | 30 | |
| OSTALI RASHODI (1 do 5) | 5.926 | 7.746 |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

**35. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE
KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA**

| | u hiljadama dinara | |
|---|-------------------------------|-------------------------------|
| | 01.01-31.12. 2025. | 01.01-31.12. 2024. |
| 1. Obezvredenje potraživanja i kratkoročnih finansijskih plasmana | 33.874 | 38.938 |
| RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA (1) | 33.874 | 38.938 |

36. ZNAČAJNI DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANSA

Društvo nema drugih značajnih događaja nakon datuma bilansa koji imaju uticaj na poslovanje i rezentaciju finansijskih izveštaja.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

37. POTENCIJALNA SREDSTVA I OBAVEZE

Sudski sporovi

Društvo sa stanjem na dan 31. decembra 2025. godine vodi nekoliko sudskih sporova u kojima se javlja kao tuženi. Rukovodstvo Društva ne očekuje gubitke u narednom periodu po osnovu ovih sudskih sporova i shodno tome nije izvršilo rezervisanje za potencijalne gubitke po sudskim sporovima.

Data jemstva i garancije

Potencijalne obaveze društva na dan 31. decembra 2025. godine po osnovu datih jemstava i garancija datih povezanim pravnim licima iznose 0 u hiljadama dinara (2024. godine 0 hiljade dinara), a drugim pravnim licima 37.279 hiljada rsd (2024. godine -28.482 u hiljadama dinara).

38. UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZICIMA

Ciljevi upravljanja rizicima finansijskih instrumenata

Poslovanje Društva je izloženo različitim finansijskim rizicima: tržišnom riziku, finansijskom riziku (deviznom i kamatnom), kreditnom riziku i riziku likvidnosti. Finansijski rizici se sagledavaju na vremenskoj osnovi i prevashodno se izbegavaju umanjnjem izloženosti Društva ovim rizicima.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente zaštite od efekata finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Tržišni rizik

Društvo je osetljivo na prisustvo sistemskih rizika koji podrazumevaju rizike ekonomskog okruženja u okviru države, privredne grane i sl. na koje Društvo ne može da utiče: inflacija, promena poreskih propisa, carinskih propisa, limitiranje kamatnih stopa, privrednog okruženja, konkurencije, sirovinske baze i sl.

Ukoliko postoje nesistemski rizici, oni se identifikuju kroz uspešnost poslovanja uprave Društva.

Finansijski rizik

U svom poslovanju Društvo je izloženo finansijskim rizicima koji se javlja kao devizni rizik i rizik od promene kamatnih stopa. Zadatak upravljanja tržišnim rizicima jeste da se upravlja i kontroliše izloženost tržišnim rizicima u okviru prihvatljivih pokazatelja, uz optimizaciju prinosa Društva.

Devizni rizik

Izloženost Društva deviznom riziku se odnosi na ostale dugoročne finansijske plasmane, kratkoročne finansijske plasmane, potraživanja, gotovinu i gotovinske ekvivalente, dugoročne

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

kredite, ostale dugoročne obaveze, kratkoročne finansijske obaveze i obaveze iz poslovanja nominirane u stranoj valuti.

Knjigovodstvena vrednost monetarnih sredstava i obaveza Društva u stranim valutama na dan izveštavanja je sledeća:

| | u hiljadama dinara | | | |
|---------|--------------------|---------------|---------------|---------------|
| | Imovina | | Obaveze | |
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| EUR,USD | 16.937 | 25.225 | 17.260 | 22.240 |
| | 16.937 | 25.225 | 17.260 | 22.240 |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

Kamatni rizik

Društvo je izloženo riziku promene kamatnih stopa na plasmanima i obavezama kod kojih su kamatne stope varijabilne. Ovaj rizik zavisi od finansijskog tržišta i Društvo nema na raspolaganju instrumente kojima bi ublažilo njegov uticaj.

Struktura plasmana i obaveza na dan 31. decembra 2025. i 2024. godine sa stanovišta izloženosti kamatnom riziku data je u sledećem pregledu:

| | u hiljadama dinara | |
|---|---------------------------|----------------|
| Finansijska sredstva | | |
| <i>Nekamatonosna</i> | 518.854 | 408.052 - |
| Kamatonosna (fiksna kamatna stopa) | | |
| Kamatonosna (varijabilna kamatna stopa) | | - |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 518.854 | 408.052 |
| Finansijske obaveze | | |
| <i>Nekamatonosne</i> | 131.081 | 112.543 |
| Kamatonosne (fiksna kamatna stopa) | 26.502 | 60.818 |
| Kamatonosne (varijabilna kamatna stopa) | | |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 157.583 | 173.361 |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

Kreditni rizik

Društvo je izloženo kreditnom riziku koji predstavlja rizik da dužnici neće biti u mogućnosti da dugovanja prema Društvu izmire u potpunosti i na vreme, što bi imalo za rezultat finansijski gubitak Društva. Kreditni rizik obuhvata dugoročne i kratkoročne finansijske plasmane, potraživanja i date garancije i jemstva trećim licima.

U Republici Srbiji ne postoje specijalizovane rejting agencije koje vrše nezavisnu klasifikaciju i rangiranje privrednih društava. Usled toga, Društvo je prinuđeno da koristi ostale javno dostupne finansijske informacije (npr. podatke o bonitetu koje pruža Agencija za privredne registre) i interne istorijske podatke o saradnji sa određenim poslovnim partnerom u cilju određivanja njegovog boniteta. Na osnovu boniteta kupca, utvrđuje se iznos njegove maksimalne kreditne izloženosti, u skladu sa poslovnom politikom usvojenom od strane rukovodstva Društva. Iznos maksimalne kreditne izloženosti revidira se najmanje jednom godišnje.

U slučaju povećanja iznosa dospelih potraživanja i shodno tome povećane izloženosti kreditnom riziku, Društvo primenjuje mehanizme predviđene poslovnom politikom.

Izloženost Društva kreditnom riziku ograničena je uglavnom na potraživanja od kupaca na dan bilansa. Nominalni iznos potraživanja od kupaca, pre izvršene ispravke vrednosti, sastoje se od velikog broja potraživanja, od kojih najveći deo čine potraživanja od kupaca:

| | u hiljadama dinara | |
|--|--------------------|---------------|
| | 2025. | 2024 |
| Naziv i sedište kupca | | |
| Holding kompanija Krušik ad, Valjevo | 71.039 | 15.132 |
| JKP Beogradski vodovod i kanalizacija, Beograd | 35.925 | 17.605 |
| JKP VODOVOD I KANALIZACIJA Kragujevac | 8.782 | 5.977 |
| JP BELIMARKOVAC, Vrnjačka Banja | 6.333 | 7.750 |
| JKP MLADENOVAC | 5.359 | 9.496 |
| JP KIKINDA | 4.964 | 5.945 |
| JKP Vodovod Zlatibor | 4.956 | 4.225 |
| P.V.F. Traders D.O.O. Šimanovci | 2.725 | 1.735 |
| MOSEABLE DOO, Zemun | 2.413 | 277 |
| JKP "Vodovod" Sremska Mitrovica | 1.785 | 0 |
| Ostali | 11.759 | 20.224 |
| | 156.040 | 88.366 |

Rizik likvidnosti

Rukovodstvo Društva upravlja rizikom likvidnosti na način koji mu obezbeđuje da Društvo u svakom trenutku mora da ispunjava sve svoje dospele obaveze. Društvo upravlja rizikom likvidnosti održavajući odgovarajuće novčane rezerve, praćenjem planiranih i stvarnih novčanih tokova i održavanjem adekvatnog odnosa priliva finansijskih sredstava i dospeća obaveza.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

Ročnost dospeća finansijskih obaveza Društva data je u sledećoj tabeli:

| 2025. godina | u hiljadama dinara | | | |
|-----------------------|--------------------|-------------------------|-------------------------|----------------|
| | do 1 godine | od 1 do 2 godine | od 2 do 5 godina | Ukupno |
| Dugoročni krediti | | 6.071 | | 6.071 |
| Obaveze iz poslovanja | 71.243 | | | 71.243 |
| Krat. finan. obaveze | 20.431 | | | 20.431 |
| Ostale krat. obaveze | 59.838 | | | 59.838 |
| | 151.513 | 6.071 | | 157.583 |
| 2024. godina | do 1 godine | od 1 do 2 godine | od 2 do 5 godina | Ukupno |
| Dugoročni krediti | | | | |
| Obaveze iz poslovanja | - | 3.361 | 23.141 | 26.502 |
| Krat. finan. obaveze | 68.402 | - | - | 68.402 |
| Ostale krat. obaveze | 34.316 | | | 34.316 |
| | 44.141 | - | - | 44.141 |
| | 146.859 | 3.361 | 23.141 | 173.361 |

Prikazani iznosi zasnovani su na nediskontovanim novčanim tokovima na osnovu najranijeg datuma na koji će Društvo biti obavezno da takve obaveze namiri (aktuelni anuitetni plan).

INDIKATORI OPŠTE LIKVIDNOSTI

| | | 2025. godina | 2024. godina |
|---|---|-----------------|-----------------|
| 1 | OBRтна IMOVINA / KRATKOROČNE OBAVEZE | 2,69 | 2,09 |

INDIKATORI UBRZANE LIKVIDNOST

| | | | |
|---|--|------|------|
| 2 | OBRтна IMOVINA BEZ ZALIHA / KRATKOROČNE OBAVEZE | 1,45 | 0,96 |
|---|--|------|------|

Koeficijent ispod 1 pokazuje prisustvo rizika likvidnosti.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

39. UPRAVLJANJE RIZIKOM KAPITALA

U postupku upravljanja kapitalnim rizikom, rukovodstvo Društva ima za cilj očuvanje mogućnosti da posluje po principu stalnosti poslovanja, istovremeno maksimizirajući prinose vlasnicima i drugim interesnim stranama putem optimizacije odnosa duga i kapitala. Rukovodstvo Društva pregleda strukturu odnosa dugova i kapitala na godišnjoj osnovi.

Društvo analizira kapital kroz pokazatelj zaduženosti. Ovaj pokazatelj izračunava se kao odnos neto obaveza (zaduženosti) i ukupnog kapitala. Neto zaduženost se obračunava tako što se ukupne finansijske obaveze (kratkoročne i dugoročne) umanje za gotovinu i gotovinske ekvivalente. Ukupan kapital predstavlja zbir svih kategorija kapitala prikazanih u bilansu stanja i neto zaduženosti.

Pokazatelji zaduženosti na dan 31. decembra 2025. i 2024. godine su bili sledeći:

| | u hiljadama dinara | |
|---|---------------------------|-------------|
| 1. Ukupne obaveze (dugoročne i kratkoročne) | 245.027 | 264.976 |
| 2. Ukupan sopstveni kapital | 703.031 | 521.517 |
| | <hr/> | |
| Pokazatelj zaduženosti (koeficijent 1/2) | 0,35 | 0,51 |
| | <hr/> | |

Ako je koeficijent/stopa zaduženosti iznad 1 prisutan je rizik zaduženosti jer su ukupne obaveze veće od ukupnog sopstvenog kapitala kao garatne supstance poveriocima. Koeficijent/stopa pokazuje pozitivan trend u odnosu na prethodnu godinu.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

40. ZARADA PO AKCIJI

| | 01.01-31.12. 2025. | 01.01-31.12. 2024. |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <u>Obračun zarade po akciji</u> | | |
| Obične akcije | | |
| <u>OSNOVNA ZARADA PO AKCIJI</u> | | |
| 1. neto dobitak/neto gubitak (u RSD hiljadama) | 181.514 | 112.431 |
| 2. broj običnih akcija | 297.920 | 297.920 |
| 3. osnovna zarada po akciji (u RSD) | 609 | 377 |
| Obične i potencijalne akcije | | |
| <u>RAZVODNJENA ZARADA PO AKCIJI</u> | | |
| 1. neto dobitak/neto gubitak (u RSD hiljadama) | | 181.514 |
| 2. preferencijalne dividende | | |
| 3. broj običnih akcija | | 297.920 |
| broj običnih akcija koji bi se dobio zamenom | | |
| 4. potencijalnih akcija | | |
| 5. razvodnjena zarada po akciji (u RSD) | | 609 |

41. POVEZANE STRANE

Društvo obavlja poslovne transakcije sa povezanim licima. Povezana pravna lica Društva po osnovu 100% učešća u kapitalu su:

1. Univerzal Iskra doo Barič – Barička reka bb, MB 20146249 PIB 104327153
2. INSA K.M.A FIELDS doo Zemun – Tršćanska 21 MB 21817724 PIB 113178670
3. Po osnovu vlasnika „Jovica Zarić100% Avala Tim, Zemun, Tršćanska 21 MB 20143514 PIB 104362817
4. Po osnovu vlasnika , Vladimir Pribić 100% Gates doo, Zemun, Tršćanska 21 MB 17405144 PIB 100285344

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

U toku 2025. i 2024. godine obavljene su sledeće transakcije sa povezanim pravnim licima:

| | u hiljadama dinara | |
|--------------------------------|---------------------------|---------------|
| | 2025. | 2024. |
| PRIHODI OD PRODAJE | | |
| - matično društvo | - | - |
| - zavisna pravna lica | 59 | 59 |
| - ostala povezana pravna lica | 3.415 | 933 |
| | 3.474 | 992 |
| FINANSIJSKI PRIHODI | | |
| - matično društvo | - | - |
| - zavisna pravna lica | 10 | 2 |
| - ostala povezana pravna lica | - | - |
| | 10 | 2 |
| NABAVKE | | |
| - matično društvo | - | - |
| - zavisna pravna lica | 7.593 | 7.837 |
| - ostala povezana pravna lica | 5.472 | 5.055 |
| | 13.065 | 12.892 |
| FINANSIJSKI RASHODI | | |
| - matično društvo | - | - |
| - zavisna pravna lica | - | - |
| - ostala povezana pravna lica | - | - |
| | - | - |
| POTRAŽIVANJA I PLASMANI | | |
| Potraživanja od kupaca: | | |
| - matično društvo | - | - |
| - zavisna pravna lica | 6 | 24 |
| - ostala povezana pravna lica | 87 | 428 |
| | 93 | 452 |
| Potraživanja za kamate: | | |
| - matično društvo | - | - |
| - zavisna pravna lica | - | - |
| - ostala povezana pravna lica | - | - |
| | - | - |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

Dugoročni finansijski plasmani:

| | | |
|-------------------------------|-------|-------|
| - matično društvo | - | - |
| - zavisna pravna lica | - | - |
| - ostala povezana pravna lica | - | - |
| | <hr/> | <hr/> |

Kratkoročni finansijski plasmani:

| | | |
|-------------------------------|-------|-------|
| - matično društvo | - | - |
| - zavisna pravna lica | - | - |
| - ostala povezana pravna lica | - | - |
| | <hr/> | <hr/> |

Potraž. Po osnovu primljenih menica:

| | | |
|-------------------------------|-------|-------|
| - matično društvo | - | - |
| - zavisna pravna lica | - | - |
| - ostala povezana pravna lica | - | - |
| | <hr/> | <hr/> |

OBAVEZE

Dugoročne finansijske obaveze:

| | | |
|-------------------------------|-------|-------|
| - matično društvo | - | - |
| - zavisna pravna lica | - | - |
| - ostala povezana pravna lica | - | - |
| | <hr/> | <hr/> |

Obaveze prema dobavljačima:

| | | |
|-------------------------------|---------------|--------------|
| - matično društvo | - | - |
| - zavisna pravna lica | 8.667 | 2.866 |
| - ostala povezana pravna lica | 1.489 | 84 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 10.156 | 2.950 |

Obaveze za kamatu:

| | | |
|-------------------------------|-------|-------|
| - matično društvo | - | - |
| - zavisna pravna lica | - | - |
| - ostala povezana pravna lica | - | - |
| | <hr/> | <hr/> |

| | | |
|--|-------|-------|
| | <hr/> | <hr/> |
|--|-------|-------|

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

42. USAGLAŠAVANJE POTRAŽIVANJA I OBAVEZA

Društvo je izvršilo usaglašavanje svojih potraživanja i obaveza sa stanjem na dan 31. decembra 2025. godine.

Poslato je 304 izvoda otvorenih stavki (IOS obrasci) kupcima na dan 31.10.2025. godine i primljeno je 190 IOS-a od dobavljača. IOS-i od dobavljača su se usklađivali sa stanjem na dan 30. septembra, 31. oktobra, 30. novembra i 31. decembra 2025. godine.

Od poslatah IOS-a, od kupaca je vraćeno 190 IOS-a (nije odgovoreno na 114) u kojima su potvrdili saglasnost otvorenih stavki. Na ovaj način je potvrđeno 107.245 hiljada RSD bruto potraživanja od kupaca na dan 31. decembar 2025. godine, što čini 55,16 % bruto potraživanja po osnovu prodaje.

Od ukupno otvorenih stavki dobavljača na dan 31.12.2025. godine primljeno je 66 IOS-a od dobavljača (460 dobavljača nije poslalo IOS-e). Na ovaj način je potvrđeno 6.293 hiljada RSD obaveza prema dobavljačima na dan 31. decembar 2025. godine, što čini 8,83 % obaveza iz poslovanja.

Izvršeno je usaglašenje sa svim poslovnim bankama sa stanjem na dan 31. decembra 2025. godine. Nije bilo neusaglašenih stanja.

U postupku usaglašavanja sa poslovnim partnerima, nisu utvrđena materijalno značajna neusaglašena potraživanja i obaveze.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

43. NAČELO STALNOSTI POSLOVANJA

Finansijski izveštaji su sastavljeni na načelu nastanka poslovnog događaja (načelo uzročnosti) i načelu stalnosti poslovanja.,

Prema načelu nastanka poslovnog događaja učinci poslovnih promena i drugih događaja se priznaju u momentu nastanka (a ne kada se gotovina ili njen ekvivalent primi ili isplati). Finansijski izveštaji sastavljeni na načelu nastanka poslovnog događaja (osim Izveštaja o tokovima gotovine) pružaju informacije ne samo o poslovnim promenama iz prethodnog perioda, koje uključuju isplatu i prijem gotovine, već takođe i o obavezama za isplatu gotovine u budućem periodu i o resursima koji predstavljaju gotovinu koja će biti primljena u budućem periodu.

Finansijski izveštaji su sastavljeni pod pretpostavkom da će Društvo da posluje u neograničenom vremenskom periodu i da će da nastavi sa poslovanjem i u doglednoj budućnosti.

Beograd, 26.02.2026. god.

Odgovorno lice za sastavljanje fin. izveštaja:

Pejović Snežana



Odgovorno lice/zastupnik

[Handwritten signature]



DST - Revizija d.o.o.

SADRŽAJ

| | |
|--|----|
| IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA | 1 |
| BILANS STANJA NA DAN 31.12.2025. GODINE | 4 |
| BILANS USPEHA ZA PERIOD OD 01.01. DO 31.12.2025. GODINE | 10 |
| IZVEŠTAJ O OSTALOM REZULTATU ZA PERIOD OD 01.01. DO 31.12.2025. GODINE | 13 |
| IZVEŠTAJ O PROMENAMA NA KAPITALU ZA PERIOD OD 01.01. DO 31.12.2025. GODINE | 15 |
| IZVEŠTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE ZA PERIOD OD 01.01. DO 31.12.2025. GODINE | 18 |
| NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE ZA GODINU ZAVRŠENU 31.12.2025. GODINE | 20 |

DST - Revizija



DST - Revizija d.o.o.

IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

Skupštini i nadzornom odboru AKCIONARSKO DRUŠTVO INSA INDUSTRIJA SATOVA BEOGRAD (ZEMUN)

Uzdržavanje od izražavanja mišljenja

Angažovani smo da izvršimo reviziju finansijskih izveštaja AKCIONARSKO DRUŠTVO INSA INDUSTRIJA SATOVA BEOGRAD (ZEMUN) (u daljem tekstu: „Društvo“), koji obuhvataju bilans stanja na dan 31. decembra 2025. godine i bilans uspeha, izveštaj o ostalom rezultatu, izveštaj o promenama na kapitalu i izveštaj o tokovima gotovine za godinu koja se završava na taj dan, i napomene uz finansijske izveštaje koje uključuju pregled značajnih računovodstvenih politika.

Ne izražavamo mišljenje o priloženim finansijskim izveštajima Društva. Zbog značaja pitanja opisanih u delu našeg izveštaja „Osnova za uzdržavanje od izražavanja mišljenja“, nismo bili u mogućnosti da pribavimo dovoljno odgovarajućih revizijskih dokaza koji obezbeđuju osnovu za revizorsko mišljenje o priloženim finansijskim izveštajima.

Osnova za uzdržavanje od izražavanja mišljenja

- 1) Društvo Nekretnine, postrojenja i opremu nakon početnog priznavanja vrednuje po modelu nabavne vrednosti, što je suprotno usvojenim računovodstvenim politikama u kojima se Društvo opredelilo da nakon početnog priznavanja iste vrednuje po modelu revalorizacije u skladu sa paragrafom 31-42 MRS 16 - Nekretnine, postrojenja i oprema. Nismo mogli da se uverimo u efekte na finansijske izveštaje da su Nekretnine, postrojenja i oprema vrednovani po modelu fer vrednosti.
- 2) U okviru građevinskih objekta nalaze se delovi objekta koje Društvo izdaje u zakup, a za koje nije izvršilo vrednovanje u skladu sa zahtevima MRS 40 - Investicione nekretnine. Usled napred navedenog, nismo mogli da se uverimo u stanje građevinskih objekata koje je Društvo na dan 31. decembra 2025. godine iskazalo u iznosu od 35.790 hiljada dinara, niti da kvantifikujemo potencijalne efekte ovog pitanja na rezultat Društva.
- 3) Društvo nije na kraju izveštajnog perioda, u skladu sa MSFI 9 - Finansijski instrumenti, razmatralo rizik umanjenja vrednosti učešća u kapitalu. Nismo mogli da se uverimo da li su učešća u kapitalu zavisnih i ostalih pravnih lica istinito i objektivno iskazana na dan 31. decembra 2025. godine, niti da utvrdimo potencijalni efekat obezvređenja na rezultat Društva.
- 4) Prema Ugovoru o kupoprodaji stečajnog dužnika kao pravnog lica od 30.05.2018. godine Društvo je kupilo imovinu i kapital pravnog lica iz stečaja za kupoprodajnu cenu od 257.520,31 eura, odnosno 30.439.723,52 dinara. Kod kupljenog Društva „Univerzal Iskra“ doo nije izvršeno registrovanje kapitala u Agenciji za privredne registre u skladu sa mišljenjem Ministarstva Privrede br. 011-00-00125/2019-10 (12.jul 2019. godine) u visini plaćenog iznosa kupoprodajne cene. Za iznos od 102.526.636,63 dinara nisu usaglašeni udeli u kapitalu „Insa“ ad, Beograd i kapital „Univerzal Iskra“ doo.
- 5) Društvo ne vrši obračun cene koštanja zaliha učinaka u skladu sa MRS 2 - Zalihe po stvarnim troškovima koji obuhvataju sve troškove nabavke, troškove konverzije i druge troškove nastale u procesu dovođenja zaliha na sadašnju lokaciju i u sadašnje stanje, već zalihe gotovih proizvoda vrednuje po ceni koja je 70% od prodajne cene, a zalihe nedovršene proizvodnje po vrednosti utrošenog materijala. S obzirom na ograničenje



DST - Revizija d.o.o.

obima dokumentacije i prirode evidencija Društva, nismo mogli da se uverimo u iskazanu vrednost zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje na dan 31. decembra 2025. godine, niti da kvantifikujemo potencijalne efekte ovog pitanja na rezultat Društva za 2025. godinu.

- 6) Društvo nije, u skladu sa MRS 2 - Zalihe, na dan bilansa preispitalo uslove umanjenja vrednosti svođenjem na neto nadoknadivu vrednost zaliha materijala i gotovih proizvoda koji nisu imali izlaz u toku godine u smislu potpunog povrata knjigovodstvene vrednosti. Usled prirode evidencija Društva nismo mogli da se uverimo u eventualne efekte postojanja zaliha čija vrednost je umanjena i njihov efekat na finansijske izveštaje Društva na dan 31. decembra 2025. godine.
- 7) Društvo prilikom sastavljanja finansijskih izveštaja za 2025. godinu nije primenilo zahteve standarda MSFI 9 - Finansijski instrumenti, odnosno nije utvrdilo iznos ukupnih očekivanih kreditnih gubitaka u skladu sa pomenutim standardom. Revizorski tim nije bio u mogućnosti da utvrdi tačan iznos potencijalnih korekcija po ovom osnovu, kao ni njihov uticaj na rezultat Društva.

Odgovornosti rukovodstva i lica ovlašćenih za upravljanje za finansijske izveštaje

Rukovodstvo Društva je odgovorno za sastavljanje i istinito prikazivanje ovih finansijskih izveštaja u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izveštavanja i propisima Republike Srbije, kao i za one interne kontrole koje rukovodstvo odredi kao neophodne u sastavljanju finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške.

Pri sastavljanju finansijskih izveštaja, rukovodstvo Društva je odgovorno za procenu sposobnosti Društva da nastavi svoje poslovanje u skladu sa načelom stalnosti poslovanja, sa obelodanjivanjem, gde je to primenjivo, činjenica koje se odnose na stalnost poslovanja i korišćenja ovog načela kao osnove finansijskog izveštavanja, osim ukoliko rukovodstvo ne namerava da likvidira Društvo ili da obustavi njegovo poslovanje, ili ako nema mogućnost da poslovanje nastavi.

Lica ovlašćena za upravljanje su odgovorna za nadgledanje procesa finansijskog izveštavanja Društva.

Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih izveštaja

Naša odgovornost je sprovođenje revizije finansijskih izveštaja u skladu sa Međunarodnim standardima revizije i zakonskim propisima koji se primenjuju u Republici Srbiji i izdavanje izveštaja revizora. Zbog značaja pitanja iznetih u delu našeg izveštaja: „Osnova za uzdržavanje od izražavanja mišljenja”, nismo bili u mogućnosti da pribavimo dovoljno odgovarajućih revizijskih dokaza koji obezbeđuju osnovu za izražavanje mišljenja o priloženim finansijskim izveštajima.

Nezavisni smo od Društva u skladu sa Etičkim kodeksom za profesionalne računovođe Odbora za međunarodne etičke standarde za računovođe (IESBA kodeks) i etičkim zahtevima koju su relevantni za našu reviziju finansijskih izveštaja u Republici Srbiji, i ispunili smo naše druge etičke odgovornosti u skladu sa ovim zahtevima i IESBA kodeksom.



DST - Revizija d.o.o.

IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (NASTAVAK)

Izveštaj o drugim zakonskim regulatornim zahtevima

Društvo je odgovorno za sastavljanje godišnjeg izveštaja o poslovanju, u skladu sa Zakonom o računovodstvu i Zakonom o tržištu kapitala.

Naša je odgovornost da izrazimo mišljenje o usklađenosti godišnjeg izveštaja o poslovanju sa finansijskim izveštajima za poslovnu 2025. godinu. U vezi sa tim, naši postupci se sprovode u skladu sa Međunarodnim standardom revizije 720 - *Odgovornost revizora u vezi sa ostalim informacijama u dokumentima koji sadrže finansijske izveštaje koji su bili predmet revizije*, i ograničeni smo na ocenu usaglašenosti izveštaja o poslovanju sa finansijskim izveštajima.

S obzirom da nismo izrazili mišljenje o priloženim finansijskim izveštajima, uzdržavamo se od izražavanja mišljenja o usklađenosti godišnjeg izveštaja o poslovanju sa priloženim finansijskim izveštajima.

U Beogradu,
27.04.2026. godine

LICENCIRANI OVLAŠĆENI REVIZOR

Bojana Marković, mast. ekon.



Bojana Marković

DST - Revizija

| | | |
|--|-----------------------|---------------|
| Попуњава правно лице - предузетник | | |
| Наложни број 07006357 | Шифра делатности 2851 | ГИБ 100001093 |
| Име АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО INSA INDUSTRIJA BATOVA BEOGRAD (ZEMUN) | | |
| Седиште Београд - Земун, ТРШЉАНСКА 21 | | |

БИЛАНС СТАЊА

на дан 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Наложна број | Износ | | |
|---------------------|--|------|--------------|---------------|----------------------------|-----------------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање 30.12.20__ | Почетно стање 01.01.20__ |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| | АКТИВА | | | | | |
| 00 | A. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ | 0001 | | | | |
| | B. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028) | 0002 | | 306.804 | 285.153 | |
| 01 | I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008) | 0003 | 5 | 2.499 | 3.600 | |
| 010 | 1. Улагања у развој | 0004 | | | | |
| 011, 012 и 014 | 2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина | 0005 | | 2.499 | 3.600 | |
| 013 | 3. Гудвил | 0006 | | | | |
| 015 и 016 | 4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми | 0007 | | | | |
| 017 | 5. Аванси за нематеријалну имовину | 0008 | | | | |
| 02 | II. НЕКРЕТНИЧЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016) | 0009 | 5 | 118.222 | 92.577 | |
| 020, 021 и 022 | 1. Земљиште и грађевински објекти | 0010 | | 49.443 | 57.588 | |
| 023 | 2. Постројења и опрема | 0011 | | 69.779 | 34.989 | |
| 024 | 3. Инвестиционе некретности | 0012 | | | | |
| 025 и 027 | 4. Некретности, постројења и опрема узети у лизинг и некретности, постројења и опрема у припреми | 0013 | | | | |
| 026 и 028 | 5. Остале некретности, постројења и опрема и улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми | 0014 | | | | |
| 029 (део) | 6. Аванси за некретности, постројења и опрему у земљи | 0015 | | | | |
| 029 (део) | 7. Аванси за некретности, постројења и опрему у иностранству | 0016 | | | | |
| 03 | III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА | 0017 | | | | |
| 04 и 05 | IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027) | 0018 | 7 | 185.083 | 191.976 | |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Наложна број | Износ | | |
|----------------------------------|--|------|--------------|---------------|----------------------------|-----------------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање _____ 20__ | Почетно стање 01.01.20__ |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 040 (део), 041 (део) и 042 (део) | I. Учесћа у капиталу грађанск лица (осим учесћа у капиталу која се вреднују методом учесћа) | 0019 | | 178.500 | 177.900 | |
| 040 (део), 041 (део), 042 (део) | 2. Учесћа у капиталу која се вреднују методом учесћа | 0020 | | 550 | 7.960 | |
| 043, 050 (део) и 051 (део) | 3. Дугорочни пласмани матичном, зависном и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи | 0021 | | | | |
| 044, 050 (део), 051 (део) | 4. Дугорочни пласмани матичном, зависном и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству | 0022 | | | | |
| 045 (део) и 053 (део) | 5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зареви) у земљи | 0023 | | | | |
| 045 (део) и 053 (део) | 6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зареви) у иностранству | 0024 | | | | |
| 046 | 7. Дугорочна финансијска улагања (карте од вредности која се вреднују по амортизованог вредности) | 0025 | | | | |
| 047 | 8. Опкултациоe сопствене акције и опкултациоe сопствени удеои | 0026 | | 3.059 | 3.059 | |
| 048, 052, 054, 055 и 056 | 9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања | 0027 | | 2.674 | 3.057 | |
| 28 (део), осим 288 | V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 0028 | | | | |
| 288 | 8. одложена ПОРЕСКА СРЕДСТВА | 0029 | | | | |
| | Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058) | 0030 | | 643.224 | 499.508 | |
| Класа I, осим групе рачуна 14 | I. ЗАЛИКЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036) | 0031 | | 295.808 | 269.491 | |
| 10 | 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар | 0032 | 8 | 182.383 | 155.266 | |
| 11 и 12 | 2. Недовршена производња и готови производи | 0033 | 8 | 69.190 | 68.110 | |
| 13 | 3. Робе | 0034 | 8 | 2.108 | 28.411 | |
| 150, 152 и 154 | 4. Плаћени аванси за залике и услуге у земљи | 0035 | 9 | 3.574 | 5.211 | |
| 151, 153 и 155 | 5. Плаћени аванси за залике и услуге у иностранству | 0036 | 9 | 38.553 | 12.090 | |
| 14 | II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА | 0037 | | | | |
| 20 | III. ПОТТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043) | 0038 | 10 | 171.592 | 106.113 | |
| 204 | 1. Потраживања од купца у земљи | 0039 | | 156.040 | 86.306 | |
| 205 | 2. Потраживања од купца у иностранству | 0040 | | 15.459 | 17.295 | |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | | |
|-----------------------------|---|------|---------------|---------------|------------------------|------------------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање 30.12. | Почетно стање 01.01.2025. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 200 и 202 | 3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи | 0041 | | 93 | 452 | |
| 201 и 203 | 4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству | 0042 | | | | |
| 206 | 5. Остала потраживања по основу продаје | 0043 | | | | |
| 21, 22 и 27 | IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047) | 0044 | 11 | 3.189 | 4.294 | |
| 21, 22 осим 223 и 224, и 27 | 1. Остала потраживања | 0045 | | 3.189 | 4.290 | |
| 223 | 2. Потраживања за више плаћен порез на добитак | 0046 | | | | |
| 224 | 3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса | 0047 | | 4 | 4 | |
| 23 | V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056) | 0048 | | | 1.250 | |
| 230 | 1. Краткорочни кредити и личнама - матично и зависна правна лица | 0049 | | | | |
| 231 | 2. Краткорочни кредити и плашани - остала повезана лица | 0050 | | | | |
| 232, 234 (део) | 3. Краткорочни кредити, зрелих и плашани у земљи | 0051 | | | 1.250 | |
| 233, 234 (део) | 4. Краткорочни кредити, зрелих и плашани у иностранству | 0052 | | | | |
| 235 | 5. Хартије од вредности које се вредују по амортизованјој вредности | 0053 | | | | |
| 236 (део) | 6. Финансијска средства која се вредују по фер вредности кроз биланс успеха | 0054 | | | | |
| 237 | 7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени уделни | 0055 | | | | |
| 236 (део), 238 и 239 | 8. Остали краткорочни финансијски плашани | 0056 | | | | |
| 24 | VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ | 0057 | 13 | 158.990 | 104.419 | |
| 28 (део), осим 288 | VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 0058 | 14 | 13.645 | 13.941 | |
| | Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0061 + 0062 + 0029 + 0030) | 0059 | | 950.028 | 787.661 | |
| 88 | Б. БАЛАНСНА АКТИВА | 0060 | 22 | 37.279 | 28.482 | |
| | ПАСИВА | | | | | |
| | А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0411 + 0412) и в | 0401 | 15 | 703.031 | 521.517 | |
| 33, осим 306 | I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ | 0402 | | 301.746 | 301.746 | |
| 31 | II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЊЕНИ КАПИТАЛ | 0403 | | | | |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | | |
|--|---|------|---------------|---------------|----------------------|-----------------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање 20__ | Почетно стање 01.01.20__ |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 306 | III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА | 0404 | | | | |
| 32 | IV. РЕЗЕРВЕ | 0405 | | | | |
| 330 и поправни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337 | V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | 0406 | | | | |
| дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337 | VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | 0407 | | | | |
| 34 | VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410) | 0408 | | 401.285 | 219.771 | |
| 340 | 1. Нераспоредени добитак раније година | 0409 | | 219.771 | 107.240 | |
| 341 | 2. Нераспоредени добитак текуће године | 0410 | | 181.514 | 112.431 | |
| | VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ | 0411 | | | | |
| 35 | IX. ГУБИТАК (0413 + 0414) | 0412 | | | | |
| 350 | 1. Губитак раније година | 0413 | | | | |
| 351 | 2. Губитак текуће године | 0414 | | | | |
| | X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428) | 0415 | 15 | 6.071 | 26.502 | |
| 40 | I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419) | 0416 | | | | |
| 401 | 1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених | 0417 | | | | |
| 400 | 2. Резервисања за трошкове у гарантисаном року | 0418 | | | | |
| 40, осим 400 и 401 | 3. Остала дугорочна резервисања | 0419 | | | | |
| 41 | II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427) | 0420 | | 6.071 | 26.502 | |
| 410 | 1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал | 0421 | | | | |
| 411 (део) и 412 (део) | 2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, законим и осталим повезаним лицима у земљи | 0422 | | | | |
| 411 (део) и 412 (део) | 3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, законим и осталим повезаним лицима у иностранству | 0423 | | | | |
| 414 и 416 (део) | 4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи | 0424 | | 6.071 | 26.502 | |
| 415 и 416 (део) | 5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству | 0425 | | | | |
| 413 | 6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности | 0426 | | | | |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Насловна број | Износ | | |
|--|---|------|---------------|---------------|----------------------|-----------------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање 20__ | Почетно стање 01.01.20__ |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 419 | 7. Остале дугорочне обавезе | 0427 | | | | |
| 40 (део), осим 498 и 495 (део) | III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАБЧЕЊА | 0428 | | | | |
| 498 | B. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ | 0429 | 17 | 1.970 | 1.168 | |
| 495 (део) | Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ | 0430 | | | | |
| | D. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454) | 0431 | | 238.956 | 238.474 | |
| 467 | I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА | 0432 | | | | |
| 42, осим 427 | II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440) | 0433 | 18 | 20.431 | 24.316 | |
| 420 (део) и 421 (део) | 1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависном и осталим повезаним лицима у земљи | 0434 | | | | |
| 420 (део) и 421 (део) | 2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависном и осталим повезаним лицима у иностранству | 0435 | | | | |
| 422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део) | 3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке | 0436 | | | 15 | |
| 422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део) | 4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака | 0437 | | 20.431 | 24.300 | |
| 423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део) | 5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства | 0438 | | | | |
| 426 | 6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности | 0439 | | | | |
| 428 | 7. Обавезе по основу финансијских деривата | 0440 | | | | |
| 430 | III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ | 0441 | | 83.929 | 85.566 | |
| 43, осим 430 | IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448) | 0442 | 19 | 71.243 | 68.402 | |
| 431 и 433 | 1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи | 0443 | | 16.156 | 2.950 | |
| 432 и 434 | 2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству | 0444 | | | | |
| 435 | 3. Обавезе према добављачима у земљи | 0445 | | 43.855 | 43.581 | |
| 436 | 4. Обавезе према добављачима у иностранству | 0446 | | 17.232 | 21.871 | |
| 439 (део) | 5. Обавезе по неписанима | 0447 | | | | |
| 439 (део) | 6. Остале обавезе из пословања | 0448 | | | | |
| 44,45,46, осим 467, 47 и 48 | V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452) | 0449 | 20 | 59.838 | 44.141 | |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | | |
|----------------------|--|------|---------------|---------------|----------------------|-----------------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање 20__ | Почетно стање 01.01.20__ |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 44, 45 и 46 осим 467 | 1. Остале краткорочне обавезе | 0450 | | 37.151 | 25.117 | |
| 47,48 осим 481 | 2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода | 0451 | | 10.804 | 94 | |
| 481 | 3. Обавезе по основу пореза на добитак | 0452 | | 11.883 | 17.930 | |
| 427 | VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕНЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО | 0453 | | | | |
| 49 (део) осим 498 | VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАБЉЕЊА | 0454 | 21 | 3.515 | 6.049 | |
| | Ъ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = (0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0 | 0455 | | 0 | | |
| | Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455) | 0456 | | 950.028 | 787.061 | |
| 89 | Ж. БАЛАНСНА ПАСИВА | 0457 | 22 | 37.279 | 28.482 | |

у ИЗМЕНИдан 06. 03. 2016 године

Финансијски заступник

| | | |
|--|-----------------------|---------------|
| Попуњена правно лице - предузетник | | |
| Матични број 07006357 | Шифра делатности 2651 | ГИБ 100001693 |
| Назив АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО INSA INDUSTRIJA SATOVA BEOGRAD (ZEMIK) | | |
| Седиште Београд - Земун, ТРИБЛАНСКА 21 | | |

БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Наложна број | Износ | |
|-------------------------|--|------|--------------|---------------|------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| | A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012) | 1001 | | 1.128.768 | 861.285 |
| 00 | I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004) | 1002 | | 37.244 | 22.363 |
| 600, 602 и 604 | 1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту | 1003 | | 21.001 | 15.629 |
| 601, 603 и 605 | 2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту | 1004 | | 16.243 | 6.734 |
| 61 | II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007) | 1005 | | 1.029.416 | 787.820 |
| 610, 612 и 614 | 1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту | 1006 | | 944.633 | 694.314 |
| 611, 613 и 615 | 2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту | 1007 | | 84.783 | 93.506 |
| 62 | III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧЕНИКА И РОБЕ | 1008 | 23 | 29 | 448 |
| 630 | IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА | 1009 | | 10.226 | 2.637 |
| 631 | V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА | 1010 | | 9.146 | 1.496 |
| 64 и 65 | VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ | 1011 | 24 | 60.691 | 56.205 |
| 66, осим 683, 685 и 686 | VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ) | 1012 | 25 | 308 | 308 |
| | B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024) | 1013 | | 910.759 | 688.074 |
| 50 | I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ | 1014 | 26 | 17.443 | 8.882 |
| 51 | II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ | 1015 | 27 | 346.715 | 238.731 |
| 52 | III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019) | 1016 | 28 | 368.725 | 286.255 |
| 520 | 1. Трошкови зарада и накнада зарада | 1017 | | 300.591 | 233.710 |
| 521 | 2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада | 1018 | | 45.540 | 35.256 |
| 52 осим 520 и 521 | 3. Остали лични расходи и накнаде | 1019 | | 22.594 | 18.289 |
| 540 | IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ | 1020 | | 20.451 | 16.790 |
| 58, осим 583, 585 и 586 | V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ) | 1021 | 31 | 60 | 56 |
| 53 | VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДЊИХ УСЛУГА | 1022 | 29 | 98.405 | 98.465 |
| 54, осим 540 | VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА | 1023 | | | |
| 35 | VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ | 1024 | 30 | 58.960 | 48.833 |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | |
|---------------------|--|------|---------------|---------------|------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| | В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0 | 1025 | | 218.009 | 170.211 |
| | Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0 | 1026 | | | |
| | Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031) | 1027 | | 4.687 | 901 |
| 660 и 661 | I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА | 1028 | | 10 | 2 |
| 662 | II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА | 1029 | | 3.362 | |
| 663 и 664 | III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛУЗУЛЕ | 1030 | | 1.315 | 899 |
| 665 и 669 | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ | 1031 | | | |
| | Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036) | 1032 | | 5.282 | 9.101 |
| 560 и 561 | I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА | 1033 | | | |
| 562 | II. РАСХОДИ КАМАТА | 1034 | | 4.126 | 8.529 |
| 563 и 564 | III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛУЗУЛЕ | 1035 | | 1.031 | 420 |
| 565 и 569 | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ | 1036 | | 125 | 152 |
| | Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1037 - 1038) ≥ 0 | 1037 | | | |
| | Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1038 - 1037) ≥ 0 | 1038 | | 595 | 8.200 |
| 683, 685 и 686 | З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЖУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА | 1039 | 35 | 27.348 | 25.063 |
| 583, 585 и 586 | И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЖУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА | 1040 | 35 | 33.874 | 38.938 |
| 67 | 3. ОСТАЛИ ПРИХОДИ | 1041 | 32 | 14.766 | 990 |
| 57 | К. ОСТАЛИ РАСХОДИ | 1042 | 34 | 5.026 | 7.746 |
| | Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041) | 1043 | | 1.175.508 | 895.199 |
| | Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042) | 1044 | | 985.841 | 753.659 |
| | М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0 | 1045 | | 219.668 | 141.340 |
| | Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0 | 1046 | | | |
| 69-59 | Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАВНОК ПЕРИОДА | 1047 | | | |
| 59-69 | О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАВНОК ПЕРИОДА | 1048 | | | |
| | П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + | 1049 | | 219.668 | 141.340 |

| Група рачуна, рачуни | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | |
|----------------------|---|------|---------------|---------------|------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| | Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0 | 1050 | | | |
| | С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК | | | | |
| 721 | I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА | 1051 | | 37.352 | 27.741 |
| 722 дп. салдо | II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА | 1052 | | 802 | 1.168 |
| 722 пп. салдо | III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА | 1053 | | | |
| 723 | T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА | 1054 | | | |
| | Ъ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0 | 1055 | | 181.514 | 112.431 |
| | У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0 | 1056 | | | |
| | Г. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШТИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ | 1057 | | | |
| | II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ | 1058 | | | |
| | III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШТИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ | 1059 | | | |
| | IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ | 1060 | | | |
| | V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ | | | | |
| | 1. Основна зарада по акцији | 1061 | | | |
| | 2. Умњана (разводорична) зарада по акцији | 1062 | | | |

у ЗЕМУНИдана 06.03.2026. године

| | | |
|---|-----------------------|---------------|
| Попуњена правно лице - предузетник | | |
| Матични број 07006357 | Шифра делатности 2651 | ПИБ 100001693 |
| Име АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО INSA INDUSTRIJA SATOVA BEOGRAD (ZENIUN) | | |
| Седиште Београд - Земун, ТРШЉАНСКА 21 | | |

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | |
|---------------------|---|------|---------------|---------------|------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| | A. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА | | | | |
| | I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055) | 2001 | | 181.514 | 112.431 |
| | II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056) | 2002 | | | |
| | B. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК | | | | |
| | а) Ставке које неће бити рекласификоване у Биланс успеха у будућим периодима | | | | |
| | 1. Приходи ревалоризације нематеријалне имовине, имовине, постројења и опреме | | | | |
| 330 | а) повећање ревалоризационих резерви | 2003 | | | |
| | б) смањење ревалоризационих резерви | 2004 | | | |
| | 2. Актуарни добити или губити по основу планова дефинисаних промена | | | | |
| 331 | а) добити | 2005 | | | |
| | б) губити | 2006 | | | |
| | 3. Добити или губити по основу удела у осталим свеобухватним добитку или губитку придружених друштава | | | | |
| 333 | а) добити | 2007 | | | |
| | б) губити | 2008 | | | |
| | б) Ставке које наизмад могу бити рекласификоване у Биланс успеха у будућим периодима | | | | |
| | 1. Добити или губити по основу улагања у власничке инструменте капитала | | | | |
| 332 | а) добити | 2009 | | | |
| | б) губити | 2010 | | | |
| | 2. Добити или губити по основу прерачуна финансијских инструмената иностраног пословања | | | | |
| 334 | а) добити | 2011 | | | |
| | б) губити | 2012 | | | |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | |
|---------------------|---|------|---------------|---------------|------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 335 | 3. Добити или губици од инструментата заштите нето улагача у инострано пословање | | | | |
| | а) добити | 2013 | | | |
| | б) губици | 2014 | | | |
| 336 | 4. Добити или губици по основу инструментата заштите ризика (хедџинга) новчаног тока | | | | |
| | а) добити | 2015 | | | |
| | б) губици | 2016 | | | |
| 337 | 5. Добити или губици по основу хартије од вредности које се вреднују по фер вредности кроз остали укупан резултат | | | | |
| | а) добити | 2017 | | | |
| | б) губици | 2018 | | | |
| | I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0 | 2019 | | | |
| | II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0 | 2020 | | | |
| | III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА | 2021 | | | |
| | IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА | 2022 | | | |
| | V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021 + 2022) ≥ 0 | 2023 | | | |
| | VI. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021 - 2022) ≥ 0 | 2024 | | | |
| | V. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА | | | | |
| | I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2023 - 2024) ≥ 0 | 2025 | | 181.514 | 112.431 |
| | II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2024 - 2023) ≥ 0 | 2026 | | | |
| | Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028 + 2029) = АОП 2025 ≥ 0 или АОП 2026 > 0 | 2027 | | | |
| | 1. Приписан нетинимон правном лицу | 2028 | | | |
| | 2. Приписан учешћена без права контроле | 2029 | | | |

у ЗАМЕНИЦАдана 06.03.2026 године

| | | |
|--|-----------------------|---------------|
| Попуњава правно лице - предузетник | | |
| Матични број 07006357 | Шифра делатности 2651 | ПИБ 100001693 |
| Назив АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО INSA INDUSTRIJA SATOVA BEOGRAD (ZEMUN) | | |
| Седиште Београд - Земун, ТРШЉАНСКА 21 | | |

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

| Позиција | ОПИС | АОП | Основни капитал (група 30 без 306 и 309) | | Остали основни капитал (рп 309) | | Уплатени и неплатени капитал (група 31) | | Емисиона премија и резерве (рп 306 и група 32) |
|----------|--|------|--|------|---------------------------------|------|---|------|--|
| | | | 1 | АОП | 3 | АОП | 4 | АОП | |
| 1. | Стање на дан 01.01. _____ године | 4001 | 301.746 | 4010 | | 4019 | | 4028 | |
| 2. | Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | 4002 | | 4011 | | 4020 | | 4029 | |
| 3. | Кориговано почетно стање на дан 01.01. _____ године (р.бр. 1+2) | 4003 | 301.746 | 4012 | | 4021 | | 4030 | |
| 4. | Нето промене у _____ години | 4004 | | 4013 | | 4022 | | 4031 | |
| 5. | Стање на дан 31.12. _____ године (р.бр. 3+4) | 4005 | 301.746 | 4014 | | 4023 | | 4032 | |
| 6. | Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | 4006 | 0 | 4015 | | 4024 | | 4033 | |
| 7. | Кориговано почетно стање на дан 01.01. _____ године (р.бр. 5+6) | 4007 | 301.746 | 4016 | | 4025 | | 4034 | |
| 8. | Нето промене у _____ години | 4008 | | 4017 | | 4026 | | 4035 | |
| 9. | Стање на дан 31.12. _____ године (р.бр. 7+8) | 4009 | 301.746 | 4018 | | 4027 | | 4036 | |

| Позиција | ОПИС | АОП | Рез. рез. и нар. доб. и губ. | АОП | Нераспоређени добитак | АОП | Губитак (група 35) | АОП | Учесће без права контроле |
|----------|---|------|------------------------------|------|-----------------------|------|--------------------|------|---------------------------|
| | | | (група 33) | | (група 34) | | (група 35) | | (група 36) |
| | 1 | | 6 | | 7 | | 8 | | 9 |
| 1. | Стање на дан 01.01.____ године | 4037 | | 4046 | 107.340 | 4055 | | 4064 | |
| 2. | Ефекти ретроактивне исправе материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | 4038 | | 4047 | | 4056 | | 4065 | |
| 3. | Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 1+2) | 4039 | | 4048 | 107.340 | 4057 | | 4066 | |
| 4. | Нето промене у ____ години | 4040 | | 4049 | 112.431 | 4058 | | 4067 | |
| 5. | Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 3+4) | 4041 | | 4050 | 219.771 | 4059 | | 4068 | |
| 6. | Ефекти ретроактивне исправе материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | 4042 | | 4051 | 0 | 4060 | | 4069 | |
| 7. | Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 5+6) | 4043 | | 4052 | 219.771 | 4061 | | 4070 | |
| 8. | Нето промене у ____ години | 4044 | | 4053 | 181.514 | 4062 | | 4071 | |
| 9. | Стање на дан 31.12. ____ година (р.бр. 7+8) | 4045 | | 4054 | 401.285 | 4063 | | 4072 | |

| Позиција | ОПИС | АОП | Укупно (одговара позицији АОП 0401) (кош. 2+3+4+5+6+7+8+9) ≥ 0 | АОП | Губитак изнад власне капитала (одговара позицији АОП 0455) (кош. 2+3+4+5+6+7- 8+9) < 0 |
|----------|---|------|--|------|--|
| | | | 10 | | 11 |
| 1. | Стање на дан 01.01. ____ године | 4073 | 409.086 | 4082 | |
| 2. | Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | 4074 | | 4083 | |
| 3. | Кориговано почетно стање на дан 01.01. ____ године (р.бр. 1+2) | 4075 | 409.086 | 4084 | |
| 4. | Нето промене у ____ години | 4076 | | 4085 | |
| 5. | Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 3+4) | 4077 | 521.517 | 4086 | |
| 6. | Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | 4078 | | 4087 | |
| 7. | Кориговано почетно стање на дан 01.01. ____ године (р.бр. 5+6) | 4079 | 521.517 | 4088 | |
| 8. | Нето промене у ____ години | 4080 | | 4089 | |
| 9. | Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 7+8) | 4081 | 703.031 | 4090 | |

у ЗЕМЦОИдана 06.03.2026 године

Званични заступник

| | | |
|--|-----------------------|---------------|
| Попуњава правно лице - предузетник | | |
| Матични број 07006357 | Шифра делатности 2651 | ГМБ 100001693 |
| Име АКСИОНАРСКО ДРУШТВО INSA INDUSTRIJA SATOVA BEOGRAD (ZEMUN) | | |
| Седиште Београд - Земун, ТРШТАНСКА 21 | | |

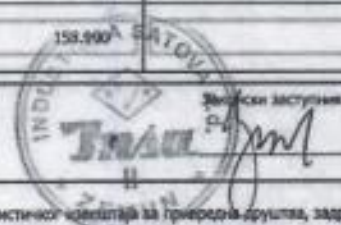
ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

| Позиција | АОП | Износ | |
|--|------|---------------|------------------|
| | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ | | | |
| 1. Примљени готовине из пословних активности (1 до 4) | 3001 | 1.298.422 | 1.069.198 |
| 1. Продаја и примљени аванси у земљи | 3002 | 1.169.576 | 886.192 |
| 2. Продаја и примљени аванси у иностранству | 3003 | 98.122 | 103.980 |
| 3. Примљене камате из пословних активности | 3004 | 3.372 | 2 |
| 4. Остали приливи из редовног пословања | 3005 | 27.352 | 79.024 |
| II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8) | 3006 | 1.173.076 | 960.064 |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи | 3007 | 445.900 | 441.954 |
| 2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству | 3008 | 223.885 | 143.434 |
| 3. Заради, накнаде зарада и остали лични расходи | 3009 | 347.392 | 275.713 |
| 4. Плаћене камате у земљи | 3010 | 4.126 | 8.529 |
| 5. Плаћене камате у иностранству | 3011 | | |
| 6. Порез на добитак | 3012 | 43.400 | 8.490 |
| 7. Одливи по основу осталих јавних прихода | 3013 | 98.304 | 81.964 |
| 8. Остали одливи из пословних активности | 3014 | 9.069 | |
| III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II) | 3015 | 125.346 | 109.134 |
| IV. Нето одливи готовине из пословних активности (II - I) | 3016 | | |
| B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА | | | |
| 1. Примљени готовине из активности инвестирања (1 до 5) | 3017 | 8.691 | 3.942 |
| 1. Продаја акција и удела | 3018 | | |
| 2. Продаја нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биолошких средстава | 3019 | 1.091 | |
| 3. Остали финансијски приливи | 3020 | 7.600 | 3.942 |
| 4. Примљене камате из активности инвестирања | 3021 | | |
| 5. Примљене дивиденде | 3022 | | |
| II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3) | 3023 | 45.149 | 20.092 |
| 1. Куповина акција и удела | 3024 | | 16.150 |
| 2. Куповина нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биолошких средстава | 3025 | 45.149 | |

| Позиција | АОП | Износ | |
|--|------|---------------|------------------|
| | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| 3. Остали финансијски пласмани | 3026 | | 3.942 |
| III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II) | 3027 | | |
| IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (III - I) | 3028 | 36.482 | 15.190 |
| V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА | | | |
| I. Прилив готовине из активности финансирања (1 до 7) | 3029 | | 17.530 |
| 1. Уношење основног капитала | 3030 | | |
| 2. Дугорочни кредити у земљи | 3031 | | 17.500 |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству | 3032 | | |
| 4. Краткорочни кредити у земљи | 3033 | | |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству | 3034 | | |
| 6. Остале дугорочне обавезе | 3035 | | |
| 7. Остале краткорочне обавезе | 3036 | | 30 |
| II. Одлив готовине из активности финансирања (1 до 8) | 3037 | 34.317 | 32.268 |
| 1. Откуп сопствених акција и удела | 3038 | | |
| 2. Дугорочни кредити у земљи | 3039 | | |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству | 3040 | | |
| 4. Краткорочни кредити у земљи | 3041 | 32.875 | 31.939 |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству | 3042 | | |
| 6. Остале обавезе | 3043 | 16 | 30 |
| 7. Финансијски лизинг | 3044 | 326 | 300 |
| 8. Исплаћене дивиденде | 3045 | | |
| III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II) | 3046 | | |
| IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I) | 3047 | 34.317 | 14.739 |
| Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3003 + 3017 + 3029) | 3048 | 1.307.113 | 1.090.670 |
| Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037) | 3049 | 1.252.542 | 1.012.425 |
| Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0 | 3050 | 54.571 | 78.245 |
| Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0 | 3051 | | |
| Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА | 3052 | 104.419 | 26.174 |
| З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ | 3053 | | |
| И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ | 3054 | | |
| З. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054) | 3055 | 158.990 | 104.419 |

у Београдудану 06.03.2026 године

NAPOMENE
UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
ZA 2025. GODINU

„INDUSTRIJA SATOVA INSA AD BEOGRAD“ Zemun

NAPOMENE UZ FINANSIJSKI IZVEŠTAJ

1. OPŠTE INFORMACIJE

„Industrija satova INSA AD Beograd“ (u daljem tekstu Društvo) osnovano je 17.08.1950. godine. Prvobitno je osnovano kao DP (društveno preduzeće).

Društvo je registrovano kod Agencije za privredne registre rešenjem broj BD 181113/06 od 2006. godine.

Pretežna delatnost Društva je registrovana pod šifrom 2651, Proizvodnja mernih, istraživačkih i navigacionih instrumenata i aparata. Glavna grupa proizvoda su kućni i industrijski vodomeri, i u toj oblasti Društvo zauzima vodeće mesto u regionu.

Sedište Društva: Zemun 11080
Adresa: Tršćanska 21
Vreme osnivanja: 17.08.1950
Matični broj: 07006357
Šifra i naziv pretežne delatnosti: 2651
PIB: 100001693

Na osnovu podataka iz finansijskih izveštaja za 2024. godinu Društvo je razvrstano u srednje pravno lice. Društvo kao matično pravno lice sastavlja konsolidovane finansijske izveštaje i shodno članu 24 Zakona o računovodstvu primenjuje Međunarodne standarde finansijskog izveštavanja.

Prosečan broj zaposlenih po osnovu stanja krajem svakog meseca prema podacima za 2025. godinu iznosi 216.

Reviziju finansijskih izveštaja za prethodnu godinu izvršio je EuroAudit d.o.o Beograd i izrazio uzdržavanje od izražavanja mišljenja. Reviziju za 2025 godinu vrsi DST Revizija iz Novog Beograda.

U skladu sa članom 6. Zakona o računovodstvu („Službeni glasnik RS“, br. 73/2019 i 44/2021 - dr. zakon) Društvo je razvrstano u srednje pravno lice i prema stavu 1 člana 26. Zakona o reviziji („Službeni glasnik RS“, br. 73/2019) obavezno je da izvrši reviziju finansijskih izveštaja.

Finansijski izveštaji su odobreni za usvajanje od strane Direktora Društva dana 31.01.2026. godine.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PREZENTACIJU FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA

Osnove za sastavljanje finansijskih izveštaja

Finansijski izveštaji Društva su sastavljeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu (Službeni glasnik RS, br. 73/2019 i 44/2021 - dr. zakon) i drugim računovodstvenim propisima koji se primenjuju u Republici Srbiji.

Na osnovu Zakona o računovodstvu, pravna lica i preduzetnici u Republici Srbiji su u obavezi da vođenje poslovnih knjiga, priznavanje i procenjivanje imovine i obaveza, prihoda i rashoda, sastavljanje, prikazivanje, dostavljanje i obelodanjivanje finansijskih izveštaja vrše u skladu sa zakonskom i profesionalnom regulativom, koja podrazumeva Konceptualni okvir za finansijsko izveštavanje („Okvir“), Međunarodne računovodstvene standarde („MRS“), odnosno Međunarodne standarde finansijskog izveštavanja („MSFI“), kao i tumačenja koja su sastavni deo standarda.

Prevod Okvira, MRS, MSFI i tumačenja, izdatih od strane Odbora za međunarodne računovodstvene standarde i Komiteta za tumačenja međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja, utvrđuje se rešenjem Ministra finansija i objavljuje u Službenom glasniku RS. Do datuma sastavljanja finansijskih izveštaja za 2025 godinu primenjuju se prevedeni i objavljeni standardi i tumačenja standarda (»Sl. Glasnik RS« br. 123/2020 i 125/2020)

Shodno tome, prilikom sastavljanja finansijskih izveštaja Društvo primenjuje MRS, MSFI i tumačenja koja su na snazi za godinu koja se završava 31. decembra 2025. godine.

Prezentacija finansijskih izveštaja

Finansijski izveštaji su prikazani u formatu propisanom Pravilnikom o sadržini i formi obrazaca finansijskih izveštaja i sadržini i formi obrasca statističkog izveštaja za privredna društva, zadruge i preduzetnike (Službeni glasnik RS, br. 89/2020).

Finansijski izveštaji su iskazani u hiljadama dinara (RSD), osim ukoliko nije drugačije navedeno. Dinar predstavlja zvaničnu izveštajnu valutu u Republici Srbiji.

Uporedni podaci prikazani su u hiljadama dinara (RSD), važećim na dan 31. decembra 2024. godine.

Prezentovani finansijski izveštaji predstavljaju pojedinačne finansijske izveštaje Društva. Društvo u skladu sa Zakonom o računovodstvu odvojeno priprema konsolidovane finansijske izveštaje.

Računovodstveni metod

Finansijski izveštaji su sastavljeni po metodu prvobitne nabavne vrednosti (istorijskog troška), osim ukoliko MSFI ne zahtevaju drugačiji osnov vrednovanja na način opisan u računovodstvenim politikama.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

3.1. Pravila procenjivanja – osnovne pretpostavke

Finansijski izveštaji su sastavljeni na načelu nastanka poslovnog događaja (načelo uzročnosti) i načelu stalnosti poslovanja.

Prema načelu nastanka poslovnog događaja, poslovni događaj se priznaje kada je nastao i uključuje se u finansijske izveštaje u periodu na koji se odnosi, nezavisno od prijema isplate novca u vezi sa tim poslovnim događajem.

Finansijski izveštaji su sastavljeni pod pretpostavkom da će Društvo da posluje u neograničenom vremenskom periodu i da će da nastavi sa poslovanjem i u doglednoj budućnosti.

3.2. Priznavanje elemenata finansijskih izveštaja

Sredstvo se priznaje u bilansu stanja kada je verovatno da će po osnovu korišćenja sredstava buduće ekonomske koristi priticati u Društvo i kada sredstvo ima nabavnu vrednost ili cenu koštanja ili vrednost koja može da se pouzdano izmeri.

Obaveza se priznaje u bilansu stanja kada je verovatno da će odliv resursa koji sadrži ekonomske koristi proisteći iz podmirenja sadašnjih obaveza i kada se iznos obaveze koja će se podmiriti može pouzdano da izmeri.

Prihod se priznaje u bilansu uspeha kada je povećanje ekonomskih koristi povezano sa povećanjem sredstva ili smanjenjem obaveza koje mogu pouzdano da se izmere, odnosno da priznavanje prihoda nastaje istovremeno sa priznavanjem povećanja sredstava ili smanjenja obaveza.

Rashodi se priznaju u bilansu uspeha kada smanjenje ekonomskih koristi koje je povezano sa smanjenjem sredstava ili povećanjem obaveza može pouzdano da se izmeri, odnosno da priznavanje rashoda nastaje istovremeno sa priznavanjem porasta obaveza i smanjenjem sredstava.

Kapital se iskazuje u skladu sa finansijskim konceptom kapitala kao uloženi novac ili uložena kupovna moć i predstavlja neto imovinu Društva. Iz finansijskog koncepta kapitala proističe koncept očuvanja kapitala. Očuvanje kapitala meri se nominalnim monetarnim jedinicama – RSD. Po ovom konceptu dobitak je zarađen samo ako finansijski (ili novčani) iznos neto imovine na kraju perioda premašuje finansijski (ili novčani) iznos neto imovine na početku perioda, nakon uključivanja bilo kakvih raspodela vlasnicima ili doprinosa vlasnika u toku godine.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

3.3. Preračunavanje stranih sredstava plaćanja i računovodstveni tretman kursnih razlika

Poslovne promene nastale u stranoj valuti su preračunate u dinare po srednjem kursu utvrđenom na međubankarskom tržištu deviza u Srbiji, koji je važio na dan poslovne promene.

Sredstva i obaveze iskazane u stranoj valuti na dan bilansa stanja, preračunati su u dinare po srednjem kursu utvrđenom na međubankarskom tržištu deviza za taj dan.

Neto pozitivne ili negativne kursne razlike, nastale prilikom poslovnih transakcija u stranoj valuti i prilikom preračuna pozicija bilansa stanja iskazanih u stranoj valuti, evidentirane su u korist ili na teret bilansa uspeha.

Nemonetarne stavke koje se vrednuju po principu istorijskog troška izraženog u stranoj valuti preračunate su po istorijskom kursu važećem na dan inicijalne transakcije.

Srednji kursevi za devize, utvrđeni na međubankarskom tržištu deviza, primenjeni za preračun deviznih pozicija bilansa stanja u dinare, za pojedine glavne valute su bili sledeći:

| | 31.12.2025. | 31.12.2024. |
|-------|-------------|-------------|
| 1 EUR | 117,2820 | 117,0149 |
| 1 USD | 99,9165 | 112,4386 |
| 1 CHF | 126,0013 | 124,5237 |

3.4. Koefficienti rasta potrošačkih cena u Republici Srbiji (godišnja inflacija):

| Mesec | 2025. | 2024. |
|-----------|-------|-------|
| Januar | 0,046 | 0,064 |
| Februar | 0,045 | 0,056 |
| Mart | 0,044 | 0,050 |
| April | 0,040 | 0,050 |
| Maj | 0,038 | 0,045 |
| Jun | 0,046 | 0,038 |
| Jul | 0,049 | 0,043 |
| Avgust | 0,047 | 0,043 |
| Septembar | 0,029 | 0,042 |
| Oktobar | 0,028 | 0,045 |
| Novembar | 0,028 | 0,043 |
| Decembar | 0,027 | 0,043 |

3.5. Troškovi pozajmljivanja

Troškovi pozajmljivanja se odnose na kamate i druge troškove koji nastaju u vezi sa pozajmljivanjem sredstava. Troškovi pozajmljivanja koji se mogu neposredno pripisati sticanju, izgradnji ili izradi sredstva (investicije) koje se osposobljava za upotrebu, uključuju se u nabavnu vrednost ili cenu koštanja tog sredstva. Ostali troškovi pozajmljivanja priznaju se kao rashod perioda u kome su nastali

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

3.6. Umanjenje vrednosti imovine

Na dan svakog bilansa stanja, Društvo preispituje knjigovodstvenu vrednost svoje materijalne i nematerijalne imovine da bi utvrdilo da li postoje indikacije da je došlo do gubitka po osnovu umanjenja vrednosti imovine. Ukoliko takve indikacije postoje, procenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogao utvrditi eventualni gubitak. Ako nije moguće proceniti nadoknadivi iznos pojedinog sredstva, Društvo procenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja generiše novac, a kojoj to sredstvo pripada.

Nadoknadiva vrednost je neto ostvariva vrednost ili vrednost u upotrebi, zavisno od toga koja je viša.

Ako je procenjen nadoknadivi iznos sredstva (ili jedinice koja generiše novac) manji od knjigovodstvene vrednosti, onda se knjigovodstvena vrednost tog sredstva umanjuje do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjenja vrednosti priznaju se odmah kao rashod, osim ako sredstvo prethodno nije bilo predmet revalorizacije. U tom slučaju deo gubitka, do iznosa revalorizacije, priznaje se u okviru promena na kapitalu.

3.7. Nematerijalna imovina

Nematerijalna imovina se priznaje samo kada je verovatno da će od tog ulaganja priticati ekonomske koristi i kada je nabavna vrednost ulaganja pouzdano merljiva, a obuhvataju se: ulaganja u razvoj, koncesije, patentni, franšize, licence, ulaganja u ostalu nematerijalnu imovinu (u okviru kojih su dugoročno plaćeni troškovi zakupa, pravo korišćenja državnog zemljišta). Početno priznavanje nematerijalne imovine vrši se po nabavnoj vrednosti.

Nakon početnog priznavanja, nematerijalna imovina se knjiži po svojoj nabavnoj vrednosti (cena koštanja) umanjenoj za eventualno akumuliranu amortizaciju i eventualne akumulirane gubitke od umanjenja vrednosti.

Obračun amortizacije vrši se od početka narednog meseca u odnosu na mesec kada je stavljeno u upotrebu.

Amortizacija se obračunava proporcionalnom metodom, primenom stopa koje se utvrđuju na osnovu procenjenog korisnog veka sredstava, koji odražavaju sledeće stope:

| | |
|----------|--------|
| Softveri | 33,33% |
| Licence | 33,33% |

Nematerijalna imovina čije je vreme utvrđeno ugovorom amortizuje se u rokovima koji proizilaze iz ugovora.

3.8. Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema se inicijalno priznaju po nabavnoj vrednosti, odnosno po ceni koštanja za sredstva izrađena u sopstvenoj režiji. Nabavnu vrednost čini fakturna vrednost uvećana za sve troškove koje se mogu direktno pripisati dovođenju ovih sredstava u stanje funkcionalne pripravnosti.

Nekretnine, postrojenja i oprema se kapitalizuju ako je vek njihovog korišćenja duži od jedne godine i ako je njena pojedinačna vrednost veća od jedne prosečne zarade u Republici Srbiji prema poslednjem objavljenom podatku, Član. 119 Zakona o radu.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**31. decembar 2025. godine**

Naknadna ulaganja u nekretnine, postrojenja i opremu, koja imaju za cilj produženje korisnog veka upotrebe ili povećanje kapaciteta, povećavaju knjigovodstvenu vrednost.

Nakon početnog priznavanja, nekretnine, postrojenja i oprema se knjiže po njihovoj nabavnoj vrednosti umanjenoj za ukupnu eventualnu akumuliranu amortizaciju i ukupne eventualne akumulirane gubitke zbog umanjenja vrednosti.

Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme se obračunava na vrednost nekretnina, postrojenja i opreme na početku godine, odnosno na nabavnu vrednost nekretnina, postrojenja i opreme stavljenih u upotrebu tokom godine, primenom proporcionalne metode u toku procenjenog korisnog veka upotrebe sredstava, koji odražavaju sledeće stope:

| | |
|---------------------|----------|
| Građevinski objekti | 2,5% |
| Proizvodna oprema | 10-15% |
| Motorna vozila | 10-14,3% |
| Računari | 33,33% |

Obračun amortizacije počinje od narednog meseca u odnosu na mesec u kojem je sredstvo stavljeno u upotrebu. Amortizacione stope se mogu revidirati svake godine radi obračuna amortizacije koja odražava stvarni utrošak ovih sredstava u toku poslovanja i preostali nameravani vek njihovog korišćenja.

Sredstvo se isknjižava iz evidencije u momentu otuđenja ili ukoliko se ne očekuju buduće ekonomske koristi od upotrebe tog sredstva. Dobici ili gubici po osnovu prodaje (kao razlika između neto prodajne vrednosti i knjigovodstvene vrednosti) odnosno gubici od otpisa sredstva (u visini knjigovodstvene vrednosti) priznaju se u bilansu uspeha odgovarajućeg perioda.

3.9. Investicione nekretnine

Ova imovina obuhvata zemljište i građevinske objekte namenjene izdavanju u zakup. Početno priznavanje investicionih nekretnina se vrši po nabavnoj ceni.

Nakon početnog priznavanja, investicione nekretnine se knjiže po njihovoj nabavnoj vrednosti umanjenoj za ukupnu eventualnu akumuliranu amortizaciju i ukupne eventualne akumulirane gubitke zbog umanjenja vrednosti.

3.10. Biološka sredstva

Biološka sredstva obuhvataju: šume, višegodišnje zasade, osnovno stado i biološka sredstva u pripremi. Višegodišnji zasadi obuhvataju: vinograde, voćnjake i hmeljnike.

Šume se procenjuju po osnovu prirodnog prirasta. Efekat procene šuma je prihod od usklađivanja vrednosti prirasta.

Višegodišnji zasadi i osnovno stado se procenjuju po poštenoj vrednosti. Pozitivni efekti su prihodi od usklađivanja vrednosti a negativni efekti rashodi po osnovu obezvređenja. U bilansu višegodišnji zasadi i osnovna stada se priznaju po fer vrednosti umanjenoj za troškove prodaje (paragraf 12 MRS 41 - Poljoprivreda).

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**31. decembar 2025. godine****3.11. Zalihe**

Zalihe se vrednuju po nabavnoj vrednosti, odnosno ceni koštanja, ili neto ostvarivoj vrednosti, u zavisnosti koja je niža.

Nabavna vrednost uključuje vrednost po fakturi dobavljača, uvozne dažbine, transportne troškove i druge zavisne troškove nabavke. Cena koštanja obuhvata troškove direktnog materijala, direktnog rada i indirektno troškove proizvodnje. Troškovi su uključeni u cenu koštanja na bazi normalnog stepena iskorišćenosti kapaciteta, ne uključujući troškove kamata i troškove perioda.

Neto ostvariva vrednost predstavlja vrednost po kojoj zalihe mogu biti prodate u tržišnim uslovima poslovanja, nakon umanjenja za troškove prodaje.

Obračun izlaza zaliha utvrđuje se metodom prosečne ponderisane cene.

3.12. Učešća u kapitalu zavisnih društava

Zavisna društva su pravna lica koja se nalaze pod kontrolom Društva. Kontrola podrazumeva moć upravljanja finansijskim i poslovnim politikama zavisnog društva. Smatra se da kontrola postoji kada Društvo poseduje, direktno ili indirektno, više od polovine vlasničkih ili glasačkih prava u zavisnom društvu. Učešća u kapitalu zavisnih društava priznaju se po nabavnoj vrednosti.

3.13. Finansijski instrumenti

Finansijski instrumenti se inicijalno vrednuju po fer vrednosti uvećanoj za troškove transakcija koji su direktno pripisivi nabavci ili emitovanju finansijskog sredstva ili finansijske obaveze, izuzev finansijskih sredstava i finansijskih obaveza koje se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha, kod kojih se ovi troškovi direktno priznaju u okviru bilansa uspeha.

Finansijska sredstva i obaveze se priznaju u bilansu stanja od momenta kada je Društvo ugovornim odredbama vezano za instrument.

Rukovodstvo vrši klasifikaciju finansijskih sredstava u momentu inicijalnog priznavanja. Klasifikacija zavisi od svrhe za koju su finansijska sredstva pribavljena, odnosno poslovnog modela upravljanja u okviru koga se drže, kao i karakteristika ugovorenih novčanih tokova.

U skladu sa MSFI 9 „Finansijski instrumenti“, finansijska sredstva se klasifikuju u sledeće kategorije:

- finansijska sredstva koja se vrednuju po amortizovanoj vrednosti;
- finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz ostali rezultat (kapital); i
- finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha.

Finansijska sredstva se vrednuju po amortizovanoj vrednosti ukoliko se drže u okviru poslovnog modela čija je svrha isključivo naplata ugovorenih novčanih tokova i ukoliko na osnovu ugovornih uslova finansijske imovine na određene datume nastaju novčani tokovi koji su samo plaćanje glavnice i kamata na neizmireni iznos glavnice, osim ako su pri inicijalnom priznavanju neopozivo opredeljena kao sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha (ako se time otklanja ili znatno umanjuje nedoslednost pri merenju ili priznavanju)

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**31. decembar 2025. godine**

Finansijska sredstva se vrednuju po fer vrednosti kroz ostali rezultat ukoliko se drže u okviru poslovnog modela čija je svrha naplata ugovorenih novčanih tokova i prodaja finansijskih sredstava i ukoliko na osnovu ugovornih uslova finansijske imovine na određene datume nastaju novčani tokovi koji su samo plaćanje glavnice i kamata na neizmireni iznos glavnice, osim ako su pri inicijalnom priznavanju neopozivo opredeljena kao sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha (ako se time otklanja ili znatno umanjuje nedoslednost pri merenju ili priznavanju).

Finansijska sredstva se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha, samo ako se ne mere po amortizovanoj vrednosti ili po fer vrednosti kroz ostali rezultat.

Poslovni model se definiše u skladu sa procenom rukovodstva Društva o nameni za koju se finansijska sredstva drže i ciljevima upravljanja finansijskim sredstvima na osnovu svih dostupnih relevantnih činjenica za procenu poslovnog modela. Poslovni model Društva se može definisati kao upravljanje sredstvima u cilju naplate novčanih tokova, a čine ga finansijski plasmani i potraživanja (od kupaca i ostala).

Finansijska sredstva i obaveze Društva obuhvataju dugoročne finansijske plasmane, potraživanja i kratkoročne finansijske plasmane, gotovinu i gotovinske ekvivalente, dugoročne i kratkoročne obaveze po kreditima i zajmovima i ostale obaveze, obaveze prema dobavljačima, kao i druge obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti i zadovoljavaju kriterijume predviđene MSFI 9 (test poslovnog modela i karakteristike ugovorenih novčanih tokova) za vrednovanje po amortizovanoj vrednosti.

Pored navedenog, Društvo u bilansu stanja na dan 31. decembra 2025. godine nema finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha.

Društvo nema finansijskih sredstava koja se vrednuju po fer vrednosti kroz ostali rezultat, niti finansijskih obaveza koje se vode po fer vrednosti.

Klasifikacija finansijskih instrumenata

Finansijska sredstva uključuju dugoročne finansijske plasmane, potraživanja i kratkoročne finansijske plasmane, gotovinu i gotovinske ekvivalente. Društvo klasifikuje finansijska sredstva u neku od sledećih kategorija: sredstva po fer vrednosti kroz bilans uspeha, investicije koje se drže do dospeća, krediti (zajmovi) i potraživanja i sredstva raspoloživa za prodaju. Klasifikacija zavisi od svrhe za koju su sredstva stečena. Rukovodstvo Društva utvrđuje klasifikaciju finansijskih sredstava prilikom inicijalnog priznavanja.

Finansijske obaveze uključuju dugoročne finansijske obaveze, kratkoročne finansijske obaveze, obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze.

Metod efektivne kamate

Metod efektivne kamate je metod izračunavanja amortizovane vrednosti finansijskog sredstva ili finansijske obaveze i raspodele prihoda od kamate i rashoda od kamate tokom određenog perioda. Efektivna kamatna stopa je kamatna stopa koja diskontuje buduće gotovinske isplate ili primanja tokom očekivanog roka trajanja finansijskog instrumenta ili gde je prikladno, tokom kraćeg perioda na neto knjigovodstvenu vrednost finansijskog sredstva ili finansijske obaveze.

Gotovina i gotovinski ekvivalenti

Pod gotovinom i gotovinskim ekvivalentima podrazumevaju se novac u blagajni, sredstva na tekućim i deviznim računima kao i kratkoročni depoziti do tri meseca koje je moguće lako konvertovati u gotovinu i koji su predmet niskog rizika od promene vrednosti.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**31. decembar 2025. godine**

Kreditni (zajmovi) i potraživanja

Potraživanja od kupaca, krediti (zajmovi) i ostala potraživanja i plasmani sa fiksnim ili odredivim plaćanjima koja se ne kotiraju na aktivnom tržištu, klasifikuju se kao potraživanja i krediti (kratkoročni zajmovi) i potraživanja.

Kreditni i potraživanja vrednuju se po amortizovanoj vrednosti, primenom metode efektivne kamate, nakon umanjenja vrednosti po osnovu obezvređenja. Prihod od kamate se priznaje primenom metoda efektivne kamate, osim u slučaju kratkoročnih potraživanja, gde priznavanje prihoda od kamate ne bi bilo materijalno značajno.

Umanjenja vrednosti finansijskih sredstava

Na dan svakog bilansa stanja Društvo procenjuje da li postoje objektivni dokazi da je došlo do umanjenja vrednosti finansijskog sredstva ili grupe finansijskih sredstava (osim sredstava iskazanih po fer vrednosti kroz bilans uspeha). Obezvređenje finansijskih sredstava se vrši kada postoje objektivni dokazi da će, kao rezultat jednog ili više događaja koji su se desili nakon početnog priznavanja finansijskog sredstva, procenjeni budući novčani tokovi sredstava izmenjeni.

Obezvređenje (ispravka vrednosti) potraživanja vrši se indirektno za iznos dospelih potraživanja koja nisu naplaćena u periodu od 60 dana od datuma dospeća za plaćanje, a direktno ako je nemogućnost naplate izvesna i dokumentovana. Promene na računu ispravke vrednosti potraživanja evidentiraju se u korist ili na teret bilansa uspeha. Naplata otpisanih potraživanja uključuje se u bilansu uspeha kao prihod od usklađivanja vrednosti ostale imovine koja se iskazuje po fer vrednosti kroz bilans uspeha.

Na kraju svakog izveštajnog perioda, Društvo na osnovu verovatnosti procenjuje da li postoje objektivni dokazi da je došlo do umanjenja vrednosti po osnovu očekivanih gubitaka dugoročnih i kratkoročnih potraživanja i finansijskih plasmana. Obezvređenje (ispravka vrednosti) potraživanja vrši se u potpunosti za iznos dospelih potraživanja koja nisu naplaćena u periodu od 60 dana od datuma dospeća za plaćanje. Direktno otpis potraživanja se vrši ako je nemogućnost naplate izvesna i dokumentovana. Promene na računu ispravke vrednosti potraživanja evidentiraju se u korist ili na teret bilansa uspeha. Naplata otpisanih potraživanja uključuje se u bilansu uspeha kao prihod od usklađivanja vrednosti ostale imovine koja se iskazuje po fer vrednosti kroz bilans uspeha.

Finansijske obaveze

Finansijske obaveze, uključujući obaveze po kreditima, inicijalno se priznaju po fer vrednosti primljenih sredstava, umanjene za troškove transakcije.

Nakon početnog priznavanja, ostale finansijske obaveze se vrednuju po amortizovanoj vrednosti korišćenjem metoda efektivne kamate. Trošak po osnovu kamata se priznaje u bilansu uspeha obračunskog perioda.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**31. decembar 2025. godine**

3.14. Porez na dobitak***Tekući porez***

Porez na dobitak predstavlja iznos koji se obračunava i plaća u skladu sa propisima o oporezivanju Republike Srbije. Konačni iznos obaveze poreza na dobitak utvrđuje se primenom poreske stope od 15% na poresku osnovicu utvrđenu u poreskom bilansu Društva. Poreska osnovica prikazana u poreskom bilansu uključuje dobitak prikazan u zvaničnom bilansu uspeha koji se koriguje za stalne razlike koje su definisane propisima o oporezivanju porezom na dobit Republike Srbije.

Republički propisi ne predviđaju da se poreski gubici iz tekućeg perioda mogu koristiti kao osnova za povraćaj poreza plaćenog u prethodnim periodima. Međutim, gubici iz tekućeg perioda mogu se koristiti za umanjenje poreske osnovice budućih obračunskih perioda, ali ne duže od 5 godina.

Odloženi porez

Odloženi porez na dobitak se obračunava korišćenjem metode utvrđivanja obaveza prema bilansu stanja, za privremene razlike proizašle između knjigovodstvene vrednosti sredstva i obaveza u finansijskim izveštajima i njihove odgovarajuće poreske osnovice korišćene u izračunavanju oporezivog dobitka. Odložene poreske obaveze se priznaju za sve oporezive privremene razlike, dok se odložena poreska sredstva priznaju u meri u kojoj je verovatno da će oporezivi dobiti biti raspoloživi za korišćenje odbitnih privremenih razlika.

Odloženi porez se obračunava po poreskim stopama za koje se očekuje da će se primenjivati u periodu kada se sredstvo realizuje ili obaveza izmiruje. Odloženi porez se evidentira na teret ili u korist bilansa uspeha, osim kada se odnosi na pozicije koje se evidentiraju direktno u korist ili na teret kapitala, i u tom slučaju se odloženi porez takođe raspoređuje u okviru kapitala.

3.15. Primanja zaposlenih***Porezi i doprinosi na zarade i naknade zarada***

U skladu sa propisima koji se primenjuju u Republici Srbiji, Društvo je u obavezi da plaća doprinose državnim fondovima kojima se obezbeđuje socijalna sigurnost zaposlenih. Ove obaveze uključuju doprinose za zaposlene na teret poslodavca u iznosima obračunatim po stopama propisanim relevantnim zakonskim propisima. Društvo je, takođe, obavezno da od bruto plata zaposlenih obustavi doprinose i da ih, u ime zaposlenih, uplati tim fondovima. Doprinosi na teret poslodavca i doprinosi na teret zaposlenog se knjiže na teret rashoda perioda na koji se odnose.

Društvo nije uključeno u druge oblike penzijskih planova i nema nikakvih obaveza po ovim osnovama.

Otpremnine

U skladu sa Zakonom o radu i Kolektivnim ugovorom i/ili Pravilnikom o radu, Društvo ima obavezu da zaposlenom isplati otpremninu prilikom odlaska u penziju u iznosu dve prosečne zarade ostvarene u Republici Srbiji prema poslednjem objavljenom podatku Republičkog organa za poslove statistike.

Društvo je procenilo da eventualni aktuarski dobiti i gubici po osnovu ovih rezervisanja nisu materijalno značajni za poštenu prezentaciju finansijskih izveštaja i iz tog razloga ih nije posebno iskazalo u bilansu stanja, izveštaju o ostalom rezultatu i izveštaju o promenama na kapitalu.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**31. decembar 2025. godine**

Jubilarnе nagrade

Pored toga, Društvo je u obavezi da isplati i jubilarne nagrade za 10,20,30 i 35 godina neprekidnog rada u Društvu. Visina jubilarne nagrade se utvrđuje na osnovu odluke generalnog direktora a ne više od važećeg neoporezivog iznosa u momentu isplate.

Društvo je procenilo da eventualni aktuarski dobici i gubici po osnovu ovih rezervisanja nisu materijalno značajni za poštenu prezentaciju finansijskih izveštaja i iz tog razloga ih nije posebno iskazalo u bilansu stanja, izveštaju o ostalom rezultatu i izveštaju o promenama na kapitalu.

3.16. Lizing

Lizing se klasifikuje kao finansijski lizing u svim slučajevima kada se ugovorom o lizingu na Društvo prenose svi rizici i koristi koje proizilaze iz vlasništva nad sredstvima. Svaki drugi lizing se klasifikuje kao operativni lizing.

Sredstva koja se drže po ugovorima o finansijskom lizingu se priznaju u bilansu stanja Društva u visini sadašnjih minimalnih rata lizinga utvrđenih na početku perioda lizinga. Odgovarajuća obaveza prema davaocu lizinga se uključuje u bilans stanja kao obaveza po finansijskom lizingu. Sredstva koja se drže na bazi finansijskog lizinga amortizuju se tokom perioda korisnog veka trajanja, u zavisnosti od toga koji je od ova dva perioda kraći.

Zakupi kod kojih zakupodavac zadržava značajniji deo rizika i koristi od vlasništva klasifikuju se kao operativni lizing. Plaćanja po osnovu ugovora o operativnom lizingu priznaju se u bilansu uspeha ravnomerno kao trošak tokom perioda trajanja lizinga.

3.17. Prihodi i rashodi

Prihodi od prodaje robe, proizvoda i izvršenih usluga priznaju se u bilansu uspeha pod uslovom da su svi rizici i koristi prešli na kupca. Prihodi od prodaje se evidentiraju u momentu isporuke robe i proizvoda ili izvršenja usluge. Prihodi se iskazuju po fakturnoj vrednosti, umanjenoj za odobrene popuste i porez na dodatnu vrednost.

U poslovnoj godni se priznaju svi prihodi i rashodi koji se odnose na poslovnu godinu bez obzira na datum njihove naplate odnosno isplate.

MSFI 15 propisuje da se prihodi priznaju u iznosu koji odražava naknadu na koju entitet očekuje da će imati prava u zamenu za prenos dobara ili usluga kupcu. Svi eventualni popusti ili rabati na ugovorenu cenu moraju se alocirati pojedinačno po elementima ugovora.

Po novom standardu, prihod se utvrđuje i priznaje po modelu koji podrazumeva sprovođenje sledećih pet koraka:

Korak 1 – Identifikovanje ugovora s kupcem (pojedinačni i kombinovani ugovori, izmene ugovora)

Korak 2 – Utvrđivanje obaveza po ugovoru sa kupcima

Korak 3 – Utvrđivanje cene transakcije: utvrđivanje iznosa prihoda

Korak 4 – Raspored cene na konkretne obaveze iz ugovora

Korak 5 – Priznavanje prihoda kada Društvo ispunjava svoje obaveze prema kupcu

Društvo priznaje prihode od prodaje (veleprodaja i maloprodaja), prihode od prodaje usluga i prihode od kamata kada izvrši ugovorenu obavezu i kada se izvrši prenos kontrole uslugama.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**31. decembar 2025. godine**

Prihod se priznaje u iznosu cene transakcije. Cena transakcije predstavlja iznos naknade, za koju Društvo očekuje da ima pravo u zamenu za prenos kontrole nad ugovorenom robom i uslugama na kupca. Iznosi koji se isplaćuju kupcu uključuju iznose koje Društvo plaća ili očekuje da će ih platiti kupcu kao i kredite i slične stvari poput kupona ili vaučera. Računovodstveno se ovi iznosi obuhvataju tako što se za iznos naknade (bez PDV-a) umanjuje cena transakcije (prihod se stornira), osim ako se plaćanje kupcu vrši kao zamena za drugu robu ili usluge primljene od kupca.

**4. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROCENE (paragraf 125 MRS 1 –
Prezentacija finansijskih izveštaja)**

Sastavljanje finansijskih izveštaja zahteva od rukovodstva Društva da vrši procene i utvrđuje pretpostavke koje mogu da imaju efekta na prezentovane vrednosti sredstava i obaveza i obelodanjivanje potencijalnih potraživanja i obaveza na dan sastavljanja finansijskih izveštaja, kao i prihoda i rashoda u toku izveštajnog perioda. Ove procene i pretpostavke su zasnovane na prethodnom iskustvu, tekućim i očekivanim uslovima poslovanja i ostalim raspoloživim informacijama na dan sastavljanja finansijskih izveštaja. Stvarni rezultati mogu da se razlikuju od procenjenih iznosa.

Najznačajnija područja koja od rukovodstva zahtevaju vršenje procene i donošenje pretpostavki predstavljena su u daljem tekstu:

4.1. Korisni vek nekretnina, postrojenja i opreme

Društvo procenjuje preostali korisni vek nekretnina, postrojenja i opreme na kraju svake poslovne godine. Procena korisnog veka nekretnina, postrojenja i opreme je zasnovana na istorijskom iskustvu sa sličnim sredstvima, kao i predviđenom tehnološkom napretku i promenama ekonomskih i industrijskih faktora.

Ukoliko se sadašnja procena razlikuje od prethodnih procena, promene u poslovnim knjigama Društva se evidentiraju u skladu sa MRS 8 „Računovodstvene politike, promene računovodstvenih procena i greške“. Ove procene mogu da imaju značajne efekte na knjigovodstvenu vrednost nekretnina, postrojenja i opreme kao i na iznos amortizacije tekućeg obračunskog perioda.

4.2. Umanjenje vrednosti imovine

Na dan bilansa stanja, Društvo vrši pregled knjigovodstvene vrednosti materijalne i nematerijalne imovine i procenjuje da li postoje indikacije za umanjeње vrednosti nekog sredstva. Prilikom procenjivanja umanjeња vrednosti, sredstva koja gotovinske tokove ne generišu nezavisno dodeljuju se odgovarajućoj jedinici koja generiše novac. Naknadne promene u dodeljivanju jedinici koja generiše novac ili u vremenu novčanih tokova mogu da utiču na knjigovodstvenu vrednost odnosno imovine.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

4.3. Ispravka vrednosti potraživanja

Ispravka vrednosti sumnjivih i spornih potraživanja je izvršena na osnovu procenjenih gubitaka usled nemogućnosti kupaca da ispune svoje obaveze u roku koji prelazi rok tolerancije naplativosti potraživanja. Procena rukovodstva je zasnovana na starosnoj analizi potraživanja od kupaca, istorijskim otpisima, kreditnoj sposobnosti kupaca i promenama u postojećim uslovima prodaje. Ovo uključuje i pretpostavke o budućem ponašanju kupaca i očekivanoj budućoj naplati. Promene u uslovima poslovanja, delatnosti ili okolnostima vezanim za određene kupce mogu da imaju za posledicu korekciju ispravke vrednosti sumnjivih i spornih potraživanja obelodanjene u priloženim finansijskim izveštajima.

4.4. Sudski sporovi

Prilikom odmeravanja i priznavanja rezervisanja i utvrđivanja nivoa izloženosti potencijalnim obavezama koje se odnose na postojeće sudske sporove rukovodstvo Društva donosi određene procene. Ove procene su neophodne radi utvrđivanja verovatnoće nastanka negativnog ishoda i određivanja iznosa neophodnog za konačno sudsko poravnanje. Usled inherentne neizvesnosti u postupku procenjivanja, stvarni gubici mogu da se razlikuju od gubitaka inicijalno utvrđenih procenom. Zbog toga se procene koriguju kada Društvo dođe do novih informacija, uglavnom uz podršku internih stručnih službi ili spoljnih savetnika. Izmene procena mogu da u značajnoj meri utiču na buduće poslovne rezultate.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

5. NEMATERIJALNA IMOVINA

| | Koncesije, patenti, licence i slična prava | Softver i ostala prava | Ukupno |
|---------------------------------------|---|------------------------|----------|
| Nabavna vrednost na početku godine | 1.836 | 22.541 | 24.377 |
| Povećanje: | - | - | - |
| Smanjenje: | - | - | - |
| Nabavna vrednost na kraju godine | 1.836 | 22.541 | 24.377 |
| Kumulirana ispravka na početku godine | (1.836) | (18.941) | (20.777) |
| Povećanje: | - | - | - |
| Amortizacija u toku godine | - | (1.101) | (1.101) |
| Stanje ispravke na kraju godine | (1.836) | (20.042) | (21.878) |
| 31.12.2025. godine | - | 2.499 | 2.499 |
| 31.12.2024. godine | - | 3.600 | 3.600 |

„INDUSTRIJA SATOVA INSA AD BEOGRAD“ Zeleno

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

6. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA u hiljadama dinara

| | Zemljite | Gradevinski objekti | Postrojenja i oprema | Nekr. postr. i oprema pripremljeni u | Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u zemlji | Ukupno |
|---------------------------------------|----------|---------------------|----------------------|--------------------------------------|---|-------------|
| Nabavna vrednost na početku godine | 13.653 | 460.337 | 643.264 | | | 1.117.254 |
| Povećanje: | - | - | - | | - | - |
| Nabavka, aktiviranje i prenos | - | - | 46.027 | | | 46.027 |
| Smanjenje: | - | - | 27.087 | | | 27.087 |
| Ostalo | | | | | | |
| Rashod u toku godine | - | - | - | | - | - |
| Nabavna vrednost na kraju godine | 13.653 | 460.337 | 662.204 | | | 1.136.194 |
| Kumulirana ispravka na početku godine | | (416.402) | (608.275) | | - | (1.024.677) |
| Povećanje: | - | - | - | | - | - |
| Amortizacija u toku godine | - | (8.146) | (11.204) | | - | (19.350) |
| Smanjenje: | - | - | 27.055 | | | |
| Rashod u toku godine | | | | | | |
| Stanje na kraju godine | | 424.548 | 592.424 | | | 1.016.972 |
| Neto sadašnja vrednost: | | | | | | |
| 31.12.2025. godine | 13.653 | 38.789 | 69.780 | | - | 119.222 |
| Neto sadašnja vrednost: | | | | | | |
| 31.12.2024. godine | 13.653 | 43.935 | 34.989 | | | 92.577 |

Kao sredstvo obezbeđenja za vraćanje dugoročnih kredita (u ukupnom iznosu od 152.400.390,89 dinara) Društvo je upisalo hipoteku na više nekretnina, objekat br.3, 5, 8, i 11 i zalogu na potraživanja kupaca koji su u zakupu poslovnog prostora čija ukupna sadašnja vrednost na dan 31. decembra 2025. godine iznosi 793.325.707,59 RSD (2024. godine – 793.325.707,59 RSD).

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

7. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI

| Naziv zavisnog, pridruženog ili ostalih pravnih lica u kome postoji učešće u kapitalu/Naziv pravnog lica čije se HoV poseduju | Vlasnički udeo (%) / Broj jedinica HoV na dan bilansa | Valuta učešća u kapitalu / jedinica HoV | Berzanska cena po jedinici HoV na dan bilansa | Bruto iznos | Ispravka vrednosti | Neto iznos – hiljada RSD |
|---|---|---|---|----------------|--------------------|--------------------------|
| Univerzal Iskra Barič | 100 | | - | 148.000 | - | 148.000 |
| INSA K.M.A FIELDS | 100 | | - | 30.500 | - | 30.500 |
| 1) Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica (osim učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća) | | | | | - | - |
| Centrobanka | | | - | 109 | - | 109 |
| Juhmes banka - akcije | | | - | 390 | - | 390 |
| Privredna banka | | | - | 51 | - | 51 |
| I Učešća u kapitalu pravnih lica koja se vrednuju metodom učešća (1 do 3) | | | | 550 | - | 550 |
| A. UKUPNO UČEŠĆA U KAPITALU I DUGOROČNE HoV KOJE SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA (I) | | | | 179.050 | - | 179.050 |

| Naziv plasmana, dužnika i broj i datum ugovora | Rok otplate | Početak otplate | Instrumenti obezbeđenja | Kamatna stopa | Valuta plasmana | Bruto iznos u stranoj valuti | Bruto iznos - hiljada RSD | Ispravka vrednosti | Neto iznos - hiljada RSD |
|---|-------------|-----------------|-------------------------|---------------|-----------------|------------------------------|---------------------------|--------------------|--------------------------|
| | | | | | | - | - | - | - |
| I Ostali dugoročni finansijski plasmani | | | | | | | 2.974 | - | 2.974 |
| A. OSTALI DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I OSTALA DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | | | | | | 2.974 | - | 2.974 |

| Osnov (Odluka / Ugovor) i datum sticanja | Otkupljeni udeo u osn. kapitalu (%) | Krajni rok otuđenja | Nominalna vrednost – hiljada RSD |
|--|-------------------------------------|---------------------|----------------------------------|
| 07.12.2015 / 2.908 akcija po ceni od 1.051,88 dinara | | | 3.059 |
| A. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE I OTKUPLJENI SOPSTVENI UDELI | | | 3.059 |

| | |
|--|----------------|
| DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (A. DO D) | 185.083 |
|--|----------------|

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

8. ZALIHE

| | u hiljadama dinara | |
|--|---------------------------|-----------------------|
| | 31. decembra 2025. | 31. decembra 2024. |
| 1. Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar | 182.383 | 155.266 |
| 1.1. Obračun nabavne vrednosti zaliha materijala, rezervnih delova, alata i sitnog inventara | | - |
| 1.2. Materijal | 151.300 | 124.895 |
| 1.3. Rezervni delovi | | - |
| 1.4. Alat i sitan inventar | 30.722 | 30.106 |
| 1.5. Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar u obradi, doradi i manipulaciji | 361 | 265 |
| 2. Nedovršena proizvodnja | 36.261 | 39.472 |
| 3. Gotovi proizvodi | 32.930 | 28.638 |
| 4. Roba | 2.108 | 28.811 |
| 4.1. Obračun nabavke robe | | - |
| 4.2. Roba u magacinu | | - |
| 4.3. Roba u prometu na veliko | 2.070 | 1.918 |
| 4.4. Roba u skladištu, stovarištu i prodavnicama kod drugih lica | | - |
| 4.5. Roba u prometu na malo | 38 | 16 |
| 4.6. Roba u obradi, doradi i manipul. | | - |
| 4.7. Roba u tranzitu | | - |
| 4.8. Roba na putu | | 26.877 |
| ZALIHE (1 do 4) | 253.682 | 252.187 |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

9. PLAĆENI AVANSI ZA ZALIHE I USLUGE

u hiljadama dinara

| Opis | Plaćeni avansi | Plaćeni avansi | Plaćeni avansi | Plaćeni avansi | Ukupno |
|---|-------------------------|-----------------------------|-----------------------|-----------------------------|--------|
| | za zalihe u u zemlji | za zalihe u inostranstvu | za usluge u zemlji | za usluge u inostranstvu | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Bruto plaćeni avansi na početku godine | 1.781 | 12.093 | 3.430 | - | 17.304 |
| Bruto plaćeni avansi na kraju godine | 2.591 | 38.533 | 1.003 | - | 42.127 |
| Ispravka vrednosti na početku godine | - | - | - | - | - |
| Smanjenje ispravke vrednosti u toku godine po osnovu direktnog otpisa | - | - | - | - | - |
| Smanjenje ispravke vrednosti u toku godine po osnovu prenosa na obaveze | - | - | - | - | - |
| Povećanje ispravke vrednosti u toku godine | - | - | - | - | - |
| Ispravka vrednosti na kraju godine | - | - | - | - | - |
| NETO STANJE | 2.591 | 38.533 | 1.003 | - | 42.127 |
| 31.12.2025. godine | | | | | |
| 31.12.2024. godine | 1.781 | 12.093 | 3.430 | - | 17.304 |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

10. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE

u hiljadama dinara

| Opis | Kupci u zemlji - ostala povezana lica | Kupci u inostranstvu - ostala povezana lica | Kupci u zemlji | Kupci u inostranstvu | Ostala potraživanja po osnovu prodaje | Ukupno |
|--|---------------------------------------|---|----------------|----------------------|---------------------------------------|----------|
| 1 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| Bruto potraživanja po osnovu prodaje na početku godine | 452 | - | 105.016 | 22.426 | - | 127.894 |
| Bruto potraživanja po osnovu prodaje na kraju godine | 93 | - | 168.464 | 25.869 | - | 194.426 |
| Ispravka vrednosti na početku godine | - | - | (16.650) | (5.131) | - | (21.781) |
| Smanjenje ispravke vrednosti u toku godine po osnovu naplate | - | - | 11.982 | 1.410 | - | 13.392 |
| Povećanje ispravke vrednosti u toku godine | - | - | (7.757) | (6.689) | - | (14.446) |
| Ispravka vrednosti na kraju godine | - | - | (12.425) | (10.410) | - | (22.835) |
| NETO STANJE | | | | | | |
| 31.12.2025. godine | 93 | - | 156.040 | 15.459 | - | 171.592 |
| 31.12.2024. godine | 452 | - | 88.366 | 17.295 | - | 106.113 |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**31. decembar 2025. godine****u hiljadama dinara**

| Starost potraživanja u danima po osnovu prodaje u danima | Potraživanja do 60/365 dana starosti | Potraživanja starija od 60/365 dana | Ukupno (2+3) |
|--|--------------------------------------|-------------------------------------|--------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Kupci u zemlji - ostala povezana lica (bruto) | 93 | | 93 |
| Ispravka vrednosti | | | |
| Neto potraživanja | 93 | | 93 |
| Kupci u zemlji (bruto) | 168.464 | | 168.464 |
| Ispravka vrednosti | | (12.424) | 12.424 |
| Neto potraživanja | 168.464 | 12.424 | 156.040 |
| Kupci u inostranstvu (bruto) | 25.869 | | 25.869 |
| Ispravka vrednosti | | (10.410) | 10.410 |
| Neto potraživanja | 25.869 | 10.410 | 15.459 |

Na dospela nenaplaćena potraživanja Društvo ne vrši obračun zatezne kamate. Potraživanja nisu obezbeđena hipotekom, bankarskim garancijama ili menicama.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

11. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA

| | u hiljadama dinara | |
|--|-------------------------------|-------------------------------|
| | 31. decembra 2025. | 31. decembra 2024. |
| 1. Potraživanja za kamatu i dividende | | |
| Ispravka vrednosti | | |
| Neto potraživanja | | |
| 2. Potraživanja od zaposlenih | 2.475 | 794 |
| Ispravka vrednosti | - | - |
| Neto potraživanja | 2.475 | 794 |
| 3. Potraživanja za više plaćen porez na dobitak | | |
| Ispravka vrednosti | - | - |
| Neto potraživanja | - | - |
| 4. Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa | 3 | 4 |
| Ispravka vrednosti | - | - |
| Neto potraživanja | 3 | 4 |
| 5. Potraživanja za naknade zarada koje se refundiraju | 469 | 281 |
| Ispravka vrednosti | - | - |
| Neto potraživanja | 469 | 281 |
| 6. Ostala kratkoročna potraživanja | | |
| Ispravka vrednosti | - | 17 |
| Neto potraživanja | - | 17 |
| I DRUGA POTRAŽIVANJA (I DO 6) | 2.947 | 1.096 |
| II POREZ NA DODATU VREDNOST | 242 | 3.198 |
| OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (I DO II) | 3.189 | 4.294 |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

12. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI

| Naziv dužnika i broj i datum ugovora / partije kredita / zajma / HoV | Rok otplate | Početak otplate | Instrumenti obezbeđenja | Kamatna stopa | Valuta plasmana | Bruto iznos u stranoj valuti | Bruto iznos - hiljada RSD | Ispravak a vrednosti | Neto iznos - hiljada RSD |
|--|-------------|-----------------|-------------------------|---------------|-----------------|------------------------------|---------------------------|----------------------|--------------------------|
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| 1) Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji | | | | | | | - | - | - |
| I UKUPNO KRATKOROČNI KREDITI, ZAJMOVI, HoV KOJE SE VREDNUJU PO AMORTIZOVANOJ VREDNOSTI I DEO DUGOROČNIH FINANSIJSKIH PLSMANA KOJI DOSPEVA DO JEDNE GODINE (1 DO 7) | | | | | | | - | - | - |
| KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (I) | | | | | | | | | - |

13. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA

| | u hiljadama dinara | |
|--|--------------------|--------------------|
| | 31. decembra 2025. | 31. decembra 2024. |
| 1. Tekući (poslovni) računi | 157.409 | 96.488 |
| 2. Blagajna | 6 | - |
| 3. Devizni račun | 1.478 | 7.931 |
| 4. Novčana sredstva na posebni računima banaka (bolovanje preko 30 dana) | 97 | |
| UKUPNO (1 do 3) | 158.990 | 104.419 |

14. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA

| | u hiljadama dinara | |
|---|--------------------|--------------------|
| | 31. decembra 2025. | 31. decembra 2024. |
| 1. Unapred plaćeni troškovi | 499 | 609 |
| 2. Razgraničeni troškovi po osnovu obaveza | 13.146 | 13.332 |
| KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA (1 do 2) | 13.645 | 13.941 |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

15. KAPITAL

PROMENE NA KAPITALU

| | Osnovni kapital | Neraspoređena dobit | Ukupno |
|---------------------------|-----------------|---------------------|---------|
| Stanje 01.01.2025. | 301.746 | 219.771 | 521.517 |
| Pokriće gubitka | | | - |
| Raspodela dobiti | | | - |
| Povećanje | | 181.514 | 181.514 |
| Smanjenje | | | - |
| Ostalo: | | | - |
| Dobit/(gubitak) za godinu | | | |
| Stanje 31.12.2025. | 301.746 | 401.285 | 703.031 |

Akcijski kapital Društva iskazan na dan 31. decembra 2025. godine u iznosu od 298.375 hiljada RSD (2024 godine – 298.375 hiljada RSD) čini 297.920 običnih akcija (2024. godine – 297.920 običnih akcija).

Stanje kapitala i broj akcija su registrovani kod Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti i kod Agencije za privredne registre.

Struktura osnovnog kapitala Društva data je u narednom pregledu:

| | 2025. | | u hiljadama dinara 2024. | |
|----------------------------|----------------|------------|-----------------------------|------------|
| | Broj akcija | % učešća | Broj akcija | % učešća |
| Akcije fizičkih lica: | | | | |
| 1.Jovica Zarić | 91.670 | 30,75 | 91.670 | 30,75 |
| 2.Vladimir Pribić | 91.670 | 30,75 | 91.670 | 30,75 |
| 3.Sandra Ćapin | 32.420 | 10,88 | 32.420 | 10,88 |
| 4.Marina Rakić | 7.826 | 2,62 | 7.826 | 2,62 |
| 5.Akcijski fond AD Beograd | 2.908 | 0,97 | 2.908 | 0,97 |
| Ostali akcionari | 71.573 | 24,03 | 71.573 | 24,03 |
| | 298.067 | 100 | 298.067 | 100 |

Nominalna vrednost jedne akcije je 1.015,46 dinara.

Knjigovodstvena vrednost jedne akcije je 1.372,46 dinara.

Poslednja prodajna cena jedne akcije ostvarena na berzi na dan bilansa iznosi 1.015,46 dinara.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

16. DUGOROČNE OBAVEZE

| Naziv poverioca / kreditora i broj i datum ugovora / partije kredita / zajma / HoV / lizinga | Rok otplate | Početak otplate | Instrumenti obezbeđenja | Kamatna stopa | Valuta u kojoj je obaveza ugovorena | Iznos obaveze u stranoj valuti | Iznos - hiljada RSD |
|---|-------------|--------------------|----------------------------|------------------|--|---|------------------------|
| AIK BANKA | 60 meseci | 21.06.2022 | Hipoteka | 9,5 | RSD | | 6.071 |
| 1) Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji | | | | | | | 6.071 |
| 2) Dugoročne obaveze po osnovu lizinga u zemlji | | | | | | | - |
| DUGOROČNE OBAVEZE (1 DO 2) | | | | | | | 6.071 |

17. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE

| | u hiljadama dinara | |
|---|---------------------------|-----------------------|
| | 31. decembra 2025. | 31. decembra 2024. |
| Odložene poreske obaveze po osnovu (a do d): | 1.970 | 1.168 |
| a) oporezive privremene razlike između knjigovodstvene vrednosti imovine i njene poreske osnovice | 1.970 | 1.168 |
| b) prenosa dela (procenat poreske stope) pozitivnog efekta revalorizacije izvršene u toku godine | | - |
| c) poslovnih kombinacija | | - |
| d) po drugim osnovama | | - |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

18. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE

| Naziv poverioca / kreditora i broj i datum ugovora / partije kredita / zajma / HoV / lizinga | Rok otplate | Početak otplate | Instrumenti obezbeđenja | Kamatna stopa | Valuta u kojoj je obaveza ugovorena | Iznos obaveze u stranoj valuti | Iznos - hiljada RSD |
|---|-------------|--------------------|----------------------------|------------------|--|--------------------------------------|------------------------|
| AIK BANKA | 60 meseci | 21.06.2022 | Hipoteka | 9,5 | RSD | - | 17.070 |
| ERSTE BANKA | 36 meseci | 23.04.2024 | Menice | 8,05 | RSD | | 3.333 |
| 1) Deo dugoročnih kredita i zajmova koji dospeva do jedne godine u zemlji po osnovu kredita od domaćih banaka | | | | | | | 20.403 |
| Raiffeisen leasing | 12 meseci | 01.01.2023 | | 1,99 | EUR | 237,05 | 28 |
| 2) Deo ostalih dugoročnih obaveza koje dospevaju do jedne godine po osnovu lizinga koja nisu domaće banke | | | | | | | |
| 3) Ostale kratkoročne finansijske obaveze od lica koja nisu domaće banke | | | | | | | |
| 4) Ostale kratkoročne finansijske obaveze iz inostranstva | | | | | | | - |
| I UKUPNO KRATKOROČNI KREDITI, ZAJMOVI, DEO DUGOROČNIH OBAVEZA KOJE DOSPEVAJU DO JEDNE GODINE I OSTALE KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE (1 DO 4) | | | | | | | 20.431 |
| KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE (1) | | | | | | | 20.431 |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

19. OBAVEZE IZ POSLOVANJA

| | u hiljadama dinara | |
|---|-----------------------|-----------------------|
| | 31. decembra 2025. | 31. decembra 2024. |
| 1. Dobavljači - ostala povezana lica u zemlji | 10.156 | 2.950 |
| 2. Dobavljači u zemlji | 43.855 | 43.581 |
| 3. Dobavljači u inostranstvu | 17.232 | 21.871 |
| OBAVEZE IZ POSLOVANJA (1 do 2) | 71.243 | 68.402 |

20. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE

| | u hiljadama dinara | |
|--|-----------------------|-----------------------|
| | 31. decembra 2025. | 31. decembra 2024. |
| 1. Obaveze za neto zarade i naknade zarada, osim naknada zarada koje se refundiraju | 22.207 | 16.304 |
| 2. Obaveze za porez na zarade i naknade zarada na teret zaposlenog | 2.277 | 1.652 |
| 3. Obaveze za doprinose na zarade i naknade zarada na teret zaposlenog | 5.982 | 4.420 |
| 4. Obaveze za poreze i doprinose na zarade i naknade zarada na teret poslodavca | 4.586 | 3.390 |
| 5. Obaveze za neto naknade zarada koje se refundiraju | 367 | 182 |
| 6. Obaveze za poreze i doprinose na naknade zarada na teret zaposlenog koje se refundiraju | 199 | 97 |
| 7. Obaveze za poreze i doprinose na naknade zarada na teret poslodavca koje se refundiraju | | - |
| I OBAVEZE PO OSNOVU ZARADA I NAKNADA ZARADA (1 do 7) | 35.618 | 26.045 |
| 1. Obaveze prema zaposlenima | 398 | 72 |
| 2. Obaveze prema fizičkim licima za naknade po ugovorima | 1.135 | - |
| II DRUGE OBAVEZE (1 do 2) | 1.533 | 72 |
| III OBAVEZE ZA POREZ NA DODATU VREDNOST | 10.365 | - |
| 1. Obaveze za poreze, carine i druge dažbine iz nabavke ili na teret troškova | 205 | 49 |
| 2. Ostale obaveze za poreze, doprinose i druge dažbine | 234 | 45 |
| 3. Obaveze za porez iz rezultata | 11.883 | 17.930 |
| IV OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE (1 do 3) | 12.322 | 18.024 |
| OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE (I DO IV) | 59.838 | 44.141 |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

Usaglašavanje dobitka pre oporezivanja i poreske osnovice (obaveze za porez iz rezultata)

| | u hiljadama dinara | |
|---|-----------------------|-----------------------|
| | 31. decembra 2025. | 31. decembra 2024. |
| Dobitak pre oporezivanja | 219.669 | 141.340 |
| Kapitalni dobici | | |
| Kapitalni gubici | | |
| Korekcije za stalne razlike | | |
| - ispravke vrednosti pojedinačnih potraživanja kojima se istovremeno i duguje | | |
| - transferne cene | | |
| -kamate zbog neblagovremeno plaćenih javnih prihoda | 39 | 20 |
| - ostale razlike | 23.298 | 35.802 |
| - direktan otpis | | |
| Korekcija za privremene razlike: | | |
| - računovodstvena i poreska amortizacija | 6.011 | 7.777 |
| - otpremnine | | |
| - dugoročna rezervisanja | | |
| - obaveze po osnovu javnih prihoda | | |
| Poreski gubitak | | |
| Poreska osnovica | 249.017 | 184.939 |
| Obračunati porez (po stopi od 15%) | 37.352 | 27.741 |
| Umanjenja po osnovu poreskih kredita | | |
| Tekući porez na dobitak | 37.352 | 27.741 |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

21. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA

| | 31. decembra 2025. | u hiljadama dinara 31. decembra 2024. |
|--|-----------------------|---|
| 1. Unapred obračunati troškovi - deo do jedne godine | 3.009 | 5.728 |
| 2. Unapred naplaćeni prihodi - deo do jedne godine | - | - |
| 3. Razgraničeni zavisni troškovi nabavke - deo do jedne godine | | 38 |
| 4. Odloženi poreski rashodi perioda | - | - |
| 5. Razgraničeni prihodi po osnovu potraživanja - deo do jedne godine | | 1 |
| 6. Ostala pasivna vremenska razgraničenja - deo do jedne godine | 506 | 282 |
| KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA (1 do 6) | 3.515 | 6.049 |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

22. VANBILANSNA AKTIVA I PASIVA

u hiljadama dinara

| Vanbilansna aktiva obuhvata sledeća sredstva: | Vrednost |
|---|---------------|
| Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku | 1.700 |
| Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku | 1.600 |
| Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku | 1.700 |
| Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku | 3.000 |
| Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku | 281 |
| Garancije izdata od AIK Banke za dobro izvršenje posla | 7.500 |
| Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku | 596 |
| Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku | 531 |
| Garancije izdata od AIK Banke za dobro izvršenje posla | 5.090 |
| Garancije izdata od AIK Banke za ozbiljnost ponude | 1.571 |
| Garancije izdata od AIK Banke za obezbeđenje plaćanja | 7.037 |
| Garancije izdata od AIK Banke za ostajanje u ponudi | 2.884 |
| Garancije izdata od AIK Banke za ostajanje u ponudi | 3.556 |
| Garancije izdata od AIK Banke za ostajanje u ponudi | 233 |
| VANBILANSNA AKTIVA | 37.279 |

u hiljadama dinara

| Vanbilansna pasiva obuhvata sledeće izvore vanbilansnih sredstava: | Vrednost |
|---|---------------|
| Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku | 1.700 |
| Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku | 1.600 |
| Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku | 1.700 |
| Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku | 3.000 |
| Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku | 281 |
| Garancije izdata od AIK Banke za dobro izvršenje posla | 7.500 |
| Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku | 596 |
| Garancije izdata od AIK Banke za otklanjanje nedostataka u gar.toku | 531 |
| Garancije izdata od AIK Banke za dobro izvršenje posla | 5.090 |
| Garancije izdata od AIK Banke za ozbiljnost ponude | 1.571 |
| Garancije izdata od AIK Banke za obezbeđenje plaćanja | 7.037 |
| Garancije izdata od AIK Banke za ostajanje u ponudi | 2.884 |
| Garancije izdata od AIK Banke za ostajanje u ponudi | 3.556 |
| Garancije izdata od AIK Banke za ostajanje u ponudi | 233 |
| VANBILANSNA PASIVA | 37.279 |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

23. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE

| | u hiljadama dinara | |
|---|---------------------------|-----------------------|
| | 01.01-31.12. 2025. | 01.01-31.12. 2024. |
| 1. Prihodi od aktiviranja ili potrošnje robe za sopstvene potrebe | - | |
| 2. Prihodi od aktiviranja ili potrošnje proizvoda i usluga za sopstvene potrebe | 29 | 448 |
| PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE (1 + 2) | 29 | 448 |

24. OSTALI POSLOVNI PRIHODI

| | u hiljadama dinara | |
|---|---------------------------|-----------------------|
| | 01.01-31.12. 2025. | 01.01-31.12. 2024. |
| 1. Prihodi od zakupa | 49.621 | 45.993 |
| 2. Prihodi od članarina | - | |
| 3. Prihodi po posebnim propisima iz budžeta | - | |
| 4. Ostali poslovni prihodi | 11.070 | 10.212 |
| I DRUGI POSLOVNI PRIHODI (1 do 4) | 60.691 | 56.205 |
| OSTALI POSLOVNI PRIHODI (I) | 60.691 | 56.205 |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

25. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)

| | u hiljadama dinara | |
|---|-----------------------|-----------------------|
| | 01.01-31.12. 2025. | 01.01-31.12. 2024. |
| 1. Prihodi od usklađivanja vrednosti zaliha | 308 | 308 |
| PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE) (1) | 308 | 308 |

26. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE

| | u hiljadama dinara | |
|--|-----------------------|-----------------------|
| | 01.01-31.12. 2025. | 01.01-31.12. 2024. |
| 1. Nabavna vrednost prodate robe | 17.443 | 8.882 |
| NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE (1) | 17.443 | 8.882 |

27. TROŠKOVI MATERIJALA, GORIVA I ENERGIJE

| | u hiljadama dinara | |
|--|-----------------------|-----------------------|
| | 01.01-31.12. 2025. | 01.01-31.12. 2024. |
| 1. Troškovi materijala za izradu | 275.867 | 159.961 |
| 2. Troškovi ostalog materijala (režijskog) | 11.322 | 39.411 |
| 3. Troškovi goriva i energije | 40.103 | 35.020 |
| 4. Troškovi rezervnih delova | 1.963 | 1.501 |
| 5. Troškovi jednokratnog otpisa alata i inventara | 17.460 | 2.838 |
| TROŠKOVI MATERIJALA, GORIVA I ENERGIJE (1 do 5) | 346.715 | 238.731 |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

28. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI

| | u hiljadama dinara | |
|---|-----------------------|-----------------------|
| | 01.01-31.12. 2025. | 01.01-31.12. 2024. |
| 1. Troškovi zarada i naknada zarada (bruto) | 300.591 | 232.710 |
| 2. Troškovi poreza i doprinosa na zarade i naknade zarada na teret poslodavca | 45.540 | 35.256 |
| 3. Troškovi naknada fizičkim licima po osnovu ostalih ugovora | 5.428 | 4.305 |
| 4. Ostali lični rashodi i naknade | 17.166 | 13.984 |
| TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI (1 do 4) | 368.725 | 286.255 |

29. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA

| | u hiljadama dinara | |
|---|-----------------------|-----------------------|
| | 01.01-31.12. 2025. | 01.01-31.12. 2024. |
| 1. Troškovi usluga na izradi učinaka | 4.957 | 5.951 |
| 2. Troškovi transportnih usluga | 5.482 | 6.030 |
| 3. Troškovi usluga održavanja | 29.224 | 25.224 |
| 4. Troškovi zakupa | 8.186 | 7.529 |
| 5. Troškovi sajmova | 44 | 744 |
| 6. Troškovi reklame i propagande | 3.300 | 2.797 |
| 7. Troškovi istraživanja | - | 889 |
| 8. Troškovi razvoja koji se ne kapitalizuju | 5.675 | - |
| 9. Troškovi ostalih proizvodnih usluga | 41.537 | 49.301 |
| TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA (1 do 9) | 98.405 | 98.465 |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

30. NEMATERIJALNI TROŠKOVI

| | u hiljadama dinara | |
|--|---------------------------|-----------------------|
| | 01.01-31.12. 2025. | 01.01-31.12. 2024. |
| 1. Troškovi neproizvodnih usluga | 17.471 | 14.433 |
| 2. Troškovi reprezentacije | 26.458 | 24.692 |
| 3. Troškovi premija osiguranja | 2.823 | 1.762 |
| 4. Troškovi platnog prometa | 4.898 | 2.891 |
| 5. Troškovi članarina | 624 | 641 |
| 6. Troškovi poreza i naknada | 2.150 | 834 |
| 7. Troškovi doprinosa | - | - |
| 8. Ostali nematerijalni troškovi | 4.536 | 3.600 |
| NEMATERIJALNI TROŠKOVI (1 do 8) | 58.960 | 48.853 |

**31. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM
 FINANSIJSKE)**

| | u hiljadama dinara | |
|---|---------------------------|-----------------------|
| | 01.01-31.12. 2025. | 01.01-31.12. 2024. |
| 1. Rashodi od usklađivanja vrednosti zaliha | 60 | 98 |
| RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE) (1) | 60 | 98 |

32. OSTALI PRIHODI

| | u hiljadama dinara | |
|---|---------------------------|-----------------------|
| | 01.01-31.12. 2025. | 01.01-31.12. 2024. |
| 1. Prihodi od smanjenja obaveza | 588 | |
| 2. Prihodi od ukidanja dugoročnih i kratkoročnih rezervisanja | | |
| 3. Ostali nepomenuti prihodi | 14.118 | 950 |
| OSTALI PRIHODI (1 do 3) | 14.706 | 950 |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

**33. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE
KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA**

| | u hiljadama dinara | |
|--|-----------------------|-----------------------|
| | 01.01-31.12. 2025. | 01.01-31.12. 2024. |
| 1. Prihodi od usklađivanja vrednosti dugoročnih finansijskih plasmana i hartija od vrednosti koje se vrednuju po fer vrednosti kroz ostali ukupan rezultat | | - |
| 2. Prihodi od usklađivanja vrednosti potraživanja i kratkoročnih finansijskih plasmana | 27.348 | 25.063 |
| 3. Prihodi od usklađivanja vrednosti finansijskih derivata i finansijskih sredstava koja se iskazuju po fer vrednosti kroz Bilans uspeha | | - |
| PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA (1 do 3) | 27.348 | 25.063 |

34. OSTALI RASHODI

| | u hiljadama dinara | |
|---|-----------------------|-----------------------|
| | 01.01-31.12. 2025. | 01.01-31.12. 2024. |
| 1. Gubici od prodaje materijala | 1.805 | 2.535 |
| 2. Manjkovi | - | 1 |
| 3. Rashodi po osnovu efekata ugovorene zaštite od rizika, koji ne ispunjavaju uslove da se iskažu u okviru ostalog rezultata (sveobuhvatnog dobitka ili gubitka) | | |
| 4. Rashodi po osnovu direktnih otpisa potraživanja | 2.037 | |
| 5. Ostali nepomenuti rashodi | 2.054 | 5.210 |
| 6. Gubici po osnovu prodaje postrojenja i opreme | 30 | |
| OSTALI RASHODI (1 do 5) | 5.926 | 7.746 |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

**35. RASHODI OD USKLADIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE
KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA**

| | u hiljadama dinara | |
|---|-----------------------|-----------------------|
| | 01.01-31.12. 2025. | 01.01-31.12. 2024. |
| 1. Obezvredenje potraživanja i kratkoročnih finansijskih plasmana | 33.874 | 38.938 |
| RASHODI OD USKLADIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA (1) | 33.874 | 38.938 |

36. ZNAČAJNI DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANSA

Društvo nema drugih značajnih događaja nakon datuma bilansa koji imaju uticaj na poslovanje i rezentaciju finansijskih izveštaja.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

37. POTENCIJALNA SREDSTVA I OBAVEZE

Sudski sporovi

Društvo sa stanjem na dan 31. decembra 2025. godine vodi nekoliko sudskih sporova u kojima se javlja kao tuženi. Rukovodstvo Društva ne očekuje gubitke u narednom periodu po osnovu ovih sudskih sporova i shodno tome nije izvršilo rezervisanje za potencijalne gubitke po sudskim sporovima.

Data jemstva i garancije

Potencijalne obaveze društva na dan 31. decembra 2025. godine po osnovu datih jemstava i garancija datih povezanim pravnim licima iznose 0 u hiljadama dinara (2024. godine 0 hiljade dinara), a drugim pravnim licima 37.279 hiljada rsd (2024. godine -28.482 u hiljadama dinara).

38. UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZICIMA

Ciljevi upravljanja rizicima finansijskih instrumenata

Poslovanje Društva je izloženo različitim finansijskim rizicima: tržišnom riziku, finansijskom riziku (deviznom i kamatnom), kreditnom riziku i riziku likvidnosti. Finansijski rizici se sagledavaju na vremenskoj osnovi i prevashodno se izbegavaju umanjemem izloženosti Društva ovim rizicima.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente zaštite od efekata finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Tržišni rizik

Društvo je osetljivo na prisustvo sistemskih rizika koji podrazumevaju rizike ekonomskog okruženja u okviru države, privredne grane i sl. na koje Društvo ne može da utiče: inflacija, promena poreskih propisa, carinskih propisa, limitiranje kamatnih stopa, privrednog okruženja, konkurencije, sirovinske baze i sl.

Ukoliko postoje nesistemski rizici, oni se identifikuju kroz uspešnost poslovanja uprave Društva.

Finansijski rizik

U svom poslovanju Društvo je izloženo finansijskim rizicima koji se javlja kao devizni rizik i rizik od promene kamatnih stopa. Zadatak upravljanja tržišnim rizicima jeste da se upravlja i kontroliše izloženost tržišnim rizicima u okviru prihvatljivih pokazatelja, uz optimizaciju prinosa Društva.

Devizni rizik

Izloženost Društva deviznom riziku se odnosi na ostale dugoročne finansijske plasmane, kratkoročne finansijske plasmane, potraživanja, gotovinu i gotovinske ekvivalente, dugoročne

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE*31. decembar 2025. godine*

kredite, ostale dugoročne obaveze, kratkoročne finansijske obaveze i obaveze iz poslovanja nominirane u stranoj valuti.

Knjigovodstvena vrednost monetarnih sredstava i obaveza Društva u stranim valutama na dan izveštavanja je sledeća:

| | Imovina | | Obaveze | |
|---------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| EUR,USD | 16.937 | 25.225 | 17.260 | 22.240 |
| | 16.937 | 25.225 | 17.260 | 22.240 |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

Kamatni rizik

Društvo je izloženo riziku promene kamatnih stopa na plasmanima i obavezama kod kojih su kamatne stope varijabilne. Ovaj rizik zavisi od finansijskog tržišta i Društvo nema na raspolaganju instrumente kojima bi ublažilo njegov uticaj.

Struktura plasmana i obaveza na dan 31. decembra 2025. i 2024. godine sa stanovišta izloženosti kamatnom riziku data je u sledećem pregledu:

| | u hiljadama dinara | |
|--|---------------------------|----------------|
| Finansijska sredstva | | |
| <i>Nekamatnosna</i> | 518.854 | 408.052 - |
| Kamatnosna (fiksna kamatna stopa) | | |
| Kamatnosna (varijabilna kamatna stopa) | | - |
| | <u>518.854</u> | <u>408.052</u> |
| Finansijske obaveze | | |
| <i>Nekamatnosne</i> | 131.081 | 112.543 |
| Kamatnosne (fiksna kamatna stopa) | 26.502 | 60.818 |
| Kamatnosne (varijabilna kamatna stopa) | | |
| | <u>157.583</u> | <u>173.361</u> |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2025. godine

Kreditni rizik

Društvo je izloženo kreditnom riziku koji predstavlja rizik da dužnici neće biti u mogućnosti da dugovanja prema Društvu izmire u potpunosti i na vreme, što bi imalo za rezultat finansijski gubitak Društva. Kreditni rizik obuhvata dugoročne i kratkoročne finansijske plasmane, potraživanja i date garancije i jemstva trećim licima.

U Republici Srbiji ne postoje specijalizovane rejting agencije koje vrše nezavisnu klasifikaciju i rangiranje privrednih društava. Usled toga, Društvo je prinuđeno da koristi ostale javno dostupne finansijske informacije (npr. podatke o bonitetu koje pruža Agencija za privredne registre) i interne istorijske podatke o saradnji sa određenim poslovnim partnerom u cilju određivanja njegovog boniteta. Na osnovu boniteta kupca, utvrđuje se iznos njegove maksimalne kreditne izloženosti, u skladu sa poslovnom politikom usvojenom od strane rukovodstva Društva. Iznos maksimalne kreditne izloženosti revidira se najmanje jednom godišnje.

U slučaju povećanja iznosa dospelih potraživanja i shodno tome povećane izloženosti kreditnom riziku, Društvo primenjuje mehanizme predviđene poslovnom politikom.

Izloženost Društva kreditnom riziku ograničena je uglavnom na potraživanja od kupaca na dan bilansa. Nominalni iznos potraživanja od kupaca, pre izvršene ispravke vrednosti, sastoje se od velikog broja potraživanja, od kojih najveći deo čine potraživanja od kupaca:

| | u hiljadama dinara | |
|--|--------------------|---------------|
| | 2025. | 2024 |
| Naziv i sedište kupca | | |
| Holding kompanija Krušik ad, Valjevo | 71.039 | 15.132 |
| JKP Beogradski vodovod i kanalizacija, Beograd | 35.925 | 17.605 |
| JKP VODOVOD I KANALIZACIJA Kragujevac | 8.782 | 5.977 |
| JP BELIMARKOVAC, Vrnjačka Banja | 6.333 | 7.750 |
| JKP MLADENOVAC | 5.359 | 9.496 |
| JP KIKINDA | 4.964 | 5.945 |
| JKP Vodovod Zlatibor | 4.956 | 4.225 |
| P.V.F. Traders D.O.O. Šimanovci | 2.725 | 1.735 |
| MOSEABLE DOO, Zemun | 2.413 | 277 |
| JKP "Vodovod" Sremska Mitrovica | 1.785 | 0 |
| Ostali | 11.759 | 20.224 |
| | 156.040 | 88.366 |

Rizik likvidnosti

Rukovodstvo Društva upravlja rizikom likvidnosti na način koji mu obezbeđuje da Društvo u svakom trenutku mora da ispunjava sve svoje dospele obaveze. Društvo upravlja rizikom likvidnosti održavajući odgovarajuće novčane rezerve, praćenjem planiranih i stvarnih novčanih tokova i održavanjem adekvatnog odnosa priliva finansijskih sredstava i dospeća obaveza.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

Ročnost dospeća finansijskih obaveza Društva data je u sledećoj tabeli:

| 2025. godina | u hiljadama dinara | | | |
|-----------------------|--------------------|-------------------------|-------------------------|----------------|
| | do 1 godine | od 1 do 2 godine | od 2 do 5 godina | Ukupno |
| Dugoročni krediti | | 6.071 | | 6.071 |
| Obaveze iz poslovanja | 71.243 | | | 71.243 |
| Krat. finan. obaveze | 20.431 | | | 20.431 |
| Ostale krat. obaveze | 59.838 | | | 59.838 |
| | 151.513 | 6.071 | | 157.583 |
| 2024. godina | do 1 godine | od 1 do 2 godine | od 2 do 5 godina | Ukupno |
| Dugoročni krediti | | | | |
| Obaveze iz poslovanja | - | 3.361 | 23.141 | 26.502 |
| Krat. finan. obaveze | 68.402 | - | - | 68.402 |
| Ostale krat. obaveze | 34.316 | | | 34.316 |
| | 44.141 | - | - | 44.141 |
| | 146.859 | 3.361 | 23.141 | 173.361 |

Prikazani iznosi zasnovani su na nediskontovanim novčanim tokovima na osnovu najranijeg datuma na koji će Društvo biti obavezno da takve obaveze namiri (aktuelni anuitetni plan).

INDIKATORI OPŠTE LIKVIDNOSTI

| | | 2025. godina | 2024. godina |
|---|---|-----------------|-----------------|
| 1 | OBRтна IMOVINA / KRATKOROČNE OBAVEZE | 2,69 | 2,09 |

INDIKATORI UBRZANE LIKVIDNOST

| | | | |
|---|--|------|------|
| 2 | OBRтна IMOVINA BEZ ZALIHA / KRATKOROČNE OBAVEZE | 1,45 | 0,96 |
|---|--|------|------|

Koeficijent ispod 1 pokazuje prisustvo rizika likvidnosti.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

39. UPRAVLJANJE RIZIKOM KAPITALA

U postupku upravljanja kapitalnim rizikom, rukovodstvo Društva ima za cilj očuvanje mogućnosti da posluje po principu stalnosti poslovanja, istovremeno maksimizirajući prinose vlasnicima i drugim interesnim stranama putem optimizacije odnosa duga i kapitala. Rukovodstvo Društva pregleda strukturu odnosa dugova i kapitala na godišnjoj osnovi.

Društvo analizira kapital kroz pokazatelj zaduženosti. Ovaj pokazatelj izračunava se kao odnos neto obaveza (zaduženosti) i ukupnog kapitala. Neto zaduženost se obračunava tako što se ukupne finansijske obaveze (kratkoročne i dugoročne) umanje za gotovinu i gotovinske ekvivalente. Ukupan kapital predstavlja zbir svih kategorija kapitala prikazanih u bilansu stanja i neto zaduženosti.

Pokazatelji zaduženosti na dan 31. decembra 2025. i 2024. godine su bili sledeći:

| | u hiljadama dinara | |
|---|---------------------------|-------------|
| 1. Ukupne obaveze (dugoročne i kratkoročne) | 245.027 | 264.976 |
| 2. Ukupan sopstveni kapital | 703.031 | 521.517 |
| | | |
| Pokazatelj zaduženosti (koeficijent 1/2) | 0,35 | 0,51 |
| | | |

Ako je koeficijent/stopa zaduženosti iznad 1 prisutan je rizik zaduženosti jer su ukupne obaveze veće od ukupnog sopstvenog kapitala kao garatne supstance poveriocima. Koeficijent/stopa pokazuje pozitivan trend u odnosu na prethodnu godinu.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

40. ZARADA PO AKCIJI

| | 01.01-31.12. 2025. | 01.01-31.12. 2024. |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <u>Obračun zarade po akciji</u> | | |
| Obične akcije | | |
| <u>OSNOVNA ZARADA PO AKCIJI</u> | | |
| 1. neto dobitak/neto gubitak (u RSD hiljadama) | 181.514 | 112.431 |
| 2. broj običnih akcija | 297.920 | 297.920 |
| 3. osnovna zarada po akciji (u RSD) | 609 | 377 |

Obične i potencijalne akcije

| <u>RAZVODNJENA ZARADA PO AKCIJI</u> | | |
|--|--|---------|
| 1. neto dobitak/neto gubitak (u RSD hiljadama) | | 181.514 |
| 2. preferencijalne dividende | | |
| 3. broj običnih akcija | | 297.920 |
| broj običnih akcija koji bi se dobio zamenu | | |
| 4. potencijalnih akcija | | |
| 5. razvodnjena zarada po akciji (u RSD) | | 609 |

41. POVEZANE STRANE

Društvo obavlja poslovne transakcije sa povezanim licima. Povezana pravna lica Društva po osnovu 100% učešća u kapitalu su:

1. Univerzal Iskra doo Barič – Barička reka bb, MB 20146249 PIB 104327153
2. INSA K.M.A FIELDS doo Zemun – Tršćanska 21 MB 21817724 PIB 113178670
3. Po osnovu vlasnika „Jovica Zarić 100%“ Avala Tim, Zemun, Tršćanska 21 MB 20143514 PIB 104362817
4. Po osnovu vlasnika „Vladimir Pribić 100%“ Gates doo, Zemun, Tršćanska 21 MB 17405144 PIB 100285344

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

U toku 2025. i 2024. godine obavljene su sledeće transakcije sa povezanim pravnim licima:

| | u hiljadama dinara | |
|--------------------------------|---------------------------|---------------|
| | 2025. | 2024. |
| PRIHODI OD PRODAJE | | |
| - matično društvo | - | - |
| - zavisna pravna lica | 59 | 59 |
| - ostala povezana pravna lica | 3.415 | 933 |
| | 3.474 | 992 |
| FINANSIJSKI PRIHODI | | |
| - matično društvo | - | - |
| - zavisna pravna lica | 10 | 2 |
| - ostala povezana pravna lica | - | - |
| | 10 | 2 |
| NABAVKE | | |
| - matično društvo | - | - |
| - zavisna pravna lica | 7.593 | 7.837 |
| - ostala povezana pravna lica | 5.472 | 5.055 |
| | 13.065 | 12.892 |
| FINANSIJSKI RASHODI | | |
| - matično društvo | - | - |
| - zavisna pravna lica | - | - |
| - ostala povezana pravna lica | - | - |
| | - | - |
| POTRAŽIVANJA I PLASMANI | | |
| Potraživanja od kupaca: | | |
| - matično društvo | - | - |
| - zavisna pravna lica | 6 | 24 |
| - ostala povezana pravna lica | 87 | 428 |
| | 93 | 452 |
| Potraživanja za kamate: | | |
| - matično društvo | - | - |
| - zavisna pravna lica | - | - |
| - ostala povezana pravna lica | - | - |
| | - | - |

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

42. USAGLAŠAVANJE POTRAŽIVANJA I OBAVEZA

Društvo je izvršilo usaglašavanje svojih potraživanja i obaveza sa stanjem na dan 31. decembra 2025. godine.

Poslato je 304 izvoda otvorenih stavki (IOS obrasci) kupcima na dan 31.10.2025. godine i primljeno je 190 IOS-a od dobavljača. IOS-i od dobavljača su se usklađivali sa stanjem na dan 30. septembra, 31. oktobra, 30. novembra i 31. decembra 2025. godine.

Od poslanih IOS-a, od kupaca je vraćeno 190 IOS-a (nije odgovoreno na 114) u kojima su potvrdili saglasnost otvorenih stavki. Na ovaj način je potvrđeno 107.245 hiljada RSD bruto potraživanja od kupaca na dan 31. decembar 2025. godine, što čini 55,16 % bruto potraživanja po osnovu prodaje.

Od ukupno otvorenih stavki dobavljača na dan 31.12.2025. godine primljeno je 66 IOS-a od dobavljača (460 dobavljača nije poslalo IOS-e). Na ovaj način je potvrđeno 6.293 hiljada RSD obaveza prema dobavljačima na dan 31. decembar 2025. godine, što čini 8,83 % obaveza iz poslovanja.

Izvršeno je usaglašenje sa svim poslovnim bankama sa stanjem na dan 31.decembra 2025. godine. Nije bilo neusaglašenih stanja.

U postupku usaglašavanja sa poslovnim partnerima, nisu utvrđena materijalno značajna neusaglašena potraživanja i obaveze.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

43. NAČELO STALNOSTI POSLOVANJA

Finansijski izveštaji su sastavljeni na načelu nastanka poslovnog događaja (načelo uzročnosti) i načelu stalnosti poslovanja.

Prema načelu nastanka poslovnog događaja učinci poslovnih promena i drugih događaja se priznaju u momentu nastanka (a ne kada se gotovina ili njen ekvivalent primi ili isplati). Finansijski izveštaji sastavljeni na načelu nastanka poslovnog događaja (osim Izveštaja o tokovima gotovine) pružaju informacije ne samo o poslovnim promenama iz prethodnog perioda, koje uključuju isplatu i prijem gotovine, već takođe i o obavezama za isplatu gotovine u budućem periodu i o resursima koji predstavljaju gotovinu koja će biti primljena u budućem periodu.

Finansijski izveštaji su sastavljeni pod pretpostavkom da će Društvo da posluje u neograničenom vremenskom periodu i da će da nastavi sa poslovanjem i u doglednoj budućnosti.

Beograd, 26.02.2026. god.

Odgovorno lice za sastavljanje fin. izveštaja:

Pejović Snežana



Odgovorno lice/zastupnik

[Handwritten signature]

**“ INDUSTRIJA SATOVA INSA AD BEOGRAD ” Zemun
SLUŽBA FINANSIJA**

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
“INDUSTRIJA SATOVA INSA AD BEOGRAD”**

ZA 2025 GODINU

ZEMUN, Mart 2026 god.

SADRŽAJ

| | | |
|------------|--|-----------|
| I | UVOD | 3 |
| 1) | Opšti uslovi poslovanja | 3 |
| 2) | Organizaciona struktura | 4 |
| 3) | Poslovna aktivnost Društva | 4 |
| 4) | Zaštita životne sredine | 4 |
| 5) | Značajni događaji po završetku poslovne godine | 4 |
| 6) | Planirani razvoj i aktivnosti istraživanja | 4 |
| 7) | Postojanje ogranaka | 4 |
| 8) | Otkup sopstvenih akcija | 4 |
| II | OSTVARENA PROIZVODNJA | 5 |
| III | FINANSIJSKI REZULTAT | 6 |
| IV | FAKTORI POSLOVANJA | 7 |
| 1) | Osnovna sredstva | 7 |
| 2) | Obrtna sredstva | 7 |
| V | ISPLAĆENE BRUTO ZARADE | 8 |
| VI | ISKORIŠĆENOST RADNOG VREMENA | 9 |
| VII | PRESEK BILANSA | 10 |

I UVOD

1) Opšti uslovi poslovanja

U cilju boljeg razumevanja i praćenja ostvarenog rezultata poslovanja u 2025 godini, navešćemo samo neke bitne, eksterne i interne faktore poslovanja i to:

- Tržište Srbije je otvoreno, izvršena je potpuna liberalizacija srpskog tržišta gde svako može da uvozi šta hoće. Tako je na programu vodomera registrovano nekoliko proizvođača, a koji u suštini nisu, već predstavljaju ino-firme i pod plaštom proizvodnje prepakuju robu i prodaju na tržištu Srbije po damping cenama, koje su ispod cena u dotičnim zemljama.
- Nabavka sve većeg broja materijala je uslovljena preko posrednika (a ne direktno od proizvođača), što dodatno poskupljuje repro-materijal uz avansno plaćanje ili deviznu klauzulu.
- Zakonska regulativa, „javnih nabavki“ onemogućava učešće na tenderima domaćim proizvođačima koji imaju neizmirene obaveze prema državi,
- Uslove tendra, takođe, diktiraju javna komunalna preduzeća koja su uglavnom kupci Insinih proizvoda,
- Uslove tendera, uglavnom, obezbeđuju kupca sa svim vrstama garancija, dok isporučilac robe nije obezbeđen ni sa jednim instrumentom iako robu daju na odloženo plaćanje bez kamata ili deviznih klauzula,
- Isporučka robe na odloženo plaćanje, isporučioaca robe obavezuje i plaćanje PDV-a, što dodatno opterećuje poslovanje i tekuću likvidnost Inse, koja nema sopstvena obrtna sredstva za kreditiranje kupaca koja su uglavnom javna preduzeća. Ovaj raskorak između naplate i održavanja tekuće likvidnosti, Insa u znatnoj meri rešava uzimanjem bankarskih kredita.
- Cena bankarskih kredita je u Srbiji najveća u Evropi, čak i do 300% veća od zvanične inflacije. Rezultat ovakve monetarne politike je izvlačenje kapitala iz privrednih subjekata, a time i ugrožavanje privrednih subjekata.
- Pooštrena finansijska disciplina koja insistira da privredni subjekti moraju redovno obračunavati i plaćati poreze, doprinose i razne takse, bez obzira na tržišne uslove, ciklus reprodukcije i tekuću likvidnost, iako su ove obaveze veće nego u evropskim zemljama.
- Izvozni programi nemaju nikakvu monetarnu podršku u smislu izvoznih stimulacija i povoljnih kredita.
- AD Insa je tokom 2015 godine otkupila 2908 sopstvenih akcija u vrednosti od 3.059.000 dinara.

2) Organizaciona struktura

Insa je organizovana kao akcionarsko otvoreno društvo od 2006 godine.

Organizacija poslovanja je izvršena kroz četiri ključna sektora i to:

- a) Tehničko proizvodni sektor
- b) Komercijalni sektor
- c) Ekonomsko finansijski sektor
- d) Sektor za kvalitet

U okviru navedenih sektora poslovi su grupisani po odeljenjima i izvršiocima.

Na čelu akcionarskog društva se nalazi Skupština Društva, Nadzorni odbor, Izvršni odbor, Generalni direktor. Delokrug rada i ovlašćenja ovih organa je regulisan statusom društva.

3) Poslovna aktivnost Društva

Osnovna delatnost društva je proizvodnja mernih instrumenata za protok vode, gasa, vremena i drugih fluida, kao i proizvoda po specifičnim narudžbinama.

Za postojeću proizvodnju AD Insa ima iskusne kadrove.

4) Zaštita životne sredine

AD Insa je proizvođač preciznih instrumenata više od 75 godina i nikad se nije desio ekološki incident i raspolaže neophodnim sredstvima za ovu vrstu proizvodnje, tako da ne postoje rizici od zagađivanja okoline. Plaćaju se zakonom propisane naknade za zastitu životne sredine.

5) Značajni događaji po završetku poslovne godine

AD Insa nema značajnih događaja po završetku poslovne godine.

6) Planirani razvoj i aktivnosti istraživanja

AD Insa u granicama svojih mogućnosti prati svetski trend razvoja u postojećem programu mernih instrumenata.

Poseban akcenat je usmeren na usavršavanje programa vodomera sa daljinskim očitavanjem svih gabarita.

7) Postojanje ogranaka

AD Insa nema ogranke.

8) Otkup sopstvenih akcija

II OSTVARENA PROIZVODNJA

AD Insa je u 2025 godini u odnosu na 2024 godinu ostvarila sledeći obim proizvodnje:

| Vrsta proizvoda | | 2025 | 2024 | Index |
|-------------------------------------|--|---------|---------|--------|
| I Vodomeri | | | | |
| 1. Kućni | | 49.420 | 45.330 | 109,00 |
| 2. Industrijski | | 1.871 | 1.510 | 123,90 |
| 3. Mehanizam kućnog vodomera | | 125.973 | 126.749 | 99,30 |
| 4. Mehanizam industrijskog vodomera | | | | |
| 5. Servis vodomera - kućni | | 37.476 | 39.363 | 95,20 |
| 6. Servis vodomera - industrijski | | 657 | 607 | 108,20 |
| II Ostali proizvodi | | | | |
| 1. Budilnik | | 0 | 81 | |
| 2. Šah sat | | 4 | 11 | 36,30 |
| 3. Gasomeri samo overa merila | | 4.766 | 4.036 | 118,00 |
| 4. Elektronika za vodomere | | 8.145 | 11.019 | 73,90 |
| 5. Mehanizam B92;B93 | | 352.816 | 126.511 | 278,80 |
| 6. Traktometri | | 3.712 | 3.322 | 111,70 |
| 7. Zidni sat | | 10 | 27 | 37,00 |

Iz datih podataka o fizičkom obimu proizvodnje u 2025 godini u odnosu na 2024, mogu se izvući sledeći zaključci:

- Proizvodnja kućnih vodomera povećana je za 9 % a industrijskih za 23,90 %
- Proizvodnja mehanizma za kućni vodomere je smanjena 0,70 %, dok je servis industrijski vodomera povećan za 8,20 %
- Kod ostalih programa budilnici nisu proizvedeni u 2025.
- Kod mehanizama B92, B93 je povećanje i iznosi 178,80 % a traktometara za 11,70 %
- Na osnovu datih podataka o ostvarenoj proizvodnji Insa AD je ostvarila sledeći finansijski rezultat koji iskazujemo u nastavku informacije

III FINANSIJSKI REZULTAT

Tokom 2025 godine Insa AD je u odnosu na 2024 godinu ostvarila sledeći finansijski rezultat:

| | | 2024 | | 2025 | | Index 6(4:2) |
|------------|------------------------------------|----------------|------------|------------------|---|-----------------|
| | | Iznos | % | Iznos | % | |
| I | | 2 | 3 | 4 | 5 | |
| I | UKUPAN PRIHOD | 895.199 | 100 | 1.175.509 | | 131,30 |
| | 1. Poslovni prihodi | 868.285 | | 1.128.768 | | 129,90 |
| | 2. Finansijski prihodi | 901 | | 4.687 | | |
| | 3. Ostali prihodi | 950 | | 42.054 | | |
| II | UKUPNI RASHODI | 753.859 | 100 | 955.841 | | 126,70 |
| | 1. Poslovni rashodi | 624.236 | | 910.759 | | 145,80 |
| | - Nabavna vrednost robe | 8.882 | | 17.443 | | 196,30 |
| | - Troškovi materijala | 238.731 | | 346.715 | | 145,20 |
| | - Troškovi zarada | 286.255 | | 368.725 | | |
| | - Amortizacija | 16.790 | | 20.451 | | 121,80 |
| | - Troškovi proizvodnih usluga | 98.465 | | 98.405 | | 99,90 |
| | - Nematerijalni troškovi | 48.853 | | 58.960 | | 120,60 |
| | - Ostali rashodi | 7.746 | | 60 | | 7,00 |
| | - Poslovni dobitak | 170.211 | | 218.009 | | 128,00 |
| | 2. Finansijski rashodi | 9.101 | | 5.282 | | / |
| | - kamate | 8.529 | | 4.126 | | / |
| | - negativne kursne razlike | 420 | | 1.031 | | |
| | - ostali finansijski rashodi | 152 | | 125 | | / |
| | 3. Ostali rashodi | 46.684 | | 39.800 | | |
| III | DOBIT IZ POSLOVANJA | 141.340 | | 219.668 | | 155,40 |
| | - Poreski rashod perioda | 27.741 | | 37.352 | | 134,60 |
| | - Odloženi poreski rashodi perioda | 1.168 | | 802 | | |
| IV | NETO DOBITAK | 112.431 | | 181.514 | | 161,40 |

Iz datih podataka o ostvarenom finansijskom rezultatu u 2025 mogu se izvući sledeći zaključci:

- Ukupan prihod je povećan za 31,30 %
- Ukupni rashodi su povećani za 26,70 %
- Kod troškova došlo je povećanja troškova materijala za 107.984 dinara bez troškova goriva, dok je smanjenje troškova proizvodnih usluga za 60 dinara.
- Navedeno kretanje prihoda i rashoda omogućilo je ostvarenje neto dobiti od 181/miliona dinara, koja omogućava isplatu dividendi od 608,97 (181.514.000:298.067 = 608,97) dinara u bruto iznosu.

Kao i predhodnih godina , stručna služba predlaže da se ostvarena dobit ne raspoređuje, već da se koristi za tekuće poslovanje, s obzirom da se tekuće poslovanje u znatnom iznosu finansira iz kredita banaka, koje takođe osporavaju isplatu dividendi uz istovremeno korišćenje kredita.

IV FAKTORI POSLOVANJA

1) Osnovna sredstva

| Red. broj | Vrsta osnovnih sredstava | Nabavna vrednost | Otpisana vrednost | Sadašnja vrednost | % otpisa |
|----------------|--------------------------|------------------|-------------------|-------------------|-----------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 (4:3) |
| 1 | Zemljište | 13.653 | / | 13.653 | / |
| 2 | Građevinski objekti | 460.337 | 424.547 | 35.790 | 92 |
| 3 | Oprema | 662.203 | 592.424 | 69.779 | 89 |
| Ukupno: | | 1.136.193 | 1.016.971 | 119.222 | 89 |

Iz datih podataka se uočava da je ukupna otpisanost osnovnih sredstava 89 % dok je otpisanost opreme 89 %. Ovo ukazuje da se u opremu nedovoljno ulaže i da će u održavanje postojeće opreme zahtevati sve veća i veća ulaganja u narednim godinama. Tokom 2025 godine za održavanje postojeće opreme nije bilo ulaganja, samo nabavka novih masina u vrednosti od 45.149 u hiljadama, dok su troškovi amortizacije iznosili 20/miliona dinara,tj.amortizacija nije mogla pokriti ove troškove.

9) Obrtna sredstva

| Red. broj | Vrsta obrtnih sredstava | Vrednost | | Index |
|---------------------|--|----------------|----------------|------------|
| | | 2024 | 2025 | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 (4:3) |
| I | Zalihe | 269.491 | 295.808 | 110 |
| 1 | Materijala | 155.266 | 182.383 | |
| 2 | Nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda | 68.110 | 69.190 | |
| 3 | Robe | 28.811 | 2.108 | |
| 4 | Plaćeni avansi | 17.304 | 42.127 | |
| II | Ostala obrtna sredstva | 230.017 | 347.416 | 151 |
| 6 | Kratkoročna potraživanja od prodaje | 106.113 | 171.592 | |
| 7 | Kratkoročni finansijski plasmani | 1.250 | | |
| 8 | Gotovina i hartije od vrednosti | 104.419 | 158.990 | |
| 9 | Ostala potraživanja | 18.235 | 16.834 | |
| Svega : I+II | | 499.508 | 643.224 | 129 |

Iz datih podataka se uočava povećanje ukupnih obrtnih sredstava za 29% ili za 143/miliona dinara. Do povećanja ukupnih obrtnih sredstava je došlo u najvećoj meri na materijalu i povećanju gotovinskih ekvivalenata.

No i zbog povećanja angažovanih sredstava, smatramo da su ona i dalje visoka za postojeći obim proizvodnje. Uzroci velikog obima angažovanja obrtnih sredstava su raznovrsni i mnogobrojni među kojima su najvažnija tenderska prodaja na odloženo plaćanje, struktura i obim proizvodnih serija, tržišni uslovi

nabavke materijala i zakonska regulativa.



Centrala : +381 (0) 113713600
Prodaja: +381 (0) 113713607
Nabavka: +381 (0) 113713608
+381 (0) 112610572

Tršćanska 21, 11080, Beograd- Zemun web: www.insa.rs
Matični broj 7006357; Reg.broj: 02107006357;

email: office@insa.rs Fax: +381(0)112614330
Šifra delatnosti: 2851; PIB: 100001693

Tekući račun: Jubilee Banka a.d. 190-1230-80;

V ISPLAĆENE BRUTO ZARADE

U nastavku informacije iskazujemo isplaćene bruto zarade za 2025 godinu po mesecima, uporedo sa LD Grada Beograda i Republike Srbije:

| 2025 godina Mesec 1 | Privreda Beograd 2 | Privreda Srbije 3 | Insa 4 | Index | |
|---------------------------|--------------------------|-------------------------|-----------|----------|----------|
| | | | | 4:2 5 | 4:3 6 |
| Januar | 184.301 | 148.440 | 125.131 | 0.69 | 0.85 |
| Februar | 179.180 | 142.908 | 122.023 | 0.69 | 0.86 |
| Mart | 188.666 | 148.652 | 130.621 | 0.70 | 0.88 |
| April | 190.044 | 150.777 | 131.831 | 0.70 | 0.88 |
| Maj | 184.387 | 148.930 | 135.062 | 0.74 | 0.91 |
| Jun | 185.041 | 147.947 | 126.458 | 0.69 | 0.86 |
| Jul | 187.876 | 150.646 | 135.799 | 0.73 | 0.91 |
| Avgust | 181.950 | 146.026 | 126.665 | 0.70 | 0.87 |
| Septembar | 186.733 | 150.947 | 137.254 | 0.74 | 0.91 |
| Oktoibar | 188.158 | 153.153 | 146.246 | 0.78 | 0.96 |
| Novembar | 192.050 | 154.772 | 130.628 | 0.68 | 0.85 |
| Decembar | 212.852 | 169.921 | 154.226 | 0.73 | 0.91 |
| Prosek 2024 | 170.436 | 135.395 | 111.540 | 0.66 | 0.83 |
| Prosek 2025 | 188.436 | 151.086 | 133.495 | 0.71 | 0.89 |

Na osnovu gore iskazanih podataka i isplaćenim bruto ličnim dohocima u 2025 godini mogu se izvući sledeći zaključci:

- INSA AD po isplaćenim ličnim dohocima zaostaje za privredom Beograda za 29 %, a za privredom Srbije za 11 %
- Uporedne podatke i isplaćenim LD treba uslovno posmatrati iz sledećih razloga:
 1. Zvanični podaci ukazuju da privredni subjekti, različitih delatnosti redovno isplaćuju LD, samo po sebi ukazuje da su objavljeni podaci o prosečnim LD felerični i neuporedivi.
 2. Podaci o isplaćenim LD u industriji (metalski kompleks) gde INSA spada se ne objavljuje, a koji su najmerodavniji za poredenje.

VI ISKORIŠĆENOST RADNOG VREMENA

| Red.broj | Elementi | 2025 | 2024 | Index | % učešća |
|----------|--|---------|---------|---------|----------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 (4:3) | 6 |
| 1 | Ukupni časovi | 460.744 | 431.010 | 0,94 | 100 |
| 2 | Časovi na radu | 385.382 | 363.914 | 0,95 | 83,64 |
| a) | Ukupni časovi - odsutni | 75.362 | 67.096 | 0,89 | 16,36 |
| 36 | - bolovanje do 30 dana | 13.112 | 12.488 | 0,96 | 2,85 |
| | - bolovanje na teret zavoda | 8.080 | 9.128 | 1,13 | 1,76 |
| | - godišnji odmor | 28.728 | 30.624 | 1,07 | 6,24 |
| | - ostalo (državni praznik) | 25.442 | 14.856 | 0,59 | 5,53 |
| 3 | Prosečan broj odsutnih sa god. odmorom | 26 | 23 | 0,89 | |
| 4 | Prosečan broj odsutnih bez god.odmora | 16 | 12 | 0,75 | |

Podaci o iskorišćenosti radnog vremena u 2025 godini u odnosu na prethodnu godinu ukazuju na sledeće:

- Ukupan fond časova na radu povećan je za 6 %, dok je odsutnost sa posla iznosila 16,36 %
- Prosečan broj odsutnih radnika iznosi 26 radnika, od čega na bolovanju 16 radnika
- Teško je očekivati drastično smanjenje odsutnih radnika s obzirom na starosnu strukturu radnika kao i na zastupljenost žena u velikom broju.

VII PRESEK BILANSA

| AKTIVA | | 31.12.2024 | 31.12.2025 | Index |
|-----------|--------------------------------------|----------------|----------------|-------|
| I | Stalna sredstva | 288.153 | 306.804 | |
| 1 | Nematerijalna ulaganja | 3.600 | 2.499 | |
| 2 | Nekretnina i oprema | 92.577 | 119.222 | |
| - | Zemljište | 13.653 | 13.653 | |
| - | Gradevinski objekti | 43.870 | 35.790 | |
| - | Oprema | 35.054 | 69.779 | |
| - | Oprema u pripremi | | | |
| - | Avansi za nekretnine u zemlji | | | |
| 3 | Dugoročni finansijski plasmani | 191.976 | 185.083 | |
| II | Obrtna sredstva | 499.508 | 643.224 | |
| 1 | Zalihe | 269.491 | 295.808 | |
| - | Materijala | 155.266 | 182.383 | |
| - | Nedovršena proizvodnja | 68.110 | 69.190 | |
| - | Gotovi proizvodi | | | |
| - | Roba | 28.811 | 2.108 | |
| - | Stalna imovina namenjena prodaji | | | |
| - | Dati avansi | 17.304 | 42.127 | |
| 2 | Potraživanja od zavisnih i pov. lica | 135 | 93 | |
| 3 | Kupci u zemlji | 88.366 | 156.040 | |
| 4 | Kupci u inostranstvu | 17.295 | 15.459 | |
| 5 | Gotovina | 104.419 | 158.990 | |
| 6 | Kratkoročni fin. plasmani | 1.250 | | |
| 7 | Ostala kratkoročna potraživanja | 4.294 | 3.189 | |
| 8 | AVR | 13.941 | 13.645 | |

| PASIVA | | 31.12.2024 | 31.12.2025 | Index |
|------------|-----------------------------------|----------------|----------------|-------|
| I | Izvori stalne imovine | 521.517 | 703.031 | |
| 1 | Osnovni kapital | 301.746 | 301.746 | |
| - | | | | |
| - | | | | |
| 2 | Neraspoređena dobit | 219.771 | 401.285 | |
| II | Dugoročne obaveze | 26.502 | 6.071 | |
| - | - dugoročni krediti | | | |
| - | - finansijski lizing | | | |
| III | Kratkoročne obaveze | 238.474 | 238.956 | |
| 1 | Kratkoročni krediti | 34.300 | 20.431 | |
| 2 | Primljeni avansi | 85.566 | 83.929 | |
| 3 | Obaveze iz poslovanja | 68.402 | 71.243 | |
| - | Dobavljači i zemlji | 43.581 | 43.855 | |
| - | Dobavljači ino | 21.871 | 17.232 | |
| - | Dobavljači i povezana pravna lica | 2.950 | 10.156 | |
| 4 | Ostale obaveze | 26.117 | 37.151 | |
| 5 | Obaveze za porez i PDV | 18.024 | 22.687 | |
| 6 | PVR | 6.049 | 3.515 | |

| | | | | IV Odložena poreska sredstva | 1.168 | 1.970 |
|-------------------------------|---------|---------|--|------------------------------|---------|---------|
| III Odložena poreska sredstva | | | | | | |
| Ukupno: I+II+III | 787.661 | 950.028 | | Ukupno: I+II+III+IV | 787.661 | 950.028 |

Na osnovu iskazanih podataka o preseku bilansa po ročnoj strukturi sredstava i izvora mogu se konstatovati sledeće činjenice:

- Insa AD nema prelivanje kratkoročnih izvora u investiciona ulaganja, već koristi znatan deo dugoročnih izvora za finansiranje obrtnih sredstava. Dugoročni izvori iznose 6/miliona dinara i manji su od stalne imovine (306/miliona dinara) za 300/miliona dinara, što predstavlja neto obrtni fond za finansiranje obrtnih sredstava.

Međutim nepovoljno je što 27/miliona neto obrtnog fonda čine krediti banaka.

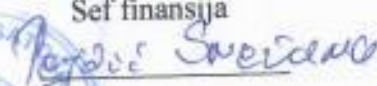
- Takođe se uočava da je Insa AD u 2025 godini povećala vrednost imovine za 8,29 % i to u najvećoj meri zbog povećanja obrtnih sredstava (materijala, robe i gotovinskih ekvivalenata)

Ova tendencija velikog procenta tuđeg vlasništva proizilazi zbog kreditiranja kupaca.

Imajući u vidu gornje konstatacije i veliku zaduženost, stručna služba predlaže da se ostvarena dobit ne raspoređuje već da se koristi za tekuće poslovanje.

Za stručnu službu

Šef finansija


Pejčić Snezana



ZA AD INSA
GENERALNI DIREKTOR


Jovica Zarić

**IZVEŠTAJ O KORPORATIVNOM
UPRAVLJANJU 2025
AKCIONARSKOG DRUŠTVA
„INSA” AD Beograd, Zemun**

SADRŽAJ:

I DEO – IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

- 1 PROFIL KOMPANIJE -OSNOVNI PODACI
- 2 ISTORIJAT
- 3 DELATNOST DRUŠTVA
- 4 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA
- 5 KORPORATIVNO UPRAVLJANJE
- 6 ANALIZA OSTVARENIH REZULTATA DRUŠTVA
- 7 RIZICI
- 8 AKCIJE
- 9 LJUDSKI RESURSI
- 10 ZAVISNA DRUŠTVA

1. OSNOVNI PODACI :

Poslovno ime: Insa AD, Beograd, Zemun

Matični broj 006357

PIB: 100001693

Adresa: Trščanska 21

Web site: Wwww.insa.rs

Email: info@insa.rs

Delatnost:

Broj 1 datum registracije u APR

Osnovni kapital na dan 31.12.2025 - 301.746 RSD

Broj zaposlenih na dan 31.12.2025 - 216

Revizorska kuća koja je revidirala poslednji finansijski izveštaj : **DTS REVIZIJA Beograd**

Organizovano tržište na kojem se trguje akcijama:

2. ISTORIJAT

AD "INSA", kao društveno preduzeće, osnovano je 17. avgusta 1950. godine pod nazivom "FABRIKA SATOVA", sa sedištem u Zemunu.

Do 1990 godine, "INSA" je ušla u najuži krug vodećih svetskih proizvođača satnih proizvoda.

Industrija satova Beograd privatizovana je 14. septembra 2006. godine, a organizovana je kao otvoreno akcionarsko društvo.



INSA U IZGRADNJI 1950 GODINE



INSA DANAS.....

Fabrika se prostire na površini od oko 2ha, na kojoj se nalaze objekti korisne površine oko 18.000 metara kvadratnih. U fabrici je trenutno zaposleno oko 216 radnika.

Kroz dugogodišnje iskustvo Insa je uspela da izgradi veoma stručan, inventivan i ambiciozan kadar, spreman da udovolji visokim zahtevima tržišta.

Imamo razvijenu i veoma uspešnu saradnju sa mnogim preduzećima u zemlji i inostranstvu, kao i saradnju sa preduzećima namenske industrije, Ministarstvom odbrane i Vojskom Srbije.

Od 2003.godine Insa poseduje sistem kvaliteta ISO 9001.

U avgustu mesecu 2018.godine, uveden je i integrisani sistem sledećih standarda:

- ISO 9001:2015 Sistem menadžment kvalitetom
- ISO 14001:2015 Sistem menadžment životnom sredinom
- ISO/IEC 27001/2013 Sistem menadžment bezbednosti informacija
- OHSAS 18001 Sistem menadžment bezbednosti i zdravlja na radu

U sklopu naše organizacije, od 20.maja 2011.godine postoji akreditovana Laboratorija za kontrolisanje i overavanje vodomera i gasomera po zahtevima standarda

- SRPS ISO/IEC 17020:2012, Ocenjivanje usaglašenosti — Zahtevi za rad različitih tipova tela koja obavljaju kontrolisanje,

a od oktobra 2016.godine i laboratorija za ispitivanje vodomera po zahtevima standarda

- SRPSI ISO/IEC 17025:2015, Opšti zahtevi za kompetentnost laboratorija za ispitivanje i laboratorija za etaloniranje

Od sertifikacione kuće NMO iz V.Britanije 18. Februara 2013.godine prema zahtevima Međunarodne direktive 2014/32/EU za merne instrumente, dobijen je sertifikat za modul „D“, a od 06. Januara 2021.godine od sertifikacione kuće NSAI iz Irske, usklađen je sa tipom na osnovu kvaliteta proizvodnog procesa.

3. DELATNOST PREDUZEĆA

Osnovna delatnost preduzeća je proizvodnja kontrolnih i mernih instrumenata i aparata, osim opreme za upravljanje u industrijskim procesima.

Od sporednih delatnosti a.d. INSA se bavi pružanjem usluga u oblasti izrade svih vrsta specijalnih alata, izrade delova tehnologijom obrade metala (skidanjem strugotina, deformacijom...), izrade delova od plastičnih masa, površinska zaštita metala, sito štampa i servisiranje kontrolnih i mernih instrumenata iz svog proizvodnog programa.

Proizvodi:

- Satni mehanizmi
- Vodomeri
- Gasomeri
- Osiguravajući mehanizmi za minobacačku i artiljerijsku municiju, protivtenkovske i mornaričke mine...
- Medicinska i auto oprema...

3.1 ORGANIZACIJA PREDUZEĆA

Akcionarsko društvo INSA – Industrija satova Beograd organizovana je u skladu sa Zakonom o privrednim društvima. Proces proizvodnje organizovan je preko organizacionih jedinica (OJ) koje su razvrstane prema tehnologiji obrade – prerade.

Svaka OJ ima svog rukovodioca koji je odgovoran za poštovanje radne i tehnološke discipline u okviru svoje OJ.

U sklopu tehnološkog i radnog procesa zastupljena su različita sredstva za rad zavisno od vrste tehnološkog i radnog procesa.

Politika kvaliteta je sastavni deo ukupne politike tržišno orijentisanog poslovanja sistema INSA sa ciljem potpunog zadovoljenja zahteva korisnika.

Rukovodioci definišu i izrađuju mesečne planove aktivnosti (proizvodnje, održavanja, nabavke, prodaje, rada itd.).

Uspostavljeni su dobri uslovi za rad. Razvijena je saradnja po horizontalnoj i vertikalnoj liniji upravljanja (izražena je subordinacija i supkoordinacija).

Redovno se vrše analize svih procesa (mesečne, polugodišnje i godišnje) i o njihovim rezultatima se obaveštava najviše rukovodstvo.

4. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Karakteristike tržišta govore da se visoko konkurentan proizvod i usluga moraju plasirati uz specifičan marketinški pristup, prema pojedinim korisnicima ili prema grupi korisnika bliskog profila. Druga izuzetno važna karakteristika ponuđenih proizvoda i usluga koja je uslov za uspeh je nivo cene koja opravdava kvalitet pružene usluge, odnosno prodatoг proizvoda.

5. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Korporativno upravljanje predstavlja sistem za upravljanje i kontrolu privrednih društava. Zahvaljujući ovakvom pristupu upravljanju, "INSA AD" dolazi do boljih mehanizama organizacije i kontrole kao i do efikasne raspodele nadležnosti.

Efikasno, odgovorno i transparentno korporativno upravljanje jeste jedan od ključnih faktora koji doprinosi uspešnom poslovanju kompanije. Ono predstavlja neophodan preduslov za stabilan dugoročan rast i razvoj kompanije i dalje povećanje konkurentnosti. Korporativno upravljanje treba da obezbedi ostvarivanje i zaštitu prava akcionara i interesa Društva, transparentnost u donošenju odluka organa uprave, profesionalnost i etičnost organa uprave, efikasnu kontrolu

finansijskih i poslovnih aktivnosti Društva da bi se zaštitila prava i zakonski interesi akcionara, razvoj poslovne etike i društveno odgovornog poslovanja.

5.1 KORPORATIVNI ORGANI I SISTEM KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

Kako bi na najbolji mogući način organizovao upravljanje Društvom i odgovorio izazovima poslovanja, INSA AD je organizovana po principu jednodomnog upravljanja. Organi INSA AD su:

- Skupština
- NADZORNI ODBOR
- Generalni direktor

➤ Skupština

Skupština je organ u kojem akcionari ostvaruju svoja vlasnička prava. Skupštinu čine svi akcionari Društva. Skupština ima najšira statusna i imovinska ovlašćenja i najviši je organ Društva. U 2025. godini je dana 19.05.2025. održana XIX Redovna skupština akcionara.

➤ NADZORNI ODBOR

Nadzorni odbor ima 5 (pet) članova, koje bira i opoziva Skupština akcionara,

Kandidate za izbor članova Nadzornog odbora predlažu Skupštini akcionara postojeći članovi Nadzornog odbora, akcionari ili Komisija za imenovanje Nadzornog odbora ako je formirana.

Sistem glasanja za članove Nadzornog odbora je direktan, a ne kumulativan, a broj glasova koje za svakog člana Nadzornog odbora ima svaki akcionar jednak je broju posedovanih akcija.

O isključenju prava glasa člana Nadzornog odbora primenjuju se odredbe Zakona.

Predsednika Nadzornog odbora Društva bira između svojih članova Nadzorni odbor većinom od ukupnog broja glasova.

Predsednik Nadzornog odbora saziva i predsedava sednicama Nadzornog odbora.

Nadzorni odbor može izabrati zamenika predsednika većinom ukupnog broja glasova.

Predsednik Nadzornog odbora je Vladimir Pribić.

5.2 IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

„INSA“ a.d. (u daljem tekstu: Društvo) primenjuje Kodeks korporativnog upravljanja Društva koji je usvojen na Skupštini akcionara održanoj 04.06.2012.godine i objavljen na internet stranici Društva www.insa.rs

Društvo nastoji da razvije praksu korporativnog upravljanja koja je zasnovana na savremenim i opšte prihvaćenim principima korporativnog upravljanja, iskustvima i najboljoj praksi u ovoj oblasti, a uz poštovanje zahteva predviđenih važećim propisima, kao i uvažavanjem globalnih tržišnih uslova i kretanja na domaćem tržištu i definisanih razvojnih ciljeva društva.

Nadzorni Odbor Društva nadležan je za primenu i tumačenje Kodeksa korporativnog upravljanja Društva (u daljem tekstu: Kodeks), redovno praćenje sprovođenja Kodeksa i usklađenost korporativne organizacije i delovanja Društva sa Kodeksom.

Primena principa adekvatnog uvažavanja interesa svih postojećih i potencijalnih akcionara, investitora, poverilaca, korisnika usluga, zaposlenih, članova Društva, obezbeđuje se kroz internim aktima definisane postupke rada i odlučivanje

korporativnih organa Društva, kao i kroz komunikaciju i koordinaciju rada između rukovodilaca u poslovnom sedištu Društva, zaposlenih, akcionara i javnosti.

U implementaciji sistema korporativnog upravljanja nije bilo odstupanja od pravila predviđenih Kodeksom korporativnog upravljanja.

➤ Prava akcionara

Sve akcije društva su obične akcije i svaka akcija daje pravo na jedan glas u Skupštini Društva.

Društvo se rukovodi principom ravnopravnog i jednakog tretmana akcionara, i u tom smislu preduzima mere kojima, između ostalog, omogućava:

- Pravovremeno i redovno objavljivanje svih relevantnih informacija o Društvu u skladu sa važećim propisima
- Učešće glasanja na Skupštini
- Blagovremeno, istinito i potpuno informisanje o pitanjima koja su od posebnog značaja za rad Društva, a koja se tiču bitnih korporativnih promena (naročito izmena i dopuna Statuta, smanjenja ili povećanja kapitala, značajnih izmena u vlasničkoj strukturi, statusnih promena i promena pravne forme i raspolaganje imovinom velike vrednosti)
- Odlučivanje o izboru i razrešenju članova Nadzornog Odbora
- Utvrđivanje naknade licima izabranim u Nadzorni Odbor Društva
- Obezbeđivanje ravnopravnog tretmana svih akcionara (uključujući i manjinske akcionare)

Društvo nadstoji da podstiče učešće akcionara u radu skupštine, i u tom smislu:

- Blagovremeno zakazuje sednice Skupštine, kako bi se omogućilo akcionarima da se upoznaju sadnevnim redom Skupštine i pripreme za učešće na sednici
- Predviđa mehanizam koji omogućava akcionarima da glasaju u odsustvu, tako da, lično i glasanje u odsustvu, imaju jednoako dejstvo.

Sve relevantne informacije i materijali za sednicu Skupštine, uključujući i formulare za davanje punomoćja i formulare za glasanje u odsustvu, dostupni su na internet stranici Društva www.insa.rs, u zakonskim rokovima pre održavanja skupštine.

➤ Komunikacija sa javnošću, obelodanjivanje podataka i transparentnost

Društvo obezbeđuje transparentnost svog poslovanja uz ispunjavanje predviđenih obaveza u pogledu obaveštavanja i objavljivanja tačnih i potpunih informacija, i uz poštovanje principa redovnog i blagovremenog informisanja, putem svoje internet stranice Društva. Akcionari i javnost se prvenstveno putem stranice Društva izveštavaju o finansijskim rezultatima Društva, kao i o svim bitnim događajima u vezi sa Društvom, za koje je obaveza takvog izveštavanja predviđena važećim zakonskim propisima i internim aktima Društva.

➤ Ostale aktivnosti u primeni Kodeksa

Društvo ulaže maksimalne napore za stalno unapređenje korporativnog sistema koji će garantovati postupanje svih organa Društva, njihovih članova, zaposlenih i Društva u celini, u skladu sa pravilima kodeksa, posebno u domenima koji regulišu:

- Postojanje ličnog interesa i izbegavanje sukoba interesa
- Saradnju organa društva
- Suzbijanje i sprečavanje korupcije i podmićivanja
- Angažovanje spoljnih konsultanata
- Poslovnu etiku

Ova izjava predstavlja sastavni deo Godišnjeg izveštaja o poslovanju Društva za 2025. godinu.

6. ANALIZA OSTVARENIH REZULTATA DRUŠTVA

6.1 RACIO POKAZATELJI

2025

Prinos na ukupni kapital 0,57 %
(bruto dobit/ukupni kapital)

Neto prinos na sopstveni kapital 0,601 %
(neto dobit/sopstveni kapital**)

Poslovni neto dobitak 0,204 %
(poslovni dobitak/neto prihod od prodaje)

Stepen zaduženosti 0,348 %
(kratkoročne i dugoročne obaveze/ ukupni kapital)

Stepen zaduženosti 0,812 %
(kratkoročne i dugoročne obaveze/ sopstveni kapital)

Likvidnost I stepena 0,665 %
(gotovina i gotovinski ekvivalenti/ kratkoročne obaveze)

Likvidnost II stepena 2,691 %
(obrtna imovina / kratkorocne obaveze)

Racio neto obrtnog fonda 0,628 %
(obrtna imovina – kratkoročne obaveze/obrtna imovina)

*Sopstveni kapital=osnovni kapital+ostali kapital

**Sopstveni kapital=osnovni kapital+ostali kapital

***Sopstveni kapital=osnovni kapital+ostali kapital

6.2 BILANS USPEHA

Društvo je u 2025.godini ostvarilo ukupan prihod iz redovnog poslovanja u ukupnom iznosu od 1.175.509, od čega je poslovni prihod 1.128.768. U odnosu na 2024 .godinu primetno je povećanje u poslovnim prihodima za 13 % koji je nastao zbog povećanja realizacije ugovora sa partnerima.

Prihodi od prodaje se sastoje od realizacije ugovora sa:

- 1) Javno komunalnim preduzećima
- 2) Domaćim partnerima
- 3) Inostranim partnerima
- 4) Namenskog programa

7. RIZICI

Poslovanje je izloženo različitim finansijskim rizicima: tržišni rizik (koji obuhvata valutni rizik, rizik cena i rizik kamatne stope), kreditni rizik, rizik likvidnosti i rizik kapitala. Upravljanje rizicima u Društvu je usmereno na nastojanje da se u situaciji nepredvidivosti finansijskih tržišta potencijalni negativni uticaji na finansijsko poslovanje svedu na minimum.

7.1 Tržišni rizik

Valutni rizik — Društvo je izloženo riziku promene kursa stranih valuta koji proističe iz poslovanja sa različitim valutama, prvenstveno USD i EUR. Rizik proističe iz budućih transakcija i priznatih sredstava i obaveza.

Rizik kamatne stope — Društvo vrši plasiranje novačanih sredstava. Plasiranje novčanih sredstava vrši se samo kod ključnih poslovnih banaka kod kojih Društvo ima kredite, odnosno kreditne/dokumentarne linije.

7.2 Kreditni rizik

Kreditni rizik nastaje kod gotovine i gotovinskih ekvivalenata, depozita u bankama i finansijskim institucijama, kredita datih zaposlenima, potraživanja od kupaca i preuzetih obaveza.

7.3 Rizik likvidnosti

Društvo kontinuirano prati likvidnost kako bi obezbedilo dovoljno gotovine za potrebe poslovanja, uz održavanje nivoa neiskorišćenih kreditnih linija, tako da ne prokorači uslove iz ugovora o pazajmicama. Ovakvo projektovanje uzima u obzir planove Društva u pogledu izmirenja dugova, usklađivanje sa ugovorenim uslovima, usklađivanje sa interno zacrtanim ciljevima, i ako je primenljivo, eksterne zakonske ili pravne zahteve.

7.4 Rizik upravljanja kapitalom

Cilj upravljanja kapitalom je da Društvo zadrži sposobnost da nastavi da posluje u neograničenom periodu u predvidljivoj budućnosti, kako bi akcionarima obezbedilo povraćaj(profit), a ostalim interesnim stranama povoljnosti, i da bi očuvalo strukturu kapitala sa ciljem da smanji troškove kapitala.

Društvo je 2025.godinu završilo sa dovoljnim iznosom gotovine i gotovinskih ekvivalenata (158.990) da u potpunosti pokrije dugoročni finansijski lizing.

8. AKCIJE

Podaci o akcijama

Ukupan broj običnih akcija : 298.067

Nominalna vrednost: 1.015,46

CFI kod ESVUFR

ISIN broj RSIMKME43656

Tiker IMKMAK3656

Vlasnici većine akcija u INSA AD su zaposleni ili bivši zaposleni.

Redosled prvih 5 akcionara po broju akcija:

1.Jovica Zaric 91.670

2.Vladimir Pribic 91.670

3.Sandra Capin 32.420

4.Marina Rakic 7.826

5.Akcionarski fond a.d. Beograd. 2.908

9. LJUDSKI RESURSI

Ukupan broj zaposlenih na kraju godine bio je 226, a godišnji prosek je bio 216. Društvo je uprkos teškoj ekonomskoj situaciji zadržalo broj i kvalifikaciju zaposlenih, a broj zaposlenih je povećan za 13 u odnosu na prethodnu 2024. godinu. Kvalifikaciona struktura je na zadovoljavajućem nivou i praktično je nepromenjena u odnosu na prethodnu godinu.

Dominantni broj zaposlenih radi u proizvodnim organizacionim jedinicama, a manji u administrativnim službama.

10. ZAVISNA DRUŠTVA I TRANSAKCIJE S POVEZANIM DRUŠTVIMA

- INSA AD u svom sastavu ima zavisna društva

„UNIVERZAL – ISKRA “ d.o.o Baric , Baricka reka BB PIB 104327153 , MATICNI BROJ 20146249

„ INSA K.M.A. FIELDS “ d.o.o. Zemun , Trscanska 21 , PIB 113178670 , MATICNI BROJ 21817724

Datum: 19.03.2026.



Predsednik Nadzornog odbora:
Vladimir Prbić



Vaš znak :

Naš znak : 04/26

Datum : 27.04.2026

ИЗЈАВА

Којом изјављујемо да је годишњи извештај на дан **31.12.2025** о пословању АД ИНСА – Индустија сатова из Земуна мат.бр. **07006357** за **2025** годину састављен уз примену међународних стандарда финансијског извештавања, да даје истините и објективне податке о имовини, обавезама, добитцима и губитцима, финансијском положају и пословању Акционарског Друштва.

Генерални директор
Јовица Зарић
ЈМБГ 0308970710307

Шеф рачуноводства
Снежана Пејчић
ЈМБГ 1506972715276

Pejčić Snežana



КОМИСИЈА ЗА ХoВ

Vaš znak :

Naš znak : 4/25

Datum : 27.04.2026.

ИЗЈАВА

Којом изјављујемо да за пословну 2025 годину, до дана подношења ове Изјаве није усвојен финансијски извештај.

**Руководиоц Службе општих послова
Ердељан Љубица**



КОМИСИЈА ЗА ХoB

Vaš znak :

Naš znak : 4/25

Datum : 27.04.2026.

ИЗЈАВА

Којом изјављујемо да за пословну 2025 годину, до дана подношења ове Изјаве није донета одлука о расподели добити финансијског извештаја.

**Руководиоц Службе општих послова
Ердељан Љубица**

